



用反纵横谋略智典

1

Art Of War

孙子的智战人生

——孙子兵法的谋略艺术

沈杰 万彤 编著

『知己知彼，百战不殆』

《孙子兵法》，一部六千余言的兵家韬略书，
蕴含着丰富的整军之策与谋略思想，
跨越了时空与国界，在军事、商战、处世、
外交及人际关系等方面，
为现代人开启了迈向成功的新思维。



中国商业出版社

台湾华文网股份有限公司授权出版



孙子的智战人生

沈杰
万彤
编著

图书在版编目(CIP)数据

孙子的智战人生/沈杰,万彤编著. —北京:中国商业出版社,2001.12

ISBN 7-5044-4477-4

I. 孙… II. ①沈…②万… III. 孙子兵法—应用—企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 082858 号

北京市著作权合同登记
图字 01—2001—3423 号

责任编辑:陈学勤

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)
新华书店总店北京发行所经销
北京瑞兴印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 10.625 印张 180 千字
2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷
定价:22.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

版权所有·侵权必究

原出版者的话

在中国悠久灿烂的古代文化中,兵书战策无疑是一朵夺目的奇葩。如今,它早已超越了时空的界限,成为人类共同的财富。

纵观中国历代的兵书战策,有如下共同特点:

一、反对天命,注重人事。

二、反对封建迷信。

三、主张富国强兵。

四、注重灵活多变的用兵艺术。

五、重视将领的作用,强调选贤任能。

六、主张严明法纪,赏罚必信,动有节制。

这些思想原则不仅在当时放射出不可磨灭的光辉,即使在今天,它们仍有重要的参考价值和借鉴意义。

阅读这些凝聚着智慧的伟大作品,无疑对今天的人们有诸多教益和启迪。

因此,我们特别邀请对中国古代文化有精深造诣的学者和研究人员编写了这套丛书,以飨读者。

原序

2000 多年前的春秋时期，著名的军事家孙武撰写了一部《孙子兵法》，被誉为天下第一武学奇书，自问世以来即被奉为“兵经”，它不仅对我国的军事理论和实践产生了深远的影响，而且在世界军事史上也占据着重要地位。在兵学史上，《孙子兵法》是我国古代最著名的兵书，也是世界上最古老的军事理论著作。作为一部军事圣典，它一直被历代政治家、军事家、商人、学者奉为至宝。这部百家兵法之始祖，曾造就了一批批伟大的军事家和政治家。无论是三国时的曹操、诸葛亮，还是近代指点江山的风云人物，他们在军事、政治、外交等诸多方面，都无一例外地受到了孙子谋略思想的启发。在短短 6000 余字里，《孙子兵法》把人类的智慧淋漓尽致地展现于我们的面前。

正是由于《孙子兵法》揭示了战争的普遍规律，因此，二次大战以来，国内外许多军政要员都把《孙

Art Of War

2

NA266/06

子兵法》视为克敌制胜的法宝。孙子在 2000 多年前提出的“兵者诡道”、“上兵伐谋”、“攻其无备，出其不意”、“知彼知己者，百战不殆”等凝聚着深刻谋略思想的名言粹语，至今仍具有十分重要的指导意义。

据悉，1990 年海湾战争爆发期间，美国总统布什桌上放着两本书，一本是《凯撒传》，另一本就是《孙子兵法》。而且，在此期间，美国还将大量的《孙子兵法》英译本运送到沙特，供前线的海军陆战队官兵阅读。也许正是运用了孙子所说的“致人而不致于人”的理论，美国军队在开战之初就掌握了战争的主控权，最终取得了战争的胜利。难怪美国《华尔街日报》的一名记者在一篇战地报导中这样写道：“中国军队虽然没有参加多国部队，但有一个神秘的中国人却参加了这场现代化的战争，他就是两千多年前的孙子。”至此，世人在惊叹多国部队奇妙的战略战术和威力巨大的先进武器的同时，更忆起了中华民族最值得骄傲的军事伟人——孙武。

让人惊奇的是，日本许多商界巨子的案头，放在显著位置的也是《孙子兵法》，而不是 MBA 的教程。《孙子兵法》已然成了众商家克敌制胜的不传之秘。

今天，当我们受变化多端的世界所迷惑的时候，聆听孙子的教诲，也许我们会发觉，世界原来如此简

单。

为了能更和谐地与周遭的人相处,也为了一圆淘金的梦想,就让孙子点石成金的智慧,帮助我们实现所有的渴望与期待吧!

目 录

第一章 始计篇 [1]

- 一、兵者，国之大事
- 二、经之以五事
- 三、主孰有道
- 四、计利以听，乃为之势，以佐其外
- 五、兵者，诡道也
- 六、利而诱之，乱而取之
- 七、攻其无备，出其不意
- 八、夫未战而庙算胜者，得算多也

第二章 作战篇 [29]

- 一、其用战也胜，久则钝兵挫锐
- 二、取用于国，因粮于敌
- 三、智将务食于敌

四、故杀敌者，怒也

五、兵贵胜，不贵久

六、故知兵之将，民之司命，国家安危之主也

第三章 谋攻篇 [51]

一、不战而屈人之兵，善之善者也

二、上兵伐谋，其次伐交

三、善用兵者，屈人之兵而非战

四、用兵之法，十则围之

五、夫将者，国之辅也

六、故君之所以患于军者三

七、此五者，知胜之道也

八、知彼知己，百战不殆

第四章 军形篇 [77]

一、善战者，先为不可胜

二、不可胜者，守也

三、故善战者之胜也，无智名，无勇功

四、故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也

五、善用兵者，修道而保法

六、兵法：一曰度，二曰量，三曰数

七、决积水于千仞之溪者，形也

第五章 兵势篇 [97]

一、凡治众如治寡，分数是也

二、凡战者，以正合，以奇胜

三、奇正之变，不可胜穷也

四、是故善战者，其势险，其节短

五、乱生于治，怯生于勇

六、形之，敌必从之

七、择人而任势

八、故善战人之势，如转圆石于千仞之山者

第六章 虚实篇 [121]

一、故善战者，致人而不致于人

二、能使敌人自至者，利之也

三、故善攻者，敌不知其所守

四、攻其所必救

五、故形人而我无形，则我专而敌分

六、无所不备，则无所不寡

七、故知战之地，知战之日，则可千里而会战

八、策之而知得失之计

九、其战胜不复，而应形于无穷

十、兵之形，避实而击虚

第七章 军事篇 [155]

一、后人发，先人至

二、军争为利，军争为危

三、是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡

四、故兵以诈立，以利动

五、先知迂直之计者胜

六、三军可夺气，将军可夺心

七、善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也

八、以治待乱，以静待哗

九、故用兵之法，穷寇勿追

第八章 九变篇 [181]

一、地有所不争，君命有所不受

二、通于九变之利者，知用兵矣

- 三、智者之慮，必杂于利害
- 四、屈诸侯者以害，役诸侯者以业
- 五、用兵之法，无恃其不来
- 六、将有五危

第九章 行军篇 [201]

- 一、半济而击之，利
- 二、凡军好高而恶下，贵阳而贱阴
- 三、谨覆索之
- 四、辞卑而益备者，进也
- 五、兵非益多也
- 六、令之以文，齐之以武
- 七、令素行以教其民，则民服

第十章 地形篇 [225]

- 一、通形者，先居高阳，利粮道，以战则利
- 二、挂形者，敌无备，出而胜之
- 三、支形者，令敌半出而击之
- 四、此六者，败之道也
- 五、地形者，兵之助也

- 六、进不求名,退不避罪
- 七、视卒如婴儿,故可兴之赴深溪
- 八、不知敌之不可击,胜之半也
- 九、知地知天,胜乃可全

第十一章 九地篇 [253]

- 一、衢地则合交
- 二、合于利而动,不合于利而止
- 三、兵之情主速,乘人之不及
- 四、深入则专
- 五、运兵计谋,为不可测
- 六、兵士甚陷则不惧,无所往则固
- 七、齐勇若一,政之道也
- 八、将军之事,静以幽,正以治
- 九、登高而去其梯
- 十、夫霸王之兵,伐大国,则其众不得聚
- 十一、投之亡地然后存,陷之死地然后生
- 十二、并敌一向,千里杀将
- 十三、践墨随敌,以决战事

第十二章 火攻篇 [293]

一、凡火攻，必因五火之变而应之

二、五火之变，以数守之

三、不修其攻者，凶

四、主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战

第十三章 用间篇 [307]

一、先知者，不可取于鬼神，不可象于事

二、用间有五

三、三军之事，莫亲于间

四、反间可得而用也

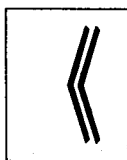
生 凡 子 孫
戰智 的

第
一
章

始
計
篇







始计篇》是《孙子兵法》十三篇的总纲，主要论述了战争指导者在开战之前以及在战争中如何筹划全局的问题，阐述了谋划在战争中所具有的重要意义，并探讨决定战争胜败的各项基本条件。

孙武开宗明义地指出：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”强调了战争是关系国家存亡、人民生死的大事，对于开战之前的谋划，必须要高度的重视，并进行认真的探究，这其中蕴含着对关系社稷安危的战争问题必须谨慎处之，以及没有认真的准备和周密的部署，不能随意兴师开战的慎战思想。古往今来，孙子的这些教诲一直被人们当作至理名言，世代尊奉。

孙武在本篇中还强调，作战前必须对敌我双方的客观条件进行周密的研究、明智的判断和认真的谋划，以便在此基础上制定正确的作战计划。他指出了决定战争胜负的基本条件，即“五事”——“道”（道义）、“天”（天时）、“地”（地利）、“将”（将帅）、“法”