

郭 嘉 传 注

上 海 人 民 出 版 社

郭 嘉 传

史 星

一

公元一九六年(建安元年)秋天,萧瑟的秋风给大地蒙上了一层苍凉、悲壮的色彩。然而,许昌城里却阳光灿烂,人群熙来攘往,热闹非凡。连续几年的军阀混战,使整个北中国呈现出一片萧条景象。东汉王朝的首都洛阳城里,到处残破不堪,人民流离失所。杰出的政治家曹操把汉献帝接到许昌,把许昌建为新都。他要以此为出发点,借东汉王朝的旗号来号令天下,以便实现他消灭封建割据势力、统一中国的雄心壮志。

在许昌城中的通衢大道上,一个二十六、七岁的青年迈着健壮的步伐正在向曹操当时的官署——司空府走去。他精神焕发,气宇轩昂,一双炯炯有神的眼睛闪耀着光芒,象是在深思着一个重大的问题。这个青年,就是三国时年轻的法家郭嘉。

郭嘉字奉孝，颍(yǐng影)川阳翟(今河南禹县)人。他出身比较低微，从少年时起，就交结了许多朋友。他们常在一起议论时势，发表自己的主张。朋友们也常为他的远见卓识所倾倒。前些年头，由于不了解情况，他曾去拜见过号称“四世三公”、“门生故吏遍天下”的袁绍。可是，在那里呆不了几天，他就发觉袁绍不仅是一个迂腐的儒家信徒，而且还是一个整天梦想当“天子”的野心家，和当年老军阀董卓差不了多少。他毅然离开了袁绍。临行时，他直截了当地向袁绍的谋士辛评、郭图指出：“当今天下多难，选择明主，事关重大。辛、郭两位大夫，你们是深知袁公的。在小弟看来，袁公只是空效周公的礼贤下士，实际上不会用人。而且，此人嗜权无能，遇事谋而不决，要同他共济天下、成就大事是根本不可能的。小弟只能告辞了！”

郭嘉要去找寻一个真正同他志向一致的“明主”。曹操的谋士荀彧(yù育)慎重地向曹操推举了郭嘉。这一天，曹操正坐在府中等待郭嘉的来到，同时也不禁缅怀起戏志才来。戏志才是曹操得力的助手，不幸早死。曹操象失去左右手一样地难过。他多么希望重新得到一个象戏志才那样的人啊！今天，郭嘉要来了，这是一个怎么样的人呢？他有戏志才那样的

才能吗？曹操带着一连串的问题，焦急地等待着。

郭嘉一到司空府，他那挺拔的仪表，炯炯的眼神，立即引起了曹操的注意。几句问话，几句回答，使曹操很快地感觉到：这是一个人才。曹操抚爱地对郭嘉说：“您在袁本初那里，英雄无用武之地。袁本初当年同我共事时，一意割据称雄，任用腐儒，制造什么‘赤德衰尽，袁为黄胤，宜顺天意’的谣言，狼子野心，暴露无遗。您来到我这里，运筹帷幄（wéi wò 围握），共商大计，定有您出力之时。但是，怎样才能战胜袁本初，我还没有把握。请谈谈您的意见吧！”

“曹公对历史是非常熟悉的，请允许我向您谈点历史！”

“请畅谈吧！”

“秦汉之际，刘邦、项羽争夺天下，这是您所知道的；刘邦的军事力量远远敌不过项羽，这也是您所看到的。”

“我常读《史记》、《汉书》。刘邦以弱胜强，战胜项羽，建立汉朝，这段历史值得研究。”

“何以刘邦能以少胜多，以弱胜强呢？最重要的原因是刘邦推行法治，坚持统一；项羽倒行逆施，众叛亲离。所以刘邦成功了，而项羽却身败名裂。今天，时代虽然不同，但曹公与袁绍争战，却与刘、项之

争有相同之处。”

郭嘉这一席话，引起了曹操极大的兴趣，他请郭嘉谈得更具体些。

郭嘉接着说：“我在袁绍那里呆过，对曹公也颇为了解，我早把袁绍同您作过比较。”

“嗯！作过比较？您认为——”

“我认为曹公有十个方面胜过袁绍。”

“请不要奉承我。”

“实事求是的分析，不是奉承。我不是阿谀奉承的儒家之徒。”

曹操听了哈哈大笑说：“好，说得好。错怪，错怪。我愿听您的真知灼见。”

“袁绍为人虚伪奸诈，他信奉儒家教条，讲究繁琐礼节，对腐败的汉朝政治没有一丝一毫改变。曹公主张法治，法纪严峻，看重实际，不务虚名。这是您在政治上首先强过袁绍的地方。”

“嗯。我一直以法治军，也一定要以法治政。我鄙夷儒家迂腐的一套。”

“第二，袁绍任人唯亲，所任用者，非亲即故，真正有才能的得不到任用。曹公任人唯贤，不计门第高低，不问资望深浅。这是您在组织上胜过袁绍的地方。”

郭嘉中肯的分析说到曹操心里。他捋捋胡须，双目注视着这个年轻人，表示赞赏说：“您很了解我。请说第三点。”

“袁绍是个伪君子。他同项羽一样，表面上假仁假义，骨子里残暴无比。他怂恿豪强，杀害百姓，天下无不怨恨。曹公考虑天下大事，琐碎小事难免忽略，但安定百姓，惩办豪强，这是有目共睹的。第四，袁绍倒行逆施，荼毒生灵，不得人心；曹公以皇上名义讨伐袁绍，天下协力，稳操胜券。第五，袁绍无能无才，草包一个，只会背诵经书，对兵法一窍不通；曹公精于兵法，善于以少克众，出奇制胜，用兵如神。袁绍之辈在军事上更不是您的对手。第六，曹公对部下的有益的建议言听计从，遇事善于决断；而袁绍只相信那帮拍马钻营的小人、伪君子，遇事优柔寡断。在天下大乱、战云纷飞的今天，袁绍这个无能之辈，怎能敌得过您？……”

郭嘉还把袁绍和曹操的其他方面一一进行了比较，如曹操待人真诚，袁绍待人虚伪，听信谗言；曹操部下团结一致，纪律严明，令出即行，袁绍则大臣争权，内部混乱，分崩离析等等。他一口气分析了“十胜十败”，件件说在点子上。曹操大喜，高兴地说：“您总结得好！承您过奖。我和袁绍算是被您看

准了！看来，您是使我成就大业的人了！”

郭嘉也十分兴奋地说：“曹公，您也正是我要找的主人啊！”

二

曹操的希望并没有落空。在曹操的法家路线指引下，郭嘉的才能和抱负得到了充分施展的机会。公元一九八年（建安三年）初，曹操在司空府设置军师祭酒，郭嘉担任了这个高级军事参谋的职务。他和曹操“行同骑乘，坐共幄席”，经常在一起研究军机大事。

这一年的春天，曹操亲率大军南征张绣，郭嘉留守许昌。一天，有一个从袁绍营垒逃出的士兵投奔曹操，送来一个机密情报，说袁绍的谋臣田丰建议袭击许昌，把汉献帝抢到手，以便号令天下。

曹操在南征途中，得悉这个情报，立即用奇兵打败张绣，回师许昌。接着就召开军事会议，商讨对付袁绍的策略。

军事会议已经进行了好久。大多数将领都主张严阵以待，打败敢于来犯的袁绍军队。

“这个消息不容置疑。袁军如敢来犯，定当迎头痛击！”

“袁绍拥兵作乱，是我军北方劲敌。曹公宜兴师

讨伐，主动出击，保卫京师，一举消灭袁绍！”

将领们象一支支将离弦的箭矢，只等曹操一声令下，马上可以飞向远方，打破袁绍的黄粱美梦。

在一片请战声中，郭嘉站了起来。他跨前一步，用沉着有力的语调说：“我想发表一个与诸位不同的意见。”会议厅里“唰”地一下静了下来。曹操见是郭嘉，鼓励他说：“发表你的意见吧，奉孝！”郭嘉胸有成竹地说：“当今割据称雄，与曹公争天下的劲敌，唯有袁绍。消灭袁绍，势所必然。但是，为了彻底打败袁绍，必须斩断他的四肢，首先要消灭可能同袁绍结成同盟的力量，孤立袁绍势力。袁绍如今正在打幽州的公孙瓒，实际上无暇南顾。目前最大的危险是徐州的吕布。我军如东征徐州，消灭吕布，等于斩断袁绍的右臂。”郭嘉停了一下，继续说：“吕布与袁绍的堂弟袁术一直有勾结。如不消灭他，将来袁绍来犯，吕布出兵援助，我军腹背受敌，那危害可就大了。”郭嘉对军事形势的细致分析，说服了许多原来持有相反意见的将领，博得了大多数人的赞同，也取得了曹操的支持。于是同吕布决战的军事决策就这样商定了。

吕布，这个自称“人中有吕布，马中有赤兔”的军阀，凭借几万军队盘踞着徐州，称王称霸。他还虎视

眈眈地觊觎(jī yú计于)着许都,妄图取曹操而代之。建安三年九月,曹操亲率大军直指徐州,郭嘉随军东征。大军来到徐州城下,曹操带着郭嘉亲临前线,察看形势。果然,吕布环城布阵,正准备着一场恶战。吕布自恃匹夫骁(xiāo消)勇,率几千骑卒出击,被曹军打得大败而回。没有多少天,曹操就攻下徐州。吕布率领败军退驻下邳(今江苏邳县南)。曹军紧追不舍,把下邳城包围得水泄不通。

三个月过去了。凛冽的北风席卷着下邳城,吕布还在困兽犹斗。郭嘉非常焦急,他不时地和曹操商议军机,有时还来到堙壕边上视察军情。围城的将士已经十分疲乏了。一部分将领建议撤军。曹操也担心出兵日久,后方形势有变。作为军事参谋的郭嘉,很理解曹操的心情。但是,就此撤兵吗?他觉得应该慎重。夜幕降临,郭嘉走进荀攸(yōu优)的营房,找荀攸交换了意见,认为应该坚持围困下邳。荀攸支持了他的意见。他们又在深夜里一起来到曹操的营房。曹操的营房还灯火通明。郭嘉和荀攸见到曹操,向曹操陈述了自己的想法。郭嘉指出:“当年项羽身经七十余战,从未败北,然则终于为刘邦所败,身死国亡,这是什么道理呢?说穿了,就是项羽有勇无谋。吕布同样是有勇无谋,而且屡战屡败,锐

气已堕，他如今的处境比项羽还要困窘。我军如能乘胜攻击，不怕疲劳，活捉吕布指日可待。”荀攸也补充说：“三军以将为主，将衰则军士无战心。如今吕布气衰力竭，部下又离心离德，我军急速攻击，吕布必破无疑。”接着，郭嘉、荀攸又向曹操具体提出了攻取下邳城的计划。曹操接受了他们的意见，重新部署作战计划，攻打下邳。

一阵金鼓响，决战开始了。下邳城外，战旗飘拂，杀声震天。在激烈的攻城战后，曹军终于登上城头。吕布听说曹军攻下城池，大惊失色，慌得连赤兔马也来不及骑上，只身提着画戟，登上孤城白门楼。周围是大军压境，楚歌四起。吕布心神恍惚，感到大势已去。曹操、郭嘉指挥军士，紧追上白门楼。凭你天大本领，吕布这时也只得下楼束手就缚。曹军将士捉住这个军阀，用麻绳把他捆得哇哇直叫。吕布装出一副可怜相，向曹操求饶说：“曹公！缚得太紧了，放松点吧！”曹操笑笑说：“缚老虎还能不缚紧？我岂能放虎归山！”曹操毫不留情地砍掉了这个军阀的脑袋。

三

徐州一战，曹操一举消灭了吕布，取得“南控虎

牢之险，北倚太行之固”的有利形势。随后，曹操回到许都，同时分兵控制战略要地，密切注视着袁绍的动态。

袁绍在公元一九九年(建安四年)打败公孙瓒以后，拥兵十多万，大有跨过黄河，直捣许昌，吞并天下之势。他打着“为民请命”的旗号，搞了一个声讨曹操的檄文，骂了曹操的祖宗三代，说他“本无令德”。因此，有“令德”的袁绍自然就要扫平曹操了。

当时曹操只有三万多军队，力量比不上袁绍。来势凶猛的袁军吓坏了曹军阵营里的一部分投降派。北海太守孔融，就是其中的一个。此人是孔老二的二十世孙。他听说袁绍要讨伐曹操，吓得脸色苍白，慌忙去找曹操，上气不接下气地说：“袁绍地广兵强，田丰、许攸是智谋之士，审配、逢(páng 旁)纪为尽忠之臣，颜良、文丑勇冠三军。我军兵少势弱，不可与战，只可言和。”孔融又抖擞着从袖口里掏出一卷纸来接下去说：“您听，这是袁绍的讨伐檄文，写得可厉害呢：‘折冲宇宙，长戟百万，胡骑千群，……雷震虎步，并集虜庭，若举炎火以焞(ruò 若)飞蓬，覆沧海而沃燖(biāo 标)炭。’袁绍真的挥戈直下，这怎么得了！夫子曰，‘和为贵’，我看还是和了吧，免得大动干戈，涂炭生灵。”站在曹操身旁的郭嘉听着这个腐儒的谬论，开始不

作声，但他越听越气，实在忍不住了，严肃地说：“孔太守，一纸空文竟把您吓住了。我看不必吧。请您不要丧魂落魄。袁本初以礼治军，虽然来势汹汹，但他失道寡助，失败是注定了的！”曹操也说：“这篇檄文据说出自文学家陈琳的手笔，陈琳文采虽好，无奈袁绍武略太差。想以此一纸空文挽救袁本初败亡之命，只是自欺欺人！袁绍志大才疏，色厉内荏，兵多而指挥不灵，将骄而政令不行，纵然他地广粮多，——可惜这些都是为我准备的。……”曹操说罢不禁放声大笑。孔融既恼怒又窘迫，但又不敢发作。他打了一个寒噤，垂头丧气地拉开门帘，在飕飕的北风中溜了回去。郭嘉“啐”地吐了口唾沫，骂了一句：“孔门腐儒！”

在充分准备之后，曹操统率三军来到黄河南岸的官渡（今河南中牟东北）。郭嘉也随军上了前线。

第二年春天，冰封千里的黄河已经解冻，黄色的巨浪冲击着破碎的冰块，汹涌澎湃，滚滚东去。袁绍集结十万大军在黄河北岸的黎阳（今河南浚县东南），想一鼓作气攻下许都，打垮曹操。同时，袁绍又派大将颜良进攻驻在白马（今河南滑县东）的曹军。曹操为了争取主动，根据郭嘉等人的建议，故意从官渡北上，进军延津，装着要袭击袁绍后方的样子。这样，把袁

绍一部分主力吸引了过去，然后连夜赶至白马解围，斩了颜良。袁绍的另一名大将文丑领兵追击曹军，也被曹军杀死。攻延津、救白马的胜利，证明了郭嘉判断的正确，同时也灭了袁绍的威风。但双方力量毕竟悬殊，曹操于是仍还军官渡，和袁绍继续相持。郭嘉同曹操经常在一起，研讨兵术，议论军机。

袁绍象输昏了头的赌徒，准备把剩下的七万多军队跟曹操拼一死活。他命令部下进逼官渡前线，摆开一字长蛇阵。曹操也命令他的军队摆开阵势，准备同袁绍决战到底。

曹操采取防御策略，挖掘壕沟，坚守不出，等待战机。袁绍每天派人到曹营前辱骂挑战，曹操就是不睬。两军对峙，从春天历夏天，然后又到了深秋。北方的冬天来得特别早，呼啸的北风，夹着雪花，满天飞扬。袁军缺粮少衣，叫苦连天。曹军也感到粮草不足了。

一天夜晚，曹操正在休息，守营兵士前来报告，说有一个陌生人求见。原来这是从袁营中投奔过来的许攸。曹操知道后高兴得连鞋子也来不及穿，光着脚板到军帐外迎接。说：“子远（许攸字子远）远道而来，这太好了，欢迎，欢迎！”

许攸是被袁绍排斥、打击，实在呆不下去而投奔

曹操的。他建议曹操派出骑兵烧掉袁绍在乌巢的屯粮，断绝袁军的粮草，这样袁绍就非垮不可。曹操采纳了他的建议，挑选精兵，乘敌不备，一举烧毁了袁绍在乌巢的全部给养。

乌巢屯粮化为灰烬的消息传到官渡，袁绍狂呼：“完了！完了！”三军惊恐万分，都无心恋战。在曹操的指挥下，曹军大举进攻，袁军土崩瓦解，全军覆灭。袁绍十万大军，只剩下八百骑渡河逃命。一场以少胜多、以弱胜强的官渡之战结束了。

官渡之战是中国古代战争史上“以少克众”的著名战役。它证明了郭嘉关于袁绍必败、曹操必胜的正确预见。这次战役，奠定了曹操统一北中国的基础。

四

郭嘉跟随曹操东征吕布，北伐袁绍，戎马倥偬(kǒng zǒng 孔总)，很快就已经三十岁出头了。现在他正继续跟着曹操大军追击袁绍的大儿子袁谭和幼子袁尚。战斗一个接着一个。公元二〇三年（建安八年）二月，曹操军队进攻黎阳，把袁谭、袁尚赶回到袁氏的老巢冀州邺城（今河北临漳）。大军长驱直入，很多将领主张乘胜直捣邺城，消灭袁氏的残余力量。

但是郭嘉建议：应该首先回军南攻荆州的刘表，不能把二袁逼得太急，而应当利用他们争夺袁绍继承人地位的矛盾，待我军南征刘表后再回头收拾二袁。曹操按郭嘉建议出兵荆州，南征刘表。果然到这年秋天，二袁大打出手，互相厮杀，正符合郭嘉的估计。在郭嘉等人的筹划下，曹军在次年攻下邳城，击败了袁尚。曹操发布了“重豪强兼并之法”，进一步打击豪强地主，削弱了袁绍集团的社会基础。袁尚和他的第二个哥哥袁熙率残军投奔乌桓奴隶主割据势力，妄想依靠乌桓贵族的军事力量，卷土重来。

公元二〇七年（建安十二年），曹操毅然决定亲征乌桓，消灭袁氏残余势力。郭嘉经过连续几年的战斗生活，加上夜以继日的工作，身体已经非常不好，但是他决心参加曹操领导的统一北方的战斗，为统一北中国贡献力量。

在远征乌桓的问题上，有许多将领持反对意见。他们有的认为袁熙、袁尚投奔乌桓，势穷力尽，作用不大，不必兴师动众。有的还担心刘表会乘虚截击后方，造成首尾不顾，战事失利。至于那个一贯同曹操唱反调的孔融，更是征乌桓的坚决反对者。他引经据典，攻击远征乌桓是“萧条海外”，唯恐袁绍的子孙被活捉绝种。郭嘉坚定地站出来支持曹操远征

乌桓的计划,他指出:“乌桓地处僻远,必不设备。我军乘其不备,突然袭击,必能攻破敌人。何况袁绍与乌桓本来关系就密切,袁氏党羽又未尽灭,一旦里应外合,青、冀两州恐怕要得而复失。至于刘表,只会坐而论道,纸上谈兵。刘备虽然在他那里,但他不会加以重用,刘备也不会为他卖命。今日远征乌桓,胜利在望,大家不必担心。”郭嘉有说服力的分析,坚定了曹操北征乌桓的决心。

这时已经是阳春三月,和煦的春风吹拂着北中国的大地。曹操怀着统一中国的壮志,率领千军万马,挥鞭北征。平川、高山、大河、荒漠,在千军万马的足迹、马蹄下踩过。这是一次艰巨的远征。郭嘉在行军途中及时提出丢掉辎重、轻兵前进的建议,加速了行军的步伐。很快,季节已经进入夏秋之交,大雨滂沱,道路阻塞,车马无法行进。经过了解,知道在无终(今河北蓟县)地方有个叫田畴的人,熟悉通往乌桓的道路。曹操和郭嘉商量后,派人去请他。没想到他听到曹操北伐乌桓,已经整装待命了。曹操按照田畴的建议,改变了行军路线,抄小路出卢龙塞,穿过五百多里的羊肠小道,出敌不意直捣乌桓的心脏——柳城(今辽宁朝阳南)。八月,曹操军临白狼山,袁熙、袁尚会同乌桓贵族头子蹋顿仓皇应战,结

果被打得大败。至此，乌桓割据势力被消灭。二袁兄弟窜往辽东，不久被辽东公孙康杀死。

班师路上，凯歌震天。曹操和将领们跃马扬鞭，登上了矗立在渤海之滨的碣石山。浩瀚的大海，碧澄的海水，隐约耸出海面的岛屿，把曹操和将领们都深深地吸引住了。曹操不禁吟哦起他的诗篇：“东临碣石，以观沧海。水何澹澹，山岛竦峙。”壮丽的河山，胜利的喜悦，使曹操和将士们情绪高极了。可是，劳累过度的郭嘉却已卧病床榻。曹操不断派使者来问病，派医官悉心照料，有时亲自前往抚慰。郭嘉对曹操的关怀不胜感激。他还想为曹操的统一事业作出更多的贡献。“烈士暮年，壮心不已。”而郭嘉自己还才三十多岁呢！

但就在这一年——公元二〇七年，病魔终于夺走了郭嘉年轻的生命。曹操亲临致祭，不胜悲痛。他含着泪花对左右文武大臣说：“就年龄而论，你们与我同辈，奉孝是最年轻的了。我本想大功告成后，把天下大事委托给他。想不到他正年富力强，就夭折了，教人好不痛惜！”曹操给郭嘉很高的评价，说郭嘉“平定天下，谋功为高”。平时，他经常说：“只有奉孝最了解我。”在郭嘉死后第二年的赤壁之战中，曹操作战失败，又想起了郭嘉，他痛心地说：“要是奉孝