

聪明与糊涂

世间谤我，欺我，辱我，
笑我，轻我，贱我，厌我，
骗我，如何处治乎？

糊涂谭



只是忍他，让他，由他，
避他，耐他，敬他，不要
理他，再待几年，你且
看他。

上卷

聪明与糊涂

糊涂谭

静安楼主 主编

中国人事出版社



12563013

上卷

图书在版编目(CIP)数据

聪明与糊涂:糊涂谭/静安楼主主编. - 北京:中国人事出版社, 1997. 10

ISBN 7—80139—123—3

I . 聪… II . 静… III . 个人—修养—通俗读物 IV . B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 21653 号

聪明与糊涂——糊涂谭

中国人事出版社出版

(北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼)

北京印刷一厂印刷

新华书店经销

1997 年 10 月(大 32 开)第一版 1997 年 10 月第 1 次印刷

字数:520 千字 印张:22

ISBN7—80139—123—3/Z·004

定价:33.50 元(上、下卷)

自序

风平浪静，蔚蓝色的大海一望无际，雪白松软的沙滩上游客稀少，太阳晒得人身上暖洋洋的，舒服极了。一把遮阳伞下，一位老者躺在一张折叠椅上吸着烟斗，啜着啤酒，极目远眺，悠闲极了，自在极了——他是一个渔民。一对衣着新潮的年轻人互相依偎着走过来向老者打招呼：

“喂，老伯，天气这么好，您怎么不下海捕鱼呢？”

“捕鱼干什么呢？我已经出海回来了，打得鱼够我几天的花销了。”

“哎，您不应该这么目光短浅呀，您应该多下海多捕鱼，然后您就把您捕的鱼卖成许多钱。”

“然后呢？”

“然后您就可以花钱买最先进、最现代化的捕鱼船捕更多更多的鱼。”

“然后呢？”

“然后您可以有自己的捕鱼船队。”

“然后呢？”

“然后您可以办个罐头加工厂，把销不完的鱼做成罐头，赚更多的钱。”年青人说得十分激动，不断地挥动手臂。

“然后呢？”

“然后您就可以躺在沙滩上，喝着啤酒，吸着香烟，享受人生。”

“你瞧”，长者稍稍往起欠了欠身，吐出一口烟，接着说：“我现在已经这样了。”

这个故事令我沉思良久，我被它深深地打动了。这是我能够记清的能够完整地讲出来的不多的故事中的一个。我已年过不惑，已遇过太多的大喜大悲，世态炎凉，文革十年中遇到的浓缩的幸与不幸稀释后够我享用一生的了。红尘滚滚，在劫难逃，死生有命，富贵在天，机会就在你手里，不想当元帅的士兵不是好士兵，人生的十字路口关键就那么几步，笑傲江湖，我们不说谁说，我们不干谁干，等等等等。我惊愕了，张大着嘴像坐在火车上看电线杆一个个向后倒去一样看着这些对沉重人生思考的结论一个个向你扑来，然后一个个把它们忘掉。然而，我记住了这个老渔民的故事。——它令我用一种超然的，恬淡的心境面对各种诱惑，它使我成为名

利场中的看客，而不是过客。

我有一位朋友是位智者，一位真正意义上的智者，他国学甚有功底，外语又好，专业学的是理工。他曾经对我说，人都在追求幸福，所谓幸福也就是快乐的感觉，这已经有些拗口了。生理学家发现其实快乐的感觉是由人脑中一块物质，也就是肉纤维组织所决定的，这块物质受到刺激兴奋，人就有了快乐的感觉，由于这块组织被许多厚实的忧郁脑细胞所包围，一般的刺激强度不够，所以人们大都忧郁，不开心，快乐的时候较少。有科学家用小白鼠做试验，对几个小家伙终日不给食物和水，而不时用电波刺激小白鼠的兴奋快乐神经，小白鼠终日欢快不已但终饥渴而死，然而至死也未露出痛苦的表情。且不说这段话是至理还是谬误，但这种讲法，已经令我惊诧，——我们的所有追求竟是为了那一块肉纤维组织？

困惑迷悟之中，研究起了糊涂学。糊涂学真是一门大学问，是大智慧，大谋略，是东洋人、西洋人看不懂、学不会、玩不了的看家的物件。

孔夫子对诗三百一言以蔽之是“思无邪”，我想给糊涂学下一个最简炼、最准确的定义就是一个字“柔”。这个“柔”字包含着以柔克刚、以静制动、以屈求伸、以德报怨、以逸代劳、以不变应万变、以己之长补人之短、己所不欲，勿施于人、宁叫人负我，不叫我负人、后发制人、安贫乐道、礼贤下士、海纳百川、虚怀若谷，得大自在、宠辱

不惊、捐弃前嫌、度尽劫波兄弟在，相逢一笑泯恩仇、世事练达皆学问、吃亏是福、能忍自安、酌贪泉而觉爽，处涸辙以犹欢、处变不惊，无故加之而不怒，猝然临之而不惊、俯首甘为孺子牛、绵里藏针、外圆内方、和气生财、无可无不可、顺势而治、四两拨千斤、借劲使劲，拳头收回来才可以打出去、狠练内功，历史问题宜粗不宜细，向前看，不要纠缠枝节问题、求大同存小异，有争议可以先搁置、宁停三分不抢一秒、礼让三先、要搞五湖四海不要搞一言堂、让人说话天不会塌下来、是左右逢源、以退为进，是放你一马、让人过得去、大道无形、大人不记小人过、宰相肚子能行船、小不忍则乱大谋、知足常乐，能忍自安、是点到为止、是……

这样看来，是不是不要原则了，正义和真理何在？否，糊涂学者之糊涂，是装糊涂而不是真糊涂，是聪明一世糊涂一时，而不是糊涂一世聪明一时，是能够糊涂时且糊涂，事关是非屈直，事关民族大义，则来不得半点糊涂，非但不能糊涂，还要清醒的很。当东洋鬼子把屠刀架在你脖子上时，你定要是杨靖宇、赵一曼、张自忠，而绝非作周作人苦茶苦吟，该站出来的就得“铁肩担道义”，“苟利国家生命以，岂因祸福避趋之”，这没说的。

糊涂学不是教人逆来顺受，委屈求全，打掉牙往肚子里咽，打你左脸把右脸也凑上去。它只是教你豁达、大度、超然，洒脱、淡泊、宁静、脱俗，不斤斤计较，不为五斗米折腰，不为评级、长薪、提职分神烦恼，长呼短叹。

如果还解不开扣，有一个地方能令人清醒：我有一个朋友英年早逝，在他的灵堂前我大彻大悟，人生苦短，如白驹过隙，身外之物且由他去，是非曲直留予后人。金钱利禄，如过眼烟云；美女香车，不过是杀人不见血的刀斧。

本书分为上、下两卷。上卷为对糊涂学的分析及诠释，重在实用和可操作性；下卷为“古人糊涂学妙文”，重在辑前人所未辑，录前人所未评之语。文字精当，文采非凡，读到妙处，读者当会拍案叫绝，有美不胜收之感。话越说越多，真收不住了。

就此打住，请往下看。

1997年9月20日

于步云楼

目录

上卷 糊涂语

一、糊涂要旨.....	1
1:众妙之门——糊涂之原则	10
2:大智若愚——糊涂之范畴	13
3:有余而损——糊涂与才气	19
4:善乎其技——糊涂与真知	24
5:脱颖而出——糊涂与用世	29
6:预留退步——糊涂与安危	34
7:勿恃小智——糊涂与谦退	39

立身之要 安身之论

二、修身养性的糊涂学	45
------------------	----

德在人先 利居人后
诸恶莫作 众善奉行
顺不足喜 逆不足忧
但修好事 莫问前程

1:买酒注江 失财无妨	49
2:尔以玉为宝,我以不受玉为宝	50

3:弃剑全己 余奚爱焉	50
4:触蛮之战	51
5:新月有圆夜 人心无满时	53
6:误认失马 让马还马	54
7:不安于己,勿移他人	55
8:三老与朝菌无异	56
9:老翁酌油,惟手熟尔	56
10:望似木鸡 其德全矣	57
11:片言贾祸	58
12:为仁由己	60
13:自警自律	61
14:以己度人	62
15:力行五德	63
16:弄巧成拙	63
17:君子之行 义之与比	64
18:非义不取 以不贪为宝	65
19:大功于国 拒不受赏	67
20:为人不贪 福祿双全	68
21:见义而为 不求回报	70
22:乐善好施 舍己求人	74
23:门户大开 不闻不问	75
24:无道则隐 洁身自好	76
25:拾金不昧	84
26:犯忌亡身	85
27:子路问学	87

涉世之宜 交际之道

三、处世发达的糊涂学 89

入世涉世 了心尽心

富多施舍 智不炫耀

天道忌盈 业不求满

闲事休问 无事早归

- | | |
|----------------------|-----|
| 1: 焚券了债, 大恩不言报 | 93 |
| 2: 涂金引害 妄者可戒 | 94 |
| 3: 卫人教女 | 94 |
| 4: 夫妻祷告 | 95 |
| 5: 孔子马逸 相妨无碍 | 96 |
| 6: 冤仇宜解不宜结 | 96 |
| 7: 烛邹亡鸟 | 97 |
| 8: 尤翁忍让免祸 | 98 |
| 9: 大智若愚 | 100 |
| 10: 改过自励 | 102 |
| 11: 不报私怨 | 103 |
| 12: 让渠径尺 | 104 |
| 13: 设身处地 | 104 |
| 14: 乐善好施 | 106 |
| 15: 惠济贫者 | 107 |
| 16: 冯谖脱颖而出 | 107 |
| 17: 陈子昂扬名有术 | 109 |
| 18: 筹资纾难 | 111 |
| 19: 装疯脱险 | 112 |
| 20: 以屈求伸 | 113 |
| 21: 故作谦卑 | 115 |

22:兼容并包	116
---------------	-----

齐家之规 敦伦之矩

四、理家继世的糊涂学	119
------------------	-----

多心招祸 少事为福
 忠厚传家 孝悌务本
 万事皆缘 随遇而安
 闹中取静 忙里偷闲

1:三言三笑	123
2:翠鸟移巢,因爱成恨	124
3:今母欺子 教子欺人	125
4:东蘊请火 请妇还之	126

求财之术 善贾之方

五、经商揽财的糊涂学	129
------------------	-----

富者多忧 贵者多险
 义利两立 为贾贵诚
 所费有得 用之不吝
 多元相济 其利倍生

1:元方卖宅 诚且不欺	133
2:以为食者,反相与食	134
3:毁玉买玉 人弃我取	134
4:“重充诺、轻生死”财源滚滚	135
5:燕人卖马 给钱犯傻——学问大大	137
6:福、财偏爱“糊涂”人	138
7:“营大把”“糊涂”经营法	139

8:聚兴仁“隐而不露”经营法	140
9:不赚分文的赚钱术	141
10:人争近利,我图远功 人嫌细微,我宁繁琐	142
11:洗冠生三个至上	144
12:舍小利求大财“捧红更捧黑”	146
13:激流勇退,见好就收	147
14:买一丈布多给一尺的糊涂店	148
15:炮炙虽繁不省人工 品味虽贵不省物力的 同仁堂	149
16:杀鸡取蛋与雪中送炭	150
17:不取不义之财	151
18:子还父债 偿欠招财	152
19:崔枢临财不苟得	153
20:取财有道	154
21:莫因善小而不为	156
22:我退你钱,你销我货	158
23:遇拙成巧 面包扬名	159
24:学人仿人 反制其人	161
25:饭菜吃光 广告风光	162
26:越路偕守 吃亏是福	163
27:以柔克刚 以缓制快 以静制动 后发制人	164
28:实诚 吃亏 赔钱 可信 成交 赢利	166
29:老二战术	168
30:捐款赠款 回报巨款	169
31:欲擒故纵 可口可乐智取百事可乐	170
32:借伞与人 获利于己	172
33:有得必有失,赔房钱赚酒钱	173

34:莫因利小而不为	174
------------------	-----

为吏之规 嘉官之路

六、为政为官的糊涂学	177
------------------	-----

过满则溢 过刚则折

位盛危主 德高谤兴

过归于己 功让他人

保己成业 防未来非

1:唯嗜鱼 故弗受	181
2:九方皋相马	182
3:为官一任 造福一方	183
4:平买平卖	185
5:“瓜比金蛤蟆还要大”	186
6:巧拒古镜	186
7:思高其位 贪取滋甚	186
8:天下不喜戴高帽者能有几个	188
9:杨震“四知”	189
10:民始识禹 始知其贤	189
11:梓人之技 其术大富	190
12:佯言白马,知不诚者	191
13:武则天读檄	192
14:能而不取 让美于人	193
15:无为而治	193
16:以柔克刚	194
17:齐桓公不计前嫌	195
18:得人者昌	197
19:唐俭侍棋与王僧虔比字	200

20: 娄师德“唾面自干”	203
21: 吕蒙正不辩诬	205
22: 王旦肚里能撑船	207
23: 愚不可及	208
24: 一鸣惊人	209
25: 卧薪尝胆	211
26: 麻痹对手	214
27: “我被聪明误一生”	215
28: 智擒鳌拜	216
29: 自谦自抑	218
30: 论弓求谏	219
31: 以德待人	220
32: 回头向善	221
33: 景公三德	222
34: “大仓”、“小仓”	223
35: 自认“三罪”	223
36: 宽以待人	224
37: 自取其辱	225
38: 玄宗戒酒	226
39: 绝纓得士	227
40: 宽容狂士	227
41: 不罪狂生	228
42: 取信于民	229
43: 用人不疑	229
44: 信义治世	230
45: 以诚待人	230
46: 踏雪践约	231

47:明太祖以信唤良知	231
48:亲领笞刑	232
49:齐宣王娶丑女为后	233
50:大义灭亲	234
51:光武帝乐在事	234
52:以身作则	235
53:为政俭约	236
54:以民为本	236
55:杜绝邪说	238
56:正人正己 为政之要	239
57:辞官保廉	240
58:行不忍人之政	241
59:子路理政	242
60:废除繁刑	242
61:罚以当罪	244
62:从严治蜀	245
63:开仓赈济	246
64:不违农时	246
65:崔仁师审讯	247
66:减赋止盗	248
67:因地制宜	248
68:宽猛相济	249
69:警不扰民	250
70:“民父母”的况钟	251
71:秉公执法	251
72:乾隆帝不搞花架子	253
73:施惠于民	253

74: 安抚四夷	253
75: 以仁安边	254
76: 柔怀远大	256
77: 怀柔靖边	256
78: 通市罢干戈	258
79: 韬光养晦	259
80: 小不忍则乱大谋	260
81: 林肯的忍耐	261
82: 萨达特的韬晦之计	263
83: 甘地绝食	264
84: 富兰克林善于团结反对者	266

统军之智 率兵之法

七、领兵打仗的糊涂学..... 269

百战百胜，非善之善也；

不战而曲人之兵，善之善者也。

以逸待劳 后发制人

欲擒故纵 退避三舍

1: 退避三舍，后发制人	273
2: 欲擒故纵	274
3: 虎穴栖身 以弱示人	276
4: 示敌假象 佯醉赚敌	277
5: 鲁国藩不急言战慎用兵	279
6: 鲁国藩痛除客气	280
7: 鲁国藩以静制动	281
8: 以静待哗	282
9: 暂时隐忍	283