

朱自清 淡泊明志，宁折不弯。
华罗庚 聪明在于学习，天才在于积累。
梁启超 刻苦勤勉，无时或怠。
闻一多 清华大学的大礼堂旁边矗立着一个纪念石柱，行胜于言。
梅贻琦 为政不在言多，顾力行何如耳。

Zai QINGHUA Xue Zuoshi

在 清华 学做事

禹青华 编著 企业管理出版社

Xingdong de lilian

行动的力量

在清华学做事

——行动的力量

禹青华 编著

企业管理出版社

在清华学做事

Zai QINGHUA Xue ZuoShi

行动的力量

Xingdong de Liliang

禹青华 编著

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

在清华学做事：行动的力量/禹青华编著.——北京：
企业管理出版社，2001.11

ISBN 7-80147-628-X

I. 在... II. 禹... III. ①治学精神②治学方法
IV. G795

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 082893 号

书 名：在清华学做事——行动的力量

作 者：禹青华 编著

责任编辑：齐语

书 号：ISBN 7-80147-628-X/F·626

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100044

网 址：<http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话：出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱：80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷：香河金鑫印刷有限公司

经 销：新华书店

规 格：850 毫米×1168 毫米 32 开本 12.5 印张 260 千字

版 次：2001 年 11 月第 1 版 2001 年 11 月第 1 次印刷

印 数：12000 册

定 价：21.80 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前 言

清华大学是我国首屈一指的高等学府，近百年来，可谓人才辈出，硕果累累，其成就令国人啧啧称道，亦为全世界所公认。

清华大学的成长，缘于她的责任和使命。清华大学的历代宗师都注重修身齐家，砥励后学，以自己的行动做榜样，从而激励无数的清华学子自觉地“为中华民族的崛起而读书”，终成“自强不息，厚德载物”的“清华精神”，代代相传，生生不息。

“清华精神”的核心是“务实”，说实在话，做实在人，办实在事，做实在学问。纵观清华大学的发展史，我们可以说，它是一部“务实”的历史，正是因为脚踏实地，不务虚名，不尚空谈，严以律己，发奋图强，而推动清华底蕴积深，盛名不衰。

“清华人”的八条进取原则是令人欣赏的：

- (1) 只要我坚信自己正确，我绝不放弃；
- (2) 我深信，只要我坚持到底，一切都会迎刃而解；
- (3) 在逆境中我会充满勇气，决不气馁；
- (4) 我不允许任何人用恫吓或威胁使我放弃目标；
- (5) 我会竭尽全力克服生理障碍与挫折；
- (6) 我会一而再、再而三地努力做我想做的事；

(7) 知道了成功的男人和女人都曾跟失败和逆境搏斗之后，我会获得新的信心与决心；

(8) 无论我面临什么样的障碍，我绝不向失望与绝望低头。

本书从十二个方面讲述了“清华人”的做事风格，从而延伸出“清华精神”的方方面面，每一种精神都有一个现实范本。透过大师们的一言一行，我们可以直探清华的精神内核，感受到她博大精深的承载力和常变常新的生命力。从日常琐事中渗透出的大雅若俗的哲理和从哲理的思索中演绎的贴近生活的信念，都足以让我们由欣赏而赞叹，由赞叹而思索，由思索而感悟。看“清华人”做事，领略人生追求，每一个人都会得到启迪，对此，我们深信不疑。

清华学历经百年风雨，其思想博大精深，难以囊括，本书取其部分精华，与读者共赏。难免错漏之处，盼读者批评指正。

叶舟博士于清华园

2001年10月

目 录

第一章 行动是战胜困难的利器

行成于思，行胜于言。这是清华人奉行的准则。行动是最真实、最有力的战胜困难的武器，当面临着挫折和挑战的时候，下定决心，用实际行动战胜它们。华罗庚正是这样做事的代表。他不畏艰难，迎着挫折前行，最终取得了骄人的成绩。

-
- 人生范本：华罗庚——不怕挫折，迎难而上 / 3
 - 人生指导：人定胜天 / 8
 - 清华人的行动准则—— / 8
 - 从逆境中奋起 / 9
 - 面对失败，自强不息 / 13
 - 度过劫难，创造辉煌 / 20
 - 不怕挫折，走向成功 / 22

第二章 做事要务实

“实”可谓中华传统美德中最宝贵的一种，它包含：诚实、真实、踏实、务实……千百年来，无数先贤无论是做人还是做事，皆将“实”字首推为第一条原则。“务实”，在品格上，它

是正直的象征；在学习中，它是求真的基石；在工作中，它是务实求效率的原则。清华大学，近一个世纪以来，就是凭着“务实”这一精神，实实在在地为社会培养出了一批批实干型的人才并广受赞誉。务实，不仅是清华人做事的准则，也应该成为所有人做事的一贯准则。

-
- 务实范本：闻一多——脚踏实地，一丝不苟 / 27
 - 人生指导：做事要务实 / 31
 - 清华人的务实风格—— / 31
 - 做小事，怀天下 / 32
 - 科学研究是生命 / 33
 - 不求闻达重实干 / 36
 - 脚踏实地，谦逊做事 / 38
 - 梁思成严谨、谦逊的态度 / 41
 - 不望虚幻，只求实学 / 42
 - 不争虚幻的美名 / 45
 - 注重能力，增强适应性 / 46

第三章 空谈不如少谈多做

“少谈多做”、“行胜于言”，这是清华人的传统，是清华人的精神，是清华人的做事准则。在近一个世纪的奋斗与发展中，清华人实践着这项准则，在他们的眼里，用所学到的知识多做一件事，多在现实社会中实践，要比空洞地讲上一大堆话更实际得多。清华人重实际，重行动，为世人所共识。在他们身上，我们看到的不仅仅是梅贻琦的“行胜于言”的准则，更

是一种勇于实践的清华精神。

-
- 行动范本：梅贻琦——为政不在言多 / 51
 - 人生指导：少空谈、多实践 / 53
 - 清华人的行动风格—— / 53
 - 成功的关键在于行动 / 54
 - 行动的力量 / 55
 - 培养实践能力 / 57
 - 年轻人必须有明确的目标 / 59
 - 执着于目标，永不言弃 / 62
 - 把目标化作行动 / 64
 - 少说多做，抓住机遇 / 68
 - 处处留心皆机会 / 71
 - 学以致用 / 73
 - 读书的最终目的是为了用 / 74
 - 不做无用的书生 / 75
 - 应用知识开辟新天地 / 77

第四章 做人做事与真诚

做人、做事，做事、做人，这也许就是人生的两大课题吧。我们每一天都在忙碌，做的是事，而这些事情之中，又体现着你做人的原则，体现着你人格的特点。什么样的人就会做什么样的事，做事的时候又可以改变你的人生态度。做事不简单，因为它是组成你的生活工作的一条脉络。真诚地做事，你就会成为一个正直的人，真诚地做人，你就可拥有做大事的本

颖。冯友兰的身上体现着一种真正的学者态度，这种态度为人所称道。而这些又是通过他做的每一件事体现出来的。

-
- 真诚范本：冯友兰——真正的学者态度 / 85
 - 人生指导：真诚待人 / 87
 - 清华人的真诚品格—— / 87
 - 真诚做事，俭朴生活 / 88
 - 朱自清淡泊明志宁折不弯 / 92
 - 梅贻琦谦逊廉洁 / 93
 - 冯芝生：严正的师者 / 95
 - 仁爱的师者 / 98
 - 献出爱心、真诚待人 / 104

第五章 博学而多才

古往今来，凡有成就者，大多博学而多才，博学是多才的唯一选择。不但才华横溢，而且谦逊，有的还幽默风趣，处处闪耀着光彩夺目的人格魅力，值得世人称赞；清华人刻苦治学的精神值得世人学习。

-
- 博学范本：梁启超——禀异而勤勉 / 109
 - 人生指导：三人行必有吾师 / 111
 - 清华人的博物品格—— / 111
 - “博学”方能“多才” / 112
 - 拓宽知识面 / 113
 - 把书籍当作最好的朋友 / 115
 - 腹有诗书气自华 / 117

- 追求真正学问，贡献毕生精力 / 118
- 以学为乐 / 120
- 做学问为毕生追求的目标 / 123
- 钱钟书的渊博学识和正直品格 / 126
- 钱钟书——读破万卷书 / 128
- 提高综合素质 / 129
- 大学生应当追求真才实学 / 134

第六章 求索出真知

生命在于运动。无论是生理的需要还是精神上的要求，人只有在不停地运动变化之中才能感受到生命的存在。人也只有在不断的学习之中，才能获得前进的动力。人类社会总是向前运行的，人也因此只有不停地前进、求索，方可在社会上生存下去。好学，多学，不断地汲取知识的力量，会帮助你走向美好的生活。中国语言学之父赵元任先生，就是这样不停进取的人。从他的生活和工作中，我们应该学到很多的做事的法则，找到行动的力量。

- 求索范本：赵元任——勤学、好学，穷根究底 / 139
- 人生指导：人生要不断求索 / 142
- 清华人的求索品格—— / 142
- 人需要真正的学识 / 143
- 掌握求知的方法 / 145
- 计划你的学业 / 150
- 好求学，多求知 / 153

第七章 自强不息奋发向上

在清华，谁都知道“自强不息，厚德载物”这句话的涵义，因为，它不仅是鼓励清华人的一种动力，更是清华人在实践中的一种精神。严格要求、自强不息的奋斗，为自己、为清华、为民族、为社会培养出可继重任的“今之学者”。

- 自强范本：陈寅恪——严格要求，永不停息 / 161
- 人生指导：严于律己 / 166
- 清华人的自强精神—— / 166
- 团结奋斗，不断进取 / 166
- 锁定目标、全力以赴 / 168
- 知耻而勇、奋发向上 / 171
- 自强不息、刻苦勤奋 / 174
- 天才出于勤奋 / 175
- 孜孜不倦梁启超 / 177
- 身体力行，严格教学 / 179
- 以民族发展为己任 / 186

第八章 为理想奋斗终身

一个人如果能够为了自己的理想而不停地奋斗，直到达成目标，这个人，就一定是一个值得敬佩的人。吴宓就是这样一个人不断进取，奋斗不止的人，为了自己的理想，不惜牺牲很多

东西，向着目标不停地前进。

-
- 进取范本：吴宓——为理想而奋斗 / 193
 - 人生指导：人要有理想有奋斗精神 / 195
 - 清华人的奋斗精神—— / 195
 - 与成功相约 / 196
 - 只要不断进取，没有“不可能” / 199
 - 探索进取 / 203
 - 获取成功的动力 / 206
 - 用进取改变你的艰难处境 / 208
 - 为民族利益而奋斗 / 213
 - 付出定有回报 / 215

第九章 发展源于创新

世界上的各种事物都是在发展中壮大起来的。人类社会也正是因为不断的发展才战胜了自然，战胜了自我、超越了历史，得以生存并拥有了今天这么发达的文明社会。凡事如果停滞不前，终将被自然所淘汰，会被世界所淘汰。而发展就其本身来说，又是与创新不可分割的。发展是在原来的基础上更向前迈进一步，也就是出现了新的东西。而如果没有创新的话，也就不会出现新的东西，当然也就无从去谈论发展了。创新，在我们的生活中已经占据了不可动摇的地位。清华人以求实创新作为清华的精神来弘扬，可见，清华人对创新别有一番见解。

-
- 创新范本:蒋南翔——坚持不懈地求新求精 / 223
 - 人生指导:变则通,新则胜 / 225
 - 清华人的创新精神—— / 225
 - 清华的创建 / 226
 - 探索改革,建设新清华 / 229
 - 教育改革,探索前进 / 231
 - 努力提高师资力量 / 233
 - 勇于创新,超越前人 / 235
 - 开动大脑,充分利用你的智慧 / 238
 - 放下思想负担敢于接受新东西 / 241
 - 创新为你争取主动权 / 244
 - 埃德温·兰德的创新发展 / 245
 - 做好准备,培养创造力 / 246

第十章 在清华学创业

创业是新的开始,也是人生的转折,迈出这一步,就意味着新的生活开始了,但创业又不是容易的。它需要你有足够的力量,有独到的眼光,有坚韧不拔的性格,有战胜困难的信心,有挑战自我的勇气,有全身心投入的恒心……在清华,创业者层出不穷,他们正是凭着一种特殊的心境,凭着在清华练就的“钢筋铁骨”,面对着创业路上的风风雨雨,走过了坎坎坷坷之后,终于拥有了一片属于自己的晴朗天空。

-
- 创业范本:蒋君——把知识变成财富 / 255

- 人生指导：不畏艰难、积极创新 / 261
- 清华人的创业精神—— / 261
- 选择好你的事业 / 261
- 因人而异、选择职业 / 264
- 要求职，必须了解企业情况 / 268
- 做好工作的准备 / 271
- 创业需要全身心的投入 / 276
- 克服创业中的困难 / 281
- 培养创业者的素质 / 283
- 创业要抓住机遇 / 286
- 用个性开创自己的事业 / 289

第十一章 在清华学领头

清华的优秀学子，在走向社会后，很多人都成了业务带头人——领头羊，有的还走上了领导的岗位。在自己的岗位上，他们兢兢业业，发挥自己的才能，展示了清华人的独特风采。在他们的工作过程中，有很多东西是值得我们学习和借鉴的，他们的性格、他们做事的风范，无不对年轻人的成长有着很大的帮助和指导。

- 领头范本：张君——用困难磨炼成功 / 301
- 人生指导：梅花香自苦寒来 / 309
- 清华人的争先精神—— / 310
- “领头人”的素质 / 310
- 学会与你的领导相处 / 311

- 领导者需要理智而现实的头脑 / 314
- 做一个有个性的领导者 / 322
- 学会说服下属的学问 / 327
- 学会与你的下属相处 / 336

第十二章 在清华学管理

清华为社会培养出了一代又一代的优秀管理者。在社会的各个领域，无不闪动着清华学子的身影。他们把从清华那里学来的知识运用到自己的工作中，出色地完成了一次次任务，创造了一个又一个奇迹。这些管理者虽然各有不同，但他们却又有着一个共同点：继承和发扬了“清华精神”。

- 管理范本：冯君——清华园走出的成功者 / 349
- 人生指导：创业难、守业更难 / 358
- 清华人的管理理念—— / 358
- 认清你的工作环境 / 358
- 掌握二十一世纪人才七大特征 / 360
- 培养你的员工的性格 / 361
- 历练管理者的素质与气质 / 366
- 从小培养艰苦创业的能力 / 372
- 你是一个管理者吗 / 377

第 1 章

行动是战胜困难的利器

MING DONG SHI ZHAN SHENG KUN NAN DE LI QI

行成于思，行胜于言。这是清华人奉行的准则。行动是最真实、最有力的战胜困难的武器，当面临着挫折和挑战的时候，下定决心，用实际行动战胜它们。华罗庚正是这样做事的代表。他不畏艰难，迎着挫折前行，最终取得了骄人的成绩。