



科文图书

科文西方工商管理经典文库

财务系列

洞察财务报表奥秘

(第四版)

Understand Your Accounts

[英] 圣·普拉斯 著

A St John Price

隋 洋 译

光明日报 出版社

GUANG MING DAILY PUBLISHING HOUSE

科文(香港)出版有限公司

SCIENCE & CULTURE PUBLISHING HOUSE (HONGKONG) CO., LTD.

科文西方工商管理经典文库·财务系列

洞察

财 务 报 表

奥秘

(第4版)

UNDERSTAND YOUR ACCOUNTS

圣·普拉斯(A ST JOHN PRICE) 著
隋 洋 胡 颖 陈益锋 任风宇 译

光 明 日 报 出 版 社
科文(香港)出版有限公司

F1325/01

F231.5

12



图书在版编目(CIP)数据

洞察财务报表奥秘/(英)普拉斯著. 隋洋等译. —北京:光明日报出版社, 2001.6(科文工商管理经典文库)

ISBN 7-80145-397-2

I. 洞… II. ①普… ②隋… III. 会计报表-基本知识 IV. F231.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031090 号

Copyright © A St Price 1978 1979 1986 1991 1999
English edition published in 1999 by Kogan Page Ltd.
中文简体字版权©2001 科文(香港)出版有限公司
光明日报出版社

光 明 日 报 出 版 社 出版发行
科文(香港)出版有限公司

北京永安路 106 号

邮编:100050 电话:63184197

北京科文剑桥图书有限公司承销

北京安定门外大街 208 号三利大厦四层

邮政编码:100011 电话:64203023 购书网址:www.dangdang.com

※

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 12 字数 220 千字

2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷

定价:24.00 元

序 言

我曾做过公司财务主管,也曾经自己经营公司,依靠多年积累的经验,在二十多年前出版了《洞察财务报表奥秘》(第一版)。那时已经发明了计算机,但是还没有个人电脑。现在许多人不仅在办公室,在家中也能够使用个人电脑。但是计算机的用处仅限于使数字处理更加容易一些,仅此而已。

人们真正需要了解的是计算机计算出数字的内涵。从某种意义而言,现代电子的奇迹事实上正在使事情变得更加糟糕,因为现代通讯速度要求企业做出更迅捷、更有效的反应。目前竞争更加激烈,擅长管理资金的企业与其他企业之间的差异比以往任何时候都更加突出。企业的经理和企业家们应了解会计师的意见,掌握如何利用会计为赚取利润做出贡献,而不能仅仅把会计作为记录经济活动的方式。

在当前激烈竞争的社会中,经理或企业家若能够熟悉企业财务管理并且自由运用会计信息,将更容易取得成功。仅仅依靠商业本领和技术,不考虑成本,就会遇到相当大的困难。

从我的经历中,我能够体会到管理者的沮丧心情——愿意管理好企业,却不懂数字或会计师对他们说的是什么;作为一名会计师,我也深知会计师的沮丧——弄不懂为什

么别人不能理解他们的解释。

二十年来,这本书可能一直帮助着你。我期望修订、更新后的版本能够继续助你一臂之力。

A St.J.Price FCA
Cirencester

译 者 序

随着我国市场经济体制改革的深入,我国掀起了创业的高潮,越来越多的人投身于市场经济,白手起家创办自己的公司,成就一番事业。作为一个业主或经营者您或许已经拥有固定的客户群体和良好的社会关系,但是您是否已经感受到决定企业生存的根本因素是什么?本书以平实的语言和令人信服的事实向您证明了:现金是决定企业生存的根本因素,良好的财务控制是企业成功的重要保证。

也许您已经发现财务控制对于企业发展的重要性,但是苦于难以读懂专业会计书籍中繁杂的借贷会计分录和抽象的会计术语;聘请的会计师所做的一切与您的想法大相径庭,但在沟通时却无法理解会计师所使用的会计语言。本书利用详尽的例证说明了会计的原理和财务控制的方法,但却很少使用会计术语,所以将充分满足非会计专业人员对财务控制知识的需求。

也许您是一名会计专业人员,或者正从事会计相关工作,本书所阐述的理论对您来讲可能很简单,但是它却从实用的角度帮助您提高管理水平。如编制全面预算是管理会计专业书籍中详尽阐述

的理论,所以您对预算理论一定了如指掌。本书没有再去重复枯燥的预算理论,而是从简单的示例出发,告诉您如何才能在一个企业中实行有效的预算管理,包括预算一定要保持简洁,要动员其他员工参与预算编制以及适当的估算数字等等。

本书在英国已经是第四次修订出版。本书的作者具有丰富企业财务控制经验,而且他了解非专业人员在财务控制方面遇到的困难,因此在阐述财务控制的基本方法时,通过简单的例证和通俗易懂的语言,循序渐进地帮助您掌握财务控制的方法。许多方法非常简单易行,但很有效。正在从事企业管理或财务会计工作的读者,您不妨在阅读本书的同时,在工作中试行书中提供的财务控制方法,或许您会发现原来财务控制是如此的简单和有效。

在本书的翻译过程中,得到了科文(香港)出版有限公司何歆女士的大力支持,在此表示感谢。由于译者水平有限,书中如有不妥之处,恳请读者指正。译者的电子信箱:dotted-rain@yahoo.com
renleyan@sina.com

译 者

2001 年 4 月

目 录

译者序

序言

第一章	为什么本书会助你一臂之力·····	(1)
第二章	为什么管理公司需要财务控制·····	(7)
第三章	所有者权益·····	(13)
第四章	年度会计决算构成·····	(23)
第五章	损益表·····	(29)
第六章	资产负债表·····	(39)
第七章	有限责任公司报表·····	(51)
第八章	损益表数字来源·····	(69)
第九章	公开公司报表·····	(77)
第十章	损益表中的宝藏·····	(85)
第十一章	资产负债表中的宝藏·····	(103)
第十二章	现金循环·····	(115)
第十三章	现金来源与运用表·····	(129)
第十四章	了如指掌你的现金·····	(137)
第十五章	保证客户尽早付款·····	(159)
第十六章	存货控制·····	(181)
第十七章	收费标准定价方法·····	(205)
第十八章	产品定价方法·····	(227)

第十九章	高价定价策略·····	(243)
第二十章	为什么编制预算·····	(253)
第二十一章	简化预算例示·····	(263)
第二十二章	复杂预算例示·····	(297)
第二十三章	编制预算的重要步骤·····	(343)
第二十四章	预算编制技巧·····	(351)

第一章

A ST JOHN PRICE

understand
为什么本书会助你一臂之力
your
ACCOUNTS

- 如果你感到年度决算十分神秘；
- 如果你不了解预算，不做现金流量预测；
- 如果你的财务状况，特别是现金状况，一直令你担忧；
- 如果你不能理解你的会计师；
- 如果你感到无法从你的会计师处获得帮助；
- 如果你甚至不能确信应该得到何种帮助作为付费的回报；
- 如果你认为有效的财务控制能够改善你的利润——却不知道如何开始；

那么，这本书就是为你而著。我保证：

- 剥去会计报表的神秘面纱，解开其中的奥秘；
- 说明如何运用会计作为经营企业的重要工具；
- 解释如何阅读资产负债表、如何理解报表含义；
- 向你证明简单、通用的财务控制方法将可以改善公司的财务状况。

你是否曾经有这种感觉：当内部或者是外部会计师正在开会讨论你们需要的信息，而且你们也拥有信息——只有你一个人掌握了大量的专业术语，能够从会计师那里获

取有用的信息！我曾从反面体会了这一感觉。我在做一家公司的财务总监时，如果不打算让公司破产，我就不得不使同事们了解财务数字。

后来我为非会计人员开设了财务培训课程，并深深体会到向经验丰富的经理们解释财务数字是多么艰难，因为他们往往非常迅速地对任何无法理解的术语提出挑战。

这本书将把我从艰苦体验中获得的知识转变为简单、清晰的解释。我提供了详细的例示，并且带领你一步步地征服它们。要掌握会计知识，就不能避开会计术语，但是我的讲解方式已经被广大的听众——从家庭主妇到公司董事——所验证。你一旦掌握了这一思想，就再也不会陷入文字的迷雾中，而是能得到你想从会计师那里得到的一切！

我是不是言过其辞？当我向一个经理展示一张现金流量报告（见第十四章——深入了解你的现金状况）时，他惊呼：这么多年，他一直希望得到这样一张报告，但是他的会计师总是说这是不可能的。实际上数字已经存在于他的会计系统中，只要他知道到何处去找就行了！

我提供：

- 一个经过处理的案例，用于说明如何循序渐进地编制完整的预算；
- 说明如何既节省时间又能确保预算是一种有价值的商业工具；
- 对公司融资等重要事项的简明指南。

即使你正为一家大公司工作，你也需要了解我所解释的原理。

但是，这不是一本关于财务管理方面的“大部头”。如果你想要了解关于大公司详细控制方面的专题，还有大量

的书籍可供查阅——但是阅读这些书会花费你更长的时间。

我能实现我的诺言吗？为证明此，我建议你先翻阅：

第二章——为什么管理公司需要财务控制；

第五章和第六章关于损益表和资产负债表；

第十二章“水箱图”关于现金如何循环。

使用指南

如果你正在试图读懂本书某一点的内容，请暂时停下来。你最好先通读本书一遍，再回头仔细阅读有一定难度或你特别感兴趣的章节。如果开始的部分读起来有点困难，请不要担心。前几章内容附有课后问题，将有助于检验你的理解是否正确。

第二章

A ST JOHN PRICE

understand
为什么管理公司需要财务控制
your
ACCOUNTS

