

人生智慧丛书

侯书森 / 编

谋略人生

孙武



中国华侨出版社

人生智慧丛书

侯书森 / 编

谋略人生

孙武

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙武:谋略人生/侯书森编。—北京:中国华侨出版社,2001.1
ISBN 7-80120-492-1

I. 孙... I. 侯... III. 孙武—人物研究 IV. K825.2
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 87954 号

孙武:谋略人生

著 者/侯书森

责任编辑/蒋泽新

装帧设计/李法明

版式设计/刘 芳

责任校对/刘 芳

经 销/新华书店

印 刷/北京四季青印刷厂

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/12 字数/260 千字

版 次/2001 年 2 月第 1 版 2001 年 2 月第 1 次印刷

印 数/7000 册

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 100029

ISBN 7-80120-492-1/K·106 定价:20.00 元

导 言

中

国是世界上历史悠久的文明古国之一，在上下五千年的历史长河中，中华民族以其灵性智慧和才情气概创造了博大精深、源

远流长的中国传统文化。中国兵学，作为中国传统文化中的一朵奇葩，更是纵贯了中华民族几千年的文明史，涌现出许多震撼古今的兵学巨子和兵家巨著。这些叱咤风云的兵学巨子曾经指挥了惊天动地的著名战役，成就了彪炳史册的丰功伟绩，而其非凡的人生及智慧更吸引着古今中外人们的注意。

春秋时期的鲁卿大夫穆叔曾言，做人当有“三不朽”，即“太上有立德，其次有立功，其次有立言”。纵观古今三教九流中的伟人，能达此中一、二项者已是称圣为贤级的人物；能三项兼而有之者，恐舍兵家之集大成者孙子外再无旁人。讲立言，众所周知，一部《孙子兵法》十三篇，乃“百世谈兵之祖”、“武经七书之冠”；论立功，他提三万之众，

孙
武——谋略人生

驰骋千里而天下莫挡；看立德，《孙子兵法》首篇即点出了为将要有“智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明”之武德。孙子有此“三不朽”，世人罕有其匹。

孙子，名武，字长卿，春秋末期齐国人。他生逢乱世，处于中国历史上战争风云突起、弱肉强食的大变革岁月之中。如此环境，人要生存、要发展，尚须经过艰辛的努力，付出沉重的代价，而欲更进一步成就事业者，更需有愈挫愈奋的坚韧精神和长燃不灭的人生斗志。纵观孙武成才所经历的人生环境，用得着那句古老的至理名言，即所谓“时势造英雄”。

孙武出身于士卿大夫的家庭，这使得他能广泛接触文化典籍，学到当时许多人一般不能问津的知识，这些宝贵的知识为孙武日后的著书立说、运筹帷幄开创了有利的条件。除此之外，军事世家的环境使孙武从小就对领兵打仗耳濡目染，于不知不觉中培养了他的军事兴趣，更为其日后沙场纵横、乱世争雄的生涯奠定了坚实的基础。后来，由于士卿大夫之间互相倾轧、明争暗斗使齐国的形势极其复杂险恶，孙武一方面为避免纠缠其间，成为无谓的牺牲品；另一方面，更为了使自幼因名师指教、苦学而得的才华得以施展，因而决定去齐奔吴，以成就其轰轰烈烈地干一番事业的鸿鹄之志。

进入吴国后，孙武没有像大多数避难的贵族公



子那样急于求见君王，以谋得微不足道的一官半职，因为他知道，欲为人杰者，必有非常之能，自己的军事才能虽已小有所成，但尚未形成自己的理论系统。当时吴楚两国之间的争霸战如箭在弦，一触即发，只有军事奇才方可主导战争的胜局，孙武于是以退为进，躬耕隐居，一边著书立说，一边静观时变。名传天下的《孙子》十三篇就是于此时著就的。同时，与自己一生事业休戚相关的人也于此时出现，并成为了自己的挚友。这位朋友，就是在历史上同样大名鼎鼎的伍子胥。

自身怀有经天纬地的韬略，再加上好友伍子胥向吴王阖闾推荐，孙武终于盼来了大展抱负的时机。君臣问对中，孙武对答如流，字字珠玑，以其绝世才华赢得了这位未来霸主的衷心敬佩。然而好事终需多磨，阖闾终不能仅凭孙武一席话就放手将吴国兵权交付出去，于是他给孙武出了吴宫教战这一难题。

孙武知道吴王阖闾尚不能完全信任自己，于是他知难而进，提出了旷古未有的宫女演兵之建议。经阖闾同意后，孙武开始了训练。但几次出现的结果都是“杨柳细腰随风舞，莺声燕语乱纷纷”的场景。孙武知道，非杀无以成阵，于是他冒奇险拿吴王的两名爱姬开了刀，从而起到了“杀鸡骇猴”之效。再次演兵，众宫女再不敢顽闹，一个个都现显

出军中女“丈夫”的气概。吴王痛失爱姬，欲责孙武，但经伍子胥开导后，也不得不佩服孙武的“令之以文，齐之以武”的从严治军思想，最终拜其为大将。

孙武这种“直斥”君王的浩然正气，与其所著《孙子兵法》一样流芳于后世。唐朝诗人周昙盛赞孙武曰：“理国无难似理兵，兵家法令贵遵行。行刑不避君王宠，一笑刀随八阵成。”由此可见，欲铸生命辉煌者，必有牺牲奉献之胆魄；欲成人杰者，必能处逆境而不惊，孙武恰是此中人！

孙武被登坛拜将，标志着他人生的大转折，吴王阖闾雄心勃勃，有称霸之意，孙武决定以其龙韬虎略助其实现一统天下的梦想。他与伍子胥共同分析天下大势，研究各国情况，比较敌我利弊，制定出西破强楚、南服越人、北威齐晋的争霸蓝图。

在破楚征程中，孙武大展兵家智谋，灭徐、钟吾二小国，翦除楚国之羽翼；伐越国，除去吴国后顾之忧之忧；以“疲除误楚”的策略方针扭转时局，完成了双方优劣之势的转换。在给楚国致命一击的时机成熟后，孙武提三万之师，联合唐蔡二国进行大胆的战略奇袭，从而揭开了商周以来规模最大、战场最广、战线最长的柏举之战的帷幕。

在这场大战中，孙武采用“出其无备，攻其无备”和“以迂为直”的作战思想，先千里诱敌，以



达疲敌之目的；继而当机立断，在柏举进行战略决战；最后进行尾随追击，一举攻克楚都——郢。这一战役不但给楚国以沉重的打击，改变了春秋晚期的战略格局，为吴国进而争霸中原奠定了基础，而且造就了绝代兵圣孙武这一兵学长空中的“恒星”，使之得以天下扬名。

孙武在吴楚争霸中辅弼阖闾之功勋，尚有史可稽，但自此以后的事情则由于史料的流失而难以得知，让人无法窥得孙武这一伟人非凡人生的全貌，这不能不说是一种历史的遗憾。不过根据只言片语的史料以及孙武其人的绝世才智，我们或可推测，当孙武看到吴军入郢后的残暴场景，一定会审度时势，为自己在以后的戎马生涯中留下退身之路。及至后来，阖闾的骄逸、夫差的刚愎、以及好友伍子胥的惨死等一系列不愉快事情的发生，更会使他明白“物极必反”、“兔死狗烹”这两条至理，以致激流勇退，归隐避世。

孙武虽然在古代战争的风云际会中施展了自己的军事才华，可是真正使他跻身于世界性伟人行列的，却在于他向世界奉献了一部兵学巨著——《孙子兵法》。这一部言不过六千的奇书不仅奠定了中国古典军事理论的大厦，而且成为了世界军事领域内人人珍视的明珠。孙武也凭其著作而在离开人世之后登上了他成功人生的极巅。



导 言

孙武的伟大，在于他参悟了战争的禅机，以运筹帷幄的智谋料敌，凭诡变无定的手段制胜，并强调因势利导、因地制宜，尽各种条件为己用，以收事半功倍的奇效。《孙子兵法》实为孙武本人智慧的化身。在孙武兵学智慧之光的导演下，后人才有可能上演纵横八万里、惊天地泣鬼神的战争活剧。

空间无限，时间永恒，在历史长河奔腾不息的激流中，真正的成功者孙武流芳千古，令世人仰慕。谈及孙武，每个铁血男儿心中都会涌动着豪情。

本书从孙武的所处环境、个人苦学、把握机遇、洞察时势、影响后世等几个方面入手，着力介绍了孙武成功的智慧及其谋略人生。本书没有学术性的论述，也不对历史事实作毫无根据的夸张杜撰，只是融知识性和趣味性于一体，通过叙评结合的方式，讲述这位奇人的一生。

由于史料有限，并囿于作者水平，本书在编写过程中难免会有失偏颇，谨此希望广大读者不吝指正。

目 录

导 言 (1)

一、中华文明 造就兵圣

——孙武智慧与思想的渊源 (7)

1. 民族智慧的基因 (8)

2. 地域文化的滋养 (12)

3. 军事世家的传承 (17)

4. 春秋争霸的时势 (22)

5. 战争硝烟的呼唤 (26)

二、乐而好学 执着追求

——孙子兵法的创建基础 (31)

1. 系统的“六艺”教育 (32)

2. 名师的传授点拨 (37)

3. 历史经验的思考 (40)

孙
武
——
谋
略
人
生

目 录

4. 诸子兵法的集纳 (47)

三、把握机遇 施展抱负

- 一代兵圣的智慧光芒（一） (57)

1. 审时度势，选择“舞台” (58)
2. 当机立断，去齐奔吴 (61)
3. 静观待变，引来知己 (63)
4. 龙韬虎略，晓喻明君 (69)
5. 语动吴王，受命为将 (74)
6. 令行禁止，杀姬树威 (80)

四. 战争天地 大显身手

- 一代兵圣的智慧光芒（二） (87)

1. 战略庙算，直指强楚 (88)
2. 攻其不备，养邑告捷 (93)
3. 伐兵有术，豫章诱敌 (97)
4. “知战”而战，救蔡伐楚 (104)
5. 以迂为直，稳操胜券 (112)
6. 半济而击，歼灭残兵 (118)

7·妙用哀兵，“死地”制胜	(122)
五、明察秋毫 激流勇退	
——一代兵圣的智慧光芒（三）	(129)
1. “知足不辱”，冷观胜局	(131)
2. 头脑清醒，静对时世	(134)
3. 诱敌深入，再创辉煌	(138)
4. 功成身退，兵圣归隐	(141)
六、虎略龙韬 论计谈谋	
——《孙子兵法》解读（一）	(149)
1. 审时度势，庙算定策	(151)
2. 上兵伐谋，不战而胜	(153)
3. 先计后战，全胜至上	(158)
4. 以迂为直，以患为利	(167)
5. 虚者实之，实者虚之	(174)
6. 未雨绸缪，有备无患	(178)
7. 兵不血刃，谋在反间	(180)



目 录

七、诡变无定 制胜有道

——《孙子兵法》解读（二）……………（187）

1. 攻其无备，出其不意……………（190）
2. 兵贵胜，不贵久……………（196）
3. 以正合，以奇胜……………（199）
4. 善战者求之于势……………（206）
5. 立于不败之地……………（211）
6. 守则不足，攻则有余……………（214）
7. 致人而不致于人……………（219）
8. 三军可夺气，将军可夺心……………（226）

八、谋形造势 灵活克敌

——《孙子兵法》解读（三）……………（231）

1. 智将务食于敌……………（234）
2. 地之道也，将之至任……………（236）
3. 以火佐攻者明……………（239）
4. 四军之利，黄帝之所以胜四帝……………（244）
5. 智者之虑 杂于利害……………（250）

目 录

6. 无利而易敌者，心擒于人 (257)
- 附录一：孙武谋略在世界各国的流传 (262)
- 附录二：孙武智慧在现代企业经营中的应用 (279)
- 附录三：孙武智慧在体育、医疗和文学等
领域中的应用 (333)
- 附录四：孙武的智慧名言 (345)

原书空白页

一、中华文明 造就兵圣

——孙武智慧与思想的渊源

当

我们沿着历史的长河追寻孙武的踪迹时可以发现：他埋首于中华大地，吸吮着中华民族的智慧精华，铸造着自身阔阔深远的

谋略根基；在波诡云谲的政治飓风前，孙武不逆“风”而行，因此他非但未损及分毫，反而借助乱世之“风”脱颖而出；战争的刀光剑影中，孙武在血与火的搏击里打锤着自己的豪杰本色，勇敢地响应着时代的呼唤。

风云时代，呼唤英雄；顺应环境，始有兵圣。孙武无疑是英雄，可他也只有在春秋这样特殊的环境中才能成为英雄。孙武有幸，他生逢乱世，顺应环境，并趁应时机成就兵圣美名！

孙武——谋略人生

1. 民族智慧的基因

伟

人的大仁大德、大智大勇并非与生俱来，他们所凭恃的根基也是脚下这块哺育万千生灵的土地和土地上万千生灵曾有过的智慧。孙武并非天生圣人，他所著就的《孙子兵法》也非是无源之水，无本之木，他的智慧之根也是扎于中华大地之内，他的成功人生也是吮吸中华民族智慧精华的结果。

中华民族发源于中原，然后向四周扩展，逐渐形成统一的民族。炎黄子孙向来以自己的疆土地大物博、幅员辽阔而自豪。然而几千年来，中国人面对的地理环境实际上却是一个相对封闭的大陆性环境。西北为帕米尔高原，山路崎岖，虽有一线可通，巨大而高寒干旱之区，在整个古代仍是一个难以逾越的西北地理极限。西南有世界上最高的山脉——喜马拉雅山，成为中国与南亚诸国的天然分界，而横断山脉阻隔着热带丛林瘴疠之区，越往古代越是中国与东南亚之间交往的障碍。北方地势起伏不大，为广漠无垠的草原与沙漠，人烟极稀。东面自黑龙江东部沿海直到东南沿海，有2万多公里的海岸。在先人们的心目中，他们的国土就是世界，诸夏和四夷共同构成了“天下”。所以，汉语中有两个词语都可以翻译成“世界”。一个是“天下”，另一个是“四海之内”。

生息繁衍于这样一块位于亚热带的“天下”，勤劳聪明的华夏祖先很早就知道以五谷为生。传说中的华夏祖先神农氏就是因发明农耕技术而得名的。“神农之时，天雨粟。神

