



刘坦 / 著

在谷之路

刘坦 / 著

书馆

硅谷之路

一位硅谷华人眼中的创业传奇

刘 担 著

长春出版社

(吉)新登字 10 号

图书在版编目(CIP)数据

硅谷之路:一位硅谷华人眼中的创业传奇/刘担著. —长春:
长春出版社, 2000. 1

ISBN 7-80604-951-7

I. 硅... II. 刘... III. 高技术产业 - 概况 - 美国
IV. F471.266

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 55358 号

责任编辑:张云峰 封面设计:张亚力

长春出版社出版

(长春市建设街 43 号)

(邮编 130061 电话 8569938)

九台卡伦东发胶板印刷厂印刷

新华书店发行

850 × 1168 毫米 32 开本 11.1875 印张 4 插页 239 千字

2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印数:5 000 册 定价:18.00 元

青年人要有鸿远的梦想,要敢于尝试。尝试会有风险,但失败并不值得羞愧。只要敢于冒险,你定会前程致远,真正体验到人生的意义。

——Yahoo! 创始人 杨致远



© Photo Courtesy of Yahoo!

YAHOO!

雅虎中国

http://cn.yahoo.com/ - Microsoft Internet Explorer

文件(F) 编辑(E) 查看(V) 收藏(A) 工具(T) 帮助(H)

地址(O) http://cn.yahoo.com/ 转到 链接

新站 电邮 YAHOO! 雅虎中国 新闻 财经

中国筹备庆祝 商人终于有了自己的网站 台湾地震 建国50周年庆典 灾情最新报导

搜索 检索说明

免费电邮 My Yahoo! - 雅虎财经 - Yahoo! Messenger - 天气预报

休闲与运动
体育活动, 游戏, 旅游

社会科学
人类学, 社会学, 经济学

社会与文化
人物, 饮食, 宗教信仰

政府与政治
地方政府, 中央政府机关, 法律

科学
生物学, 地球科学, 天文学

娱乐
音乐, 电影, 动画与漫画

健康与医药
医学, 疾病与症状, 中国医药

区域
北京, 上海, 重庆, 天津

教育
大专院校, 中学, 海外留学

参考资料
图书馆, 字典, 辞典

商业与经济
公司, 金融与投资, 分类广告

新闻与媒体
焦点新闻, 杂志, 报纸, 电视

电脑与因特网
因特网, 聊天室, 软件

艺术与人文
文学, 绘画, 表演艺术

焦点新闻
财富论坛在上海开幕
中国筹备庆祝建国50周年庆典
中国发布中国的少数民族政策及其实施白皮书
台湾地震救灾工作持续进行中

更多标题

雅虎精选
My Yahoo!
网上冲浪记
「震」后余生
Yahoo! 酷站

世界各地 雅虎香港 - 雅虎台湾 - Yahoo! - 新加坡 - 亚洲 - 日本 - 韩国 - 澳洲 & 新西兰 - 加拿大

雅虎(Yahoo!)中文网站

© Photo Courtesy of Yahoo!



雅虎(Yahoo!)创始人杨致远(左)和大卫·菲罗(右)



旧金山湾区卫星图片

硅谷著名城市

Cupertino 库珀逊诺

Milpitas 苗必达

Mountain View 山景城

Palo Alto 柏拉阿图

Redwood City 红树城

San Jose 圣荷西

Santa Clara 圣他·克拉拉

Stanford 斯坦福

Sunnyvale 阳光谷

硅谷周围地名

Berkeley 伯克利

Fremont 菲蒙

Hayward 希活

Livermore 利沃摩尔

Morgan Hill 莫甘山

Oakland 奥克兰

Pacific Ocean 太平洋

Pleasanton 快乐地

San Francisco 旧金山

San Mateo 圣马刁

SF Bay 旧金山湾

SF Airport 旧金山机场

Walnut Creek 核桃涧



硅谷之父弗雷德·特曼

● Photo Courtesy of Stanford



硅谷诞生地——大卫·普卡德和比尔·惠利特创业时的小车库

● Photo Courtesy of HP



惠普公司創始人大衛·普卡德(左)和比爾·惠利特(右)

● Photo Courtesy of HP

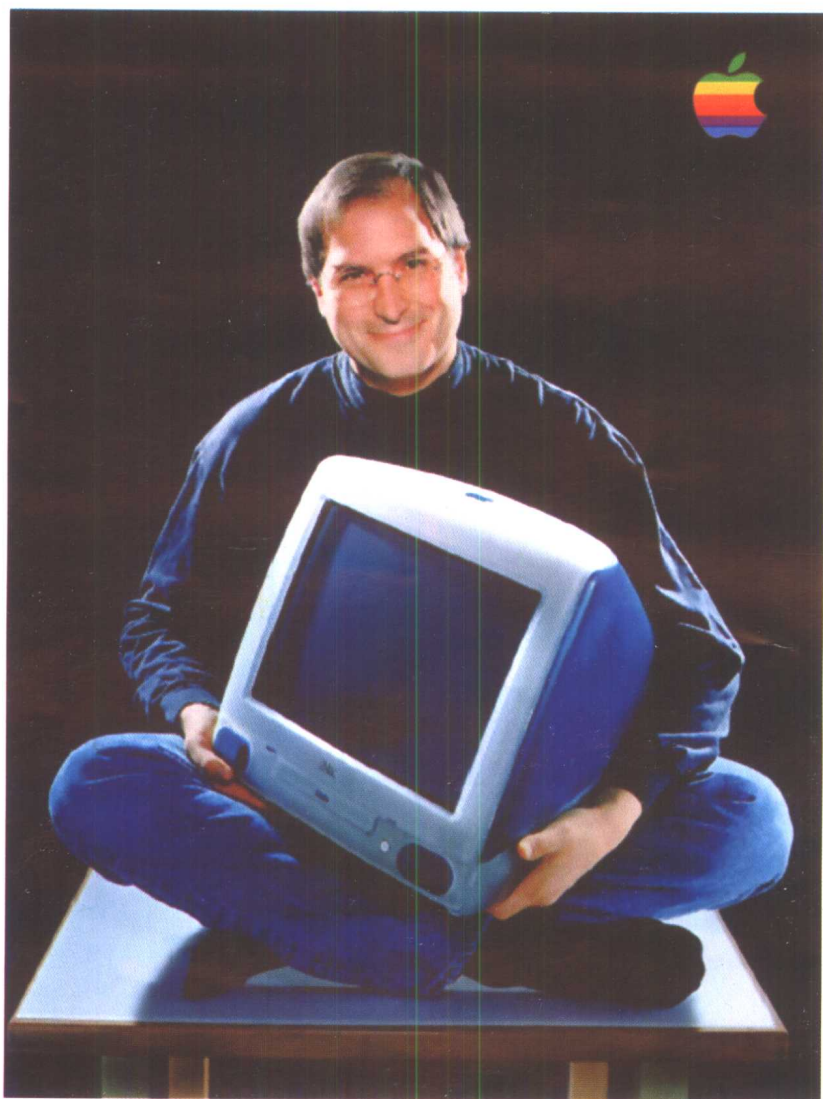


惠普公司創始人大衛·普卡德(左)和比爾·惠利特(右)

● Photo Courtesy of HP



英特尔公司发起人罗伯特·诺斯(中)、戈登·摩尔(右)和安迪·葛洛夫(左)

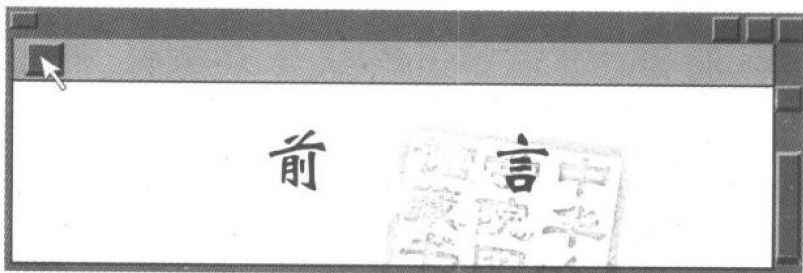


苹果计算机公司创始人之一史蒂夫·乔布斯和 iMAC

● Photo Courtesy of Apple Computer

谨以此书感谢

我的父母亲



硅谷，这是一个让很多人感到既如雷贯耳、又十分神秘的名字。它在不到 100 年时间里，从一个人烟稀少的农牧地区一跃成为举世闻名的高科技产业中心，是近几十年来世界各地的媒体中长盛不衰的热门话题。为了探求硅谷成功的奥秘，一年四季来到这个高科技圣地的参观考察团络绎不绝；效仿硅谷的模式，世界上出现了几十个以“硅谷”、“硅城”、“硅岛”、“硅林”等命名的地区。可以说“硅谷热”正在漫及全球。

硅谷的成功经验已经被人们总结了许多，本书将为您做出详细介绍。不过在这里首先要强调的一点是：在硅谷的成长道路中最关键的因素，在于硅谷的人。硅谷高科技产业的成功是由大大小小的个人成功积累而成的，它之所以能够独树一帜，是因为硅谷人的精神与别处人不同。为了再现硅谷人的精神、帮助读者对硅谷之魂做一次深刻的透视，本书将着重描述硅谷骄子的诸多创



业事例，希望能通过它们给您提供一些启迪。

为了达到赶超硅谷的目的，人们在学习硅谷经验的时候，容易偏重于研究它目前的运行机制，而忽视对它成长过程的分析。实际上任何因素都是在一定条件和环境下才会起作用的，硅谷的发达史虽然不长，但它毕竟也是一步步发展到今天这样的状况的。为了让更多的人对硅谷有更全面、深入的了解，本书在重点描述硅谷杰出人物创业经历的同时，还详细介绍了对硅谷的成长具有重大影响的历史事件、技术突破、社会发展、环境演化等等。这些客观和人为的因素决定了硅谷的兴衰沉浮。当您通晓硅谷的发展历程之后，您就会发现它的成功其实并不神秘，我们完全可以根据自己目前的状况，采取适合于中国国情的措施，创立新的基业，使它们将来跟硅谷一样成功。

本书介绍硅谷的另一个主要目的，是要给有志青年彻底打开一扇面向高科技的窗口。中国青年，有的是才智、精力和理想，在任何方面都有能力成为佼佼者。近几年计算机的应用普及，引发了越来越多年轻人对高科技的兴趣。但高科技发展到今天的水平，让许多人乍一看觉得高深玄奥，一时不知所从。所以本书结合硅谷的发展进程，在适当的时机，对信息产业的重要技术进步都进行了一定程度的介绍。当您对高科技的来龙去脉有了一些了解之后，就会消除由于陌生而产生的畏惧感。这些背景知识一定会使您能更轻松地掌握、驾驭新技术，帮助您成为新时代的弄潮儿。

书中内容共分为十一章，除开头和结尾两章外，基本上是以时间为线索来讲述硅谷成长过程中各个阶段的故事。第一章作为



全书的引子，描述的是杨致远等人在几年以前创立雅虎公司的经过。第二章首先描绘硅谷的各种自然概况，然后介绍 40 年代以前发生的、后来对硅谷有重大影响的事件，包括旧金山湾区的开发、淘金热、斯坦福大学的创立、硅谷早期电子工业的萌芽、30 年代经济萧条时期的情况等。第三章介绍的是硅谷之父特曼的早期生平，以及在他的帮助下，惠利特和普卡德如何创立了独具特色的惠普公司。第四章首先介绍二战期间硅谷的动荡局势，然后描述冷战初期硅谷的发展，包括电子工业的进步，斯坦福工业园区的建立，美国高科技领域的重大突破，以及 IBM 等外地公司进驻硅谷等。第五章描写从 50 年代末开始的硅谷半导体工业的起步，包括肖克利半导体公司和快捷公司的兴衰、八叛客和英特尔公司的故事。第六章从全局角度介绍硅谷高科技产业在 50 年代末至 70 年代末期间的起飞，描述硅谷的各种新兴产业、尖端科技的发展和斯坦福大学的作用，也谈及越战的影响。第七章介绍 70 年代末硅谷微机行业的兴起和其中最突出的故事——苹果计算机的兴衰。第八章通过描述几个公司创立的经过，介绍 80 年代初硅谷风险投资、软件业和其他新兴行业的发展。第九章首先描写 80 年代中期来自日本的竞争对硅谷的打击、硅谷企业采取的相应措施，然后详细介绍互联网的兴起和著名公司网景创建的始末。第十章概括介绍硅谷目前的总体经济结构，分析硅谷的成功因素，列举世界上其他几个高科技中心的概况，介绍硅谷华人的发展与现状。最后，在第十一章再次强调硅谷精神，介绍硅谷的弱点，分析高科技产业的特征，以便我们中国能更好地学习硅谷经验。



要说明的一点是，在硅谷中成功的人物数不胜数，对硅谷发展有影响的事件也是繁杂众多，要一一描述所有的事例是不可能的。限于篇幅，也为了突出重点，书中仅选录了对硅谷发展举足轻重的人物和事件。如果您想了解更多的细节，可以从书后所列的参考书中找到更多的答案。为了揭开高科技的神秘性，让所有高中生和受过高等教育的人都能轻松读懂书中有关技术的内容，笔者对所涉及到的技术及术语都做了一定程度的讲解或注释。书后的附录中列有斯坦福大学发展年表、惠普公司大事记、计算机早期发展简史、互联网开发大事记，以帮助您更好地抓住硅谷的发展线索。

国内的媒体对硅谷有各种各样的报道，还有很多人到过硅谷，因此我想大多数读者已经对硅谷有所了解。不过，大家都知道，要真正认识硅谷决非是做过一次参观、看过几篇报道或者读一本书就能达到的。不仅每个人看待、表述事物的角度都不尽相同，更何况硅谷每一天都是在发展变化的。我仅期望通过此书为您提供一些可能让您感兴趣的信息、缩短您与硅谷之间的距离，如果您能从中领悟到对您个人前途有帮助的东西，我就心满意足了。

在此，首先要感谢我的博士导师 Fabian Pease 教授，是他给了我一个进入硅谷、了解硅谷的机会。其次要感谢斯坦福亚太研究中心硅谷专题项目的负责人 Marguerite Hancock 博士，通过参加她主办的硅谷系列讲座使我得到很多宝贵信息，对硅谷产生更深刻的认识。从各种角度对本书给予过帮助的人还有：斯坦福大学总教务长 John Hennessy、前工程学院院长 James Gibbons、圣荷



西市技术博物馆总经理 Peter Giles、KPCB 风险投资公司副总裁 Floyd Kvamme、前日本通产省副部长中川胜弘 (Katsuhiko Nakagawa)、前世界银行中国分部主持人 Nicholas Hope 等。硅谷海外华人企业家协会副会长朱东屏、我的台湾朋友宋军庸、日本朋友栗林胜夫 (Katsuo Kurabayashi) 和我的妹妹刘悦，也曾为此书尽心尽力。在这一年多的写作过程中，我更是得到妻子的持续鼓励。另外还有很多人在不同程度上给我以支持。最后还要感谢邹广田教授对我的启蒙。无论这本书对您的帮助有多大，希望都能与我分享做出这份贡献的喜悦。

1999 年 10 月于硅谷