

千古奇谋系列

曾国藩智谋全书上

伊力 主编

中州古籍出版社



一代雄人
近世巨人



千古奇谋系列

曾国藩智谋全书下

伊力 主编

中州古籍出版社



一世豪雄
近代巨人

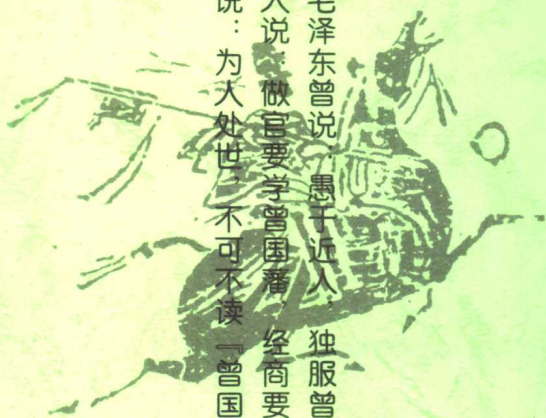
责任编辑：孟夏

米敏

版式设计：向苏

封面设计：小蕊

青年毛泽东曾说：愚于近人，独服曾文正。
更有人说：做官要学曾国藩，经商要学胡雪岩。
我们说：为人处世，不可不读『曾国藩智谋全书』。



ISBN 7-5348-1334-4



9 787534 813344 >

ISBN 7-5348-1334-4/G · 343

(全二册)定价：49.00 元

千古奇谋系列



一代雄豪
近代巨人

曾国藩智谋全书上

伊力 主编



中州古籍出版社



千古奇谋系列



曾国藩智谋全书下

伊力 主编



雄豪
近代巨人



中州古籍出版社

此页试读完整PDF请访问: www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩智谋全书/伊力主编. —2版. —郑州:中州古籍出版社, 2001.1 重印
(千古奇谋系列)
ISBN 7-5348-1334-4

I. 曾… II. 伊… III. 曾国藩-谋略 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 21226 号

·千古奇谋系列·

曾国藩智谋全书

(上、下)

伊 力 主编

责任编辑 孟 良 米 敏 责任校对 庞 海
中州古籍出版社出版发行(郑州市农业路 73 号)
新华书店经销 郑州文华印刷厂印刷
850×1168 毫米 32 开本 32.375 印张 783 千字
2000 年 1 月第 2 版 2001 年 1 月第 2 次印刷
印数:3 201—6 270 套

ISBN 7-5348-1334-4/G·343

(全二册)定价:49.00 元

前言

曾国藩是影响中国近代历史进程的一代名人。他扼杀了几乎埋葬满清王朝的太平天国运动,被人们称为“曾剃头”、“曾屠户”;他挽救了即将倾覆的满清帝国的命运,而享有“中兴第一名臣”的桂冠;他适应新的形势,提出了一整套解决内忧外患的治国方略,并付诸实践,成为洋务运动和中国社会近代化的先驱;他还笃于修身,精研理学,雅重诗文,自成风格,是一位著名的理学家和开一代风气的文学家。一百多年来,不同的阶层、不同的派别、甚至同一派别的不同人物,站在各自的角度都对他作出过不同的评价。尽管评论差之天地,“誉之则为圣相,谥之则为元凶”,但是作为“中国传统文化所培养出来的封建时期最后一位大人物”,其影响之巨却是不可否认的。

曾国藩(1811~1872),乳名宽一,名子城,又名国藩,字伯涵,号涤生。1811年11月26日(清嘉庆十六年十月十一日)出生于湖南省长沙府湘乡县。祖父曾玉屏,父亲曾麟书。曾国藩兄弟姊妹九人,一姊、三妹、四弟,曾国藩为长子。他的祖父曾玉屏对曾国藩的一生影响很大,他善于经营,生财有道,以“考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猪”八字作为治家的信条;他在家是个独断专行、说一不二的暴君,在村里是个武断乡曲的“大人物”,教人“以懦弱无刚四字为大耻,故男儿自主,必须有倔强之气”。他的一言一行,无不对成长中的曾国藩起着潜移默化的作用,促使他发愤攻读、追逐功名。父亲曾麟书是个传统思想很浓厚的知识分子,经常向儿子灌输儒家

经世学说,对他进行严格的监督和训练。曾国藩自幼聪明,勤奋好学,除读四书、五经外,还读《史记》、《文选》等。20岁到外地求学,1833年考中秀才后,又入湖南最高学府——长沙岳麓书院学习。1834年,考取湖南乡试举人。进京会试虽落榜,却使他大开眼界。1838年,再次赴京参加会试,名列三甲,授庶吉士,后又授翰林院检讨,开始了他12年的京宦生活。他注重儒学,投在理学大师唐鉴门下,请教“检身之要,读书之法”,阅读朱熹的《朱子全集》,又向倭仁请教修身之法,坚持写修身日记。他治学“上则仰企于《通书》、《正蒙》,其次则笃嗜司马迁、韩愈之书”,独树一帜,自成一家。在与名人学者的交往中,不仅使曾国藩增长了各方面的见识,也大大提高了其个人的声望。

曾国藩甚得权臣穆彰阿的器重和赏识,1847年即超擢为内阁学士兼礼部侍郎,1849年又升授礼部右侍郎,此后9年之中,遍兼兵、工、刑、吏各部侍郎,十年七迁,连跃十级,从七品一跃而成为二品大员。

为了镇压太平天国运动,1853年曾国藩被清廷任命为湖南团练大臣,召募乡勇,组建湘军,改革军制,编练陆师、水师,几经征战,湘军势力日益膨胀,曾国藩也被任命为钦差大臣兼两江总督。1861年11月,清廷命曾国藩管辖苏、赣、皖、浙四省军事,自巡抚、提、镇以下文武各官皆归其节制。他派左宗棠率军入浙,又派其得意门生李鸿章率领新组建的淮军援救上海,攻取苏州、常州。1864年7月,湘军攻陷南京,曾国藩官封太子太保,授爵一等侯,世袭罔替。攻陷南京以后,曾国藩和清政府的关系骤然紧张起来,达到空前未有的程度。曾国藩集东南半壁江山军政大权于一身,湘军总数已达30万人,仅曾国藩直接指挥的军队就有12万。清政府已感到潜在的最大威胁是手握重兵的曾国藩,所以渐渐冷淡他,曾国藩也注意到顾命大巨功高震主的问题,开始渐渐收敛,于是自削兵权、利权,稍束羽翼,裁湘留淮,缓和与清廷的矛盾。1867年5月

NAG47/07

北上剿捻,无功而还,重任两江总督。之后,又接清廷谕旨,前往天津查办天津教案,忍辱求和,受到舆论的攻击,整日闷闷不乐,于1872年3月12日死于任所,享年62岁。清政府发布上谕,追赠其为太傅,谥文正,并准入京师昭忠祠、贤良祠,于原籍和江宁建专祠,在国史馆立传。这在当时对汉臣来说算是最高一级的嘉奖了。

曾国藩自幼深受传统文化的熏陶,尽管他面对的是内忧外患、大厦将倾的满清王朝和求新求变的历史潮流,但他一生始终严谨不渝地恪守传统儒家正心、诚意、修身、齐家、治国、平天下的理想道路,以及立德、立功、立言三不朽的行为模式,希图在当时的历史环境中重建周公孔孟之业。虽然不免使自己的一生带上浓重的悲剧色彩,但也的确走出了一条不凡的人生之路。

处在程朱理学统治思想文化界的清代,他既精通程朱理学,又不受程朱的局限,兼收并蓄周秦汉唐宋明诸子百家的思想,尤其推崇孟子、韩愈、周敦颐、张载以及朱熹、王阳明等,集各家之长,融会贯通,自成一代通儒,建立了具有自己特色的内圣外王的思想体系。同时,他还强调言行一致,慎终如始,笃于修身,严于齐家,成为一个影响深远的思想家。

当然,他之所以影响深远,更重要的还是由于他的所谓“功业”,他组建了带有浓重儒家色彩的湘军,平灭了太平天国运动,又根据当时社会的变革潮流,提出了一系列改革措施,包括改革用人、财政、军事制度,学习外国先进技术,兴办近代工业,培养近代人才,成为早期洋务运动的代表人物。其挽救满清王朝、促成所谓“同治中兴”局面且不论,即就一个深受传统熏染、严谨恪守儒家规范的理学家,又能因时通变,致力于师夷之长、变革自强的洋务运动而言,曾国藩的确可称得上是豪于一世的人杰。

曾国藩一生博览群书,著述等身,即使在戎马倥偬之中也始终坚持读书写作。他涉猎广泛,尤重经史,自称“生平好读《史记》、《汉书》、《庄子》、《韩文》四书”。其各体著述卷帙浩繁,佳作迭见,

由岳麓书社整理出版的《曾国藩全集》洋洋 1500 万字。他的文章笔力苍劲,情感真挚,上承桐城一路,下开湘乡一派,堪称“大手笔”。民国徐凌霄曾盛称道:“国藩文章诚有绝诣,不仅为有清一代之大文学家,亦千古有数之大文学家也。”

曾国藩的这些道德文章、文治武功,被其门生故吏称颂为“德比诸葛,功过萧、曹,文章无愧于韩、欧,实为近百年来难得的圣贤”。也正由于曾氏身上既体现着传统儒家的修、齐、治、平和立德、立功、立言三不朽的理想人生道路,体现着中国传统文化,又体现着近代社会变革自强的历史潮流,因而对一个世纪以来的中国各派政治领袖以及几代知识分子都产生了极其深刻的影响。从李鸿章、袁世凯到蒋介石都无不推崇备至,奉为精神偶像。李鸿章作为曾国藩的得意门生,曾经对人说:“别人都晓得我前半生的功名事业,是老师提挈的,似乎讲到洋务,老师还不如我内行,不知我办一辈子外交,没有闹出乱子,都是我老师一言指示之力。”蒋介石更是言必称“曾胡”,奉之为宗师,其御用文人都认为“总裁与曾氏,虽时代有先后,而其生平志业行谊,则颇相类似。总裁之黄埔建军,是犹曾氏之创立湘军也。而皆遭值世变,秉承中华固有之传统文化,适应现代社会环境之需要”。可见其一脉相承。一代伟人毛泽东青年时代熟读曾氏著作,颇受其影响,曾在与友人的信中说:“愚于近人,独服曾文正。”对这位赫赫有名的同乡给予高度评价。而民间广为流传的“做官要学曾国藩,经商要学胡雪岩”这一说法,更说明其在广大士子及民众中的广泛影响了。

无论人们从政治标准或道德评判的角度对曾国藩作出过多么不同的评价,但是若从文化的层面来分析,曾国藩不失为一代豪杰,他系统地接受中国传统文化,并严格按传统文化的规范和理想模式去立身行事,从而成就了自己的一番“功业”,并为后人留下了一笔丰富的历史文化遗产。因此,随着近年来经济的发展,文化的进步,人们对传统文化的普遍认同,曾国藩再次成了广大民众瞩目

的热点人物,这部《曾国藩智谋全书》就是在这一背景下推向社会的。

本书试图比较系统地整理和普及曾国藩留下的丰富的历史文化遗产,从其浩繁的著作中选取有益于现实社会人生的东西,基本上按体裁分类,加以精选(或者采取前人比较权威的选本,如《曾胡治兵语录》)和白话翻译。每段之前另加生动传神的题目,以便阅读。作为《千古奇谋系列》之一,这是一部从广义的智慧谋略的角度编辑出版的关于曾国藩的著作,相信会像曾国藩这个人物一样,得到社会各界的认同,引起广大读者的兴味。

本书由伊力策划并主编,第一部分由戴庞海编译,第二部分由王树林编译,第三部分由高卫星编译,第四、五部分由戴庞海、张瑞德编译,第六部分由徐山平编译,第七部分由高卫星编译,第八部分由戴庞海编译,第十部分由高卫星编校。

目 录

运筹决胜的韬略:文白对照曾胡治兵语录	(1)
序	(2)
第一章 将材	(4)
第二章 用人	(11)
第三章 尚志	(16)
第四章 诚实	(20)
第五章 勇毅	(28)
第六章 严明	(34)
第七章 公明	(39)
第八章 仁爱	(45)
第九章 勤劳	(50)
第十章 和辑	(54)
第十一章 兵机	(57)
第十二章 战守	(66)
内心世界的独白:文白对照求阙斋日记	(74)
问学	(75)
省克	(140)
治道	(189)
军谋	(205)
伦理	(233)
文艺	(238)

一、论经	(238)
二、论子史	(244)
三、论文	(246)
四、论诗	(267)
五、论字	(278)
鉴赏	(297)
一、书画	(297)
二、碑帖	(299)
三、图籍	(304)
四、古器	(306)
品藻	(308)
一、企羨	(308)
二、奖励	(317)
三、感伤	(322)
颐养	(329)
游览	(342)
博览群书的精见:文白对照曾文正公读书录精选	(415)
读经	(416)
《周易》	(416)
《仪礼》	(417)
《穀梁传》	(418)
《诂训杂记》	(419)
读史	(425)
《史记》	(425)
《汉书》	(440)
《三国志》	(465)
《通鉴》	(467)
《文献通考》	(469)

读子	(471)
《管子》	(471)
《庄子》	(472)
《淮南子》	(473)
读集	(474)
《陈思王集》	(474)
《阮步兵集》	(474)
《陶渊明集》	(477)
《鲍参军集》	(477)
《谢宣城集》	(478)
《李太白集》	(479)
《杜少陵集》	(482)
《陆宣公集》	(484)
《韩昌黎集》	(484)
《昌黎外集》	(489)
《白氏长庆集》	(490)
《杜樊川集》	(491)
《东坡文集》	(491)
《朱子文集》	(497)
《阳明文集》	(498)
《望溪文集》	(499)
《孙文定集》	(500)
教育子孙的金科:文白对照曾文正公家训精选	(502)
修身齐家的宝典:文白对照曾文正公家书精选	(584)
修身处世之道	(586)
齐家之道	(642)
为政之道	(682)
治学之道	(698)

治军之道·····	(727)
朋僚交流的心声:文白对照曾文正公尺牍精选·····	(786)
治理军政的权术:文白对照曾文正公批牍精选·····	(822)
智慧火花的闪烁:文白对照曾文正公嘉言钞精选·····	(875)
治身·····	(876)
治学·····	(882)
治家·····	(892)
治政·····	(900)
治军·····	(931)
观神察颜的相法:附录一:冰鉴·····	(943)
第一篇 神骨·····	(944)
第二篇 刚柔·····	(946)
第三篇 容貌·····	(947)
第四篇 情态·····	(949)
第五篇 须眉·····	(950)
第六篇 声音·····	(951)
第七篇 气色·····	(952)
一束智慧的奇葩:附录二:杂著精选·····	(954)
笔记·····	(956)
直隶清讼限期功过章程·····	(971)
初定营规(二十二条)·····	(974)
营规·····	(977)
保守平安歌三首·····	(979)
水师得胜歌并序·····	(981)
陆军得胜歌·····	(983)
爱民歌·····	(985)
解散歌·····	(987)
格言四幅书赠李芋仙·····	(988)

书赠仲弟(六则)	(990)
戏诫州县	(992)
劝诫营官四条	(994)
劝诫委员四条	(996)
劝诫绅士四条	(998)
劝学篇示直隶士子	(1000)
直隶清讼事宜十条	(1003)
伎求诗二首	(1011)
卷末:清史稿卷四百五·曾国藩传	(1012)

运筹决胜的韬略：

文白对照曾胡治兵语录

“运筹帷幄之中，决胜千里之外”是古代谋略家、军事家的行为准则和功业概括，曾国藩作为一代中兴名将，也具有这一特点，而近代名将蔡锷所编的《曾胡治兵语录》就是其集中体现。

《曾胡治兵语录》是蔡锷于1911年辑录的，并作了序，每章后系以按语。书中的“曾”为曾国藩，“胡”为胡林翼。胡林翼（1812—1861），号润芝，湖南益阳人。1854年以道员衔率黔勇到湖北，伙同湘军反攻武昌。两年后升任湖北巡抚，全力支持曾国藩围剿太平军。曾、胡二人的经历和思想观点非常相似，尤其在军事上，两人的言论和观点极为一致，二者彼此渗透，相辅相成，密不可分，所以本书将胡林翼的言论和蔡锷所作的序及按语全部予以保留，以维持原书的完整和原貌，也可以让读者得到更大的收益。《曾胡治兵语录》一书于1917年在上海印行，梁启超为之作序，影响甚大。1919年，李根源又重印于广州。蒋介石对曾国藩治军用兵之道异常推崇，在他任黄埔军校校长时，曾亲加增补，并将此书定为教材，直接对大批的军官、将领以及现代战争史产生了影响。