

滿鐵密檔

滿鐵與侵華日軍

(二十一)

遼寧省檔案館編  
廣西師範大學出版社

滿鐵密檔

滿鐵與侵華日軍 (二十)

遼寧省檔案館編  
廣西師範大學出版社

回議箋 (甲號)

會社 濶鐵鋼原丸第一號ノ二五  
番號 總庶庶 39 第 1 號ノ 182  
番號

起案 昭和 19 年 9 月 5 日  
決議 昭和 19 年 9 月 8 日  
發送 昭和 年 月 日

所長 啓案 所案

主任者

高橋 14.9.5

主任者

田 14.9.5

定 話

雜田

發送 取扱者

件名 青少年義勇軍渡滿部隊神宮彦拜経費補助ニ関シ認可申請ノ件

議者及印

事後回覽者及印

110

總裁

佐藤 副總裁

佐藤 副總裁

中西 理事

大垣 理事

14.9.8

14.9.9

總務部長

經理部長

總庶務課長

總庶務課長代理

文書課長

主計課長

經理

14.9.5

14.9.5

14.9.8

14.9.8

14.9.5

14.9.8

14.11.28

14.9.5

14.9.8

14.9.5

14.9.6

受付印

南滿洲鐵道株式會社

案、一

滿洲  
勳特命全權大使

社總裁名

植田謙吉宛

梅津美治郎

件

地

今般 拓務省ニ於テハ 青少年義勇軍ニ付シ 内蒙ニ於ケル 訓練終了後  
 返滿ニ先五チ 從來、明治神社宮參拜、外更ニ 伊勢神宮、畝傍、桃山ニモ  
 參拜セラルル 計畫有之 本年方、差当リ 伊勢神宮ノミニ 參拜セラルコト  
 卜相成、右 經費 金七万五千也 (本年方 未決數者 一、二、八、〇、〇、人分) 今般ニ付シ  
 寄附方申入有之候也 本年、<sup>三、三、〇、〇、〇、</sup> 松岡前總裁、献言ト 事、關係有斗  
 本年方ヨリハ 拓務省豫算ニ 本年經費計上ノ 條件トシ 本年方限、金七万  
 五千也 寄附致候也 本年寄附金ハ 本年方 臨時費豫算追加、上支出  
 7要スル儀ニ付 臨時費豫算超過 支出方 御認可相成方 昭和十一年 月 日

三十日附滿殖才ニ。号ニ依リ此院及申請候也

案采ノ二

新京  
社長  
名

總庶務課長

首題ノ件ニ関シ別紙字ノ通申請口付認可促進方御手配相煩

案采ノ三

東  
社長  
名

總庶務課長

發送済

山  
14.9.11  
下

首題ノ件ニ関シ別紙字ノ通申請口付御通知ス

南滿洲鐵道株式會社

總、庶務課長代理



謹啓

時下中秋の候益々御清祥の段奉恭賀候  
陳者來る十月十八日創立記念祝並寸御隊神祇祭を左記に依り舉行致度  
候間御多用中洵に御迷惑とは存候へ共萬障御繰合せの上御参列の榮を  
賜はり度此段御案内申上候  
敬 白

向御于致乍ら十月十日迄御出歡迎報奉願上候

昭和十四年九月三十日

錦州大岩部隊長 大岩 實

滿鐵總裁 殿

左

記

一十時ヨリ	祭 典
一十一時ヨリ	戦斗教練
止 午	祝 宴
一十三時ヨリ	餘 興

附言

發電回議箋

文書部 總庶庶奉 39 第 / 號 / 93

起安	康徳	14	年	10	月	13	日	時	分
決裁	康徳	14	年	10	月	13	日	時	分
發電	康徳	14	年	10	月	13	日	時	分

總庶務課長  
天申 14.10.13 野

庶務課庶務

今計課長

庶務課

加申 14.10.25 田

擔任者  
電話 番  
發電取役者  
14.10.14 野

件名

錦州鐵道局 經理 菅原 長 先

發信者 錦州鐵道局 庶務課 菅原 長 先

貴地守備隊神社祭に當り供物種トシテ金五拾圓也  
此裁名ヲ以テ供ヘラレ度 負担科目 庶務經費 庶務經費 臨時  
費 庶務課

謹啓

總務部長代理



時下中秋の候益々御清適の段奉賀候

扱て今般當部除創立記念祝典竝守備除神社祭に際しましては御多用  
 中にも相拘はず態々御参拜の榮を辱ふし且多大なる祭典資金竝結  
 構なる御伊物迄頂戴仕り候段有難く御芳志の程厚く御神由上候  
 御蔭を以て祭典も創立以來の盛大裡に終了仕り英黠を慰め得由候段  
 誠に感激の至りに堪へざる次第に御座候  
 參上御禮言上致すへきの處多忙意に委せざる次第に之有略儀乍ら書  
 面を以て御禮由上斯如御座候

昭和十一年十月二十日

總務部長 大岩 實

満鉄總裁 殿



042

文  
書  
課  
關  
係  
業  
務

昭和十二年七月七日蘆溝橋ニ於テ日支衝突ノ情報ヲ入手スルヤ文書課ハ逸早く事ノ重大性ヲ察知シ直ニ上司ニ急報スルト共ニ關係各方面ト緊密ナル連繫ヲ圖リ以テ今次事變ニ對處スルノ體形整備ニ著手セリ  
 惟フニ軍作戰タルヤ一刻ヲ争フ處ニシテ之ニ即應シ臨機應變迅速果敢ナル行動ヲ執ルハ最重要ナルコトナリ特ニ交通運輸ノ任ヲ掌擔スル滿鐵ノ協力竝之カ任務ノ完遂カ軍事行動上竝國策遂行上貢獻セル處絶大ナルモノアリ其ノ成果モ亦蓋シ顯著ナリト謂フヘシ  
 其ノ主ナル事績ヲ舉クレハ次ノ如シ

一 時局事務連絡委員會業務 (自一三七八  
 至一四四一七)

事變勃發スルヤ時局ノ推移ニ應シ常ニ機宜ノ處置ヲ講シ以テ軍ノ作戰遂行ヲ容易ナラシムル爲杉廣三郎ヲ委員長トシ時局事務連絡委員會ヲ急設シ總局對本社ノ連絡ハ文書課ニ於テ擔當處理セリ  
 偶七月九日軍命令ニ依リ北寧鐵路局管理援助ノ爲從事員竝器材ノ派遣ヲ命セラレ之カ手配ヲ萬遺漏ナキ様二十四時間ノ短時ニテ處理セルヲ始メ重要企畫業務ヲ輔佐シ軍竝會社出先機關トノ連絡ニ當リ以テ軍ノ作戰遂行ニ寄與セル處大ナルモノアリ

二 本社連絡委員會ノ設置 (自一三七一四  
 至一四四一七)

事變急角度ノ進展ニ件ヒ軍事輸送ノ完璧ハ軍作戰上最緊要不可缺ニシテ會社ハ天津、山海關、奉天等ニ輸送班並連絡班ヲ設置シ其ノ統括本部機關トシテ佐藤文書課長ヲ委員長トシテ本社ニ連絡委員會ヲ設置セシルヤ各種重要企畫ニ參量シ各自ヲ督勵シテ情報各種資料ノ蒐集ニ當リ不眠不休以テ軍ノ作戰遂行ニ寄與シ本委員會ノ特殊使命ヲ全ウセリ

## 三

北支專務局設置

自一三、八、二五  
至一四、四、一七

七月九日軍命令ヲ受ケ北支鐵道ノ接收管理ニ當ルコトトナリ多數ノ社員ト資材ヲ現地ニ送りシモ地理的事情ニ依リ北支ニ之等ヲ統轄スル會社機關ノ設置ヲ必要トスルニ至レリ從來北支所在會社機關ハ天津、北京ノ兩事務所ナリ仍テ昭和十二年八月二十五日天津ニ北支專務局ヲ設置シ軍事輸送ノ完璧ヲ期セリ

文書課ハ之カ職制ノ制定、機構ノ完備ニ努メ戰區ノ擴大ニ件ヒ隨時出先機關ヲ擴充シ北支交通運營ノ萬全ヲ期シタリ其ノ後軍機關ノ北京移轉ニ件ヒ北京ニ移セリ

華北交通會社設立ノ議起ルヤ之カ圓滿ナル移行ヲ圖リ昭和十四年五月之カ移行ヲ完遂セリ

四 增資關係業務 (自一四、七一三  
至一四、一三、八)

會社第三次增資ニ關シテハ昭和十四年頭初頃ヨリ内々進捗シアリタル  
カ同年七月十三日關東軍案ノ登場ヲ見ルニ至リ問題ハ本格的折衝ニ移  
リタル

現下ノ時局ニ鑑ミ日滿共同防衛力ノ強化就中作戰準備ノ完遂及國防產  
業ノ確立ニ萬遺憾ナカラシムルヲ目途トシ滿洲ニ於ケル新事態ニ照應  
シテ滿鐵ノ增資並社鐵國鐵ノ實質上一元的運營ノ強化ヲ圖リ以テ交通  
運輸ノ飛躍的擴大ヲ期スルヲ以テ主眼トセリ

本名ハ上記期間課長ヲ輔佐シ各方面ノ意見ヲ聽取取繼メ中央機關トノ  
折衝並重役會議開催ノ準備手配ヲ爲シ以テ六億增資ヲ成功セシメタリ  
之カ增資決定ニ依リ滿鐵ハ刻下ノ急務タル鐵道網ノ擴充、輸送力ノ增  
強、港灣設備、石炭、製油事業ノ擴大等ノ遂行ヲ可能ナラシメ以テ軍  
作戰遂行上將又軍事輸送並産業開發ニ寄與セル處甚大ニシテ當課ハ事  
ノ重要性ヲ認識シ日夜精勵克苦克ク業務ヲ適確ニ處理シ此ノ遺憾モナ  
カラシメタリ

五

會社重要企畫業務 (自一三、四、六  
至一五、四、二八)

會社機構ヲシテ戰時體制ニ即應セシメ以テ軍事輸送作戰上些ノ遺憾ナ  
 キヲ期シ會社重要政策竝軍部ノ要求ニ關スル重要企畫ノ大綱的研究ヲ  
 適時且迅速ニ爲サンカ爲副總裁ヲ委員長トシ本社ニ企畫委員會ヲ設置  
 セリ

當課ハ該委員會ノ業務ヲ擔當セシ爲屢委員ヲ參集シ大陸交通運營機構  
 調整、現下飛躍期ニ於ケル滿鐵ノ經營方針研究、日滿支經濟ノ將來、  
 北支及北滿厚生施設調查分科會ノ設備竝器材購入對策、聯制改正、增  
 資問題等重要企畫ヲ適切ニ審議檢討シ以テ軍作戰竝軍事輸送上貢獻セ  
 ル處甚大ナリ

046

六 北支經濟交通開發機構方針樹立（自一四四一〇至一四四一七）

占據地域ノ擴大ニ伴ヒ該地方ノ經濟、交通ノ急速復興開發ヲ提議セラレ之カ資料ノ蒐集調査ニ當リ日夜精勵該機構方針ノ樹立ニ參画シ國策ニ寄與セル處甚大ナリ

七 軍兵ノ他トノ連絡事務（自一四四一八至一四四一八）

本駐時局連絡委員會廢止後ニ於ケル軍對會社トノ連絡ニ當リ其ノ緊密化ニ努メ各種文書電報等ノ處理ニ當リテハ迅速正確ヲ期シ日夜精勵車鐵一如以テ軍ノ作戰ニ寄與セリ

八 北支事務局移行返同殘務整理ノ對策（自一四四一七至一四四一七）

北支ノ情勢推移ニ順應シ華北交通會社設立案決定セルヤ關係箇所ト密接ナル連繫ヲ計リ大匠交通經營ノ重要性ニ立脚シ國策ニ照リテ諸般ノ移行準備ニ當リテ期シ以テ華北交通會社設立ニ多大ノ貢獻ヲ爲シタリ北支事務局ハ軍ト密接ナル連繫ノ下ニ行動シ來リタルモノニシテ同事務關係總覽モ亦軍事費支辨トシテ取扱來リタル部分多ク之カ移行ニ伴フ殘務整理モ慎重處理ノ必要アルヲ以テ會社ハ總裁至ニ北支事務局

047

残務整理委員會ヲ設置シ伊澤理事ヲ委員長トシ之カ整理ニ當ラシメタリ、本名ハ右委員會設置ニ對シテハ北支現地機關トノ連絡事務處理方針ノ決定等多大ノ努力ヲ要シタリ

九 手續關係又警備管理整理並電報ノ處理 (自一三三七 至現 在)

手續ノ擴大ニ伴ヒ又警備係業務ハ噸ニ増加ヲ來シ殊ニ時局ニ關聯セル各機又電、電報ノ處理ニ當リテハ確實迅速ヲ期シ克ク上司ノ命ヲ遂行シ機秘密書類ノ保管整理並機秘密ノ嚴守、防諜ニ一段ノ注意ヲ拂ヒ以テ車ノ作戰ニ寄與スルコトニ努メタリ

一〇 車手續關係諸業務 (自一三三七 至現 在)

車手續關係諸業務收扱責任箇所タル文書課ハ率先日夜從車員ヲ警勵シ車手續秘密電報ノ業務ニ携リ車ノ作戰ニ寄與セル應務カラサルモノア

一一 所屬員ノ派遣出張 (自一三三七 至現 在)

車製ノ進展ニ伴ヒ車運地機關ヨリ壯員派遣ノ要求頻リニシテ其ノ有度人員差繰リ所要ノ人員ヲ派遣シ當該箇所ノ業務ヲ援助セリ而シテ車運當初ヨリノ派遣人員累計四二八名ニ上リ之カ延日數實ニ一五五六八

日ニ及ヘリ右ハ何レモ北京、天津、青島、濟南、上海、大同等現地ニ於テ車ニ協力セリ

一二 時局關係又著淨書業務 (自一三、七、七) 在

爭變勃發スルヤ海鐵ハ即時車ト協力シテ之カ善處ニ努メ車ニ直接關係及警、鐵道運輸並各種情報、車及諸官廳間ノ往復特秘文書等ニ對シテハ特急且絶對秘密ヲ保持シテ淨書ヲ爲シ以テ些ノ遺憾ナカラシメタリ

一三 爭變關係速記事務 (自一三、七、七) 在

爭變勃發スルヤ海鐵ハ車ニ全幅ノ協力ヲ爲シ又其ノ進展ニ伴ヒ海鐵自設車、官衙、曾江ニ於テ爭變對應ノ重要會議屢開催セラレ之等樞要ナル會議事項ノ速記ニ從事セシメ能ク之ヲ記錄整理シテ時局事務處理上寄與セル處多シ

一四 對外宣傳工作關係業務 (自一三、七、七) 在

今次爭變ニ對シ諸外國ノ認識ハ甚シク正鵠ヲ失シ居リシヲ以テ之カ是正ニ努メ對日出先各機關ト緊密ナル連絡ヲ取リ各種情報ノ蒐集ニ努メ曾江在外機關ヲシテ對外宣傳ノ實績昂揚ニ努力セシメ成果大ニ見ルヘキモノアリ



一五 大同炭礦開發ニ對スル努力 (自一三〇一〇 至一三二一九)

北支炭礦ニ於テ埋藏量百億噸ヲ有スル大同炭礦ノ地位ハ蓋シ半學上將亦座榮上特筆スヘキ存在ニシテ本炭礦ノ開發ハ實ニ重大ノ意義ヲ有スルモノナリ、故ニ之カ經營方針並投資方法等ニ付テハ關係各方面ノ連繫上多大ノ手數ヲ要スルモノアリ  
石ニ對スル連絡業務ハ文書課ニ於テ擔當シ或ハ北支現地ニ取テハ新京、撫順等通ハス課員ヲ出張セシメ以テ開發促進ニ關シ多大ノ貢獻ヲ爲シ一月十日大同炭礦株式會社ノ創立ヲ見タリ

一六 特信班業務 (自一三二七 至一三三六)

學變勃發スルヤ特信班ハ業務ノ體系ハ勿論基礎計畫未タハサリシモ既創設ノ精神ニ鑑ミ防諜ノ藩ヲ務シテ勇猛秘密事項通信ノ萬全ヲ期スル一大使命ニ向テ突進シ即日暗號員ヲ現地ニ急派シテ指令ノ翻譯通信ニ當ラシムルト共ニ其ノ主力ヲ鐵道總局輸送本部ニ移シ專ラ軍事關係暗號通信ノ技術指導並應急暗號所開設計畫ニ著手シ別表第一ノ如ク配直シテ其ノ業務ヲ開始セリ  
學態ノ進展ニ伴ヒ特ニ北支方面各地ニ暗號所急設ノ必要アルヲ察シ之カ調査、連絡指導ノ爲班員ヲ北支學務局ニ派遣シ諸般ノ調査ヲ行ハ