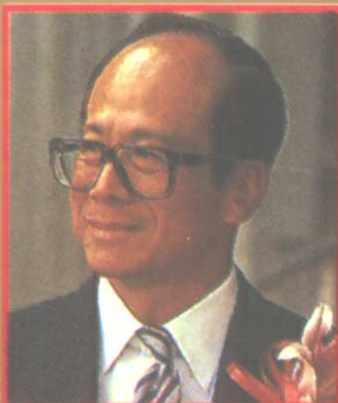




蔡万霖
(72 亿美元)



郭炳湘
(70 亿美元)



李嘉诚
(68 亿美元)



李兆基
(65 亿美元)

世界华人 亿万富豪榜



海天出版社

世界华人 亿万富豪榜

(中)

吕林伟 编 海天出版社

011850

目 录

台湾首富——保险大王蔡万霖	1
郭鹤年家族对港前途充满信心	10
李嘉诚——经商投资奇才	15
李石成胆识过人	21
霍英东——著名爱国人士	32
台湾水泥大王辜振甫	37
远东企业王国的主人徐有庠	47
陈廷骅——纺织业巨擘	54
世界一代船王包玉刚	60
台塑首脑王永庆	68
郭得胜——新鸿基地产的“总舵主”	80
邵逸夫娱乐王国的霸主	86
从布行小厮到大富豪的吴火狮家族	92
张祝珊家族大发战争财	100
何东家族富甲一方	107
只身白手兴家的李兆基	113
爱国资本家——许爱周	118
澳门豪绅马万祺	123
邓莲如亦政亦商	137
香港影业女舵主黎筱娉	142

香港著名实业家利铭泽	150
李文正激流勇进	157
林绍良的“水仙”之谜	162
“鬼才”吴贤二屡出奇招	167
“上海王”王德辉	176
贩卖鸦片烟发迹的利希慎家族	182
郑裕彤——投资高手	186
恒隆集团主脑陈曾熙	191
“星马纺织之父”李乃炜	197
“酒店大王”——陈泽富	201
何鸿燊频频出击	205
香港的“工业王国”郑翼之家族	210
曹文锦重无形财富	217
李福兆从顶峰跌落阶下囚	222
大富商陈秉达	227
陈锡恩纵横商场	231
“经贸使者”朱伯舜	235
食品大王周光明	239
大爆冷门的刘文汉	242
许诚一诚信兴业	251
钢铁大王谭仲英	264
李大壮与新大中	269
潘洪江飘香四海	276
林东岩与“牛车水”	291
吕志和从韩战中发迹	305
永安郭氏家族百货起家	310
从私生子发迹的何佐芝	314

陆孝佩——建筑界老行尊	319
张人龙——新界强人	324
香港第一阔太利孝和夫人	330
如日中天陈克修	336
张朝与 Lee's	344
著名华人实业家李华业	347
恒生“始皇”何善衡	350
来自泰国的“过江龙”陈弼臣	356
吕辛——香港贸易的巨擘	361
海产大王蔡继有	367
台湾经济界的女强人——吴舜文	373
世界货柜船王——张荣发	385
台南首富——侯雨利	393
力霸集团舵手——王又曾	400
叶德利花边新闻的主角	404
方润华安于稳中求胜	410
胡忠——“合和”公司的始祖	416
常与官司结缘的邱德根	423
邹文怀——香港电影王国的主帅	429

台湾首富——保险大王蔡万霖

白手起家，艰苦创业

蔡万霖生于 1924 年，台湾苗栗人。他出身于一个自耕农之家。早年家境贫寒，全家靠种田维持温饱，其兄蔡万春于台湾竹南公学毕业后，因在农村生活困难，力主全家迁往台北市，当时蔡万霖年仅 18 岁。到台北后，蔡万春以贩卖蔬菜起家，后又贩卖大米、酱油及杂货等。蔡万霖在生活中进行了一番磨练，坚持读书，后毕业于台北商工专科学校。蔡万霖跟着兄长学习，助一臂之力。经过艰苦奋斗，在略有资本后，蔡万春创办了以经售杂货为主的大万商行。到 60 年代，蔡氏家族企业已颇具规模，先后创办有大万商场、大万旅社、大万产业公司、大万工业公司、第十信用合作社等。

蔡万霖曾经任万益贸易公司、大万益化工原料公司董事长。并参与创办国泰物产保险公司、国泰人寿保险公司，使蔡氏兄弟事业发展更加迅速。之后，又参与创办了国泰建设、国泰塑料、国际海运、国鼎塑胶等关系企业，至 70 年代已形成国泰关系企业集团，成为台湾最大的民营企业集团之一，蔡万霖一直参与蔡氏集团的决策经营，扮演了重要角色，功不可没。

抓准机遇，创办“国泰物产”

蔡万霖的发迹，是与其兄蔡万春分不开的。60年代开始，国民党政府调整政策，在“美援”支持下，台湾经济开始起飞。蔡万春创办大万系列产业积累了一定资本，随后涉足百货、建材、塑胶、建筑、保险等行业，开始他的多元化经营。1957年，蔡万春出任十信理事主席，首创一元开户“幸福存款”储蓄运动和夜间营业，把十信搞得有声有色。蔡万春利用十信积累的巨额资金，进一步发展金融、保险和信托业。蔡氏兄弟最重要的产业——国泰物产开始诞生了。

1960年，台湾“财政部”正式宣称：考虑开放保险商的设立限制。这是因为国民党败退台湾后，即限制保险商的设立，而十多年来，工商业日趋发达，保险业务也顺次发展，却由于资金不太充裕，部分业务只能向国外保，不但要支出外汇，也减少了台湾岛内的收益。到了1961年，台湾正式开放民间保险公司的设立。当时国泰的蔡万春，并不是“原始”的创办人，经过一番周折，始得乘上了这班开放的列车，国泰从此开始发展壮大。

蔡万春之所以能取得“国泰物产”这张执照，仅靠当时自己的实力是不够的。这张执照是由当时台湾省籍名人林顶立取得的，由于他当时财力一时无法筹足资本所需的2000万元台币，只好求助于台北市商界名人张祥传（张曾任改制前的台北市“议会”议长，由于林氏帮忙始得入政坛），未料张氏也表明财力不够，转而找上了蔡万春，蔡是大万百货董事长，财力充足，因此成立了国泰物产，创办初期，林顶立担任董事长，取

台湾首富——保险大王蔡万霖

名国泰，也是林顶立的主意。林顶立是早期台湾的风云人物，出生于台湾云林县，后投奔返回祖国大陆，曾在日本留过学，学成返回，任职于军警界。林顶立在参加了“军统”后在汕头、厦门一带负责情报工作，结识了后来国民党副总统严家淦，严家淦当时（1938年）在福建担任建设厅长，1939年，严调任财政厅长。据说当时战乱之际，林顶立有过保护严家淦生命安全的恩情，因而严家淦在台湾第二度“财政部长”任内（1958年7月——1963年12月）决定开放民营保险业，特别关照了林顶立。

这样，良好的机遇加上优越的“关系”，把蔡氏兄弟的事业推上了道。从此，蔡家的发展蒸蒸日上，他们多方面出击，扩展事业发展范围，为蔡万霖以后成为台湾首富奠定了基础。蔡万春利用林顶立的关系，创立和发展了国泰物产，到了1975年，国泰已是“气象万千”，他的儿子已经成长起来，他便演出一幕“杯酒释兵权”，将国泰的开山祖师林顶立赶走，让其“光荣引退”，这已经是后话，不过，蔡氏家族的确是更加发展壮大。

审时度势，大开局面

林顶立为国泰敲开了保险大门，蔡氏家族事业不断发展。他们开始朝多元化经营进行，首先是直到今天仍然十分耀眼的国泰人寿保险。1962年3月，国泰人寿进行筹备工作。当时蔡万春为董事长兼总经理，蔡万霖任常务董事兼任副总经理。同年9月10日，在台北南阳街的国泰大楼正式开幕，由于“财政部长”周宏涛代表严家淦亲临剪彩。

严家淦对林顶立参与创办的事业，可谓仁至义尽。至今国

世界华人亿万富豪榜（中）

泰人寿正式对外公布的资料，最得意之一，就是强调“本公司第一张保险单，系由严家淦先生投 10 年养老保险。”1972 年 9 月期间，由该公司派员将满期给付金呈给当时已升任副总统的严家淦。

“国泰人寿”设立之际，在台湾已有“第一”、“国光”率先成立，国泰为第三家，此后有华侨、南山、国华、新光……等相继设立。至此，台湾寿险业处于激烈竞争的局面。这时候，蔡万春、蔡万霖兄弟发挥其聪明才华，大胆进击，终于使国泰后来居上，也使国泰奠定了在金融业的根基和地位，其创业才华至今为国泰内部所津津乐道。

蔡氏兄弟能够审时度势，眼光远大，利用当时国民党政府土地管理尚不很严，而以后土地价格看好的前景，在全省各地设置联络处，建立据点。当时由于保险单是“白纸黑字”，如果没有强有力的背景，不足以取信，加以通过赴日考察，见到繁荣的街道，尽是金融机构的大厦，印象非常深刻，因此尽管资金极为拮据，他们毅然投资兴建大楼，首先于 1964 年嘉义大楼破土动工，随后三四年间，陆续在高雄、台中、屏东、彰化、新竹、基隆……等重大城市兴建大楼，果然收到宏效，市场占有率由 1963 年的 31.6%，遽升为 1967 年的 42.8%，凌驾其它业者之上，这也是如今国泰人寿拥有大批办公楼的根由所在。国泰人寿以后成为蔡万霖的霖园关系集团的支柱之一，他如今占有 65% 的股份。

经营精、准、狠

几乎每个成功的企业家，都有一套自己的经营思想，蔡万霖当然概莫能外。由于他从出道以来，一直从其兄学习创业经

台湾首富——保险大王蔡万霖

营，不单企业利益休戚与共，经营思想也颇为相似。

蔡万春所受教育不多，但头脑精明，反应敏锐，往往以通俗的语言来说明其经营思想，与员工也容易沟通。公司开会时，他以台语发言，偶而夹杂普通话解释，措词用语，则是俚语、双关语、暗语搭配运用，引得哄堂大笑，而他本人则显得若无其事。蔡万霖在这点上颇似其兄风格，在企业内部也擅长以俚语阐扬他的经营思想，效果不错。

国泰建设股份有限公司是霖园关系企业集团的另一重要公司，其主要任务是兴建住宅、公寓、商业大楼及办公大楼，出售或出租。自1964年成立以来，该公司的建筑物遍及台北、高雄、台中等城镇。因注重质量，价格合理，建筑物颇受购置房业者的欢迎赞许。蔡万霖原任该公司总经理，接任董事长后，其事业又有进一步发展。1981年，由于受世界经济不景气的影响和台湾当局种种措施的限制，台湾的建筑业陷入萧条，许多具规模的公司纷纷倒闭，但蔡万霖审时度势，采取特惠购房办法，突破逆境，使该公司在同行业中房屋销售最佳，实属难能可贵。因此该公司在台湾有“建筑界巨人”之誉。最近几年，蔡万霖对所建的高楼大厦，坚持“只租不卖”的政策，由于台湾房地租日益昂贵，他现拥有的百余栋大楼，房地租金收入，每年就高达10亿元。

几乎每一个家族企业都面临着财产继承权和财产分割问题，它经常导致企业内部有矛盾，家族分裂。随着国泰关系企业集团的实力日益雄厚，蔡氏家族内部发生分歧。1979年，蔡氏家族掌门人蔡万春突然中风，无法继续管理企业，而其两个兄弟蔡万霖、蔡万才与其两个儿子蔡辰洲、蔡辰男经营观念有差异，叔侄之间不能达成共识，于是蔡家国泰集团王国大分家出现了蔡万霖、蔡万才、蔡辰洲、蔡辰男四个集团王国。其

世界华人亿万富豪榜（中）

家业分开后，由蔡万霖接掌的企业有国泰人寿保险股份有限公司，国泰建设股份有限公司，国泰综合医院等，后来形成了霖园关系企业集团。该关系企业发展迅速，现已十余家分公司，如三井工程，中兴建路工程、国建租赁、霖园企业、台湾霖园贸易股份有限公司等。

蔡万霖对不熟悉的行业绝不冒险涉及。他具有管理现代化企业的经验，其经营之道是精、狠、准，注意培养人才，强调管理纪律。平时他坚持办公室上班，生活也未奢侈过，经常到各公司检查督促工作，也不喜欢应酬、曝光。

霖园关系企业集团的主要企业是国泰人寿保险股份有限公司，成立于1962年，主要从事人身保险业。蔡万霖于1970年出任该公司董事长，这是他一生事业的重要转折。他强调“重视保护权益，负起社会责任”，并争取“人人保险，家家幸福”。在他的指导下，该公司将人身保险业推至台湾各个角落，设置了很多分支机构，甚至远自澎湖列岛。现在该公司每月保险收入达新台币50亿元以上。蔡万霖有该公司股权七成左右。

授人以柄，口碑不佳

俗话说：“君子爱财，取之有道。”台湾舆论称，蔡万霖跻登世界富豪第六名，但财团的经营手法不够诚信，即使名列世界首富，也是不光荣的。

“进一步来说，以国泰人寿炒作股票、房地产，且保险理赔案件高居同业第一名，还能让它茁壮、发达，是否也暴露出台湾经济结构已有资本主义的病源了？”这是蔡万霖被美国的《财星》杂志列为世界第六富豪以后，台湾《雷声》杂志的一

台湾首富——保险大王蔡万霖

段评论。这段评论接着说：“蔡万霖钱多多，羡慕不少人，但是国泰人寿的‘滚’钱手法，却引人诟病，股票、房地产炒作，保险纠纷最多，造成了社会问题。”

近年来由于台湾当局房屋政策的失败，房地产价格飞涨及社会分配悬殊，致使一般低收入的平民百姓望“屋”兴叹，无屋可住，愤愤不平。1989年八九月间，有成千上万人露宿台北繁华街头，还在闹市举行无壳蜗牛佳偶结婚典礼，以示抗议，并组织无住屋团结组织。不少人将其归咎为蔡万霖等从事房地产业者的竞争，指名道姓批评他从事保险业高保险费，低理赔，将所赚之钱投资于房地产，从此坐享“暴利”。

根据台湾“财政部”的资料，蔡万霖曾在1983年度名列综合所得税排行第22名，国泰人寿名利营利行业所得税排行第12名。其它各年度均付之阙如。

台湾税捐稽征单位表示，纳税成绩与世界富豪排名不相称的原因是企业主管用税法上的优惠来“逃税”。例如：营利事业或个人买卖土地交易所得纳所得税，稍早营利事业和个人买卖上市股票的交易所得也免纳所得税。某家人寿保险公司1987年度买卖上市股票获利五六亿元，结果税捐单位还得退还其征所得税1亿多元。

台湾还有其它优惠条件，财团法人免纳所得税。如果人寿保险公司设立财团法人医院，再向银行贷款买卖股票，稽征单位也无可奈何。这也是“逃脱”的一招。还有设立投资公司，股票，不动产互相转让或交易，可享受较低的税率。

蔡万霖的发家，除了自己努力奋斗，经营有方外，与他善于利用各种有“利”条件有关，通过不公平的竞争，获得了大量钱财，因此，社会口碑不佳。蔡氏兄弟为了改善形象，也做了一些社会公益事业。如设立国泰企业机构社会福利基金会，兴

建国泰综合医院，派出医生到乡间巡回免费医疗，捐献万春图书馆，组织国泰人寿女子篮球队到国外比赛，受到一些好评和国民党的嘉奖。

跃居台湾首富

自从蔡氏兄弟分家后，蔡万霖的事业继续稳步发展。蔡万春的两个儿子蔡辰男和蔡辰洲自立门后，因违约经营，1985年引发了震撼台湾的“十信风暴”，元气大伤，而蔡万霖领导的霖园关系企业集团，没有受到大的冲击，仍保持在台湾的领先地位。

近年来，霖园集团在蔡万霖的掌舵下，致力于培养第二代。三个儿子蔡正达、蔡宏图、蔡正宇及二个女婿刘清川及李奕世，均分别担任重要职务，其中蔡宏图已接棒担任国泰总经理，而蔡万霖自己则很少在公开场合露面，深居简出，保持着一种神秘感。

对于蔡万霖的发迹，有人说他与改名有关。他原名蔡万林，林没有雨水的滋润，不易生长，乃将林改为霖，果然奏效。在改名后，短短十年间，他跃居台湾首富。不知这是否为实，却成为人们茶余饭后谈论的话题。

●当然，改名与否，恐怕只是巧合。蔡万霖之所以能在很短时间内成为华人首富，是因为他看准了房地产。

另外，蔡万霖的经营术也有高明之处，比如，他的公司管理极严，在客户中享较高信誉。在蔡万霖的公司里，奉行“人人都是小富翁”战略，1986年，蔡万霖拿出4亿元台币股票，供科长级以上员工入股，等于让每个人股者白赚100万元台币。其公司的年终奖金，几乎年年都在六个月月薪以上。

台湾首富——保险大王蔡万霖

蔡万霖还在公司规定“跟他做事，一毛钱也不能拿”，凡查出挪用公款者，一律革职。蔡万霖公司里的高级主管，采取了年轮调制，以防止营私舞弊及拉帮结派。这些措施，都有利于提高经营效益。

郭鹤年家族对港前途充满信心

1997年7月1日，中国便要收回香港，结束英国对这块殖民地一百多年的统治。对这一重大的历史转折，不同的人有不同的看法和态度。有的人怀疑中国对香港实行高度自治，其原有的政治、经济制度50年不变的国策能否得到落实，相应的对香港保持稳定繁荣也失去信心，所以采取移民外迁，资本外撤的做法。但有的人相反，人弃我取，对香港前途充满信心。事实会证明，后一种人的态度和做法确是明智的。而郭鹤年就是后一种人的代表者之一。事实上，现年72岁的郭鹤年，以及他其中一名儿子郭孔丞（Beau Kuok），均已成为香港居民。目前，这个家族在香港、中国及星马拥有的财产估计逾100亿元。

早年在星马发迹

郭鹤年原籍福建，父母早于清朝年间已移居马来西亚南部的柔佛，在当地小镇经营洋杂小生意。郭鹤年在柔佛出生，从小便跟随父亲学做生意。1949年，郭氏与堂兄郭鹤尧合作成立郭氏兄弟公司，经营糖业及米业，由于长袖善舞，业务很快便扩展至星洲。

郭鹤年家族对港前途充满信心

目光如炬的郭鹤年很早便看到星洲的发展潜力，60年代在星洲创办力克务公司，除糖、米业之外，并经营大马的原油、塑胶、木材、棕榈等天然产品。他的公司于1965年改名为郭氏（新加坡）私人有限公司。1968年，郭氏家族向马来西亚政府租借14万英亩丛林，开辟后用作种植甘蔗。那时，他们所经营的蔗糖业务控制了星马80%市场，赢得星马“糖王”的称号。

郭氏家族秉承中国华侨擅于营商的传统，并着重将集团的投资多元化，在天然产品业务取得成就后，便以“水银泻地，无孔不入”的方式进行投资，任何与公司业务相关的生意，只要有钱可赚，郭氏家族都不会放弃机会。例如，集团将生产的木材运销欧美及世界各地，需要大量的货运服务，郭鹤年便同时发展货运业，一于“肥水不流别人田”。后来，他更把经营的业务扩至地产、酒店、保险、贸易及贷款等。郭氏家族先后在星马建了多间香格里拉酒店，一跃而成为酒店业巨子。

移师香江大发展

70年代初，郭鹤年开始“移师”香港，在香港市场大展拳脚。1974年1月18日，郭氏在香港成立嘉里贸易有限公司，从事期货买卖，注册资本4千万元。1977年4月，他又建立克利轮船公司，注册资本100万元，有五艘新船，每艘价值800万美元，总吨数达2.5万吨，经营往来世界各地的货运生意。

1977年，郭鹤年购入尖东面向维多利亚港的一幅大面积地皮，兴建拥有720个房间的香格里拉酒店，并交由著名的西方酒店集团负责管理。这间酒店的合伙人包括印尼巨商林绍

世界华人亿万富豪榜（中）

良，以及太平洋银行等。香格里拉甫落成不久，便被《行政人员旅游杂志》将之名列世界最佳酒店的第三位，仅次于曼谷文华东方及香港文华酒店，令郭鹤年声名大噪，打响了其在香港投资漂亮的第一炮。

若说信和地产执尖东地产的牛耳，郭氏家族可以说是执了其中半只。永安广场及南洋中心，都是这两个集团联合发展建成，幸福中心也是郭氏家族、信和及其他地产公司合作兴建；此外，郭家亦有份参与合资兴建一幢十六层高的停车场。1983年，郭鹤年以852.8万元夺得屯门扫管笏一幅441万方英尺的土地，用作兴建游艇会及豪华住宅。1984年，他又斥资4亿元兴建深湾游艇俱乐部。

上述的投资，似乎尚未足以证明郭氏家族对香港的信心。1988年5月，郭氏更斥资13.7亿元向奔达国际购入半山区兰心阁、世纪大厦、梅苑等物业。同年底，再以20亿元向奔达购入31.1%港视，旋于1989年初出售45%电视广播及香港电视给邵氏公司，套回3.685亿元。

郭氏家族购入港视股权时，港府曾一度大为“紧张”，恐怕郭氏家族的收购行动抵触香港电视条例，“扰攘”一番后，才发觉郭鹤年是香港居民。目前，郭鹤年及他的儿子是电视广播有限公司的交替董事。

郭鹤年家族虽然于过去近20年在香港作出庞大的投资，但是其表现却十分低调，即使斥资20亿元购入港视股权时一度轰动香港，郭鹤年父子也未公开露面举行记者招待会，令这个家族给香港人的印象，像蒙上一层“神秘”的面纱。他们的作风，始终不脱传统中国生意人的“保守”。