

鋪在大地上  
的五線譜

李水芹



铺在大地上的五线谱

李水芹 刘丽敏 车纯平著

振兴山東經濟  
發展大勢

假津報

五九〇、五六

## 序

《铺在大地上的“五线谱”》一书出版了，这是一件可喜可贺的事。以个人的形象全方位展示，专门写公路事业的发展，在山东省还是第一次。

“山东的路，广东的桥”誉挂在人们口边，这是对山东公路的总结与肯定。这一荣誉的里面包含着许多可歌可泣的动人事迹。王德政便是其中一例。他是山东烟台公路战线上一位年轻的基层干部，多年来在平凡的工作岗位上抱着一腔对公路事业的痴情，把青春年华和所学专长献给了条条公路。

在改革开放新形势下，全省公路系统涌现出不少象王德政这样的好干部，他们在公路建设的各个岗位上几十年如一日，兢兢业业、艰苦奋斗，始终保持着心中的“圣洁”，以优异的政绩赢得了领导与人民群众的信任和爱戴。山东公路建设事业借深化改革的东风，正在以前无古人的速度发展着，迫切需要大批的王德政式的干部、工人去奋斗、去开拓、去创造新的业绩！

该书结构清晰，文笔也较流畅，突出表现了公路职工固有的献身、求实、创新、进取精神。既有文学欣赏价值，又可激励我们振奋精神、廉洁勤政、真抓实干，做好本职工作。希望公路系统广大职工都能读一读，从中受

八月四日

些启迪。

仅此数言，聊以为序。

刘元柱

1994年1月26日

人类要使有天才  
的人成为火炬

圣西门



李永芹，男，1963年9月28日生于招远。1984年1月从部队退役，1986年11月参加工作。近年来有小说作品刊登于《四川文学》、《胶东文学》等报刊，现在招远公路局任秘书。

刘丽敏，女，1955年5月25日生于新泰。1989年毕业于北京交通管理干部学院。1971年4月参加工作，有报告文学、散文散见于《山东交通报》等报刊，现在泰安市公路局任会计师。

车纯平，男，1955年2月23日生于淄川区。1988年6月毕业于山东省青年干部学院。有小说、报告文学散见于《中国交通报》、《人民公路报》等报刊，现在泰安公路局任秘书。

# 目 录

序.....	刘元柱
<b>第一章 日月苍桑 天地共鉴 .....</b>	(1)
1. 惊天地 泣鬼神 .....	(1)
2. 事过境未迁 .....	(4)
3. “第一副站长”碰到的蹊跷事 .....	(6)
4. 职工家属房要赶快分下去 .....	(9)
5. 我们不妨去试一试 .....	(12)
6. 建筑队来了告状的 .....	(16)
7. 权力与权威 .....	(17)
8. 质量、速度我都要 .....	(19)
9. 机械队交给你能否让我放心 .....	(23)
10. 苦行僧、十字架和忠孝难全 .....	(26)
<b>第二章 两方宝地 两方情感 .....</b>	(29)
1. 人间仙境——蓬莱 .....	(29)
2. 金城天府——招远 .....	(32)
<b>第三章 艰难人生与艰难抉择 .....</b>	(38)
1. 童年幻想 .....	(38)
2. 就象一颗小树 .....	(42)
3. 贫瘠的渴求 .....	(46)
4. 廉价的满足 .....	(48)
5. 七彩的希望 .....	(50)

6. 爱情并不浪漫 .....	(53)
7. 我欲乘风归去 .....	(55)
8. 机遇和痴情抉择 .....	(58)
<b>第四章 走出“三种境界” .....</b>	<b>(61)</b>
1. 昨夜西风凋碧树,独上高楼,望断天涯路 .....	(61)
片断 1:“悟性”论 .....	(61)
片断 2:“架子”论 .....	(63)
2. 衣带渐宽终不悔 为伊消得人憔悴 .....	(63)
片断 1: 忠贞不渝的爱情 .....	(64)
片断 2: 至多 20 分钟 .....	(67)
片断 3: 我们轻装上路 .....	(68)
3. 众里寻他千百度,回头蓦见,那人正在,灯火阑珊 处 .....	(70)
片断 1: 我要说句真话 .....	(71)
片断 2: 为什么把他调走 .....	(72)
片断 3: 嘎嘎中,老母回来了 .....	(73)
<b>第五章 开拓:生命之驱动力 .....</b>	<b>(79)</b>
1. 一方净土 .....	(79)
2. 你看到了什么 .....	(82)
3. 要有高起点 .....	(85)
4. 降到职工的位置上 .....	(87)
5. 公路站是干什么的 .....	(90)
6. 道班长的心里话 .....	(93)
7. 走吧,回去吧! .....	(95)
8. 系统花园式单位 .....	(97)
9. “奔腾”,精神象征 .....	(100)
<b>第六章 心 在大地上共振 .....</b>	<b>(102)</b>
1. 交通部来鸿 .....	(102)

2. 老外们吃了一惊 .....	(105)
3. 我们已经落后了,不能等待 .....	(106)
插曲 1: 立交桥通车了 .....	(108)
插曲 2: 解放军来了 .....	(110)
4. “后娘”也是“娘” .....	(113)
5. “尚方宝剑”和“小卒过河” .....	(115)
6. “QC 小组”组长 .....	(117)
7. 首长、朋友、期望 .....	(119)
<b>第七章 夜阑人静 心的生死轮回 .....</b>	<b>(122)</b>
1. 大地思索 .....	(122)
2. 草棚故事 .....	(124)
3. “牢骚大王”不再牢骚了 .....	(127)
4. 一碗面条 .....	(129)
5. 坐了一回站长的吉普车 .....	(132)
6. 小巷昨夜听雨声 .....	(134)
故事之 1: 老马要受处分了 .....	(134)
故事之 2: 老候没有受处分 .....	(136)
故事之 3: 小付变了 .....	(138)
7. 这小子,有才呀 .....	(141)
<b>第八章 两袖清风朝天去 .....</b>	<b>(144)</b>
1. 吾以不贪为宝 .....	(144)
2. 夜半敲门声 .....	(148)
3. 妻子要去送礼了 .....	(151)
4. 一箱苹果一路情 .....	(151)
5. 岁月悠悠如是说 .....	(153)
<b>第九章 沙尘煮酒论大道 .....</b>	<b>(162)</b>
后记 .....	(166)

# 第一章

## 日月苍桑 天地共鉴

他要走了，为什么赢得了那么多的泪水和留恋？一位陌生的目击者目睹了那感人场面，叹道：“这样的场面，俺还是头一回碰到！”

.....

### 1、惊天地 泣鬼神

当面包车急驰上柏油路时，一名广州的客人惊讶地用地道的广东话叫道：“哇！山东的路，广东的桥，名不虚传啦！”

同车的客人闻听此言，不约而同地将目光投向窗前的广东客，稍停，会心的一同大笑起来……

这是1993年5月29日下午5时，面包车在烟台境内的国道“206线”上疾驰向“人间仙境”——蓬莱时，车内瞬间里的一个境头。

物华天宝，人杰地灵。古往今来，烟台市，这块祖国的半岛宝地，令多少文人墨客向往过、渴盼过，无不以一游一睹为终生乐事。

你看，那奇奇幻幻的海市蜃楼，那被誉为“东半坡”出土于大黑山岛的古庄遗址，那满滩卵石如珠玑的长岛半月湾，那驰名中外的蓬莱仙阁，那稀世书法艺术瑰宝云峰山魏碑石刻，那一望无垠的凤城万米海水浴场，那四季喷涌、汨汨不断的招远温泉，那

雄奇险峻的栖霞十八盘，那云烟缭绕、神秘莫测的昆嵛山、霞光洞，那风光旖旎的养马岛、赛马场……

我们的步子似乎有些迟缓，我们也曾寻找过原因与失误。但是那终究成为了历史，过去的已永远过去了，问题的关键是脚下的路如何去走。当改革开放的春雷惊响了的时候，在祖国的这方热土上，随着经济与旅游业的同步发展，经济建设的“血脉”——公路事业在这里最早复苏警醒，在这里紧紧抓住了机遇，始终遥遥领先于全国、全省同行业。

纳入国家统建、统养的路为公路，古时称驿道、官道。路的地位，路的重要，妇孺老少，人人皆知。

烟（台）汕（头）路，烟（台）青（岛）路，蓬（莱）水（集）路，文（登）朱（桥）路，牟（平）黄（县）路大大小小干支线公路尤如棋盘纵横交错，一路上且歌且舞，穿山越河，从海滨城市走向新的世界。真可谓：五百里锦绣河山，五百里风景如画。

大海壮阔，河山峻美。在这片古老的土地上，曾孕育出进谏齐威王“一鸣惊人”的淳于髡，注释《周易》的费直，创造世界最早算盘——游珠算盘的徐岳，发明“左伯纸”的著名学者、书法家左伯，一代文宗郑道昭，与其妻李清照编释《金石录》的金石家赵明诚，抗倭明将戚继光，清初与施闰章齐名、有“南施北宋”之称的诗人宋琬，经学家、训诂学家郝懿行，我国第一个发现并搜集甲骨文的王懿荣，清末明初进步书法家、篆刻家、社会活动家丁佛言等伟器英才，还哺育了起兵反晋的民族英雄刘伯根和王弥、于七以及莱海招抗捐抗税的首义者曲诗文等諸多人杰俊彦，他们的铮铮铁骨和锐智的头脑，不仅属于烟台，而且属于整个中华民族！

烟台人民从过去大步走了过来，经过了诱人的辉煌和艰难的路程。

用血汗与泪水铸就的路，也许更能震古烁今，摇魂荡魄。抗日战争和解放战争期间，为了斗争的需要，烟台人民曾经在党的领导下，唱出了“筑、毁、毁、筑”公路的壮歌，令日本鬼子和国民党反动派闻风丧胆、寸步难行。这里的每一条公路上都曾跨过野兽的铁蹄，都曾在战火中颤栗过，每寸公路上都曾留下过斑剥的血迹和苦涩的汗水……

历史早已翻过重重的一页。新中国典礼的礼炮在空中响过以后，烟台人民以其勤劳的天性，描绘那被铁蹄践踏过的土地，让“天尽头”的海滨烟台四通八达，经济日益繁荣，景色更加秀丽。

到1992年底，烟台市公路通车里程已达4168.7公里，比1949年增长了7.3倍。有干线公路23条，与148条支线纵横交错，遍布城乡。公路密度达到每百平方公里30.9公里，是全国平均数的3倍。沥青路面自60年代末开始铺筑，现已达1171公里。1989年，一级公路里程占全国十二分之一。公路桥梁从建国初期的65座，增加到1500余座。1987年建成的夹河大桥，宽30米，长450米，为我国最宽公路桥梁之一。不知从什么时候开始，“山东的路，广东的桥”一誉，便在全国叫开了。

烟台苹果、龙口粉丝以及各种矿产资源、海产品、优质工业产品通过公路源源不断地运往全国各地，冲出国门，走向世界。

一双大手，一把镐头，一辆小推车，一代又一代延续，直至发展到今天的机械化筑养路，无不在向人们倾诉着血汗累累的一页页公路史！

奉献出的是精髓，收获到的是硕硕果实。那一条条平滑光洁的沥青路面，那一条条白色的平坦砂土路，还有那鬼斧神工般的一座座大、中桥涵，在那上面，正是公路建设者们用一双双勤劳的大手，捧出的一篇篇描地绘线的绝世之作，演出的一幕幕撼

天动地、可歌可泣的历史壮剧，真可谓一代天骄谱新篇……

面包车以每小时 100 公里的速度疾驰，车厢内舒适平稳，无丝毫颠簸之感；窗外，柏油路、砂土路、拱型石桥、水泥混凝土桥以及一处处海中宝岛、巍峨山峰转瞬即逝，高大挺拔的行道树呼啸着向我们涌来。面对崭新的世界，恢宏的崛起，我们去寻觅那心灵的闪光、离合的悲欢、肃穆的死别、庄严的涅槃、神奇的再生……

此时，我们的主人公——山东省招远公路管理站王德政站长刚刚从龙口港向青岛的疏港线黄（山馆）水（集）路改建工程工地上回到指挥部。坐在桌前，瘦削的面庞上一双锐智有神的眼从窗外移了回来。玻璃板下，是他的座佑铭，鲁迅先生的千古名言：  
世上原本没有路，走的人多了，便成了路！

## 2、事过境未迁

请记住这个日子——公元 1991 年 7 月 9 日上午 8 时。

请记住这个烟台公路系统普通公路站站长的名字——王德政。

他要调走了，从奋斗了 7 年的蓬莱公路站调到招远公路站。  
今天是走的日子。

王德政将上学的 14 岁女儿王楠送出门，安顿好两位 80 多岁的老人，与妻子张美香进行了简单的话别。

王德政：“我走了，十天半月怕也回不来一趟，家务、老人和孩子，就全靠你啦！”

张美香：“领导这样安排妥当吗？总得为人考虑考虑吧！快到中年的人了……”

王德政用手止住了妻子的话，笑了笑说：“没啥！上级领导会设身处地想一想的，这么安排，也有他的道理，不谈这个，只是我

这一走，你又增加负担了。我欠你的太多了，以后，有了空闲，我再慢慢还你吧！”

张美香的眼圈有些红，嗔怪道：“谁让你还了？只要你没事，身体别垮了，我也就心满意足了。家里的事你就放心！”

王德政苦笑了一下。

告别了家人，王德政便步行象往常上班那样来到蓬莱公路站的大门口。

今天就要离开这生活奋斗了7年之久的蓬莱公路站了。站在大门口，王德政眼望着自己已熟悉得不能再熟悉的一草一木、一石一景，脑子里不禁涌起一股股酸楚……

整个办公大楼杳无人声，大院里也死气沉沉，没了往日那人来人往忙碌紧张的工作气氛。就在王德政站在大门口思绪万千的时候，早早来到办公室上班的办公室主任战中营此时坐立不安，这时，他望了一眼对面坐着的邱主任。两人交换了一下复杂的眼神，竟不约而同地起身朝门口走去。办公室走廊里静悄悄的，各个办公室里的工作人员这时也走了出来，一同下楼，没有大声喧哗，没有谁问谁句什么，各自怀着沉重的心情默默走向大门口。送王德政到招远公路站赴任的车已停在那里了。

一个，二个，三个……王德政有些惊异。在站机关上班的60多名干部职工一个个从办公大楼走了出来，很自然地排起一列长队，一双双复杂的眼神一同望向他……

接着，王德政释然了，一股激情忽地打心底涌了上来，他觉得眼前朦胧的一片……

王德政怔在那里，双腿灌了铅般沉重，嘴唇蠕动着，望着那一双双复杂的眼神，善于言辞的他竟一句话也说不出来了。

那读不懂的一双双眼神啊！也许，那里面有无奈的挽留，有质朴的感激，有扯不断的丝丝缕缕；也许，那里面有更多的朝夕相处所积聚的感情留恋，不尽的情思；也许……

54岁的老门卫默默地站在长队后面，他的心几乎被掏走了。老人透过人墙望着车旁站着的曾驰骋蓬莱震动烟台市、山东省的瘦削的年轻人，不由忆起这年轻人对自己的好处来。触景生情，老人忍不住哭了起来。

一列长队顿受感染，哽咽声叠起……

王德政强忍离别之绪，迈出沉重的双腿，走上前，与每一名干部职工一一握手，听着那撼人心魄的哽咽声浪，打记事起从没掉过泪的钢铁汉子，此时已是泪水四溢……

远远的，一位陌生的目击者目睹了这个场面。这位目击者觉得奇怪，忍不住走过来低声问旁边的一位知情的围观者：“怎么回事？这是干什么？发生了什么事？”

围观者望了他一眼，有些看他不上的样子说：“难道你不知道？看，那就是王德政，调走了，今天就走啦！”

目击者顺着手势望过去，那人的形象便在眼里了。目击者将目光避开那令人揪心的场面，摇了摇头，自语道：“王德政？听说过……噢，是了，是了，这是正常的了！”目击者边走边说：“俺活过40多年了，这场面过去只听人议起过，今儿这却是头一回开了眼界了。王德政？是了，是了……”

目击者的身影不久便消失在芸芸众生中。

……

车冲向国道“206线”不久，便平稳匀速行驶起来。王德政坐在后车座上，忽觉腮上凉凉的。他伸手抹去挂在腮上的泪水，心中久久萦绕着那撼天动地的一幕……

### 3、“第一副站长”碰到的蹊跷事

王德政调招远后，市主管单位的公布令随后也到了，王德政被任命为招远公路站第一副站长。

我们不能说这有什么值得怀疑的地方，甚至，能走到这一

步，似乎有些“水到渠成”的味道。因为，这是上级领导经过慎重讨论，周密计划做出来的决定。那么，决定了，不论是谁，就要服从，不能讲条件。

于是，王德政，在公路站长岗位上在全省、全市公路系统树起了旗帜的干部职工心目中的“英雄”，就要干第一副站长了。

王德政倒没有为这第一还是第二去伤过多的脑筋，他仅仅一笑而已，看上去有些超脱。

“一切要服从党的需要，绝不能去讲究职务！”

许多人怕他想不开，都曾用委婉的话宽慰过他，他始终说着这么一句话。

是的，有些人的职务虽高，但政绩平平，在任一方，工作搞得一塌糊涂，拍拍屁股走了，你敢有异议吗？甚至，有的人将一方工作推向后进，明明知道自己才疏学浅却在那显要位置上将有才有德的人掌握在自己的股掌之中，你敢有异议吗？不敢，这样，一晃几年过去了，有许多的人才甚至被扼杀了。

情况就是这样。我体会得出王德政当时的心境。从他的身上，我头一回体会出男子汉胸怀的博大与雄浑！

雨果说：世界上最宽阔的东西是海洋，比海洋更宽阔的东西是天空，比天空更宽阔的是人的心灵。

一个风和日丽的日子，“第一副站长”到道班去看看，了解一下养护第一线养路员工们的情况。

养路员工们对这位刚刚调来的领导早就有所耳闻，观其人，见其形，与常人没有不同嘛！然而，他们的心里有着焦渴的期盼！

临走，道班长拉他到一旁，低声问：“王站长，你看，给你搞点啥东西带上？”

“第一副站长”有些惊愕，怀疑是不是自己耳朵听错了。这好象不是在工作，好象是做生意抑或是商战中的讨价还价。

接着，他明白了；接着，他的心愤怒了。然而，他还是很快冷静了下来，从养路员工们的眼神里，他读到了不仅仅是表面上的东西啊！这样的事，自他担任公路基层领导以来，还从来没有过，这不能不让他感到惊讶和深沉的思索。不能！

午夜已过，万籁俱寂。王德政躺在既是办公室又是宿舍里的床上，辗转翻侧，难以入眠，各种了解到的令人费解的事在脑子里纠缠着、折磨着他——

招远公路站几年来一直在维系着那已经得到的荣誉。

明明让个别负责人带部分人去青岛旅游，他却带着到苏、杭转一圈；

个别职工，道班长身在岗位不谋其职，在岗养病或是旷工数日无人过问；

1988—1989年文（登）朱（桥）路、黄（山馆）水（集）路油路改建工程，站上规定干部职工近亲属不得参与施工，而个别大小头目竟置之不顾，纷纷让自己的岳父、连襟、姐夫参与，为争到工程承包，达到你争我夺的地步。上行下效，个别青年职工利用收料之机大肆索贿，有的被人告发退赃，丑闻迭出。而刚刚修好的沥青路面，却要今天修、明天补，招远人民心中自有一本帐的！

匿名信“天女散花般”到处散发，干群关系达到了水火不容的程度。个别干部在职工中的威信丧失殆尽……

现状急需改变，迫不及待。王德政忽地从床上爬起来，披衣在床前的办公桌上的日记本上这样写道：

一、职工都是好职工，你不能在他们的身上为了自身利益强词夺理；

二、规章制度大同小异，问题是贯彻执行，如何贯彻执行（对那些违犯制度的，可以党政工合力，坚决予以处分）；

三、领导问题。领导技巧是一门艺术，每一名领导者（包括中层干部）都要学习这门艺术，在这门艺术的实践中树立起自己的