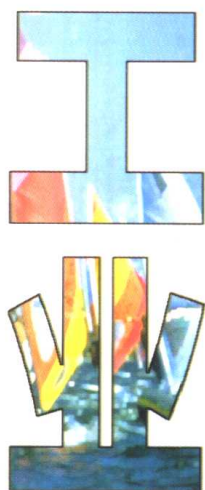


全国高等财经院校试用教材
国家教委推荐教材



工商管理
系列丛书

企业管理

(第三版)



鲍学曾 主 编
王柯敬 副主编



东北财经大学出版社

工商管理系列丛书
全国高等财经院校试用教材
国家教委推荐教材

工业企业管理

(第三版)

鲍学曾 主 编
王柯敬 副主编

东北财经大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

工业企业管理/鲍学曾主编. —3 版. —大连: 东北财经大学出版社, 2000.1 (2001.1 重印)

(工商管理系列丛书)

全国高等财经院校试用教材

ISBN 7-81005-277-2

I. 工… II. 鲍… III. 工业企业管理 - 高等学校 - 教材 IV. F406

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 54362 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

总编室: (0411) 4710523

发行部: (0411) 4710525

网 址: <http://www.dufep.com.cn>

读者信箱: dufep@mail.dlptt.ln.cn

沈阳市第二印刷厂印刷 东北财经大学出版社发行

开本: 850 毫米 × 1168 毫米 1/32 字数: 441 千字 印张: 18 1/4

印数: 118 001—123 000 册

1989 年 12 月第 1 版

2000 年 1 月第 3 版

2001 年 1 月第 13 次印刷

责任编辑: 朱 艳

责任校对: 毛 杰

封面设计: 冀贵收

版式设计: 单振敏

定价: 25.00 元

编 审 说 明

本书是全国财经类通用教材。经审阅,我们同意作为高等财经院校试用教材出版,书中不足之处,请读者批评指正。

财政部教材编审委员会

第三版前言

随着 20 世纪以来科学技术的迅速发展,企业管理这门科学的内容也日新月异,并向社会科学与自然科学相互交叉的边缘学科方向迈进。我国幅员辽阔,经济发展在全国各地是不均衡的。企业既有技术密集型的先进典型,也有以劳动密集型为主的生产单位,特别是广大的中、小企业的改革步伐不尽一致。所以工业企业的生产现代化水平和企业管理现代化水平也是不一致的,有的企业已全部生产自动化,企业管理实行电脑、电视监控;有的企业仍然停留在以手工劳动为主和一般管理水平上。所以,本书在修订时,既要反映工业企业管理在国内外客观实践中的最新成果,又要反映中国企业管理的客观实际,即兼收并蓄“以我为主,博采众长,融合提炼,自成一家”。我们不能盲目崇洋,更要考虑我

国中小企业的实际状况。在修订过程中,我们根据当前党和国家的方针、政策,吸取了有关企业管理的新法规和工业企业管理实践中的新成果,尽可能使本书成为内容新颖、体系完整、理论层次较高、操作性强的教学用书。

本书既可以作为高等财经院校工商管理系教学用书,也可以作为财政、会计、税收、金融等专业的工业企业管理课程教材和职工自学教材。

参加本书编写的有:中央财经大学鲍学曾教授(总论)、王柯敬教授(质量管理、财务管理、成本管理、企业内部经济责任制)、满向煜副教授(设备管理、物资管理)、冯薇副教授(经营管理、劳动管理)和武羿副教授(生产管理、经营分析和企业诊断)。鲍学曾教授任主编,王柯敬教授任副主编。

我国的经济体制和企业管理体制的改革还在深入发展,加之我们调查研究不够和水平所限,教材存在缺点和不足之处在所难免,欢迎读者批评指正。

编 者

2000年1月

第二版前言

《工业企业管理》系根据财政部 1984 年 12 月下发的教材编写规划进行编写,经财政部教材编审委员会审定,于 1989 年 12 月正式出版的,先后印行 6 次。从 1989 年至今,我国的经济形势发生了巨大的变化:1992 年国务院颁布了《全民所有制工业企业转换经营机制条例》,1993 年党的第十四次全国代表大会明确提出建立社会主义市场经济体制,1993 年颁布了《中华人民共和国公司法》,发表了《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》。这些法规和条例都是建设有中国特色社会主义理论的重要组成部分,对于我国现代化建设事业和工业企业管理,具有重大而深远的意义。由于我国经济体制和经济环境发

生了重大的变化,原书在许多方面已经陈旧,为了满足教学和工业企业管理实际工作需要。我们在原书的基础上进行了全面修订。

在修订过程中,我们根据当前党和国家的方针、政策,吸取了有关企业管理的新法规和工业企业中管理实践的新成果,尽可能地使本书成为内容新颖、体系完整、理论层次较高、操作性强,既反映中国工业企业管理实际,又借鉴国外企业管理的科学成果的教学用书。本书既可以作高等财经院校工商管理系教学用书,也可以作为财政、会计、税收、金融等专业的工业企业管理课程教材和职工自学教材。

参加本书编写的有:中央财政金融学院鲍学曾(总论、经营管理、生产管理、设备管理、物资管理)、王柯敬(劳动管理、质量管理、财务管理、成本管理、企业内部经济责任制)、武羿(经营分析和企业诊断)。鲍学曾教授任主编、王柯敬教授任副主编。

我国的经济体制和企业管理体制的改革还在深入发展,加之我们调查研究

不够和水平所限,教材存在缺点和不足
之处在所难免,欢迎批评指正。

编 者

1994 年 8 月



第一版前言

这本书是根据财政部 1984 年 12 月下发的教材编写规划而编写的。它既可以作为高等财经院校非企业管理专业本科学生工业企业管理课程的教材,也可以作为财政、税收、金融、保险、企业财务等部门干部培训教材和职工自学用书。

遵照党的十一届三中全会的路线和党的十三届三中全会关于治理经济环境,整顿经济秩序,全面深化改革的方针,根据我们从事工业企业管理课程的教学实践经验,在编写过程中,吸取了企业管理的新法规和新成果,尽可能地把企业管理的理论和实践总结成为比较系统的、完整的、切实可行的教学用书。

参加本书编写的有:中央财政金融学院鲍学曾(总论、经营管理、物资管理、

经营分析和企业诊断);王柯敬(劳动管理、质量管理、财务管理、成本管理、企业内部经济责任制);杨树本(生产管理、设备管理)。鲍学曾同志任主编、王柯敬同志任副主编。

我国的经济体制和企业管理体制的改革还在深入发展,加之我们调查研究不够和水平有限,教材存在的缺点和不足在所难免,欢迎批评指正。

编 者

1989年3月

目 录

第一章 总 论	1
第一节 社会主义工业企业	1
第二节 工业企业管理的研究对象	19
第三节 工业企业的领导制度	28
第四节 工业企业管理现代化	40
第五节 工业企业的思想政治工作	46
第六节 工业企业管理的基础工作	54
第二章 经营管理	58
第一节 经营思想与经营观念	58
第二节 企业经营战略	64
第三节 市场调查和预测	71
第四节 企业市场策略	83
第五节 经营决策	89
第六节 经营目标与经营计划	98
第七节 开拓国际市场	108
第三章 生产管理	117
第一节 合理组织生产过程	117
第二节 生产计划	138
第三节 生产作业计划	148
第四节 生产现场管理	159

第四章 质量管理	173
第一节 工业产品质量和质量管理的.....	173
第二节 全面质量管理的特点和内容.....	181
第三节 质量管理的统计方法.....	188
第四节 ISO9000 系列标准与 ISO14000 标准	211
第五章 劳动管理	217
第一节 劳动组织.....	217
第二节 劳动定额.....	224
第三节 劳动定员与职工培训.....	241
第四节 人力资源开发与管理.....	246
第六章 设备管理	251
第一节 设备管理的任务与内容.....	251
第二节 设备的选择与使用.....	255
第三节 设备的维护与修理.....	266
第四节 设备更新与改造.....	280
第五节 设备的综合管理.....	286
第六节 网络计划技术.....	290
第七章 物资管理	305
第一节 物资管理的意义和内容.....	305
第二节 物资消耗定额与物资储备定额.....	313
第三节 物资需求与控制.....	326
第四节 库存管理制度.....	346
第五节 物资和能源的节约.....	349
第八章 成本费用管理	355
第一节 成本费用管理的内容和要求.....	355
第二节 成本预测和目标成本.....	366
第三节 成本费用控制与分析.....	377



第四节 价值工程	395
第九章 财务管理	405
第一节 财务管理的任务和原则	405
第二节 企业资金筹集	413
第三节 资金成本	429
第四节 固定资产管理	446
第五节 流动资产管理	458
第六节 销售收入和利润管理	464
第十章 企业内部经济责任制	478
第一节 企业内部经济责任制的性质和意义	478
第二节 企业内部经济责任制的原则和内容	481
第三节 企业内部经济责任制的基本形式	489
第四节 企业内部经济责任制的基础工作	497
第五节 企业内部经济责任制的典型企业经验介绍	502
第十一章 经营分析与企业诊断	509
第一节 经济效益概述	509
第二节 经营分析	517
第三节 企业诊断的程序和方法	534
第四节 企业风险管理	547
附录:正态分布表	565

第一章 总 论

工业是采掘自然物质资源和对原材料进行加工的物质生产部门。工业又可分为采掘工业和加工工业两大类。采掘工业是以大自然为劳动对象的工业部门,如采矿和森林工业;加工工业是对采掘工业的产品和农产品进行加工或对加工工业的产品进行再加工和修理的部门。这些生产工业产品、独立经营的经济组织即为工业企业。由于工业企业管理研究的对象是企业,因此,要明确工业企业管理的性质、企业管理活动在实践中的发展概况和管理思想的演变,以及对工业企业的领导制度和工业企业的思想政治工作,有一个比较系统的理解,以掌握企业管理的基本原则和方法,为创建具有中国特色的社会主义工业企业管理模式而努力。

第一节 社会主义工业企业

江泽民同志在中国共产党第十五次代表大会报告中指出:“建设有中国特色社会主义经济,就是在社会主义条件下发展市场经济,不断解放和发展生产力。这就要坚持和完善社会主义公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度”。我国经济要以公有制为主体,社会主义工业企业也是以公有制为主体,它归根结底是为了更快地发展社会生产力,在生产力发展的前提下使人民群众达到共同富裕。以生产资料社会主义公有制为主体,是指国有经济要控制住国家的主要经济命脉,能够起到保证整个经济

高效、协调地运行和社会稳定的作用。例如,实行股份制的国有企业,国家股至少占 35% 以上的控股地位。法人股占 40% 以上,国家股和法人股之和为 75% 以上。考虑到法人股绝大多数为国有企业投入的公有股,可以认为,目前我国实行现代企业制度的企业中公有股占有绝对优势,这就体现了社会主义公有制的主导和主体作用。至于国有资产的数量在社会总资产中是不是占绝对多数,国有经济在产值、销售额,以及其在国民生产总值中是不是占绝对多数,并不是什么大问题,不会影响我国的社会主义性质。

坚持以公有制为主体,多种经济成份共同发展,是我们必须长期坚持的方针。坚持公有制经济的主体地位,发挥国有经济的主导作用,是建设有中国特色社会主义的基本要求。市场经济在二三百年内确实推动了世界经济的发展,同时它又存在着自发性和盲目性带来的破坏和负面效应。我国把市场经济和社会主义两者结合起来,是一种具有历史开拓性的最佳选择。以公有制为主体的社会主义市场经济,更能把市场机制的作用和宏观调控的作用结合起来;更能发挥市场在配置资源方面的基础作用,而减少它要付出的代价,加快经济建设的步伐;更能贯彻效率优先、兼顾公平的原则,保证我国人民在共同富裕的道路上前进。我国的经济体制改革,不是改掉公有制,也不是改掉国有经济,更不是搞“私有化”,我们改的是公有制和国有制的实现形式,并通过实现形式的改革,达到巩固和发展公有制经济和国有经济的目的。

一、社会主义工业企业的特征

任何工业企业都是社会生产力的担当者,又是一定的生产关系的体现者,所以它都是一定的生产力和生产关系的统一体。现代工业企业从生产技术特点,以及它在社会分工中所处的地位来观察,不同社会制度下的工业企业有着共同的一般特征。但是社

会主义工业企业与资本主义工业企业由于所有制的根本区别,也决定了社会主义工业企业具有不同于资本主义工业企业的基本特征。分述如下:

(一)工业企业的一般特征

工业企业是在手工业作坊的基础上发展起来的,由于采用的生产工具与手工业不同,从而引起它在生产技术上的一系列特征。

1.现代工业企业是以社会化大生产为基础,大规模地采用机器和机器体系进行生产,拥有比较复杂的技术装备,广泛地应用现代科学知识,科学技术在生产中的作用日益提高。

2.现代工业企业内部劳动分工精细,劳动协作严密,不仅在规模上大大超过了工场手工业,而且还要受到机器体系的客观要求所制约。任何一种产品生产、生产过程的各个生产阶段、加工过程和工序,以及每个劳动者的生产活动都要与机器体系的运转协调一致,才能使生产顺利进行。

3.现代工业企业的生产过程具有高度的比例性、连续性和适应性。马克思指出:“在有组织的机器体系中,各局部机器之间不断地交接工作,也在各局部机器的数目、规模和速度之间造成一定的比例。”^① 马克思又指出:“如果说,在工场手工业中,各特殊过程的分离是一个由分工本身得出的原则,那末相反,在发达的工厂中,起支配作用的是各特殊过程的连续性。”^②

在现代化工业企业中,生产过程各个环节之间的联系,主要体现在各种机器设备之间不仅生产能力相互协调,而且保持严格的比例性和高度的连续性。现代工业企业中的机械化和自动化水平不断地提高,以及采用流水生产线的生产组织形式,对工业生产过

① 《马克思恩格斯全集》,中文1版,第23卷,418页,北京,人民出版社,1974。

② 《马克思恩格斯全集》,中文1版,第23卷,418页,北京,人民出版社,1974。