

王辉耀 / 著

作家出版社

我在东西方的奋斗

——从MBA到外交官·新华商

021145



自序

知识经济时代 与新型国际人才

本世纪即将结束，21 世纪即将来临，我们仿佛已能听见世纪之交的钟声，而时代的步伐是如此之快。

世界正日益缩小为一个地球村，世界越发趋近发展的共同规律，知识经济时代和国际经济一体化的大潮正迅猛地到来。21 世纪的特点是，随着经济的知识化和国际化，势必带来人才的知识化和国际化，我们正步入一个需求新型国际人才的时代。

早在 1973 年，哈佛大学社会学家丹尼尔·贝尔所著的《后工业社会的来临》一书出版后，就引起什么是后工业时代经济的震荡。1980 年，未来学家阿尔温·托夫勒在他的力作《第三次浪潮》中说：“我相信我们已处在一个新的综合时代的边缘。”他明确指出，人类已经历了农业化浪潮、工业化浪潮，而第三次浪潮——信息化、知识化浪潮也即将到来。1982 年，又一个著名未来学家约翰·奈斯比特发表《大趋势》一书，指出“知识是我们经济社会的驱动力。”1997 年，美国总统克林顿已正式把知识经济写入他的国情咨文，而中国国家主席江泽民也指出，知识经济、创新意识对于我们 21 世纪的发展至关重要。

如今，无论是在纽约、巴黎或是在东京和香港，越来越多的国际人才大量涌现。在中国的大都市，在一座座拔地而起的智慧型办公大厦中，大批的跨国公司和中国公司也同样致力于各式各样国际化人才的培养。他们正越来越成为我们经济发展的一支重要的力量。

今天，我们在中国的都市（有时甚至在偏僻的乡镇）经常能看见一些完全融入了中国系统的西方人。他们或是商人，或是工程技术人员，或是教师，他们对我们的饮食起居、伦理道德、经济活动甚至交通系统一点也不陌生，打起交道来得心应手。同时，我们也可在纽约的证券交易所或伦敦的街头随处看到穿着考究、谈吐从容、举止文雅的东方商人或中国商人，他们对西方系统同样驾轻就熟，他们在那里生活、工作就如他们在自己家里一样悠闲自在、有条不紊。

这些人（东方人或西方人）已经成为一种开放性的国际人才，无论在哪个国家，他们都能应付自如。

在中国，对国际人才的向往，并非发端于今天。早在 1847 年，容闳乘船赴美，首次走向世界，成为出国留学第一人，中国人就开始了对一种国际型人才的最初憧憬与塑造。紧接着中国出现了学贯中西的胡适以及半耶半孔的林语堂等一大批人物。然而这一时期的国际型人物主要是在文化领域。在商业领域内，中国可以说还很少出现过真正意义上的国际人才。

但是，“一切都变了，一种惊人的美已经诞生”（W·B·叶芝）。一种新型的商业领域内的国际人才正随着新的知识经济时代的到来，随着全球经济不断一体化时代的到来而大批涌现！

今天，全球的经济和商务活动已把世界各国紧紧地联系在一起。欧盟把大部分的欧洲国家联系到了一起，欧洲统一的货币“欧元”即将起动。北美自由贸易协定把美国、加拿大和墨西哥的经济联系到了一起，而中国、香港和东南亚的华人经济圈也在日益崛起。在当今世界上，国与国之间打交道的最佳途径就是国际贸易和经济合作。加拿大有三分之一的就业与国际贸易有关，而香港、台湾、日本乃至美国的经济繁荣无一不是依靠国际贸易和国际经济一体化的合作来实现的。国际贸易和国际经济合作在国民经济中所占的比重越来越大。现代化的通讯、交通，国际互联网和知识经济时代带来的一切使我们这个世界变得越来越小，而中国在世界经济中

所占比重却越来越大。中国国际贸易在改革开放以前远远地排在世界几十个国家之后，如今已上升到全世界前十名之内，进出口总值1997年已占国民生产总值的20.3%，达3250.6亿美元。吸引外资更是在全世界占第二位。1997年，外商投资企业进出口额已占全国进出口额的半壁江山达47%。中国外汇储备同样位居全世界第二位。

中国正在迎头赶上知识经济和全球经济一体化时代所带来的挑战。在过去两年中，中国经历了许许多多新的反思。在改革开放20年之后，在“文革”动乱30年之后，在知识青年上山下乡运动30年之后，在恢复高考20年之后，中国的经济改革日趋深入，中国向世界开放的深度和广度都在不断地扩展。

中国要与世界经济接轨，就需要一个强有力的基础设施，不仅是在通讯、交通、电力、科技等硬件上，还要有一大批能够在国际舞台上纵横驰骋，能够通晓国际商贸经济和国际企业文化的通才。在这个世纪之交和经济转型时期，我们比任何时候都需要一大批国际化的，具有全球经济观念的，新型的知识经济时代的知识型商人。全球经济一体化的时代需求更多的新型国际人才，来催化中国和世界经济的共同发展。

中国对国际人才流动的重视已日益明显。因这将给经济发展带来巨大的好处。自改革开放以来，中国已有各类出国留学人员近30万人，已有十几万人学成回国或回国开展业务，不仅是国内人回国，也有港澳台的一大批擅长国际贸易的同胞回大陆开展业务。仅在广东珠江三角洲地区，香港公司兴办的企业就雇用了500多万内地的员工。不仅是港澳台，就连美资企业在华雇用人员也达25万人之多。仅在北京一地，外企的员工就多达几十万人。目前，外商投资在华建立三资企业已接近32万家，投资额达5500多亿美元，聘用1750多万就业人员，占全国非农业就业人口的10%。此外，全国还有成千上万的国内外企业和专家以及各类人才在为现代经济的跨国化、一体化而忙碌着。1997年，全国出境人数已达

6000 多万，可见中国与海外接触之频繁。

不仅是在国内，就是在国外，也有越来越多的中国企业需要走向国际、走向世界。日本经济在战后之所以能成功，成为世界第二大经济强国，就是由于它在海外有几十万国际商贸人才在为日本经济的出口振兴出力。一个国家要富强起来，必须要把本国的经济命运同世界的经济命运联系在一起。闭关锁国、夜郎自大在今天的国际经济已全线连网，互相影响的时代是根本不再可能的了。

今天，在商业知识和经商意识已空前浓厚的年代，时代在转变，观念在更新，人才的需求在不断扩大，特别是具有国际商务观念的人才，更是多多益善。就连今日的中国足球运动都吸引了外国球员，更不用说今天中国的商务和经济了。那可是更需要大批的国际人才来加速中国经济与世界经济的接轨。中国需要重视国际人才的作用，中国也需要重视培养国际人才的文化。

在以往不少反映国外生活或自身奋斗的成才作品中，往往侧重其他方面，很少有将成才的过程放在一个国际化、知识化和商业化的高层次环境中背景中来描写的。而本书则想通过我自己的一些亲身经历，从另一角度去探讨和反映从“文革”中成长起来的一代人是如何通过奋斗努力，来改变自身的命运，并把自己融入到国际商务的实践中和知识经济的挑战中，同时也折射出在中国经济的崛起中一个人是如何努力成为中国和世界商务经济接轨过程中的一分子的。

在本书中，我希望把自己在国内和国外的工作学习经历以及在那混乱年代的成长过程做一个回顾：从“文革”失学，到上山下乡；从第一批高考入学到进入国家机关，再到国外留学、进大公司工作、做外交官以及自己创业，通过这一系列人生变迁来反映我们这个时代的变迁，表现一个普通的中国人是如何走向世界，又从世界走向中国的。

中国的改革开放和全球经济一体化的时代需要更多的人才回到中国或介入到世界与中国的经济交往中，而中国也需要更多的公

司、企业和人才走向国际，走向世界。我们正迈向一个信息时代，知识时代，人才时代。世界是中国的，中国也是世界的。中国在下一个世纪的腾飞需要千千万万新型的国际人才。正是基于这一点，我才有了写作此书的真实冲动和决心。

由于本书不少章节的写作基于不同的角度，有兴趣的读者也可以进行有选择性的阅读。倘若在国内外的一些经历能对有兴趣的读者有一些借鉴，本人当深感欣慰了。在此，谨先向广大读者朋友致谢。

1998年11月于加拿大温哥华



陪同国务院三峡办主任郭树言访问加拿大

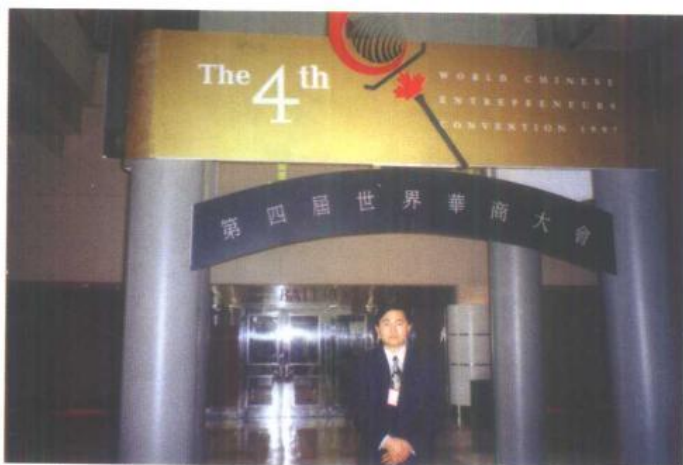


在加拿大同中国三峡工程总公司总经理陆佑楣签订三峡工程管理系统合同



应邀参加长江三峡工程截流仪式





在温哥华参加第4届世界华商大会



接受北京人民广播电台的采访



陪同中国三峡工程总公司总经理陆佑楣访问GE水电公司总部



■ 在加拿大做留学生时摄

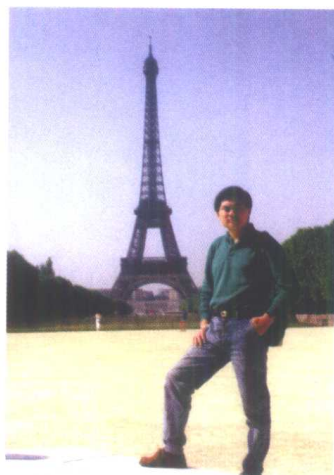
在日本为
SEIKO EPSON
公司经理讲课



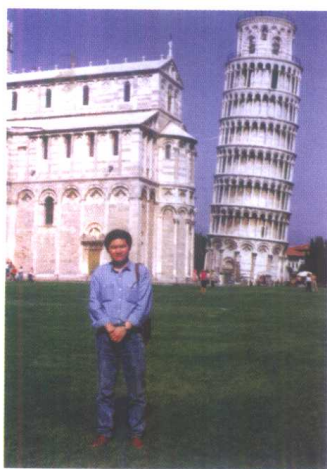
为母校广州外语外贸大学捐资设立奖学基金



摄于英国伦敦议会大厦前



摄于法国巴黎埃菲尔铁塔前



摄于意大利比萨斜塔前



■ 摄于美国华盛顿白宫前



■ 在墨西哥

■ 在前往阿拉斯加的海上游轮上练习高尔夫球



全家合影



教一双小儿
女在家里的游
泳池游泳

目 录

自序：知识经济时代与新型国际人才·····	1
-----------------------	---

第一章 从加拿大到中国

一. 第一位大陆出生的华裔加籍外交官·····	1
二. 赴香港上任·····	5
三. 丢掉外交官这个“铁饭碗”·····	9
四. 选准项目，重点突破·····	12
五. 八点决策与最重要的“短名单”·····	15
六. 运筹帷幄，开创在华工作新局面·····	16
七. 再助 GE 公司一臂之力·····	18
八. 加拿大水电行业在中国实现零的突破·····	22
九. 大江截流，创三峡工程对外合作四个第一·····	24
1. 上帝对中国的恩赐·····	24
2. 加拿大政府独具慧眼·····	28
3. 穿梭于三峡这个国际大市场·····	29
4. 美国反对，克雷蒂安亲临北京·····	31
5. 在全世界最大的项目上叠创佳绩·····	34

十. 拥有自己的公司	35
------------------	----

第二章 往事与梦想

一. 接受不同地域文化的催生	39
二. 童年和少年时光的艰辛	43
三. 我的信仰是从皮肉上熬出来的	50
四. 17 岁的知青	58
五. 以诗言志	63
六. 埋头苦读, 考上大学	69
七. 我是一名 77 级大学生	73
八. 畅游在外国文学的海洋里	76
九. 对生命的思考	81
十. 在青春与音乐中谱写诗篇	86
十一. 对一位优秀大学生的成才设计	96
1. 意志、目的、毅力、自信心	97
2. 思想、创造力、独立思考	99
十二. 毕业前夕的四点总结	101
1. 初步确立了人生观	102
2. 独立性的发展	103
3. 学会了和青年男女的交往	103
4. 开阔的专业收获	104

第三章 在中央部委工作

一. 进入国家对外经贸部	105
二. 养兵千日, 用在一时	109
三. 新方向	112
四. 初试锋芒, 发表系列专业文章	114
五. “通天”报告与中央领导批示	116
六. 可惜没成为中国的外交官	119

第四章 留学生涯

一. 第一个读 MBA 学位的大陆留学生	122
二. MBA 的八大精髓	129
1. 经营战略方针	130
2. 组织行为学与人力资源管理	132
3. 市场营销管理	134
4. 财务管理	136
5. 生产与作业管理	138
6. 管理信息系统	139
7. 管理沟通	140
8. 国际商务管理	141
三. 获得学位, 学无止境	143
四. 第一个来自中国的工商管理博士生	146
五. 工商管理博士课程	148
六. 攻读博士之道	154

第五章 游刃于西方世界

一. 在帝国商业银行工作	164
二. 为加拿大城市联合会工作	169
三. 加拿大, 美丽而富于传奇色彩的国家	172
1. 枫树之国	172
2. 多伦多, 加拿大的金融中心	174
3. 蒙特利尔, 北美的巴黎	176
4. 温哥华快变成“香哥华”了	177
四. 到日本的大公司讲学	179
五. 飞驰在美国的高速公路上	187

第六章 在国际大公司做管理

- 一. 迈出一大步 193
- 二. 被国际大公司高薪聘请 197
- 三. 初到国际部 198
- 四. 一炮打响, 成为国际市场经理 202
- 五. “三能”管理艺术 205
- 六. 活跃在亚洲商场上 207
- 七. 和国际贷款机构打交道 210
- 八. 必须赢得政府的鼎力相助 214
- 九. 做跨国国际工程公司副总裁 217

第七章 在香港做加拿大外交官

- 一. 突然降临的“大任” 223
- 二. 过五关、斩六将, 应聘外交官 225
- 三. 出任驻香港及中国的首席经济商务参赞 230
- 四. 一位令我难忘的法语教师 232
- 五. 飞临东方之珠 233
- 六. 带电的香港梦 237
- 七. 如何移民加拿大 239
- 八. 出现在各国驻港商会之间 242
- 九. 外交生涯不是梦 244
- 十. 开展全方位的商务外交 247
- 十一. 开拓中国能源、通讯合作领域 249
- 十二. 促进中加高层频繁互访 253

第八章 漫游欧洲

- 一. “小”欧洲与“大”中国 256
- 二. 英伦断想 258

三. 浪漫而优雅的法兰西	260
四. 小夜曲中的意大利	262
五. 统一后的东西德	263
六. 令人感动的“森林圆舞曲”	264
七. 中立的“欧洲公园”	265
八. 梦中的风车与比利时的独特之处	266
第九章 创建自己的公司	
一. 我决定“下海”	267
二. 在中港加三地同时铺开	270
三. 短暂的困惑与挫折	272
四. 以商务咨询为最先定位	275
五. 经商新境界	280
第十章 国际企业战略策划	
一. 帮助 GE 进入中国水电市场	286
二. 协助 AGRA 赢得“奥林匹克”冠军	288
三. 系列投资策划案例	291
四. 起死回生, 一个到位的建议	293
五. 引进和重视赠款的使用	295
六. “国家队”模式与政府运作方案	297
七. 奏好商务交响曲	300
八. 与跨国公司打交道	302
第十一章 生活空间	
一. 父母的爱	308
二. 往日情怀	313
三. 美术馆的良缘	316
四. 朋友与友谊	322

第十二章 新华商时代

一. 全球经济一体化时代的到来	326
二. 华商的需要与必然	333
三. 参加世界华商大会	336
四. 纵横驰骋的知识经济家与国际人才	338
后 记	342