



中国人民解放军历史资料丛书

后勤工作

回忆史料

(1)

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社

中国人民解放军历史资料丛书

后 勤 工 作

回 忆 史 料

(1)

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解 放 军 出 版 社

1994 年 · 北京

京新登字 117 号

图书在版编目(CIP)数据

后勤工作·回忆史料 (1)/中国人民解放军历史资料丛书编辑委员会编. —北京:中国人民解放军出版社,1994.5
(中国人民解放军历史资料丛书)
ISBN 7-5065-2317-5

I. 后… I. 中… III. 军队后方勤务-史料-中国 IV.
E23-092

中国版本图书馆 CIP 数据核字(94)第 04357号

中国人民解放军历史资料丛书

后 勤 工 作

回忆史料

(1)

中国人民解放军历史资料丛书编审委员会

解放军出版社出版发行

(北京平安里三号)

(邮政编码 100035)

新华书店经销

1201 工厂印刷

787×1092 毫米 16 开本 57.75 印张 968 千字
1994 年 5 月第 1 版 1994 年 5 月(北京)第 1 次印刷
印数 1—4500

ISBN 7-5065-2317-5/K·212

定 价:50.00 元

中国人民解放军历史资料丛书
总后勤部编审委员会

主 任 刘明璞
副 主 任 李平相 刘鲁民 徐根初 李宗澍
委 员 (以姓氏笔划为序)
马伯孚 李云清 郝宏涛 蔡宜桥

《后勤工作·回忆史料(1)》编辑组

组 长 关庆留

编 辑 (以姓氏笔划为序)

王伯清 孔令华 黄文主

出 版 说 明

《后勤工作·回忆史料》分两册：(1)新民主主义革命时期的回忆史料；(2)社会主义建设时期的回忆史料。文章基本上是按各个时期、各个部队相对集中，后勤各项业务相对集中的原则编排的。

新民主主义革命时期部分，以反映各根据地、战略区的后勤工作为主线，尽量采用当时后勤部门领导人撰写的回忆文章；为了反映某一事件或工作，也选用了部分基层领导干部和当事人撰写的文章。社会主义建设时期部分，以反映后勤各项业务工作为主线，主要选编总后业务部以上领导人和大军区、军兵种后勤部领导人撰写的文章，少部分为有关的业务干部撰写的文章。

本书通过作者的亲身经历，力求全面、真实地反映我军各个时期、各个方面后勤工作的历史概况，展现后勤工作发展壮大和后勤现代化、正规化建设的战斗历程，为了解和研究我军后勤工作历史提供可靠的依据。但由于我们编纂经验不足，水平有限，书中疏漏、不当之处难免，恳请读者指正。

《后勤工作·回忆史料》编辑组

1992年7月

目 录

新民主主义革命时期

| | |
|--------------------------------|----------|
| 回忆井冈山斗争的艰苦岁月····· | 杨至诚(3) |
| 红军后勤保障工作的几个问题····· | 赵 睿(7) |
| 在红三军团和八路军总部做后勤工作的经历····· | 喻绶云(20) |
| 忆红二、六军团的后勤工作····· | 范子瑜(29) |
| 回忆红四方面军的后勤工作····· | 程儒珍(39) |
| 回忆红三军团和红二十九军的供给工作····· | 姚醒吾(46) |
| 红二十八军的后勤工作····· | 张 祥(56) |
| 忆抗联五军及其一师的后勤工作····· | 李荆璞(64) |
| 东江红军后方勤务概况····· | 陈云山(79) |
| 忆琼崖人民军队的后勤工作····· | 马白山(83) |
| 红二十五军、八路军一一五师、新四军三师后勤工作琐忆····· | 刘炳华(98) |
| 延安抗大的校务工作····· | 周文龙(111) |
| 忆八路军总部后勤部····· | 周文龙(116) |
| 八路军总部和一二九师的财政工作····· | 黄 同(129) |
| 忆八路军第一二〇师的后勤工作····· | 范子瑜(150) |
| 冀鲁豫敌后抗战的后勤保障····· | 曾思玉(163) |
| 开辟财源渡难关····· | 王 前(168) |
| 忆晋察冀军区的供给工作····· | 赵 睿(172) |
| 晋察冀及华北军区供给工作的回忆····· | 封永顺(180) |
| 军民协力搞供给····· | 董永清(194) |
| 抗战时期冀中军区的粮秣工作····· | 白振华(201) |

- 晋察冀军区供给干部培训情况回忆…………… 张国新(216)
- 巧用地道 服务战争…………… 成学俞(219)
- 新四军的后勤军需工作…………… 郑 重(223)
- 新四军的供给工作…………… 甄子明(228)
- 回忆新四军第二师的供给和生产…………… 胡弼亮(243)
- 新四军第四师的生产节约运动…………… 谢胜坤 郭金林 白辛夫 张建槐(250)
- 新四军第七师的后勤供应…………… 李 果(255)
- 陕甘宁边区部队的后勤工作…………… 强鸿吉(258)
- 南泥湾屯垦记…………… 何维忠(263)
- 东江抗日根据地税收工作的建立…………… 王作尧(275)
- 辽沈决战的后勤保障…………… 李聚奎(280)
- 奔忙在东北与南下战场上…………… 张明远(288)
- 战略决战中华北部队的后勤工作…………… 周文龙(294)
- 忆军委南线办事处…………… 杨 恬(307)
- 刘邓大军军械工作回忆片断…………… 任 英 杨志高(311)
- 忆晋绥军区和第一野战军的后勤工作…………… 范子瑜(317)
- 回忆解放大西北的后勤工作…………… 刘景范(325)
- 进军西南的后勤组织与工作…………… 胥光义(341)
- 华东解放战争后勤工作亲历记…………… 蔡长风(350)
- 忆淮海战役和渡江战役的后勤保障…………… 喻缙云(366)
- 解放战争中四野的后勤供给工作…………… 苏焕清 何 流(372)
- 第四野战军进军中南的后勤保障…………… 邱国光(386)
- 粤赣湘边纵队的供给情况…………… 朱 超(399)
- 忆进军西藏的支援司令部…………… 胥光义(401)
- 战争年代的兵站…………… 方 震(410)
- 长征中红四方面军的兵站工作…………… 吴先恩(423)
- 忆东征前后的总兵站…………… 赖 洪(433)
- 在延安军事交通管理局…………… 张明远(436)

| | | |
|----------------------------|-----|----------|
| 八路军的兵站工作····· | 杨毓贤 | 丁 江(439) |
| 新四军的兵站工作····· | | 叶进明(448) |
| 解放战争中的华北兵站运输····· | | 赵 睿(461) |
| 进军东北海运记····· | | 王洪歧(467) |
| 解放战争中东北、华北地区军事交通工作的回顾····· | | 张 路(471) |
| 驰骋辽沈战场的汽车兵····· | | 蒋泽民(479) |
| 支援刘邓大军 抢渡黄河天险····· | | 王化云(487) |
| 千军万马动 支前运输急····· | | 杨国宇(494) |
| | | |
| 我参加军队卫生工作的历程····· | | 贺 诚(501) |
| 秋收起义和井冈山斗争时期的卫生工作····· | | 刘荣辉(517) |
| 黄冈医院····· | | 戴正华(521) |
| 红色第一分院····· | | 戴济民(523) |
| 中央红色医务学校的诞生····· | | 傅连璋(528) |
| 中国工农红军卫生学校的创办····· | | 陈志方(531) |
| 红三军团的卫生工作····· | | 饶正锡(536) |
| 红军转战中的医疗卫生保障····· | | 张汝光(549) |
| 红七军的卫生工作····· | | 谢新亭(560) |
| 湘鄂西初期的卫生工作····· | | 贺 彪(562) |
| 湘赣军区、红六军团医务工作的回顾····· | 彭方复 | 谭尚维(571) |
| 红四方面军医疗卫生的组织演变及其工作发展····· | | 隰积德(583) |
| 红四方面军总医院的片断回忆····· | | 徐立清(592) |
| 回顾红二十五军的卫生工作····· | | 钱信忠(597) |
| 忆红二十八军坚持三年游击战争时期的卫生工作····· | | 汪 浩(606) |
| 抗战时期的军委卫生部····· | | 饶正锡(616) |
| 抗战中卫生战线的统战工作····· | | 孙仪之(630) |
| 一二〇师白衣战士战斗在抗日前线····· | | 张汝光(636) |
| 一二九师及晋冀鲁豫军区的卫生工作····· | | 钱信忠(642) |
| 晋察冀军区的卫生工作····· | | 叶青山(651) |

- 记在白求恩卫生学校工作的日子…………… 江一真(661)
 皖南时期的新四军军医处…………… 吴之理(673)
 新四军重建军部以后的卫生工作…………… 崔义田(685)
 忆战争年代山东部队的卫生工作…………… 白备伍(688)
 陕甘宁晋绥联防军第一后方医院…………… 李炳之(702)
 西北野战军及第一纵队卫生工作纪事…………… 董家龙(708)
 华北四纵队卫生工作片断…………… 王义之(713)
 兵强马壮 进军西南…………… 钟有煌(718)
 第四野战军的卫勤保障…………… 张汝光(727)
- 忆红四军桃寮被服厂…………… 刘应龙(738)
 官田兵工厂…………… 吴汉杰(740)
 在福建军区后方被服厂的一段难忘岁月…………… 刘凯夫(744)
 红四方面军的军工生产…………… 李汛山(747)
 回忆妇女工兵营…………… 林月琴(757)
 忆湘鄂川黔省军区缝工连…………… 许 青(764)
 忆红二、六军团兵工厂…………… 熊玉山(766)
 长征中的药厂和兵工厂…………… 谢珍全(768)
 红二十八军被服厂…………… 李正清(770)
 肩膀上的修械所…………… 汤跃武(775)
 深山密林中的女军工…………… 金伯文(778)
 敌后兵工厂的回忆…………… 刘 鹏(782)
 太行兵工…………… 刘 鼎(785)
 忆晋察冀军区被服厂的创建与发展…………… 张峰云(803)
 陕甘宁边区军事工业发展情况琐忆…………… 李 强(808)
 白手起家的三五九旅大光纺织厂…………… 刘韵秋(813)
 战争年代的鲁中地区兵工事业…………… 吕有礼(821)
 忆抗战时期鲁中军区被服厂…………… 张明吾(835)
 新四军的军工生产…………… 孙象涵 李仲麟 王新民 田汝孚 吴运铎(841)

| | |
|---------------------------|------------------|
| 忆新四军军工部和三师军工部····· | 姚大伦(856) |
| 新四军第五师的兵工生产····· | 罗叔平(867) |
| 全军上下缝棉衣····· | 王长安(879) |
| 东北军区及中南军区的军需生产····· | 高文智(882) |
| 牡丹江生产基地及东北部队军需材料工作琐记····· | 袁德良(887) |
| 华东第三被服总厂始末····· | 于华亭(891) |
| 解放战争中的华东军工生产····· | 王新民 王文辉 陈 骏(901) |
| 后记····· | (915) |

新民主主义革命时期

回忆井冈山斗争的艰苦岁月*

杨 至 诚

1928年4月下旬,毛泽东委员派毛泽覃带了一个连,来湖南和我们的部队联络。我们这支队伍,是南昌起义后保存下来的一支不大的队伍,由朱德、陈毅率领,于1928年1月12日在湖南宜章打起了革命的红旗,掀起了轰轰烈烈的湘南农民暴动。红旗飘扬已经有4个多月了,为了调动敌人,保存革命力量,决定转移阵地,由毛泽覃带路,部队向着井冈山出发了。

上井冈山和毛委员的部队会师,战士们的情绪十分高涨,一路上议论纷纷。这时正是5月初旬,风和日暖,触目是青山绿水,雄伟壮丽。部队来到井冈山下的砦市,镇头上,高高地搭起牌楼,满墙写着大字标语:欢迎毛泽东、朱德率领的部队会师。

5月4日,在砦市南边的一个草坪上,举行了庆祝会师大会。毛委员在会上讲了话,指出这次会师的历史意义,说明当时的形势,确定以罗霄山脉中段为根据地,向北发展,向南游击,这样就明确了当时革命斗争的方针。前委决定把毛委员带领的队伍和朱德带来的队伍,合编为红4军,以3个师组成。实际上只有5个团,即第28团、29团、30团、31团、32团,朱德任军长,毛泽东任党代表。从此,红4军就以井冈山为根据地,在湘赣边境与敌人进行游击战争。

我们在井冈山的岁月中,从朱军长、毛党代表起,官兵的生活都是一样的。每天吃的是南瓜和红米,有时红米都吃不上,只吃到南瓜;每人每天只有5分大洋的油盐菜钱,有时连油盐都吃不上。由此可见,那时我们的生活是多么艰苦。但是,同志们对于井冈山的艰苦斗争是有信心的,我们的心情都很愉快。记得在

* 此文选自《回忆井冈山斗争时期》,江西人民出版社出版。编入本书时略有改动。

1928年的冬天,我们还是穿着两层单衣,好在苦惯了,从军长、党代表起,都是一样苦,因此士兵们没有什么怨言。

井冈山的物质生活是这样艰苦,战斗是这样的繁重,我们还能坚持下来,主要的是依靠党和毛党代表的正确领导,在党外依靠士兵委员会,依靠军队内部的民主制度。干部不打骂士兵,官兵待遇平等,士兵开会说话有自由,干部不对,他可以在会上提意见,一切不必要的礼节都把它取消了,使官兵间的关系更加密切起来。士兵中有经济委员会管理伙食,一切经济帐目公开;有时打了土豪还能打打牙祭,吃得好些。在活动较好的地区,有时能从油盐菜金中节余一点零用钱(叫伙食尾子),每人每天匀得六七十文钱。这样的办法在我们连队是有效果的,特别是那些新来的俘虏兵非常满意。他们在国民党军队里打仗不勇敢,到了我们军队就勇敢了,也和我们一样吃苦,原因在哪里呢?就是他们的精神得到了解放。毛党代表说过:红军是一个大熔炉,俘虏过来就熔化了。中国不但人民需要民主制度,就是军队也需要民主,军队内的民主制度,将是破坏雇佣军队的一个重要武器,军队内民主性越大越好办事。回忆我们南昌起义的时候,在潮(州)汕(头)失败后,回到粤闽赣地区,士兵中存在相当严重的混乱现象,不管怎样严格约束,甚至要枪毙,他们都不在乎。到达井冈山以后,毛党代表提出了建军方针,军队内实行民主制度以后,队伍的精神面貌与过去截然不同了。

我们红军的各级干部,是能以身作则的。冬天,我们还没有穿上棉衣,领导上想尽办法,打土豪或利用关系到白区买来棉布、棉花,在茨坪后方组织妇女和留守机关人员缝制棉衣。朱军长、毛党代表很重视这项工作,亲自参加缝棉衣,和群众一起铺棉花。棉衣做好了,送到部队,战士们穿上暖和的棉衣,心情是多么兴奋呵!一个领导人,不仅要管全局,就是一些看来细小的事情也要亲自动手,这说明我们共产党的领袖是如何的勤劳和关心群众。

井冈山上缺粮是十分严重的问题。前委和朱军长、毛党代表决定动员部队到山下运粮上山,供给伤病员和留守在山上的老弱人员。这一指示下达后,同志们立即响应号召,军首长和各级干部带头挑谷上坳。黄洋界山高15里^{〔1〕},从山脚挑粮食到山上的五井,大约有30多里山路,一天挑两次。同志们不辞辛苦,累得

〔1〕里,我国过去长期通用的长度计量单位,150丈为1里,1里折合0.5公里。下同。

汗流浹背。我和粟裕等同志挑着粮食到了半山上，放下担子休息，不一会儿，就看见我们的 29 团团长胡少海肩上横扛着整麻袋粮食，从山坡下走上来。他精神勃勃，看不出一点疲劳的表示。接着，来到半山上的人越来越多了，有的同志在唱歌，有的同志在互相掰手劲，也有的同志把汗湿的衣服脱下来晾一晾，他们的背上有的磨起了红块、小泡大泡，而他们毫不在乎地说：“不要紧，起点泡算什么？我们在枪林弹雨中都不怕，还怕这点泡泡！”有的同志还编起了顺口溜：挑谷上坳，粮食可靠，为着伤员，不怕起泡。休息过后，挑粮的队伍继续爬山。有的挑着箩筐，有的背着口袋，也有的把粮食装在裤腿里，挂在脖子上……真是各种各样。同志们行走在弯弯曲曲的山道上，好象一个蛇阵。歌声嘹亮，震荡山谷。有人说：“我们打仗能爬山，挑谷也能爬山；不管山多高，还是要赛跑。”胡少海说：“我们今天挑粮食等于打仗，我们又胜利了！”

在井冈山上，不仅粮食困难，医药同样是困难的，中药都用不上，那时伤病员的痛苦是难以言喻的。朱军长、毛党代表率领大队南下时，要我留在井冈山上兼任留守主任，负责管理伤病员的工作，这个任务比打仗还难。我看到伤病员在呻吟，辗转不安，十分痛苦。这些情况，我是有责任的，必须尽力想办法解决这个困难。我们召集了一个紧急会议，万般无奈，同志们提出要我到永新去找毛党代表请示。

前委驻在永新城外一个村庄里，7 月下旬，我到那里时，毛党代表到农村去了，两天以后，他才回来。当天晚上，我就走进他住的一间小平房里。毛党代表正在油灯下看文件，见我进来，他站起身说：你来了，听说你等了两天。我当即向他汇报了伤病员的情况。毛党代表非常关心伤病员的情况，静静地听我谈完了以后，说：我们好人没有吃，没有穿，是不大成问题的，但对伤病员一定要照顾周到，不然就会影响战斗情绪。这不单是个伤病员问题，而要看作是一个战斗问题，如果不医治好伤病员，传到部队去，就会在战士中起不好的影响。所以说，对伤病员的医疗看护工作非常重要，是一个政治任务！毛党代表说完以后又接着问：你们要解决什么问题？我回答说，要解决钱和药的困难。他说：好，你们到团卫生处去商量一下，分一点药。钱，现在是困难，部队的菜金还没有。不管怎样，也要由团经理处想办法，给一些让伤病员用。他问我要多少钱，我说要两百块大洋。他便写了个条子，命 31 团团团长去办。随后，他还谈了谈当时的革命形势，要我回去转

告伤病员，嘱咐他们安心疗养，困难是可以克服的。

我辞别了毛党代表，到了 31 团团长那里。团长见了我很热情，亲切地询问伤病员的情况。他看了毛党代表的条子，就叫传令员找来团经理处、卫生处两位处长。结果，卫生处的药虽少，为了照顾井冈山上的伤病员，他们尽可能分出一些碘片和其他必需药品；而经理处的钱很困难，想尽办法才搞到 160 块大洋，还等了两天才拿到手，足见那时我们的经济是多么困难。

我回到井冈山上，把这次出去的经过谈了谈，伤病员们都很兴奋，说毛党代表真是我们的好领导。他们表示：我们一定要把伤病养好，赶回前线杀敌，以报答毛党代表和同志们对我们的关怀。我把带回来的钱，60 元用作伙食费，100 元交给 32 团副团长王佐利用关系到吉安买药，渡过了难关。

我们到井冈山地区将近一年了。湘赣敌人围攻我们好多次。我们执行了毛党代表的作战原则，打垮了 3 次进攻宁冈七溪岭的两杨（杨池生、杨如轩）滇军，从敌人手里得到不少弹药和器材，补充了我们部队。南下回来后，经过整顿，同志们的觉悟提高了，部队更加团结，更加巩固了。湘赣的群众已经发动起来，有的地方分了土地，成立了苏维埃；彭德怀带领平江暴动的部队来到井冈山后，革命声势就更加壮大了。但敌人是不肯坐视革命势力的发展，湘、赣两省又调集大军，向我们“围剿”。为保卫井冈山，扩大根据地，有效地打垮敌人的“围剿”，朱军长、毛党代表留下平江暴动来的队伍和 32 团守山，率领红 4 军于 1929 年 1 月中旬离开了井冈山，到粤、赣、闽边界进行游击运动战，以分散敌人的力量，扩大革命根据地。朱军长、毛党代表和红军每到一处，红旗就在那一片大地飘扬起来了。