

中國歷代名將

治軍·謀略·指揮

牛俊法 魏天柱 毛振發



中国历代名将

治军·谋略·指挥

牛俊法 魏天柱 毛振发

军事科学出版社

1985·5

中国历代名将
治军·谋略·指挥
牛俊法 魏天柱 毛振发

*

军事科学出版社出版
北京市新华书店发行
承德地区印刷厂印刷

*

开本850×1168毫米 1/32 18.375印张 438千字
1985年5月第一版 1985年5月第一次印刷
印数：1—20,000册
书号：5291·012 定价：3.60元

写在前面

这里奉献给读者的，是一部关于我国历代名将的通俗读物，从先秦到清末民初一共选了五十七个著名人物，题名为《治军·谋略·指挥》。顾名思义，本书的主要宗旨在于评介他们在治军方面的见地作为和寓严于教；在运筹决胜方面的谋虑深远，妙计超群；在作战指挥方面的机动灵活，因敌制胜。基于这一考虑，我们对于这些名将在政治、外交、文学等其它方面的建树或略而言之，或一笔带过，以免旁鹜杂涉冲淡了主题。本书是军事人物传记的体裁，在表述上以时间顺序为经，人物战绩为纬，夹叙夹议，以叙为主。为了保持每个名将故事的完整性和独立性，关于治军、谋略、指挥方面的内容就不另立标题显示了。

本书所评介的人物，有的是军事学家，有的是农民领袖，有的是民族英雄，有的是军事统帅，类型各异。但是，他们都生活在封建时代。我们在肯定每个人物的历史功绩时，对于其阶级局限和历史局限也给予必要的揭示。

值此拙作即将付印之际，我们向对本书编写给予帮助的吴如嵩同志表示感谢，向对本书提出了许多宝贵修改意见的军事科学出版社的同志们表示感谢。

由于我们军事历史知识和思想理论水平的限制，错误不当之处在所难免，敬请读者批评指正。

作者

一九八五年二月

目 录

孙 武	(1)
廉 颇	(6)
白 起	(14)
赵 奢	(25)
李 牧	(32)
田 单	(40)
王 翦	(47)
蒙 恬	(51)
陈 胜	(57)
项 羽	(68)
韩 信	(79)
周亚夫	(86)
李 广	(92)
卫 青	(98)
霍去病	(107)
赵充国	(114)
马 援	(122)
耿 弇	(130)
曹 操	(137)
周 瑜	(152)
吕 蒙	(160)
陆 逊	(169)
诸葛亮	(178)
司马懿	(192)

邓 艾	(200)
杜 预	(214)
祖 逖	(225)
石 勒	(238)
谢 玄	(255)
杨 素	(266)
韩擒虎	(273)
李 靖	(278)
李光弼	(288)
郭子仪	(302)
李 晟	(312)
李 愬	(319)
杨 业	(329)
宗 泽	(337)
韩世忠	(350)
岳 飞	(367)
杨 幺	(383)
成吉思汗	(391)
文天祥	(401)
徐 达	(412)
常遇春	(426)
戚继光	(435)
袁崇焕	(449)
努尔哈赤	(460)
李自成	(470)
郑成功	(484)
杨秀清	(497)
石达开	(505)

陈玉成	(517)
李秀成	(528)
赖文光	(538)
左宗棠	(549)
蔡 锷	(565)



春秋战国时代，是一个思想解放、百家争鸣、群星灿烂的时代。在这些色彩各异的群星中，中外驰名的《孙子兵法》的作者孙武，可算是一颗璀璨夺目、别具异彩的军事明星。

孙武字长卿，春秋末年齐国乐安（今山东惠民）人。他的祖先原是陈国的公子陈完。公元前672年，陈完因内乱逃到齐国，并担任了管理百工的工正之职。不久，陈完改称田完。田完的第五世孙田书，因为攻打莒国立了战功，齐国国君齐景公便把乐安封给他作为采邑，并赐姓孙氏。这样，田书又称孙书。这位具有军事才能的孙书就是孙武的祖父。

后来，齐国发生内乱，孙武便离开齐国，投奔到今江苏、安徽、浙江一带的吴国。他在吴国先是过着一种半自耕农式的隐居生活，公元前512年得到大臣伍子胥的竭力推荐，受到吴王阖闾的召见，并任命为将军。《史记·孙子吴起列传》等一些史书记载，吴王看了孙武呈献的十三篇兵法之后，还用一百八十名宫女让孙武进行操练，以考察孙武训练部队的实际才能。于是，孙武演出了一幕吴宫斩美姬的脍炙人口的故事。吴宫教战，不过是一个军事寓言，旨在说明“将在外，君命有所不受”的思想。

孙武在吴国的主要事迹，是协助吴王举行了自商周以来规模最大、战场最广、战线最长的吴楚柏举之战。吴国的都城在姑苏（今江苏苏州市），楚国的都城在郢（今湖北江陵西北），两地相距千里之遥。公元前506年，吴王决定大举攻楚。孙武与伍子胥等人参预制定了以楚国郢都为战略目标，实施远距离战略袭击的作战方针。这年冬天，吴王阖闾亲自出马，率领吴

军主力三万余人，联合唐、蔡两国，溯淮河西进，利用大别山荫蔽部队行动，迅速前出到汉水，同楚军隔水对阵。最后，经过柏举（今湖北麻城东北）决战，重创楚军，接着又在追击中五战五胜，顺利地占领郢都，达到了预期的战略企图。

十年之后，吴王阖闾在同越国的战争中受伤而死，其子夫差继位。孙武又继续辅佐吴王夫差，并于公元前484年发起艾陵（今山东莱芜东北）之战打败齐国军队，公元前482年黄池会盟之后，吴国终于取代晋国成为霸主。

孙武的卓越战功，现存的史书语焉不详，他后来的结局以及生卒年月也无从查考。然而他的不朽名著《孙子兵法》十三篇却完整地流传下来了。

《孙子兵法》历来被称为“兵学鼻祖”，无论在中国、在外国，它都是得到公认的世界第一部军事学名著，久负盛誉。

《孙子兵法》问世之后，即在社会上广泛流传。《韩非子·五蠹》说：“境内皆言兵，藏孙、吴之书者家有之。”从汉代起，即有人为《孙子》作注，对后世影响最大的注家，是三国时军事家曹操。自此以后，注家蜂起，迄今大体有百数十种之多。

《孙子兵法》在国际上的流传也日益广泛。早在唐代中期，日本遣唐使者吉备真备就把《孙子兵法》等中国古籍带回日本。在世界各国中，日本对《孙子兵法》的译注、研究的专著迄今大约有一百六十余部，不仅数量最多，阐发也甚为深刻。据初步统计，《孙子兵法》还有英文、法文、德文、俄文、朝鲜文、越南文、希伯莱文等数十种不同文本。有不少外国军事评论家给予《孙子兵法》以高度的评价。例如美国国防大学战略研究所所长约翰·柯林斯在其所著《大战略》一书中这样写道：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。…孙子十三篇可与历代名著包括二千二百年后克劳塞维茨的著作媲

美。今天没有一个人对战略的相互关系、应考虑的问题和所受的限制比他有更深刻的认识。他的大部分观点在我们当前环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”类似这样的美誉，不胜例举。事实上，当今的世界上，一些军事问题的专门学者，仍然在努力研究《孙子兵法》，试图从中探索指导未来战争的借鉴。

为什么一部产生于两千多年前的《孙子兵法》，经历了两个社会形态之后，至今仍葆其美妙的青春呢？考其原因，除了《孙子兵法》是一部我国新兴地主阶级在军事领域中的奠基石，富有革新、进步的思想之外，更为重要的是孙武揭示了許多基本的军事原则。他从军事斗争优胜劣败这一基本原理出发，提出了制定作战计划，集中兵力，确定主攻方向，善于实施机动，注意密切协同，创造主动态势，立于不败之地，等等。这些主张，至今仍然是作战的重要原则，不能违背。

孙武所以能提出若干反映军事规律的军事原则，是与他具有朴素的唯物论和辩证法思想，注意从战争的客观实际出发密切相关的。毛泽东同志在《中国革命战争的战略问题》一文中指出：“中国古代大军事学家孙武子书上‘知彼知己，百战不殆’这句话，是包括学习和使用两个阶段而说的，包括认识客观实际上的发展规律，并按照这些规律去决定自己行动克服当前敌人而说的；我们不要看轻这句话。”今天，我们研究军事，研究未来战争不要看轻这句话，同样，学习和研究《孙子兵法》也不要看轻这句话。

我们知道，从一定意义上说，战争的本质就是消灭敌人，保存自己，就是在一定的区域通过武力迫使敌方屈从于我方的意志，取得战争的胜利。敌对双方，失去一方也就失去了战争。为了从这种你死我活的流血斗争中保全自己，保全人民，保全国家，孙武大声疾呼：“兵者国之大事，死生之地，存亡

之道，不可不察也。”

对于己方，孙武认为，战前要修明政治，发展生产，充实国力，所谓“修道而保法，能为胜败之政”。竹书《孙子兵法·吴问篇》充分体现了孙武的这一治国强兵思想。《吴问篇》中，吴王向孙武询问晋国的范氏、中行氏、智氏和韩、赵、魏这六家世卿哪个家族最后能强大起来，控制政权？孙武对这六卿一一作了分析，最后作出判断，晋国的政权可能最后要落到赵氏手中。他的根据就是，比较起来，赵氏的亩制是二百四十平方步为一亩，亩制最大，而所收田赋又最轻，为政者不骄奢，在下者有温饱，再加之不穷兵黩武，因此能得到民众较多的支持。孙武这一番议论和分析，反映了他关于修明政治，励耕抚民，乃能制胜的思想。

在军队建设上，孙武同样注重要知己。他要求加强军队的训练，具备良好的武器装备，严格军队的纪律，实行明法审令，特别是对将帅的选拔和修养提出了一系列条件和要求。主要的就是“智、信、仁、勇、严”。

在作战指挥方面，孙武对于“知己”有着丰富的内容，可贵的见解。首先，他主张“胜兵先胜而后求战”，“先为不可胜，以待敌之可胜”。这就是，没有必胜的把握不要轻易发起攻击，而应首先完善部署，立于不败之地，做到无隙可乘。在思想上要“无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也”。这样才能常备不懈，保持战备，防敌奇袭。

作战是敌对双方的行动，是战斗力和主观指导能力的竞赛。敌对双方能不能在战场上决出雌雄胜败，就要看指挥员是否善于提挈全军审时度势，抓住战机，乘虚蹈隙，掌握战争的主动权。

对于战争的胜利，孙武有一个千百年来为兵学家们所重视和尊崇的观点，这就是通过“伐谋”、“伐交”而达到“不战

而屈人之兵”的“全胜”战略思想。战争历史表明，在以强大的军事实力为后盾的情况下，对于即将爆发的战争，是可以通过政治、外交上的斗争而延缓甚至终止战争的发生。当然，这种不经过直接交战而消弭战端的思想，主要地还是孙武所处的春秋时代诸侯列国之间兼并战争的产物，是有其一定的历史局限性的。

但是，必须看到，孙武并不仅仅期求于“不战而屈人之兵”。当“伐谋”、“伐交”不能实现之后，他也明确主张要“伐兵”，用战争去对付战争。重要的是，在“伐兵”中他主张“胜于易胜”，“胜已败者也”，打败那在战场态势上已处于败局地位的敌军。为要达此目的，既不能凭主观空想，也不能寄希望于鬼神的保佑，而应搞好侦察，了解敌情。他强调说：“先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人——知敌之情者也。”要通过“知敌之情”的敌国乡大夫或王公贵族的亲信或逆用敌方间谍以掌握敌方军事机密。当然，他也谈到己方要派出间谍刺探敌国军情。在战场上，他详细地提到了三十三种“相敌”之法，去观察、判断敌军动向。提出了用欺骗、佯动、试探性进攻等等方法去察明敌情。

从战场上说，要察明的敌情，孙武认为主要是敌军部署上的虚实强弱，发现敌军既是要害而又薄弱的地域，并以之作为我军的主攻方向，以便集中兵力，抓住战机，快速行动，做到“攻其所不守”、“攻其所必救”，达到速战速决、出奇制胜的作战目的。

《孙子兵法》是我国古代军事学术史上的一个瑰宝，它有着博大精深的内容，触及了军事领域中的许多方面，诸如军事地理学、军事后勤学、军事心理学、军事运筹学等各个分支学科。它的阐述虽然在今天看来是古朴的，原始的，然而作为两千多年前的一部系统研究军事理论的专著，却又是弥足珍贵的，这在我们的民族文化中，是应当引为自豪和骄傲的。



清飏凛凛， 壮气熊熊。
各竭诚义， 逆为雌雄。
和璧聘返， 浥池好通。
负荆知惧， 屈节推工。
安边定策， 颇、牧之功。

唐朝司马贞《史记索隐》中这几句赞词，高度地评价了几位声名赫赫的历史人物，其中之一就是廉颇。

廉颇是战国后期赵国的名将。他的主要军事生涯，大体在赵惠文王、赵孝成王、赵悼襄王时期，也就是公元前298年至前244年之间，也正是赵国由盛到衰的时期。赵国在赵武灵王时期，为了适应战争的发展，进行了一系列军事改革，特别是实行“胡服骑射”^①，在中原国家中首创骑兵，大大地提高了战斗力。赵国凭借着雄厚的军事实力，多次“北略中山之地”，“西北略胡地”，^②把疆域扩展到云中、榆中、河南（即今陕西、内蒙部分地区）等地。赵军向外扩张时期，也正是西部的秦国把势力一步步向东推进的时期，所以秦赵之间多次发生战争；赵国的发展也同时加剧了与其邻国齐、魏、燕等国的矛盾和斗争。在这七强并立、连年征战的烽火岁月，廉颇登上军事舞台，成为名噪一时的佼佼者。周赧王三十二年（公元前283年），廉颇将兵东败齐国，夺取了阳晋（今山东鄆城县西），赵惠文王以军功拜其为上卿。此后，廉颇率军征战，守必固、攻必取，几乎百战百胜，威震列国。

① 事详见《史记·赵世家》。

② 《资治通鉴》卷三，周赧王九年。

知错改错 负荆请罪

廉颇虽然能征善战，十分勇武，但短于谋略，心胸狭窄，缺乏远见。而当时的另一位上卿、丞相蔺相如却是一个足智多谋，善于辞令，娴于外交斗争的人才。这样，赵国的这一将一相，一个勇猛善战，一个智谋超群，正可谓珠联璧合，相得益彰。可是，他二人却闹了一场不小的矛盾。

原来，蔺相如是一个寒门公卿，以前仅仅是宦官缪贤门下的“舍人”。周赧王三十二年（前283年），秦国诡称要以十五城换去赵国美玉“和氏璧”。蔺相如经缪贤向惠文王荐举，身携“和氏璧”，充当赵使，应约入秦。他凭着机智勇敢，对秦王的要挟，据理力争，终于“完璧归赵”^①，从而得到惠文王赏识，被封为上大夫。周赧王三十六年（前279年），蔺相如随赵王再次入秦，与秦王会于渑池（今河南渑池县西）。这次秦赵渑池相会，赵国在外交斗争上取得了很大的胜利。这胜利的取得，一方面是蔺相如折冲樽俎之功；另一方面也与廉颇亲率军队积极配合有着密切关系。

起初，赵王接到虎狼之秦的赴会“邀请”，很是惶恐。因为赵国在同秦国相争中刚刚吃了两次败仗：第一仗丢了石城（今河南林县西南）；^②第二仗又折兵二万，丢了光狼城^③。所以，“赵王畏秦，欲毋行”^④。廉颇、蔺相如则不以为然。他俩认为：赵国虽然在战场上两次失败，但不能因此惧怕秦

① 事见《资治通鉴》卷四，周赧王三十二年。

②④ 《史记·廉颇蔺相如列传》。

③ 《资治通鉴》卷四，周赧王三十五年。光狼城，见15页注③。

国，如果赵王此次不去赴会，不但是向秦国示弱，而且在列国中也失去了威信。在他俩的劝说下，赵王才决定赴会，由蔺相如相随。君臣一行离开赵国时，廉颇一直送至边境。为了免出意外，临别时，廉颇向赵王建议说：大王此次赴秦，来回行程及会议总共不过三十日，倘三十日过后仍不归，我则在国内立太子为王，以绝秦国挟持大王，勒逼赵国之望。赵惠文王表示赞同。

渑池两王相会中，蔺相如毫不示弱地回击了秦王施展的种种手段，不仅为赵国挽回了声誉，而且对秦王和群臣产生震慑。会后，赵王载誉而归。然后，论功行赏，“以相如功大，拜为上卿”^①，地位竟在廉颇之上。廉颇对蔺相如封为上卿心怀不满，认为：“我为赵将，有攻城野战之大功，而蔺相如徒以口舌为劳，而位居我上，且相如素贱人（出身平民），吾羞，不忍为之下。”^②他扬言：见到蔺相如，非羞辱他不可。

这件事被蔺相如知道后，他并不想与廉颇去争高低，而是采取了忍让的态度。为了不使廉颇在临朝时排列自己之下，每次早朝，他总是称病不至。有时，蔺相如乘车出门，远远望见廉颇迎面而来，就索性引车躲避了。他手下的人对此大为不解，难于忍耐，便对蔺相如说：我们之所以愿意离开家乡，投到您的门下，“去亲戚而事君者”，是因为钦佩您的光明磊落，秉公大义。现在，您与廉颇同列宰辅，地位相同，“廉君宣恶言而君畏匿之，恐惧殊甚”，连我们作下人的都感到耻辱，何况您身为上卿，难道能忍受吗！于是，大伙纷纷要求辞去。蔺相如对于周围人们的责怪，仍不计较。他问大家：你们说，廉将军的威势能比得上秦王吗？大家说：“不若也！”相如说：既然廉将军之威不如秦王，而秦王之威，我尚能不惧，

①② 《史记·廉颇蔺相如列传》。

“廷叱之，辱其群臣”，难道唯独害怕廉将军之威吗？①接着，他以亲赴秦国的经历，说明自己不是惧怕廉颇之威，而是以国家危难为先，还向手下的人说明了不应该计较个人得失的道理。他语重心长地说：“强秦之所以不敢加兵于赵者，徒以吾两人在也。今两虎共斗，其势不俱生。吾所以为此者，以先国家之急而后私仇也。”②一席话，说的大家心服口服。

蔺相如的一片苦心，很快被廉颇知道了。这位性格耿直、忠心为国的老将，心里十分内疚。于是，他选择蔺相如家宾客最多的一天，身背荆条，赤膊露体（一种表示认错的行为），来到蔺相如家中，请蔺相如治罪。蔺相如见此情景，深为廉颇坦率耿直而感动，他连称自己“鄙贱之人，不知将军宽之至此也。”③从此，二人消除隔阂，一心为国，并结成同生共死的至交。廉颇这种勇于改错，刚正直率，坦白无私，顾全大局的行为，成为后人广为流传的美谈。今天，京剧舞台上的《将相和》，即取材于这个真实的历史故事。

长平阻秦 兵围燕都

周赧王三十六年（前279年），廉颇率军东向攻齐，破其一军；④三十九年（前276年）十二月，又南下攻魏取畿；⑤四十年（前275年）又攻魏，夺取房子、安阳（今河南安阳西

① 《史记·廉颇蔺相如列传》。

②③ 《史记·廉颇蔺相如列传》。

④ 《史记·廉颇蔺相如列传》。

⑤ 《史记·赵世家》。列传记载：“伐齐畿，拔之”；《战国策》载：“秦败闾与，及攻魏畿”。故畿邑或属齐，或属魏，说法不一。地当今山西长治县境或河北临漳县境。

南)等^①。短短几年,廉颇接连率兵出击,取得一系列胜利。

周赧王五十五年(前260年),秦国兵进韩地上党。上党太守冯亭献地归赵。于是,秦赵之间围绕着争夺上党地区发生了战争。这时,赵惠文王已死,赵孝成王当政四年;国内将领,赵奢已死,蔺相如病重,执掌军事事务的只有廉颇。于是,赵孝成王命廉颇统帅赵军阻秦军于长平(今山西高平县西北)。当时,秦军已南取野王(今河南沁阳),北略上党(今山西中部地区),切断了长平南北联系,士气正盛;而赵军长途跋涉而至,不仅兵力处于劣势,态势上也处于被动不利的地位,而且初期数战不胜,还损失了一名副将、四名都尉,对士气有着很大影响。但是,长平地处太行山西侧,赵军背山而战,地势上十分有利;上党百姓又面临亡国大难,倾心于赵,民心民力可为赵军所用。于是,廉颇正确地采取了筑垒固守,疲惫敌军,相机攻敌的作战方针。他命令赵军凭借山险,筑起森严壁垒。尽管秦军数次挑战,廉颇总是严束部众,坚壁不出。同时,他把上党地区的民众集中起来,一面从事战场运输;一面投入筑垒抗秦的工作。赵军森严壁垒,秦军求战不得,无计可施,锐气渐失。

可是,赵孝成王求胜心切,看不到廉颇用兵的机宜,认为廉颇怯战,对他大加责怪;秦国也趁机施离间计,“使人行千金于赵为反间”^②。秦国间谍来到赵国,对赵孝成王说:“秦之所畏,独畏马服君之子赵括为将耳!廉颇易与,且降矣!”^③赵孝成王听信了间谍之言,不顾蔺相如等人力劝,强行罢廉颇职,改派只知夸夸其谈、没有实际才能、骄横狂妄的赵括为

① 《史记·赵世家》。房子,时属赵地。此处房子

疑春秋时房国,在今河南遂平县境。

②③ 《资治通鉴》卷五,周赧王五十五年。