

老

学

堂

中国古代启蒙教育丛书

孙子兵法

春秋·孙武



延边大学出版社

中国古代启蒙教育丛书

孙子兵法

(春秋)孙武

主编:刘 浩

延边大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

老学堂/刘浩主编. —延吉:延边大学出版社.

2001.5

(中国古代启蒙教育丛书/刘浩主编)

ISBN 7-5634-1491-6

I. 老… II. 刘… III. 先秦哲学—通俗读物

IV. B22-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 12825 号

责任编辑:殷继海 林善玉

封面设计:张宇澜

责任校对:李忠普 世桥 轩岩

老 学 堂

刘浩 主编

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

长春市第四印刷厂印刷

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:174

字数:3010 千字 印数:1—3 000 册

2001 年 6 月第 1 版 2002 年 1 月第 2 次印刷

ISBN 7-5634-1491-6/G·265

全册定价:210.80 元(单册:6.80 元)

版权所有! 盗版必究!

11/11/01



目 录

一、始计篇	1
二、作战篇	16
三、谋攻篇	28
四、军形篇	46
五、兵势篇	57
六、虚实篇	74
七、军争篇	91
八、九变篇	104
九、行军篇	114
十、地形篇	130
十一、九地篇	144
十二、火攻篇	165
十三、用间篇	176



一、始 计^① 篇

【原文】

孙子曰：“兵^②者，国之大事^③，死生之地，存亡之道，不可不察^④也。

故经之以五事^⑤，校之以计而索其情^⑥：一曰道^⑦，二曰天，三曰地，四曰将^⑧，五曰法^⑨。道者，令民与上同意也^⑩，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑪。天者，阴阳^⑫、寒暑^⑬、时制^⑭也。地者，远近、险易^⑮、广狭^⑯、死生^⑰也。将者，智、信、仁、勇、严^⑱也。法者，曲制^⑲、官道^⑳、主用^㉑也。凡此五者，将莫不闻^㉒。知之者胜，不知者不胜^㉓。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^㉔？将孰有能^㉕？天地孰得^㉖？法令孰行？兵众孰强^㉗？士卒孰练^㉘？赏罚孰明？吾以此知胜负矣^㉙。

将听吾计^㉚，用之必胜^㉛，留之。将不听吾计，用之必败，去之^㉜。



计利以听^①，乃为之势^②，以佐其外^③。势者，因利而制权也^④。

兵^⑤者，诡道也^⑥。故能而示之不能^⑦，用而示之不用^⑧，近而示之远，远而示之近^⑨，利而诱之^⑩，乱而取之^⑪，实而备之^⑫，强而避之^⑬，怒而挠之^⑭，卑而骄之^⑮，佚而劳之^⑯，亲而离之^⑰。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑱，不可先传也^⑲。

- ② 夫未战而庙算^⑳胜者，得算多也^㉑；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^㉒？吾以此观之，胜负见矣^㉓。

【注释】

①计：预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负作出预测、谋划。②兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。③国之大事：意为国家的重大事务。④不可不察：察，考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。⑤经之以五事：经：度量、衡量；五事：指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方



面分析、预测。⑥校之以计而索其情：校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索；情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。⑦道：本义为道路、途径，引申为政治主张。⑧将：将领。⑨法：法制。⑩令民与上同意也：令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿，意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。⑪不畏危：不害怕危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝毫不畏惧危险。⑫阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。⑬寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。⑭时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。⑮远近、险易：远近，指作战区域的距离远近；险易，指地势的险要或平坦。⑯广狭：指作战地域的广泛或狭窄。⑰死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难的地域；生，即生地，易攻能守之地。⑱智、信、仁、勇、严：智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚士卒；勇，勇敢果断；严，军纪严明。此句是孙子提出作为优秀将帅所必须具备的五德。⑲曲制：有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。⑳官道：指各级将吏的管理制度。㉑主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌理、主管；用，物资费用。㉒闻：知道，了解。㉓知之者胜，不知者不胜；知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌



握的意思。此句意思说,对五事(道、天、地、将、法)有深刻地了解并掌握运用得好,就能胜,掌握得不好,则不胜。②主孰有道:指哪一方国君政治清明,拥有民众的支持。孰,谁,这里指哪一方;有道,政治清明。③将孰有能:哪一方的将领更有才能。④天地孰得:哪一方拥有天时、地利。⑤民众孰强:哪一方的兵械锋利,士卒众多。兵,此处指的是兵械。⑥士卒熟练:哪一方的军队训练有素。练,娴熟。⑦吾以此知胜负矣:我根据这些情况来分析,即可预知胜负的归属了。⑧将听吾计:将,作助动词,读作“江”(jiāng),表示假设,意为假设,如果。此句意为如果能听从、采纳我的计谋。⑨用之必胜:之,语助词,无义。用,实行,即用兵。⑩去之:去,离开。⑪计利以听:计利,计谋有利。听,听从,采纳。⑫乃为之势:乃,于是、就的意思。为,创造、造就。之,虚词。势,态势。此句意思是造成一种积极的军事态势。⑬以佐其外:用来辅佐他对外的军事活动。佐,辅佐,辅助。⑭因利而制权:因,根据,凭依。制,决定、采取之意。权,权变,灵活处置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。⑮兵:用兵打仗。⑯诡道也:诡诈之术。诡,欺诈,诡诈。道,学说。⑰能而示之不能:能,有能力,能够。示,显示。即言能战却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则,即著名的“诡道十二法”。



④用而示之不用：用，用兵。实际要打，却装作不想打。⑤近而示之远，远而示之近：实际要进攻近处，却装作要进攻远处；实际要进攻远处，却显示要进攻近处，致使敌人无法防备。⑥利而诱之：利，此处作动词用，贪利的意思。诱，引诱。意为敌人贪利，则以利来引诱，伺机打击之。⑦乱而取之：乱，混乱。意谓对处于混乱状态的敌人，要抓住时机进攻它。⑧实而备之：实，实力雄厚。指对待实力雄厚之敌，需严加防备。⑨强而避之：而对强大的敌人，当避其锋芒，不可硬拼。⑩怒而挠之：怒，易怒而脾气暴躁。挠，挑逗、扰乱。言敌人易怒，就设法激怒他，使他丧失理智，临阵指挥作出错误的抉择，导致失败。⑪卑而骄之：卑，小，怯。言敌人卑怯谨慎，应设法使其骄傲自大，然后伺机破之。也有另一种解释，是说己方主动卑辞示弱，给对方造成错觉，令其骄傲。⑫佚而劳之：佚，同“逸”，安逸，自在。劳，作动词，使之疲劳。此句说敌方安逸，就设法使它疲劳。⑬亲而离之：亲，亲近，离，离间，分化。此句意为如果敌人内部团结，则设计离间、分化他们。⑭兵家之胜：兵家，军事家。胜，奥妙。这句说上述“诡道十二法”乃军事家指挥若定的奥妙之所在。⑮不可先传也：先，预先，事先。传，传授。规定。此句意即在战争中应根据具体情况作出决断，不能事先呆板地作出规定。⑯庙算：古代兴师作战之



前,通常要在庙堂里商议谋划,分析战争的利害得失,制定作战方略。这一作战准备程序,就叫做“庙算”。⑤得算多也:意为取得胜利的条件充分、众多。算,计数用的筹码。此处引申为取得胜利的条件。⑥多算胜,少算不胜,而况于无算乎:胜利条件具备多者可以获胜,反之,则无法取胜,更何况未曾具备任何取胜条件?而况,何况。于,至于。⑦胜负见矣:见,同“现”,显现。言胜负结果显而易见。

【释义】

⑥ 孙子说,战争是国家的大事,是军民生死安危的主宰,是国家存亡的关键,是不可以不认真考察研究的。

因此,必须审度敌我五个方面的情况,比较双方的谋划,来取得对战争情势的认识。(这五个方面)一是政治,二是天时,三是地利,四是将领,五是法制。所谓政治,就是要让民众认同、拥护君主的意愿,使得他们能够做到死为君而死,生为君而生,而不害怕危险。所谓天时,就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利,就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。将领,就是说将帅要足智多谋,赏罚有信,爱抚部属,勇敢坚毅,树立威严。所谓法制,就是指军队组织体制的建设,各级将吏的管理,军需物资的掌管。以上五个方



面,作为将帅,都不能不充分了解。充分了解了这些情况,就能打胜仗。不了解这些情况,就不能打胜仗。所以要通过双方七种情况的比较,来求得对战争情势的认识:哪一方君主政治清明?哪一方将帅更有才能?哪一方拥有天时地利?哪一方法令能够贯彻执行?哪一方武器坚利精良?哪一方士卒训练有素?哪一方赏罚公正严明?我们根据这一切,就可以判断谁胜谁负。

若能听从我的计谋,用兵打仗就一定胜利,我就留下。假如不能听从我的计谋,用兵打仗就必败无疑,我就离去。

筹划有利的方已被采纳,于是就造成一种态势,辅助对外的军事行动。所谓态势,即是依凭有利于自己的原则,灵活机变,掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。能打,却装作不能打;要打,却装作不想打,明明要向近处进攻,却装作要打远处;即将进攻远处,却装作要攻近处;敌人贪利,就用利引诱他;敌人混乱,就乘机攻取他;敌人力量雄厚,就要注意防备他;敌人兵势强盛,就暂时避其锋芒;敌人易怒暴躁,就要折损他的锐气;敌人卑怯,就设法使之骄横;敌人休整得好,就设法使之疲劳;敌人内部和睦,就设法离间他。要在敌人没有防备处发起进攻,在敌人意料不到时采取行动。所有这些,是军事家指挥艺术的奥妙,是无从

⑦



事先呆板规定的。

开战之前就预计能够取胜的,是因为筹划周密,胜利条件充分;开战之前就预计不能取胜的,是因为筹划不周,胜利条件缺乏。筹划周密、条件具备就能取胜,筹划不周、条件缺乏就不能取胜,更何况不作筹划、毫无条件呢?我们依据这些来观察,那么胜负的结果也就很明显了。

【战例】

越灭吴之战

⑧

春秋时期,吴越两国为争夺霸权,在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多场战争。在公元前494年的一次战争中,越国在会稽受挫,力量大大削弱,几乎遭受了灭国之灾。越王勾践在受挫后,一面卑身事吴,一面反省思过,制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策,取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”,最后复仇灭吴。越灭吴之战争是我国古代史上弱国打败强国的一个范例,从许多方面印证了《孙子兵法·始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前,他们在很长一段时期内共同依附楚国,是楚国的盟国。春秋中期,吴国通过兼并战



争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时的越国较为弱小，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴之大患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴越之间的战争。公元前 497 年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在携李（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

⑨

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践也重用楚人文种、范蠡，改革政治，增加国力。越王勾践于即位后的第三年（前 494 年）春得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻吴。吴王夫差尽发吴国精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于吴军实力较强，越军战败。越军损失巨大，最后只剩下五千人，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，



勾践采纳了范蠡的建议,决定以屈求生。勾践一面准备死战,一面派文种去向吴王夫差求和,以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭,要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来,那时,勾践愿做吴王的臣仆,忠心侍奉吴王;不然,勾践将“尽杀其妻子,燔(烧)其宝器,悉五千人触战。”在伯嚭的劝说下,吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后,越王勾践将治理国家的大权交给文种,自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆,越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马,他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室,秽衣恶食,极尽屈辱面从不反抗。由于勾践能卑事吴王,同时又贿赂伯嚭,最后,勾践终于取得了吴王的信任,三年后被释放回国。

越王勾践回国后,首先下了一道“罪己诏”,检讨自己与吴国结仇,使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民,抚养阵亡者的遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆,吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作,夫人自织,食不加肉,衣不重采。”勾践还针对越国战败,人口减少,财力耗尽的情况,制定了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定:妇女怀孕临产时,要报告官府,由官府派医生去看护;生了男孩奖给二壶酒和一条狗;生女孩奖给二壶酒和一只小猪。生三胞



胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役，死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年中没有向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓亲近他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展了卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差。经常地送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食困难；他用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

⑪

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决心灭吴的意图。他奢侈淫乐，穷兵黷武，急于以武力威胁齐、晋，称霸中原。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴国击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池（今河南封丘西南）会盟。夫差为了炫耀武力，圆其称霸中原之梦，带



去了吴国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说，“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

⑫

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到淞上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”，在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获



了大批物资,取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争做霸主,听说越军攻下姑苏,太子被俘,恐怕影响霸业,就连杀掉七个来报告情况的人,封锁这一不利消息,并用武力威胁晋国让步,勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中,吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息,军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握,就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭,于是同意议和,撤兵回国了。

夫差回到吴国,本想马上报复越国,但是吴国由于连年战争,生产遭到破坏,经济消耗很大,国内又闹灾荒,因此,他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”,企图恢复力量,待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力,便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业,如果等到吴国经济实力得到恢复,那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议,应抓紧目前吴军疲惫,国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议,于公元前 473 年乘吴国大旱,仓廩空虚之时,准备大举攻吴。

战前,勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战