

# 谋略制敌的故事

MOULUE ZHIDI DE GUSHI

刘思起 编著

军事科学出版社



# 谋略制敌的故事

刘思起 编著

军事科学出版社

谋略制敌的故事

刘思起 编著

\*

军事科学出版社出版  
新华书店北京发行所发行  
承德地区印刷厂印刷

\*

开本：787×1092毫米1/32 7.25印张 125千字

1986年10月第一版 1986年10月第一次印刷

书号11291·005 定价1.30元

# 目 录

前言 ..... 1

## 春 秋

一、打柴诱绞兵	9
二、扬尘迷楚军	10
三、牛贩子犒敌	11
四、鱼腹藏剑	12
五、趁火打劫	15

## 战 国

六、减灶杀庞涓	18
七、六百里诓楚	19
八、学鸡装狗	22
九、三十里停军	25
一〇、远交近攻	27
十一、反间换廉颇	29
十二、盗窃兵符	31
十三、骄纵匈奴	33
十四、养军拖敌	35

## 秦

- 十五、“酒徒”献计 ..... 37

## 西 汉

- 十六、赴宴缓兵 ..... 40  
十七、木罂渡军 ..... 45  
十八、换旗破赵 ..... 46  
十九、逼走亚父 ..... 49  
二〇、假扮刘邦 ..... 51  
二一、骂败曹咎 ..... 52  
二二、冲垮龙且 ..... 53  
二三、贿赂阏氏 ..... 54  
二四、兵备西北 ..... 56  
二五、疑退匈奴 ..... 57  
二六、装死逃生 ..... 59  
二七、不追穷寇 ..... 60

## 东 汉

- 二八、土上蒙豆子 ..... 61  
二九、不战退敌兵 ..... 62  
三〇、致杀费邑 ..... 63  
三一、慑服鄯善 ..... 64  
三二、十字形火炬 ..... 67  
三三、神箭吓匈奴 ..... 68  
三四、增灶拒羌兵 ..... 69

三五、巧布石灰阵	70
三六、出城练射	71
三七、谈笑退敌兵	73
三八、移幙骗追敌	74
三九、饵杀文丑	75
四〇、设祭灭仇人	76
四一、留出活路	78
四二、以静治乱	79
四三、木柴堵路	80
四四、牛马饵敌	81
四五、巧设空城	82
四六、惊诈曹操	83
四七、优待敌眷	84

### 三 国

四八、欲退先攻	87
四九、巾帼激司马	89
五〇、吓退活仲达	90

### 西 晋

五一、攻心胜吴军	91
五二、磁石吸敌兵	93
五三、牛羊堵街道	95

### 东 晋

五四、扔宝突圍	97
---------	----

五五、留下宝鞭	98
五六、循环浴马	99
五七、出鸡制胜	100
五八、肥水败秦	101

### 南 北 朝

五九、量沙充粮	103
六〇、狮子克象	104
六一、打猎突袭	105
六二、悬鼓擒盗	107
六三、瓢中盛火	108
六四、钓鱼骗追兵	109
六五、放回俘虏	110
六六、木枪扎敌	112
六七、节日偷袭	114
六八、树旗降敌	115
六九、扮敌探敌情	116
七〇、假信间敌	117
七一、款待入侵者	118
七二、送礼袭叛军	119
七三、歌舞招敌	120
七四、传民观米	121
七五、饷船藏兵	122
七六、训马断降路	123
七七、假话服稽胡	124
七八、助火守门	125

七九、酒食滞追兵	127
八〇、伪使袭金乡	128

## 隋

八一、换防惑陈军	130
八二、诈呼懈敌意	131
八三、诈降斩郭绚	132

## 唐

八四、分设疑兵	134
八五、扮敌袭敌	136
八六、男扮女装	137
八七、粮车藏兵	138
八八、奇兵袭吐蕃	140
八九、假充使者	141
九〇、弱兵诱敌	142
九一、草人惑敌	145
九二、以城易马	146
九三、挖地陷敌	147
九四、射蒿识敌将	148
九五、母马引马	150
九六、少年退吐蕃	151
九七、风筝求援	152
九八、巧用敌将	153
九九、鹅鸭掩军声	157
一〇〇、使者取弓高	158

- 一〇一、画地退陈儒 ..... 159
- 一〇二、扮羊收易州 ..... 160
- 一〇三、卖油探敌情 ..... 161
- 一〇四、置旗留马 ..... 162

## 五代

- 一〇五、毛驴巡逻 ..... 163
- 一〇六、巧用灰沙丘 ..... 165
- 一〇七、替身指挥 ..... 166
- 一〇八、用狗围敌 ..... 167
- 一〇九、借潮歼敌 ..... 168
- 一一〇、镇定退来敌 ..... 169
- 一一一、卖酒醉敌兵 ..... 170

## 北宋

- 一一二、缓击更鼓 ..... 172
- 一一三、挂像除敌将 ..... 173
- 一一四、应变除叛军 ..... 174
- 一一五、用银作靶 ..... 175
- 一一六、鸽子报警 ..... 176
- 一一七、阅兵服契丹 ..... 178
- 一一八、暗取昆仑关 ..... 179
- 一一九、变阵吓敌兵 ..... 181
- 一二〇、假呼鼓士气 ..... 182
- 一二一、纵猿烧敌营 ..... 183
- 一二二、谎话退宋兵 ..... 185

一二三、单骑服叛军 ..... 186

## 南 宋

一二四、铸钱创金兵 ..... 188  
一二五、激敌铺路 ..... 189  
一二六、诈审敌谍 ..... 190  
一二七、巧用电闪 ..... 191  
一二八、投毒杀金兵 ..... 192  
一二九、豆筒绊敌马 ..... 194  
一三〇、假招伏兵 ..... 195  
一三一、声东击西 ..... 196  
一三二、张伞借箭 ..... 197  
一三三、草人破水柜 ..... 198  
一三四、香豆定敌马 ..... 199  
一三五、吊羊撤兵 ..... 200

## 元

一三六、巧布干柴 ..... 201  
一三七、布钉扎马 ..... 202  
一三八、喊叫取徐州 ..... 203  
一三九、诱破陈友谅 ..... 205  
一四〇、草人烧敌船 ..... 207

## 明

一四一、冰墙阻敌 ..... 209  
一四二、捆草充帛 ..... 210

一四三、田间设毒饭	210
一四四、掷金缓追敌	211
一四五、化装奇袭	212
一五六、挥帽吓敌	213

## 清

一四七、灯筏惑明军	214
一四八、借宿杀敌谍	215
一四九、买羊运军粮	216
一五〇、衣帽骗敌军	217
一五一、观鹤出重围	218

# 前　　言

战争是政治、经济、军事诸方面的竞争和比赛，同时也是谋略的竞争和比赛。在双方条件大致相当的情况下，胜负取决于指战员的谋略运筹；就是在寡不敌众的情况下，指战员谋略运筹得法，同样能以弱胜强，以劣胜优。因此，注重战争就要注重谋略。

谋略，也称计谋。它可以用在战略方面，也可以用在战术方面。用在战略方面，指的是对战争全局的运筹和谋划；用在战术方面，指的是对付敌人所采用的具体手段和方法。计谋用在战略方面，重在运筹；计谋用在战术方面，重在巧施。考察古今战争，计谋大量是用在战术方面。我们这本故事集中所选的计谋制敌的事例，绝大多数属于这一类。

在古代，基于当时的战场情况，谋略曾经是制敌的极其重要的手段和方法。孙膑减灶示形杀庞涓，李广解鞍牧马退匈奴，赵云巧设空城赚曹操……都是计谋制敌的范例。兵书《百战奇略》、《草庐经略》、《三十六计》等，都是古人对计谋制敌的高度概括和总结。

随着时代的变迁和战场情况的不同，古今战争形式发生了很大变化。但是，战争的指导原则是古今相通的，制敌手段和方法仍有许多相同或相似之处。因此，古代谋略制敌在今天不但仍然适用，而且发挥着重要的作用，并引起人们的

重视。近几年来，参加对越自卫反击作战的指战员们，在战斗中常常活用古人谋略，不断取得成功。“声东击西”这一计，常被古代将领运用。它的做法是：本来要攻打这一方，却故意表现出攻打那一方，制造假象迷惑敌人，使之上当中计，乘机攻敌不备而取胜。在对越自卫反击作战中，某团一营就成功地运用了“声东击西”这一古计谋，佯动感敌。他们要攻占班岗，却用猛烈的炮火和部分兵力佯攻敌右翼——班朱。这一假动作果真把敌人的主力吸引了过来。这时，一营直插班岗，将敌打败。“金蝉脱壳”也是古代常用的计谋之一，做法是：保存原有状态，使敌不怀疑，不妄动，我乘机隐蔽地撤军。对越自卫反击作战中，某团八连在柯来西南无名高地的防御作战中就活用了“金蝉脱壳”这一计谋。他们打算撤出战斗，又不让敌人看出撤军意图，就注意保持好原有的态势，不露丝毫撤军迹象。并在前一天故意派兵砍伐树木，加修工事，使敌人误认为我长期战斗在这里。正当敌人麻痹之时，八连于第二天凌晨一点秘密地、安全地撤走了。天亮后，敌人组织进攻，结果扑了空。在一九八五年九月二十三日老山地区的防御作战中，某部七连一班机枪射手小张占据一堑壕射击敌人，遭到敌人密集火力压制。他想换个位置射击，又怕暴露自己，便巧用“金蝉脱壳”计，把头上的钢盔摘下来放在堑壕上，以此迷惑敌人。敌人集中火力向钢盔射击，小张便乘机安全迅速地转移到左侧战壕里，继续消灭敌人。“漫天过海”也是古代管用的一计，它是利用心理战术，故意让一种情况反复出现，使敌人常见则不疑，在其不知不觉中实施我方行动。这一计谋，也被我对越自卫反击作战的指战员活用。一次，上级命令某部两个炮兵营通过敌

前沿进入阵地。为了不被敌人发觉，他们采用了“漫天过海”计：事先让推土机在敌前沿昼夜不停地作业。敌人见推土机作业，而且天天如此，就不在意了。两个炮兵营乘机将汽车、火炮连夜开进。推土机声成功地掩盖了车炮声，炮兵营安全迅速地通过了敌前沿，进入了阵地。

谋略适用于古代战争、现代常规战争，同样也适用于现代化战争。有的同志可能会说：谋略是古代战争的产物，适用于空间狭小、双方直接接触多的古代战争和现代常规战争，这容易理解。而现代化战争使用了导弹、核武器和电子系统，战场空间大了，双方直接接触少了，如何来使用谋略制敌呢？我们说，现代化战争战场空间大，双方直接接触少，这主要指的是战争初期。而在现代和未来的战争中，侵略者一方总是以占领对方的地盘为目的。所以，到战争的中、后期，战场空间会越来越小，以至变成常规战争的作战形式。由此看来，现代化战争中照样可以使用谋略制敌。即使是在现代化战争的初期，在战场空间大、现代化远射程的武器装备充分使用的情况下，谋略也可以发挥作用。以一九八二年的英阿马岛之战为例，双方都动用了包括核潜艇、航空母舰、“鹞”式和“超级军旗”式战斗机、“飞鱼”导弹、“虎鱼”鱼雷，以及侦察卫星、电子对抗等现代化武器装备，可以说是现代化战争的雏形。然而我们发现，这场战争不论初期还是中、后期，英国和阿根廷双方都成功地使用了谋略攻破对方。它极有力地向人们表明，在现代化战争中，计谋仍然是制敌的重要手段。

马岛之战初期，在大空间、大距离的战场上，阿根廷使用佯动诱敌的计谋摧毁了英国的“谢菲尔德”号驱逐舰。五

月四日，阿航空兵打算袭击英“谢菲尔德”舰，他们先用“天鹰”式和“幻影”式飞机在高空佯动，引诱英舰队雷达的注意力。与此同时，超低空飞行的“超级军旗”式飞机乘敌未能发觉，突然升高，发射出“飞鱼”导弹，一举击沉该舰。五月三十日，这时大致是马岛之战的中期，阿飞机攻击英“无敌”号航空母舰，使用了“调虎离山”的计策。首先以多架“天鹰”式飞机组成佯动机群，诱开英军十二架“鹞”式战斗机，使这些“虎”远离“无敌”号航母这座“山”。这艘航母失去了“鹞”式飞机的保护。这时，阿方用二架“超级军旗”、四架“天鹰”和三架“幻影”式攻击机组成突击机群，从低空接近英航母，进行多方攻击，使英艘母蒙受了损失。

到了现代化战争的后期，战场空间缩小，双方更加接近以至抢占地盘，短兵相接。这时谋略就更有施展的余地。英军大规模登陆攻占马岛这一重要环节，就是靠计谋才得以顺利实现的。具体地说，英军采用了佯攻迷惑、声东击西、避实击虚等（英军称此为“间接路线战略”）欺骗阿军。英军确定在北部的圣卡洛斯港抢滩登陆，却故意在南部实施空袭。航空母舰及其护卫舰、驱逐舰也调到南部，并不时袭扰斯坦利港、古斯格林和狐狸湾，给人以要在南部登陆的假象。登陆那天，英军抽调四十人在古斯格林上岸，但不与阿军接战。这些人的任务只是虚张声势，给阿方造成英军主力要在此登陆的印象，把阿军的注意力吸引到这方面来。阿军果然中计，放松了对北部的防御，使得英军从阿防守薄弱的圣卡洛斯登陆成功。英军在进攻达尔文港时，采用了佯败诱敌、“引蛇出洞”的计谋。他们让伞兵第二营首先在正面

摆开强攻态势，把阿军主力吸引到正面，接着佯败撤退，诱使阿守军追击。这样就把阿军引出了固守阵地，失去依托，后防空虚。这时，英以一部兵力直插阿军后方，迫使阿军全部投降。

从以上事实我们可以得出这样的结论：计谋在古代战场、现代战场以至未来战场上都起重要作用。计谋存在于一切战争之中，是克敌制胜的法宝。

谋略为什么存在于一切战争之中？它为什么会经久不衰地被古今中外的战争参与者所采用？它又为什么会有那样好的效果呢？归纳起来主要有以下三个原因：第一、古今及未来战争虽有不同，但指导战争的原则是相通的，战争中斗智这一点是共同的，不变的。战争本身就是欺诈，“兵以诈立”（《孙子·军争》），而欺诈正是计谋的核心。真伪、虚实、刚柔、奇正等变化；示形、饵诱、应变、离间等手段，都离不开欺诈。因此，产生于古代战争的计谋，在今天及未来的充满欺诈的战争中仍然适用。第二、计谋简便易行，在很多情况下不受条件限制，使用起来十分灵活方便。使用的范围也相当广泛，几乎可以说，战争无处不可用计：全局谋划可以使用，具体战斗也可以使用；指挥员可以使用，战斗员也可以使用；集体可以使用，个人也可以使用；对付群敌可以使用，对付散敌也可以使用；对付敌将可以使用，对付敌兵也可以使用；对付弱敌可以使用，对付强敌也可以使用；有利的情况下可以使用，不利的情况下也可以使用……只要方法得当，一用则灵，这从我们这本故事集所选的事例中可以明显地看出来。第三、使用计谋制敌效益大。在已有的物质条件下，只需施用手段，不需另外投资，是一

本万利的事情。说一番假话、做一个假态、写一封假信、变一次假阵……这些轻而易举的行动都能使敌人中计受挫，使自己转危为安、转败为胜，参战者何乐不为呢？

有同志问，计谋有这样大的优越性，那它到底有多少种？使用起来有哪些格式？我们说，计谋的种类是无法数计的。《三十六计》有三十六种，而《百战奇略》、《草庐经略》又有几十种、上百种。至于《孙子兵法》等兵书，每句话、每个词语都可能是一个计谋。因此，确定计谋的种类、数目是困难的。战争是活的，战场情况是多变的。正因为这样，计谋就不是死的，一成不变的。施用计谋没有固定的格式可袭，更没有死的模式可套。施好计，要靠平时训练和培养，要善于洞察和分析，要有极大的敏感性。在有些情况下，计谋难以事先准备，全靠在突然事变面前灵活机动，因敌因势而施用，这是用计的活的灵魂。对越自卫反击作战的指战员们，正是平时训练有素，掌握了活用计谋的原则，并能做到一切从实际情况出发，用计谋制敌才一次又一次获得成功。用拖拉机“漫天过海”通过敌人前沿，用钢盔“金蝉脱壳”转移射击位置，这些都是他们活用计谋最生动的体现。如果说施用计谋有什么规律可循的话，那就是一个字：诈。怎样诈？诈多是由“示形”实现的。“形”是诈的物质外壳。什么是“示形”？“示形”就是制造假象给敌人看。它可以是心理战术，制造假情况、假动作、假话，使敌人产生恐惧心理不战而退，或产生错觉从而导致错误判断，最后中计受挫；它也可以是物质利益的引诱。大家知道，战争双方都是为利而战的，追利求胜是参战者的共同愿望。孙武说：“形之，敌必从之；予之，敌必取之。”（《孙子·势