

全国百家乡村经济典型调查

灰 锅 口 村

潘 劲 著

当代中国出版社

1998年·北京

总 序

全国百家乡村经济典型调查，是由中华人民共和国国史学会、中国社会科学院农村发展研究所、当代中国研究所共同组织的一个大型调研项目。其目的是为了更加深入、系统地了解我国国情，总结全国各地区农村经济发展的典型经验。

众所周知，自中共十一届三中全会以来，我国农村经济发生了巨大而深刻的变化。从1978年至1996年，我国农村国内生产总值（即GDP）占全国GDP的比重由39.1%上升到58.3%，农村非农产业GDP占全国非农产业GDP的比重由14.9%上升到47.9%。这种变化的集中体现就是：全国各地区出现了一大批产值超亿元的乡（镇）和超千万元村。

为了真实、准确地再现中国大地上所发生的这一幕波澜壮阔的历史场面，展示“经济发展伟力的深厚根源存在于民众之中”这一朴素真理，我们以乡、村两级经济为对象，在全国各省、自治区、直辖市选取好的、较好的100个乡（镇）和村进行典型调查及实证分析，然后，把调研的结果以乡（镇）、村为单位分别编辑成书。

本丛书共100种（每个实例单独成书），以1978年以来乡（镇）、村经济发展实况为主要内容，并兼及社会、文化等方面。丛书注重资料性、可读性和学术性，力求在真实、准确的基础上，做到资料翔实、描述流畅，如实反映当时、当

FF50/21

地的特点和发展历程，以使其能留之于后世，经得起时间的考验。

丛书的具体调研工作由中国社会科学院农村发展研究所负责组织和实施。作者队伍由全国百余名专家、学者和实际工作者组成。整套丛书计划于2000年前后全部出齐，平均每年约10种。该丛书既可作为各级党政领导机关或实际工作部门制定政策和发展战略的参考依据，又可作为社会科学研究的基础资料，还可作为国情教育的基本素材，具有较高的实用价值、研究价值和保存价值。

这项调查自始至终得到了被调查地区的各级领导和有关单位的大力支持。在此，我们对关心、支持、参与这项工作的同志表示诚挚的谢意。

百家乡村经济典型调查是一项开拓性的工作，难度甚大，再加上我们水平所限、经验不足，无论在选点、调查方法和资料处理，乃至调查成果的编写、出版上，都存在着很多不足之处，对此，我们热烈欢迎广大读者匡正批评。

《中国国情丛书——全国百家乡村经济典型调查》

编辑委员会

1997年9月

前 言

中共十一届三中全会以来，中国大地上出现一批产值超亿元、数亿元的经济发达村庄。这些村庄被誉为中国农村的楷模。与此同时还涌现出一批在数量上远超过前者、产值在数千万元的经济比较发达的村庄。它们既是发达地区的后备军，具有很大的发展潜力，又是不发达地区赶超的对象，具有广泛的示范意义。

本书力图以纪实的形式历史地、客观地向读者介绍灰锅口村的发展历程和现状，为关心和研究中国农村社区经济的朋友们提供实证资料。在这本书中读者可以看到，一个昔日的“光棍村”是如何跻身于中国农村先进行列的，同时也可以看到在一个经济比较发达的村庄是如何坚持工农业并举、种养业互相结合的。

为采写此书，作者曾多次前往灰锅口村进行详细而认真的调查，获得了大量的第一手资料。初稿完成后，又多次进行修改。中国社会科学院农村发展研究所副所长邓英淘研究员审阅了全稿并提出了重要的修改意见，对本书的最终完成起了重要的作用。

在本书采写过程中，得到了灰锅口村党总支书记苗玉明、村长季洪杰、办公室主任王会萍、秘书徐玉亮等同志的大力

支持；副书记张金诚不辞辛苦，拖着病身往返于居室、办公室、作者下榻地以及田间民宅，向作者介绍情况；工业公司经理苗大伟在百忙之中为作者提供了较为详细的全村工业发展资料；武清县物价局张学权同志在作者选点时及时推荐了灰锅口村，并给以热忱的帮助。在此对上述同志一并表示感谢。

由于某些原始资料欠缺，加之作者水平有限，书中难免有欠缺之处，恳请读者批评指正。

潘 劲

1994年12月29日于北京广外小红庙

责任编辑 邱其生(特约)

封面设计 李 姮

版式设计 王湘麟

责任校对 胡南木

目 录

第一章 基本情况	(1)
第一节 建制沿革与自然环境	(1)
第二节 人口与劳动力	(3)
第三节 经济发展概况	(9)
第二章 灰锅口的发展道路	(16)
第一节 经济发展阶段	(16)
第二节 管理体制的演变	(22)
第三节 灰锅口村发展经验	(29)
第三章 农业发展与管理体制改革	(32)
第一节 农业发展概述	(32)
第二节 农业经营管理体制	(42)
第四章 农业生产与流通以及收入构成与效益分析	(51)
第一节 粮食生产与流通	(51)
第二节 果品生产与流通	(59)
第三节 养殖业生产与流通	(64)
第四节 农业收入构成与效益分析	(70)
第五章 非农产业发展与集体企业管理体制改革	(78)
第一节 非农产业发展概述	(78)
第二节 集体企业经营管理体制	(84)
第三节 非农产业发展特点与现存问题	(96)
第六章 集体企业的生产与流通以及效益分析	(102)

第一节	集体企业的投入	(102)
第二节	集体企业产出	(107)
第三节	集体企业商品流通	(109)
第四节	集体企业经济效益分析	(112)
第七章	重点企业发展简介	(117)
第一节	天津市武清县酒精厂	(117)
第二节	天津市宏升皮鞋厂	(125)
第三节	天津市津工卫生洁具厂	(128)
第四节	武清县聂庄子乡饲料厂	(130)
第五节	天津津宝皮革制品有限公司	(133)
第六节	新建和筹建企业简介	(135)
第八章	农村经济收入及其流程	(137)
第一节	农户收入构成及其使用	(137)
第二节	村级集体收入及其使用	(141)
第三节	农村经济收入流程	(148)
第九章	农村社会	(152)
第一节	农民职业与生活	(152)
第二节	社会发展	(161)
第十章	若干专题	(169)
专题之一	灰锅口村经济社会发展十年规划	(169)
专题之二	灰锅口村有关规定和制度	(178)
专题之三	灰锅口村的总设计师苗玉明 及其领导班子	(183)

第一章 基本情况

第一节 建制沿革与自然环境

一、建制沿革与地理位置

灰锅口村位于武清县南部，为天津市武清县聂庄子乡的一个行政村。

相传，燕王扫北时，有几户江南移民来此定居，见兵卒撤走后的锅灶口还有草木灰，遂称该村为灰锅口村。

1949年前后，灰锅口村归属武清县灰锅口乡。1956年全村成立高级社后，灰锅口村归属梅厂区。梅厂公社成立以后，灰锅口为该公社的一个大队。1974年梅厂公社被划分为三个部分，即梅厂公社、聂庄子公社和大黄堡公社，灰锅口大队归属聂庄子公社。直至1983年，武清县农村基层党政企分设，聂庄子公社改为聂庄子乡，而灰锅口大队则改为灰锅口村。

灰锅口村位居天津与北京之间，地理位置十分优越。村中心距天津30公里，距北京90公里，距武清县城杨村镇仅为7.5公里。全村交通也很方便。津蓟铁路（天津——蓟县）由东北向西南贯穿全境，在村附近设有一站。京津塘高速公路由西北向东南穿过全村。村南的杨北公路（杨村——北塘）和村北的杨梅公路（杨村——梅厂）都可经由杨村与京津塘高速公路汇合。全村总面积6平方公里，其中生活区

东西长 1.5 公里，南北相距 1 公里，面积为 1.5 平方公里。生活区内街道整齐，公路平坦，街区与各条公路相连，交通十分方便。

二、自然环境

（一）土质与水质

灰锅口村地处华北平原东部，海河流域下游，地势较低，平均海拔仅为 5 米左右。全村土质较差，村北为沙土，村南与村西为焦粘土，村东为沙粘土。由于为海积冲击平原区，土地全部为盐碱地。地势低洼、土质低下，是灰锅口村作物长期低产的重要原因。

境内的北京排污河是本村农业的主要水源，水质视上游水质而定。水质好时，可直接用以灌溉和养殖，水质差、污染严重时，则不予排放，以保证种植业和养殖业的用水质量。全村饮用水于地下 130 米处提取，饮水含氟量远低于附近区域。工业用水从地下 300 米处汲取，以保证该村骨干企业——武清县酒精厂的高质量需水标准。

（二）气候

灰锅口村介于大陆性气候和海洋性气候的过渡带上，属于暖温带半湿润大陆性季风气候，四季分明。由于位居中纬度亚欧大陆东岸，冬夏皆受季风环流影响。冬季受内蒙冷高压控制，盛行西北风，干燥寒冷；夏季受副热带高压控制，多偏南风，湿润多雨。

境内年平均气温 11.6°C ，最热月 7 月平均气温 26.1°C ，最冷月 1 月平均气温 -5°C 。平均无霜期为 207 天，初霜期平均日期为 10 月 25 日，终霜期为 3 月 30 日。境内土地一般从 11 月 16 日前后开始冻结，次年 3 月 22 日前后解冻，结冻期

为 127 天。最深冻土层可达 62 厘米。全年日照时数为 2752.2 小时，年平均实测太阳幅射为 125.9 千卡/cm，最大风速为 4.2 米/秒（4 月），最小风速为 2.2 米/秒（8 月）。最大风速曾达 24 米/秒。

境内降雨量年际间变化较大。平均降雨量为 578.3mm。最多年份是 1977 年，降雨 1080mm；最少年份为 1972 年，降雨 285.2mm。年际间降雨量变化大是造成该地区干旱与洪涝的主要原因。

第二节 人口与劳动力

一、人口问题及其发展

中华人民共和国成立前后，灰锅口只有近 1000 人口。中共十一届三中全会召开之前（1977 年），总人口已发展到 1937 人，增长了近一倍。截止 1993 年底，灰锅口村人口已达 2203 人，是 1977 年的 1.14 倍。在人口增长的同时，农户总数也在增加。1977 年农户总数为 490 户，1993 年发展到 595 户，增长了 0.21 倍（见表 1—1）。

1977 年—1993 年灰锅口村人口增长情况

表 1—1

单位：户、人

年份 项别	1977	1981	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993
户数	490	520	535	539	543	557	574	594	596	600	595
人数	1937	2091	2115	2121	2131	2140	2149	2154	2174	2182	2203

资料来源：天津市武清县灰锅口村党支部。以后各章节资料除注明出处外，皆来源于此，不另注明。

尽管近几年计划生育工作成绩显著，人口出生率很低，但

是灰锅口村人口还是有所增长，造成人口增长的主要原因是新生人口和婚嫁等迁入人口大于死亡人口和婚嫁等迁出人口。我们可以由近年的人口变动情况中看出这一趋势。1990—1993 年全村累计新生人口 87 人，死亡人口 76 人；累计迁入人口 133 人，迁出人口 95 人。这里应指出的是，在这四年里人口共增加 49 人，由人口自然出生和死亡相抵的增加值仅为 11 人，迁入迁出相抵的增加值为 38 人，后者明显超过前者。这是由于随着灰锅口经济的发展，其生活水平远超过一般乡村，许多外地人口包括一些男性愿来灰锅口成家落户的缘故。

二、人口结构

（一）性别结构

几年来，灰锅口村人口性别比重变动比较平稳，男性略高于女性，相差近 1 个百分点（参见表 1—2）。

灰锅口村人口性别比重变动情况

表 1—2

单位：人

类别 年份	总人口	其中男性	比重	其中女性	比重
1990	2154	1086	50.4%	1068	49.6%
1991	2174	1096	50.5%	1077	49.5%
1992	2182	1103	50.5%	1079	49.5%
1993	2203	1110	50.4%	1093	49.6%

（二）民族结构

除个别外来落户人口外，全村村民基本上都是汉族。据 1993 年统计，在全村 2203 人中，有满族 5 人，壮族 2 人，其余人口都为汉族，少数民族人口仅占 0.3%。这些少数民族多是通过婚姻关系而移居灰锅口。

（三）农业与非农业结构

农业人口占全村人口的比重较大，非农业人口和非农业家庭仅占极少部分。1993年灰锅口人口资料显示，非农业户数仅点总量的0.7%，非农业人口比重比非农业户数比重高一个百分点（见表1—3）。

灰锅口村农业与非农业人口比重

表 1—3

单位：人

类别 年份	总户数	其中农业户数	比重	总人口	其中农业人口	比重
1990	590	586	99.3%	2154	2108	97.9%
1991	596	591	99.2%	2174	2129	97.9%
1992	600	595	99.2%	2182	2141	98.1%
1993	595	590	99.2%	2203	2165	98.3%

（四）年龄结构

灰锅口村中老年人口不断增加，十几年后全村将面临老龄化问题。由表1—4可知，1983—1993年十年内39岁以下人口增长率为负数，这一年龄段的人口占总人口比重也在下降，而40岁以上的中老年人口却呈增长趋势，在总人口中的比重不断上升。60岁以上的老人在总人口中的比重由1983年的9.6%增加到1993年的11.1%，增加1.5%；40—59岁人口比重由15.8%增加到21.6%，增加了5.8%（人口年龄变化情况详见本章附表1—1、1—2）。在医疗、保健不断加强的同时，人们的寿命也不断延长。因此可以预测，十几年后灰锅口村60岁以上的老人将占有相当的比重，这是一个不容忽视的问题。

三、劳动力

（一）劳动力在总人口中的比重

由于80年代以来加强了对计划生育的管理，新生人口比

灰锅口村人口年龄结构变动表

表 1—4

单位：人

类别 年份	0—17 岁		18—39 岁		40—59 岁		60 岁以上		总人数
	人数	比重	人数	比重	人数	比重	人数	比重	
1983	735	35.1%	827	39.5%	331	15.8%	202	9.6%	2059
1993	703	31.9%	779	35.4%	477	21.6%	244	11.1%	2203
增长	-4.4%	-3.2%	-5.8%	-4.1%	44.1%	5.8%	20.8%	1.5%	5.2%

例有所下降。而与此同时，60、70 年代高峰期出生的人口相继成为青壮劳动力，使得劳动力在总人口中的比重逐年增大，由 1977 年的 48.7% 增加到 1993 年的 54.5%，增加了 5.8 个百分点（参见表 1—5）。

灰锅口村劳动力在总人口中的比重

表 1—5

单位：人

年 份	1977	1981	1985	1990	1993
总人口	1937	2091	2115	2154	2203
劳动力	943	1045	1136	1130	1201
比 重	48.7%	50%	53.7%	52.5%	54.5%

（二）劳动力行业结构

在灰锅口村，很难严格界定劳动力的行业，因为每个劳动力，包括在集体企业就业的劳动力都有一份口粮田，相当多的劳动力还承包责任田和果园，饲养蛋鸡。此外，他们还兼营其他行业，如个体经营、外出做工、经商等。但是，为了叙述和统计的方便，笔者将集体企业职工和个体经营人员以及外出劳动力笼统地称为非农产业劳动力，总劳动力中扣除非农产业劳动力则称为农业劳动力。

灰锅口村长期存在一批外出做工人口，非农产业劳动力历史上就在总劳动力中占有一定比重。中共十一届三中全会召开以前，全村非农产业劳动力所占比重达 27%。农村经济体制的改革，使集体企业得到快速发展，个体经济也开始出现，与此同时，全村从事非农产业的劳动力不断增加。1981 年从事非农产业的劳动力已由 1977 年的 255 人发展到 459 人，超过了农业劳动力。1990 年非农产业劳动力数量发展到高峰期，总量达 817 个人，占总劳动力的 72%。1991 年以后，由于有两个集体企业先后歇业，1993 年从事非农产业的劳动力减少到 663 人，占总劳动力的 55%（见表 1—6）。

灰锅口村劳动力行业结构

表 1—6

单位：人

类别 \ 年份	1977	1981	1985	1990	1993
劳动力总数	943	1045	1136	1130	1201
农业劳动力	688	586	655	313	538
所占比重	73%	44%	58%	28%	45%
非农劳动力	255	459	481	817	663
所占比重	27%	56%	42%	72%	55%

（三）外出劳动力

灰锅口村很早就有外出做工的历史。早在合作化时期，合作社就统一组织劳动力利用农闲时间外出做工。60 年代困难时期，灰锅口曾有多人到内蒙古包头钢铁公司（目前仍有一部分人留在包钢）工作。当时外出做工有 100 多人。经济状况有所好转后，外出人员陆续回队，从而加剧了本已存在的人多地少的矛盾。为此，各生产队又统一组织劳动力在附近社队和城市、市郊等地做工。全村每年约有 200 人外出做工，

人均做工天数在 200 天左右。外出做工人员日工资 1.6 元左右，统一交给生产队，年终参加生产队收入分配。

1983 年人民公社解体以后，外出人员纷纷回队承包土地。随着村集体企业的发展，吸收了一部分外出劳动力。但与此同时，由于土地分户经营，农民拥有更多的归自己支配的时间，一部分农民开始自己寻找门路外出做工经商。1984—1992 年全村外出人员每年约有一百多人，人均在外时间超过 300 天，日工资 5—10 元不等。1993 年，外出做工人员略有减少，全年有 90 人左右，日工资增加到 15 元。外出人员一般在县乡企业做工或外出经商。

（四）外来劳动力

90 年代以前，灰锅口村主要靠本村劳动力发展经济。进入 90 年代以来，本村劳动力明显不足，不得不外招劳动力。1990 年村办集体企业外招工 60 人，男女各 30 人。1993 年外招工增加到 72 人，男 38 人，女 34 人（参见表 1—7）。此外，一些农户也长期或临时性雇用外地工养鸡、栽树等，从事一些重体力劳动。外地工多来自山西、四川、安徽等贫困地区，一般是通过先期外来人、姻亲、与本地有业务关系的人介绍而来，也有一部分是通过职业中介人介绍而来。事成之后，被介绍人要付给中介人一笔费用。

1990—1993 年灰锅口村集体企业外招工情况

表 1—7

单位：人

年份 项别	1990	1991	1992	1993
外招工数量	60	36	72	72
其中女性	30	18	40	34
所占比重	50%	50%	55.6%	47.2%

第三节 经济发展概况

一、集体固定资产总额及其构成

固定资产的拥有量是反映一个地区经济实力的重要指标。经过全村干部和群众的共同努力，灰锅口村已积累起一笔数量可观的固定资产。据 1993 年统计，累计集体固定资产原值为 2882.1 万元，其中工业公司固定资产数额最大，为 2360 万元，占总资产的 82%。村委会、总公司、农林公司固定资产总额为 522.1 万元，占总资产的 18%（参见表 1—8）。集体固定资产具体构成情况在此后各章节中详述，在此从略。

1993 年灰锅口村资产构成情况

表 1—8

单位：万元

类别 数比	资产总额	总公司	工业公司	农业公司	林果公司	村委会
数额	2882.1	90.6	2360	131.6	55	244.9
比重	100%	3%	82%	5%	2%	8%

二、主要经济指标

灰锅口村经济发展的重要特点是工农业并举。工业以制造业等轻工业为主。目前全村有三个产值超百万元的村办企业，它们是天津市武清县酒精厂、武清县聂庄子乡饲料厂、天津市雄燕自行车公司。其中酒精厂年产值近 3000 万元。自行车公司则是 1994 年正式投产。据 1993 年统计，灰锅口集体企业全年共生产酒精 6000 吨，喷涂构件 367 吨，皮鞋 9.8 万双，养鸡饲料 6960 吨。农业生产以种养业为主。1993 年共生产粮食 235 万公斤，水果 66 万公斤，鲜蛋 140 万公斤。