

500 强与未来中国人



脑力

贺 评 著

激荡

拉上巨人的手
走在巨人的前头

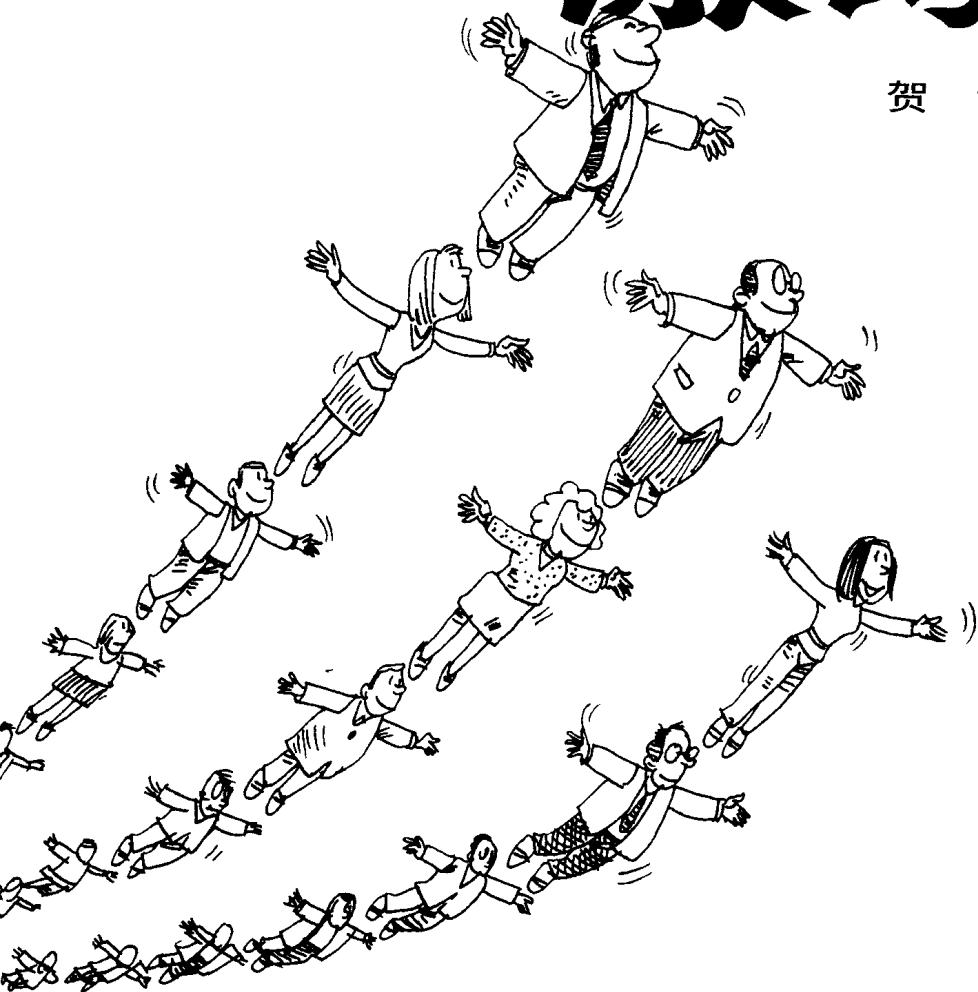


北京少年儿童出版社

500 强与未来中国人

脑力激荡

贺 评 著



北京少年儿童出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

脑力激荡: 500 强与未来中国人/贺评著. - 北京: 北京
少年儿童出版社, 2000

ISBN 7-5301-0766-6

I. 脑… II. 贺… III. 企业家 - 生平事迹 - 世界
IV. K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 00796 号

脑 力 激 荡
——500 强与未来中国人
NAOLI JIDANG
贺 评 著

*

北京少年儿童出版社出版

(北京北三环中路 6 号)

邮政编码: 100011

北京出版社出版集团总发行

新华书店经销

北京市瀛州印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 6.75 印张 8.6 千字

2000 年 2 月第 1 版 2000 年 2 月第 1 次印刷

印数 1-10 000

ISBN 7-5301-0766-6/C·1

定价: 13.00 元

人的一生共有三天，
昨天，今天和明天。
昨天，已经过去，一去不复返。
今天，它正在您的脚下，
分分秒秒地在缩短。
明天，它是未来，它是希望。
它在呼唤，它在招手，它在挑战。
亲爱的朋友们，
让我们珍惜自己的一生吧！
因为人的一生只有三天，
昨天；今天和明天。





目 录

● 引言

脑力激荡——来自世界最优秀的头脑
.....1

● 特色总裁 4

戴尔：最会赚钱的大孩子 6
一张股票示意图的脸●你不必是天才●不需寻求别人的许可●每个人都有难处和疑虑●不是恶作剧，是真的●12岁的第一次商机●报童办产业●不怕惹祸●从错误中学习●自称偏执狂●结束语

曾强：向世界卖智力.....21

逮住曾强不容易●青年·网络·财富●5分钟做个决定●想做A实际做成D●到以色列冒险●总算把电子商务搞懂了●白吃白喝还拿钱●





中国第一家网络咖啡屋●启动网上大救助●在冲突中磨炼提升●为全球华人架起桥梁●加入“圈地运动”●扩展生存的空间

张朝阳：找到起飞的感觉……………46

页读数●订生日机票●寻找内心真实的感觉●回国第一次创业●断了后路朝前闯●成败就在那一两个小时●Just do it(只要去做)●诚惶诚恐才能生存●起飞的感觉●玩是好事情●顶不住压力会变得平庸●不想证明什么●技术不是最重要的●文科理科都一样●素质是健康快乐的心态●财富是什么

张瑞敏：真诚到永远……………74

狠，自己砸自己的“宝贝”●比教训别人强●别学《泰坦尼克号》●想入围世界“选美”●引狼入室，与狼共舞●海尔小兄弟有功也有过●创造顾客●不忘“孙子兵法”●从论坛学管理和思维

艾华士：要让家家户户淌可乐……………85

施政纲领●总裁当模特●在上海寻找可口可乐●可乐与鸡蛋竞争●童年忧心忡忡●不要报酬





的收款员●“病毒式增长”●补充的话：商场瞬息万变

雷石东：呼唤世界的激情……98

一位挺可爱的老头●信念就是胜利●成功来源于失败的教训●不冒风险不会成功●总给人意想不到●年龄并不重要●工作娱乐没有界限●喜欢有激情的人●对钱不感兴趣●永争第一●保持平常人的心态●下辈子跟中国一起过●尊重文化的多样性

李文：在中国找感觉……119

新闻旅行拒绝报道●与阿訇席地而坐●村民脸上都带笑容●不爱听一面之词●为孩子动情●大学生开朗自信●500名服务员的国宴●从未见过的壮观晚会●再见中国最高领导人

柯德川：以全球方式进行思考……138

一生最重要的东西●从小就喜欢中国●希望自己主宰自己●爱听中国老头爵士乐●学者风范●喜欢尽职的人●以全球方式进行思考●走向世界的理念●为下属开车门●“强烈建议”中国





● 中方协办总指挥 153

赵启正:展示中国风采..... 154

不是我不愿回答提问●选址浦东的由来●只是一个演奏员●浦东像个美少年●国际会议中心所在地原是个穷模样●求同存异●送礼专选小动物●留住精品●这将是我的遗嘱●从缠足小脚到女足射门●不要只拍照垃圾●让世界了解中国

● 与会省长 176

程安东:中国未来 50 年看西部..... 177

有和 500 强对接的地方●为黄土地文化自豪●曲折是成功的先导●让陕西“跪俑”站起来●未来 50 年看中国西部

● 《财富》全球论坛是什么... 186

● 寄语中国青少年 194



引言

脑力激荡——来自世界最优秀的头脑

上海《财富》全球论坛,用一位经济界人士的话说:三天的会议,将影响中国的 21 世纪。

为什么会有这么大的影响?因为这个论坛第一次把世界那么多的经济巨头和著名人士聚集在一起,共同探讨“中国:未来的 50 年”。它把世界的目光聚焦在中国,又把中国的眼光打开并投向世界。21 世纪的机会与挑战,中国与世界紧密相连。

《财富》全球论坛的宗旨,即引发人们的脑力激荡。激荡来自世界最优秀的经济头脑,他们预测中国及世界的未来,重新定义全球新的经济增长方式。

这些智慧、理念和精神,无疑是这个时代人类财富的经典代表。

参加或接触论坛的人,都感到一种震撼。有人兴奋、有人担忧、有人恐惧、有人反思……不论是企业家、学者、官员,还是青少年,都受到一种强劲的冲击,人们不得不思考,怎样使自己跟上时代的脚步,稳健地走向未来。

这就是脑力激荡。它让人们的思维、观念在交流中碰撞,在碰撞中升华。

这种激荡引起的变化,就能产生危机感,就能创造发明,从而聚集财富,开创新世纪。

这次论坛最引人注意的是,一些从事信息产业(或称网络经济)的年轻人被邀请出席会议,比如搜狐网络公司的张朝阳、实华开网络公司的曾强、雅虎网络公司的杨致远等。



尽管这些被称为“新生代”的企业家并没有进入 500 强之列,但是他们代表着最新的人才,最新的产业,并且最能影响全球未来经济发展的趋势。

人们看到,当今拥有财富最多的是美国微软公司董事会主席比尔·盖茨,财富积累最快的是美国戴尔电脑公司董事会主席迈克尔·戴尔,他们都是属于信息产业的骄子。传统工业用 100 年积累的财富,在今天的信息产业可能只需要十几年或更短的时间。

当人类的第三个千年拉开序幕的时候,我们似乎还没来得及仔细思索,历史的脚步便已经匆匆跨越了农业经济、工业经济,而迈向知识经济的信息时代。

在信息时代的新的空间中,有形和无形的界限彻底打破了,时间缩短了,地域不存在了,距离没有了,人与人之间的关系变得广泛并具有交互性,传统的经济观念与生活方式也随之改变。像蒸汽机带给人类一场经济革命一样,电脑和网络的普及也将带来一场深刻影响人类社会各个方面的变革。

走在这场变革前面的人将是得益的,将是赢家。不能跟上时代发展的,可能会落伍,甚至沦为牺牲品。网络英雄们说:“不懂得利用因特网的企业将在 21 世纪被淘汰”,“谁拥有更多的高科技手段,谁就能在新的‘圈地运动’中把财富瓜分得更多”。

如何获得成功,如何迎接网络经济的挑战,成为这次论坛最热门的两个话题。

’99 全球论坛的第一项议程即召开了信息技术圆桌会议,40 位与信息产业有关的总裁、经济学家和政府要员出席,共同展望 2003 年的信息技术发展。圆桌会议采用全新的讨论方式,每个人的发言时间只有 90 秒。会议特别邀请



了中国的 20 几位大学生列席旁听。因为青年与信息技术都代表着未来的希望。

青少年最有接受新事物的勇气，最有投身新变革的热情，最有展示自身价值的愿望，也最有取得成功的机会。在一个充满变革、充满机遇、充满挑战、充满诱惑的时代，怎样选择自己？怎样选择未来？怎样走进正在兴起的网络经济？

我们不妨借助本书，走进《财富》论坛，走近世界精英，看看世界精英们在做什么，在想什么。靠近巨人，听听他们的故事和寄语，了解他们的思想和经历，让我们的脑力也来一番激荡，和世界运转的节拍发生共振。我们会发现，困惑有了答案，探索有了目标，前进有了动力。未来不是梦想，神话是可以创造的。

现在，让我们跑步向前，拉上巨人的手；有一天我们长大了，我们的脚步要超过巨人，走在他们的前头！



戴尔的专机降落
在浦东机场，献花的小
姐搞错了，原来第二位
没系领带、手提皮箱的
才是电脑巨头戴尔。

迈克尔·戴尔 (Michael Dell) 是戴尔电
脑公司的董事会主席兼首席执行官，世界 40 岁以下
人中最富有的，也是世界 500 强中最年轻的首席执
行官。1984 年他上大学一年级的時候用 1000 美元
注册了戴尔电脑公司，至今仅 15 年，公司的年营业
收入已超过 190 亿美元，预计 1999 年将达到 260 亿
美元。

●特色总裁



Experiment and
learn from your
mistakes.

Michael Dell



从 1992 年起戴尔公司就进入了 500 强行列，目前排名第 210 位，比头一年提前了 153 位，而且是 500 强中惟一的在过去三年中销售额和利润的年增长率都超过 40% 的公司。

如果说比尔·盖茨的名字象征财富聚集得最多，那么戴尔的名字则象征财富聚集得最快。

乐于尝试
从自己的错误中学习。

迈克尔·戴尔

9 月 28 日上午，在上海波特曼大饭店会议厅，迈克尔·戴尔先生从刚刚结束的记者招待会的讲台上下来。我迎上去，简单地说明了一下情况，请他为中国的青少年写几个字。他点点头，边走边用铅笔在一张便条上写下了他在创业中的一个重要的感悟。随后一群记者围上去请他签名，他只随手签了几个，便向大家潇洒挥手告别，然后大步流星地走了。



成功并非不重要，
最大的挑战来自
责任心。

在世界级的经济巨头中，34岁的戴尔就像沧桑老树中的一棵茁壮幼苗。他不容置疑地被誉为最聪明的年轻人，最会赚钱的大孩子。

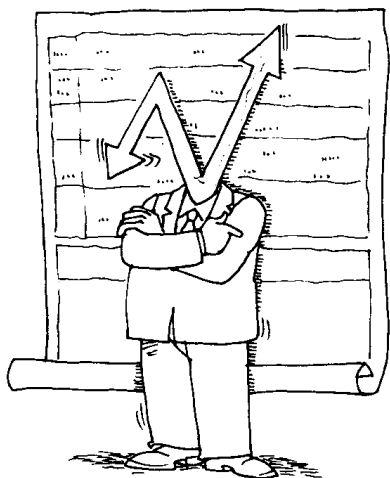
戴尔：最会赚钱的大孩子

迈克尔·戴尔属于那些明亮的星座中最耀眼的一族，这可不是他自己封的，而是世人公认的。在上海《财富》全球论坛期间，戴尔在论坛的特邀嘉宾席上频频亮相，又在会外的记者招待会、电视专访、上海图书馆的演讲、访谈活动中屡屡露面，引来无数的聚光灯在他身上聚焦。

一张股票示意图的脸

戴尔那张充满朝气、自信，时而微笑的脸，据说就是戴尔公司股票示意图，因为这张脸常常在戴尔电脑公司的股东大会上给人留下最深刻的印象。

戴尔轻松地走上讲台，当他身后的大屏幕显示出公司3个月股票猛增的陡峭曲



财富不能作为工作的理由。成功以后有责任把财富回报给社会。

你不必是天才。

线时,下面发出一片“啊”的惊叹声。他看着欢欣鼓舞的股民,脸上露出成功者特有的笑容。他扬了扬头,微笑而稳重地说:“在过去几年中拥有戴尔公司的股票就仿佛拥有中奖的彩票。”

1990年戴尔公司每股0.39美元的股票飙升到80美元,增长了20000%,而微软公司只增长了2600%。也就是说,当时你拿出100美元买的股票,现在它的价值已超过2万美元。而作为公司16%的持股者的戴尔本人,他的资产平均每天上涨1000万美元。

不过在上海《财富》论坛上,说到财富,他这样说:“我认为财富不能作为工作的理由。我挣来的钱大部分捐给慈善事业,小部分作为税金交掉,剩下的花掉了。成功以后,有责任把财富回报给社会。”

你不必是天才

戴尔从小就爱玩电脑,把手里的电脑玩转了,又把全世界的电脑玩活了。他的脑瓜似乎比电脑还灵,几乎称得上天才。不过,他却另有一套说法:

“人可以发掘并掌握大家原本以为不存在的机会优势。想要做到以非传统的方式思考,不必是天才,也不必是先知,甚至不用有大学文凭,所需要的只是一个架构和一个梦想。”



刚上大学的戴
尔就『想入非非』：
要做出比 IBM 更
好的电脑。

不愿放弃商业机会和创业诱惑的戴尔，干脆花了 1000 美元注册了戴尔电脑公司。辍学时他刚读完大一。

在得克萨斯大学奥斯汀分校上大学一年级时，18 岁的戴尔有这样一个梦想：“做出比 IBM 更好的电脑”并“成为这一行的佼佼者”。他的父母不爱听他讲这样的话，他们认为学生就要好好学习，不要想入非非。那时的戴尔肯定不是家里的好孩子，也不是学校的好学生。

有一次，父母听说戴尔一天到晚鼓捣电脑，缺了很多课，成绩一路下滑，便突然袭击地飞到奥斯汀来看他。父母的突然降临，使戴尔措手不及。他在宿舍里摆了一摊子的电脑玩艺儿，因为那时他已小有名气，学校附近的人都来请他帮助把电脑升级。他急急忙忙“坚壁清野”，总算在父母到校之前把电脑那些东西藏起来了。然而，奔着目标来的父母还是看出了破绽：屋里就没有书卷气嘛。

父亲是个医生，他希望儿子好好上医学院。在父命之下，戴尔只好同意专心读书。可是后来戴尔发现自己已经深深地陷进电脑里了，想拔也拔不出来。他接到很多订单，而且以便宜的价格占了优势。不愿放弃商业机会和创业诱惑的戴尔，干脆花了 1000 美元注册了戴尔电脑公司，最后索性主动办了休学的手续辍学了。那时他刚读完大一。

他的自作主张在父母眼里无疑是瞎胡闹，当然他也不理解父母为什么非要让他按部就班。过了一段时间后，戴尔与



做些大家认为不可能的事，其实很有意思，得到预期不到的成就，也很令人兴奋。但超速成长应该找到自己的轨道和方向。

当有人告诉你
某事行不通时，你最好
不要问为什么。

父母之间才相互谅解了。

不过，在上海演讲时，戴尔认真地告诉中国的年轻人：在座的不必学我那样离开校园，也不要两耳不闻窗外事！现在我的大孩子读小学二年级，如果他将来不想念书，我也会像我父母曾对我那样非常失望。孩子应该为自己的行为后果负责任。其实财富并不重要，成功的最大挑战来自责任心。

不需寻求别人的许可

戴尔有一条经验：“当有人告诉你某事行不通时，你最好不要问为什么，也不要听。我从来不寻求别人的许可或同意，只管放手去做。”戴尔弃学从商，很多人都是摇头否定的，因为那不是在人们的经验和认识范畴内普遍存在的规律。不过戴尔可不是混不论地撞大运，他在大胆地向前走时是经过认真思考的，对自己的我行我素是非常负责任的。

当时戴尔反复想过：上学是稳当的路，做生意有风险，万一生意彻底失败了怎么办？

好在得克萨斯大学给予学生的自由度比较大，允许学生休学一个学期而不受任何处分。这样戴尔便有了后路，生意失败了还可以回过头来再学习，因此压力不是太大。另外，他成立电脑公司是水到渠成，抓住了一个再好也没有的机会。

