

美国《福布斯》首次公布中国内地50富豪的成功故事

张武 编著

财富是怎样炼成的

相对于比赛结果，我们更愿意欣赏比赛过程中
精妙的切传、配合与射门，
相对于财富数字，我们更应该知道财富「炼制」
过程中的艰难困苦与大智大勇。

广东经济出版社

美国《福布斯》首次公布中国内地50富豪的成功故事

张武 编著

财富是怎样炼成的

相对于比赛结果，我们更愿意欣赏比赛过程中
精妙的切传，配合与射门；

相对于财富数字，我们更应该知道财富『炼制』
过程中的艰难困苦与大智大勇。

广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

财富是怎样炼成的/张武编著. —广州: 广东经济出版社, 2001.4

ISBN 7-80632-880-7

I. 财… II. 张… III. ①企业管理—经验—中国②企业家—生平事迹—中国 IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 12617 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团股份有限公司
印刷	湛江日报社印刷厂 (湛江赤坎康宁路 17 号)
开本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印张	11.75 2 插页
字数	282 000 字
版次	2001 年 4 月第 1 版
印次	2001 年 4 月第 1 次
印数	1~5 000 册
书号	ISBN 7-80632-880-7 / F·452
定价	20.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

销售热线: 发行部 [020] 83794694 83790316

(发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

·版权所有 翻印必究·

自序：欣赏过程

2000年11月8日，是一个普普通通的日子，但远在大洋彼岸的美国，享誉全球的著名财经杂志《福布斯》（Forbes）公布了中国内地前五十位首富的名单，因而这一天变得不同寻常。

消息传来，举国上下反响热烈。不过，我们很快听到一个不和谐的声音，说什么《福布斯》的数据不准确，有的当事人根本不知情，云云。

的确，美国人要为我们做这样一件事，难度可想而知，何况我们的观念并没有开放到何种程度，甚至是一个曾一度将个人拥有资本视为禁地的国度。再说，这次富豪榜的数据绝大部分还是有根有据的。难怪上榜富豪刘永好、张兴民、尹明善、王志东也不约而同地说：虽然在数据和其他细节上有些出入，但总体上仍不失真实，更重要的是，排行榜体现了《福布斯》对中国20年来改革开放成果的肯定，是对中国民营企业发展的肯定。

那么，老百姓对这件事又怎么看呢？《羊城晚报》与21cn在网上做的调查显示：网友们对于《福布斯》如何排行并不感兴趣，而更关注的是富豪们的财富是如何堆起来的。可见，青年朋友们更注重欣赏富豪们创业的过程而不是结果。

基于此，我才有了将他们的成功故事写成书的想法。

于是，我开始疯狂地搜集资料，杂志、报刊、书籍、互联网……一样都没有放过。但尽管如此，有几位大亨，也只能找到他们的一点零星资料，可见我们“人怕出名猪怕壮”的思想是多

2 财富是怎样炼成的

么根深蒂固。可我已经满足了，因为他们中绝大多数的创业经历已深深地震撼了我。从29岁的丁磊，到84岁的荣毅仁：从意气风发的杨澜，到华为老总任正非，这些离我们很近很近，仿佛看得见、摸得着的成功人士，足以让每一位热血青年心动：他们的创业故事和经验，足以值得千千万万的青年人和企业管理者学习和借鉴：他们的创业过程值得与广大读者朋友们一起分享。

我对他们的创业经历进行了有机的取舍和深刻的提炼，力求去粗取精，富有思想性。重点描写了他们对政策、机遇的把握，他们如何克服困难，他们的经验教训等，有情节，有观点，以期对读者朋友们有所启迪。

整整30多个日日夜夜，我仿佛与他们一一地促膝交谈，仿佛与他们一道走进了“上山下乡”、改革开放的年月，体验他们创业的酸甜苦辣。辍笔之取，我的灵魂受到了一次洗礼。此时，我最大的感触是：事业的成功，必须具备三个条件：第一，认清自己的能力，适合做什么；第二，把握政策，抓住机遇；第三，坚韧不拔，百折不挠。第一点是你自己的事，第二、第三点你都可以从他们创业的过程中学到许多极为富贵的经验。

唯物辩证法认为：量变是质变的基础，质变是量变的升华；量变是过程，质变是结果。正如足球比赛一样，结果很重要，但人们更愿意欣赏比赛过程中精妙的传切、配合和射门，它们才是足球美的精髓所在。可以说，没有过程就没有结果。

金钱不再耻辱！当对合理合法的财富追求成12亿中国人的行动目标，经济建设成为华夏儿女压倒一切的任务时，我们有理由为富豪们喝彩。但喝彩的同时，不要忘了小平同志的心愿：我们允许一部分人先富起来，然后带领大多数人走向共同富裕。因此，本书披露富豪们成功的过程，目的在于让大有勇、有大智、有大德、有大才的人能够从中吸取经验，少走弯路，尽快加入他

们的队伍。

江山代有人才出，各领风骚数百年。只有这支队伍不断壮大起来，21 世纪才会真正成为我们龙的世纪。

张 武

2001 年 2 月 23 日

目 录

1. 荣毅仁：红色资本家族 (1)

1978年夏，36岁的荣智健留下妻儿，持单程通行证只身南下香港，1985年即成香港公民。同年，中国国际投资（香港）有限公司在港成立。

《中华工商时报》曾引述毛泽东对荣家的评价：荣氏是中国民族资本家的首户（富），在国际上称得起财团的，中国恐怕只有这么一家。

2. 刘永好兄弟：中华饲料王 (9)

18年前，四个同胞兄弟经过三天痛苦思索做出了不可思议的选择：辞去公职，当专业户。四兄弟没想到，是自己选择的这条风雨兼程之路，把他们推上了“中华饲料王”的宝座，神奇般地创造了中国最大的私营企业——希望集团。

3. 任正非：培养一群“狼” (19)

他曾经是军官。从他身上透出军人的两个特点：一是隐蔽性。《福布斯》50强中惟有他的籍贯是个谜，从各种公共媒体中甚至找不到他的一张像样照片，他也不愿披露有关自己财富状况的详细资料；二是进攻性。他坦言，华为是在培养一群狼。

4. 张兴民：大鹏展翅此其时 (25)

1991年，张兴民将20万吨低级别白糖卖给俄

2 财富是怎样炼成的

罗斯，不仅赚了2400万美元，而且获得进出口经营权。此后，他搞贸易、涉足房地产，飞黄腾达。如今，正迈入不惑之年的张兴民又瞄向了新的高度。

5. 吴一坚：思想先行，一代儒商 (31)

1987年，吴一坚以600元的资本独闯海南。在短短3个月时间内，他奇迹般地融资达2000多万元，一年后，年产值达3亿元，被传媒称为“海南现象”、“空手道”。这次成功是他整个事业发展过程中的一个重要的起点，那年，他才26岁。

6. 鲁冠球：在土地上写文章的人 (39)

鲁冠球对中国乡镇企业所作的贡献，不仅仅有许多首创的实践，更有不少理论贡献。因为乡企没有成功的模式可供参照，鲁冠球以其智慧和勇气在荒野上走出了一条可供后来者借鉴的探索之路。

7. 张宏伟：锲而不舍，“东方”不败 (45)

他是个准农民，用农民的勤奋包工程，创造过七天盖一层楼的“内地深圳速度”。他又是一位新农民，告别“小富即安”，注册了公司，继而拓宽经营，发行了股票——这是我国私营企业转化为股份制而上市的首家公司。他的“东方”集团，是社会的“东方”，股民的“东方”。——泥腿子进城了，“东方”的天亮了。

8. 徐文荣：“横”行天下 (51)

以“中国影视城”和“中国百强乡镇企业”闻

名的浙江横店，是浙江省最早进行乡镇集体股份制改造的典范，这一切都与传奇人物徐文荣有关。创办了横店集团的他在横店无人不知，无人不晓。65岁的传说，他的大气、霸气、傲气……让人想起永不服输的廉颇老将军。

9. 张思民：高新技术，创新为“王” (57)

1989年，年仅26岁的张思民在深圳创办海王集团，提出了“服务民众、贡献社会”的企业宗旨和“以高新技术产业为核心，发展民族医药工业，创世界一流企业”的发展方针。九年来，张思民率领海王集团全体员工艰苦创业，走出了一条发展高新技术产业、振兴民族工业的成功之路。

10. 宋朝弟：和自己的软件一起跳跃 (65)

他是软件企业老板，却斥资1亿元推广《学习的革命》一书，并掀起狂飙。凭着这样的思维，他从600元起家，第一年挣了5万元；第二年拿这5万元挣了50万元；第三年拿这50万元挣了500万元；第四年，拿这500万元全部投入，挣了1500万元。且看他如何与软件一起跳跃。

11. 李晓华：“命运叫我奔向远方” (75)

他是北京三大超级富豪之一。从小就受尽磨难，到30岁还是个穷困潦倒的光棍汉。后来，他发疯似地挣钱，赌博似地挣钱。他富了，两辆奔驰、一辆丰田，并成为有号称“世界名车坛上最为夺目的钻石”的法拉利348型跑车的第一位中国得主，在京城抖尽威风。但他对国家公益事业同样一

4 财富是怎样炼成的

掷千金……这一切，难道都是命运使然？

12. 陈金飞：用砌块为民造福 (83)

他是北京第一家合伙经营企业北京通产投资集团董事长兼总裁。他把国际上第一流水平的混凝土砌块自动化生产线引入国内，生产新型墙材，并在三峡库区移民安置中发挥了作用。

13. 吴炳新：“三株神话”的缔造者 (85)

从“治理肠胃环境”到“有病请喝三株”，不难察觉出三株人心态的细微变化。然而于他而言，47岁患肝癌，49岁退休，51岁时开始创业，并创造了席卷全国的“三株神话”。他几乎是同代富豪中创业最晚的一位，创业时年龄最大的一位。其“老骥伏枥，志在千里”的拼搏精神，更让人肃然起敬。

14. 田溯宁：铺设未来之路 (93)

“任何创业都不能保证百分之百的顺利和成功。不能一遇到困难就抱怨，这也不行，那也不行。北京有问题，美国有没有问题？只是具体问题不一样而已！”田溯宁的这段话，值得当今回国创业的留学生好好读一读。

15. 陶新康：十年看“高潮”年年创新高 (103)

在所有同时代的富豪中，他是起步最早的人之一，1973年，20岁的陶新康已经有了1万元的资金积累；他又是进行正规化企业运作最晚的人之一，1994年他才擎起新高潮的大旗。短短五年时

间，他已是上海滩私企“龙头老大”。他的创业故事，同他的个人性格一样，充满魅力，荡气回肠。

16. 丁健：打造中国网络基础设施的“脊梁” (111)

丁健也是新经济的典型代表。他的创业经历比田溯宁还简单，美国留学，然后与田溯宁一道创办亚信，就再也挪过窝。他的全身心都投进了亚信，也终于得到了丰厚的回报。亚信让他备感自豪，不仅仅在于经济效益，更在于亚信使中国的互联网走在了世界前面。

17. 荣海：西北望，“星”更亮！ (117)

他做学问做到了教授，做干部 17 岁当上县级干部，做企业白手起家 9 年成了 10 亿元企业的老板，从荣海身上，我们应该看到中国西部信息产业的传奇。但他更像一位老师，让人找不出任何铁腕的气质。我们看到的总是动人的微笑，难道真正的“霸气”就在这温文尔雅之中？

18. 卢志强：直挂云帆济沧海 (125)

19. 吴鹰：从 30 美元到 70 亿美元 (127)

1998 年 6 月 29 日，美国《商业周刊》亚洲版评出了 50 位“亚洲之星”，他们都是成就卓著的政治家、企业家、金融家和观点敏锐者。中国总理朱镕基、方正的王选、演艺界张艺谋及韩国总统金大中等人赫然其上，与他们同时当选的，还有一位大胡子的中国人，他就是吴鹰。

20. 丁磊：大陆最年轻的亿万富豪 (135)

那张孩子般的笑脸，很难让人把他与亿万富豪联系在一起。他的横空出世，让老一辈创业者感到后生可畏，更让无数青年热血沸腾，以致“风险投资”成为2000年最流行的词语之一。不管会不会出现第二个、第三个“丁磊”，他的创业神话，极大地掀起了年轻人投入互联网的热情。从推动中国互联网普及这点来说，他功不可没。

21. 刘汉元：科技兴企，天下通威 (143)

他的起步缘于自己1985年的一项伟大发明。当时年仅20岁的他发明了“渠道金属网箱式流水养鱼”技术。一般人认为是低档次产品的饲料，在他眼里却成了高技术含量产品。《人民日报》为通威撰文指出：“21世纪的中国将如朝阳喷薄于世界东方，惟有朝阳的事业与人类希望同在。”

22. 林灼辉、方小文：“上山下乡”天地宽 (153)

“上山下乡”曾是“文革”期间城市知识青年大批被安置到农村务农的一种就业方式。12年前，林灼辉、方小文夫妇主动“上山下乡”去农村，却是为了创业。几年下来，夫唱妇随的他们闯出了一方广阔的天地。一个成了“中国鸵鸟大王”，一个成了“孔雀公主”。

23. 阎俊杰和张璨：珠联璧合，相得益彰 (157)

1986年，两人为一家国有企业购买电脑部件，6年后创办自己的企业。他们赢得了经销康柏电脑

的合同，并在 1994 年成为康柏在亚洲最大的分销商。此后集团业务多元化，涉足房地产、化妆品等行业。

24. 张果喜：“木雕大王”显风流 (161)

1993 年 6 月 5 日，中国科学院紫金山天文台把一颗新发现的小行星命名为“张果喜星”。时间倒数 20 年，那时候年轻的张果喜不过是一个小木匠而已。他从开办木雕厂到成为世界顶级的木雕大王，似乎不能仅仅称他为能工巧匠。今天，他已是一名成功的企业家，明天，他要成为中国的亚科卡。

25. 郭广昌：跃上知识经济浪尖 (167)

他 1967 年 2 月生，复旦大学毕业，凭着智慧和勤奋，在没有任何背景和经济后盾的情况下，创立了上海复星高科技公司。他用民营企业的机制激活国有企业的存量资金，产生了良好的经济效益和社会效益。他本人被誉为“上海的比尔·盖茨”，并成为全国政协科技界最年轻的委员。

26. 吴志剑：中国十大杰出青年企业家 (173)

如果不是从商，相信他也会是一位了不起的作家。毕竟，他写过剧本，获奖并被拍成电视剧。事实上，中国少了一位作家，却多了一位杰出的青年企业家。谁能想到，这位由捡易拉罐起家的实业家用自己的双手检出了一幅辉煌的人生。

27. 张剑、张跃：剑指远大的目标 (193)

1997 年 11 月 28 日，“远大”号公务机长沙到

8 财富是怎样炼成的

北京的首航吸引了包括中央电视台、路透社在内的数十家中外传媒前往首都机场。这一消息立即通过海内外的 100 多家新闻媒体发布。英国《金融时报》以“中国资本家购买喷气飞机”为题发了专版消息。至此，远大成为中国企业界最耀眼的明星。

28. 罗忠福：挑战极端的商界奇才 (201)

为了出名，他曾用一根麻绳把自己吊在悬崖峭壁间书写“毛主席万岁”；为了挣钱，他从事过倒买倒卖的小本生意；他新婚燕尔就跑出去“瞎折腾”；他南下珠海，在房地产一片萧条之中顶风而上、在白藤湖兴建“福海城”、在峨眉山金顶造饭店……为了明天，他正在向人生的第三层次奋进。

29. 孙广信：沧海横流方显英雄本色 (209)

他曾当兵 9 年，经历了 1979 年对越自卫反击战，官衔至上尉。80 年代初，他用 400 美元退役安置费在乌鲁木齐开办了第一家海鲜馆。在 1990～1992 年国家勘探新疆石油储量期间，孙广信转而从事贸易。后投入房地产业，创建了现在的广汇集团。

30. 夏朝嘉：永争第一，只争第一 (213)

夏朝嘉母亲姓陶，他自称陶渊明第 96 代后裔，一脉相承。他谈吐儒雅，一手好字笔锋劲健，诗词清隽隽永，颇具建安风骨。他吟诗作赋却又拥资亿万，20 年来在商场上风起云涌，海、陆、空，食、住、行，无不得心应手，光彩逼人。“永争第一，只争第一”是他的座右铭。

31. 高丰：用科技妆点世界 (215)

15年来，他领导的内蒙古鹿王羊绒集团一步一个脚印，从一个18人的小公司壮大为内蒙古羊绒、皮革支柱产业的龙头，成为世界羊绒生产经营中心。他老当益壮，志存高远。面对新世纪全球化经济的浪潮，60的他立志再接再厉，将这个世界妆点得更加美丽。

32. 李书福：大“吉”大“利”的奥秘 (221)

他办企业，15年实现“三级跳”，使吉利集团名列全国乡镇企业第五位，全国十大民营企业第四位。他建大学上了瘾，龙年斥资8亿元兴建国内最具规模的民办学校——北京吉利大学。对将来的学生来说，他的举动正应了他的名字：“书生有福”。

33. 何伯权：成功从今日开始 (225)

从租商标开始创业；1000万买马俊仁配方，在全国拍卖“生命核能”；全面收购“乐百氏”商标的创始者；用世界最好的广告公司“盛世”和“李奥贝纳”做广告总代理；斥资1200万元请麦肯锡“号脉”。10年创业，他昨日奇迹般的成功在“今日”！

34. 楼忠福：顶天立地的广厦之柱 (231)

见过他的人，都说他很“牛”。他确实有资格“牛”，一个仅有几十万资产的乡镇建筑队，被他折腾成具有一级总承包资质、拥有总资产22.45亿元的企业集团，成为全国建筑业首家上市公司。15

岁辍学的他却写了三本著作，理论一套一套的。左看右看上看下看，他是一位顶天立地的男子汉。

35. 陈金义：追寻最高的境界 (235)

他是那种连睡觉也瞪着眼寻找机会的人。1992年，他购买500万元股票认购证，一下子获利2500万元。后来在上海收购6家国有商业企业而引发“陈金义现象”冲击波。他是属牛的农民大亨，所以他的话朴实得掉渣：“人生不享创业乐，空来世上走一回！”

36. 南存辉：诠释“正泰现象” (243)

正泰成名之前，温州以生产劣质产品闻名远近，而他硬是打出了温州优质产品的形象。作为温州企业家的代表和“温州模式”的代言人，他身上的“卖点”不少。他还在温州最早提出要把企业建成一个“学习型”组织，而他最推崇的一个词就是学习与创新。

37. 张朝阳：最美的风景永远在路上 (245)

1995年他决定回国创业时，身上的钱只够买张机票。三年后，一身“硅谷扮相”的他已成为“50位全球数字英雄”之一。英特尔总裁格鲁夫曾经说过，在互联网时代，只有偏执狂才能生存。他也有句“翻版”名言：“互联网公司只有诚惶诚恐才能生存。”

38. 杨澜：未来阳光更灿烂 (255)

她是那种让采访她的女记者都感到自卑的人。

聪明、自信、运气、风头，可谓集万千宠爱于一身，从风靡全国的《正大综艺》到香港凤凰卫视，她是中国最耀眼的主持人。后来，她收购上市公司，组建“阳光卫视”，事业如日中天。

39. 陈荣：踏遍坎坷成大道 (261)

1984年，他怀揣着耗费十年心血积蓄起来的2000元人民币义无反顾地踏上了从商的征程，其间曲折，一言难尽。1992年炒股票，一周之内损失一半；后来吃一堑长一智，38天内120万美元变成了1200万美元。从此“金盆洗手”，兴办实业……

40. 黄宏生：痛苦的人，做快乐的事 (271)

世界著名哲学家苏格拉底有句名言：这个世界上有两种人，一种是快乐的猪，一种是痛苦的人。渴望成功的每一个人都必须做好痛苦的准备。当一个人把家底的几百万都彻底地亏了，跳了海，又不知怎么湿漉漉地爬上岸，他已从肉体上感知了，下海有时就是搏命的同义词。这一幕真切地发生在香港的海湾，主角正是黄宏生，时间距今10年。

41. 王文京：十年磨一剑 (277)

他15岁上大学，19岁进国家机关，24岁创办用友，34岁时，已经是拥有了营业额上亿元的软件公司总裁。他像一位剑客，把锤炼自己的时间比30岁才毕业的博士提前了十多年；他办事的沉着、冷静和老练让人佩服，跟他分道扬镳的人都仍然与他保持着很亲密的关系。