

中国人民解放军
政治工作建设问题



人民出版社

34

研究所

中國人民解放軍
政治工作建設問題

• 中國人民解放軍總政治部編

(專供各部門幹部學習用)

人 民 出 版 社
一九六四年·北京

中国人民解放军
政治工作建设问题
中国人民解放军总政治部编

人民出版社出版（北京朝阳门大街320号）
北京新华印刷厂印刷 新华书店发行

开本 787×1092 毫米 $\frac{1}{32}$ · 印张 4 $\frac{1}{4}$ · 字数 86,000

1964年3月第1版

1964年3月北京第1次印刷

统一书号 3001·796 定价（四）0.29元

印数 000,001—480,000

目 录

- 目前部队政治工作建设的几个问题……………萧 华（1）
一九六四年一月在全军政治工作会议上的报告
- 加强连队建设的十二条基本经验……………萧 华（43）
一九六三年二月二日在全军政治工作会议上的
报告摘要
- 以毛泽东思想为指针大抓活的思想教育……………萧 华（69）
一九六一年十月十八日在全军政治工作会议上
的报告摘要
- 关于南京路上好八连政治思想工作经验
的介绍……………中国人民解放军总政治部（74）
- 培养教育雷锋成为毛主席的好战士的
经验……………解放军报编辑部（103）

目前部队政治工作建設 的几个問題

一九六四年一月在全軍政治
工作會議上的報告

蕭 華

关于一九六三年的政治工作情况和一九六四年的政治工作任务，在軍委一九六四年国防建設工作綱要和总政治部一九六四年政治工作要点的指示中都讲得很清楚，我就不再讲了。我現在只讲一讲目前部队政治工作建設的几个問題，着重地讲讲創造四好連队运动的問題。

第一部分：关于創造四好連队运动問題

(一)对一九六三年四好运动的估計

一九六三年的国防建設工作，正如軍委在一九六四年国防建設工作綱要中所估計的：“在全軍共同努力下，認真地貫徹了党中央、毛主席和軍委提出的各項方針政策和指示，完成了各項任务，工作做得更加扎实、落实，有发展也有創造，因而获得了較之一九六二年更为显著的成績。”这些成績，又更突

出、更普遍地表现在贯彻四个第一、創造四好連队运动方面。可以说，一九六三年是創造四好連队运动获得大丰收的一年，是政治思想工作、軍事工作、后勤工作以及各項工作做得更加生动活潑的一年。

这一年，由于全軍同志对軍委和林彪同志提出的四个第一、三八作風、四好为綱总的指导方針，以及軍隊建設一系列的政策、条例和措施，有了进一步的認識和贯彻；由于經過三年的反复实践，總結出了連队建設的十二条基本經驗和抓活思想的十条原則，这样，就更加丰富了連队建設的內容。一年来，又先后掀起了学习雷鋒，学习好八連，学习中印边境自卫反击作战經驗和英雄模范事迹，連队社会主义教育和干部反对現代修正主义教育，机关的五反运动等五个大浪潮，推动了四好連队运动的开展。各級领导机关，也改进了工作方法，比較注意調查研究、總結經驗，普遍重視了运用典型来指导和推动全盘工作，这样，就更加調动了广大群众的积极性，上下一心，鼓足干劲，发揚积极因素和优良作風，使連队工作更加生动活潑，并把各項工作带动起来。

三年来，我們的四好运动就是經過这样的由实践到認識，由認識到实践，反复落实，不断提高，不断发展，不断前进的。

一九六三年四好連队运动的成就，具体表现在：

一、四好連队的数量比一九六二年有增长，质量有很大提高。

全軍的四好連队，比一九六二年有所增长。五好战士数也有所上升。据沈阳、南京、广州、武汉、昆明五个軍区总評的不完全統計，一九六二年的四好連队在一九六三年得到巩固

和提高的占百分之六十以上。原来不是四好連队，上升为四好的也多了。三年来，四好运动的发展表明，四好連队有升有降是必然的，没有一点升降是不可能的，問題是要通过切实的工作，努力做到多升少降。

从质量上看，一九六三年被評上四好的連队，水平比往年都有提高，“照顾”的現象基本上沒有了。要求严、基础厚、质量好，是一个特点。其中还有一部分是連續三年被評为四好的連队，大約占連队总数的百分之八左右。就是三年都未評上四好的連队，也并不都是落后連队，不能都把它們当作落后連队看。这些連队大多数是分别具有一好、二好、三好或接近四好的，其中有些可以評上的，由于“水漲船高”，才未評上。掉队較远的也有，是少数，大約一个团有一两个連队。

二、出現了好八連和雷鋒等許多典型单位和模范人物。

好八連和雷鋒的出現，不是偶然的，这样的典型是四好、五好运动的产物，是长期艰苦工作的結果。他們是这个运动的尖子，标志着四好、五好的水平有了很大的提高。他們的出現推动了整个运动的发展。学习雷鋒、好八連和学习連队建設十二条經驗結合在一起，就既有了标准，又有了榜样，使四好、五好运动出現了一片大好形势。正如干部战士們反映的：“看看标准，想想自己，比比十二条，照照雷鋒和好八連，越看方向越明，越想心里越亮，越比信心越大，越干干劲越足。”在这一活动的带动下，各单位又出現了許多英雄模范人物和先进单位。例如：中印边境自卫反击作战中的英雄模范人物吳元明、罗光燮、陈代富、張映鑫、龐国兴、蕭明生、司馬义·买买提等。英勇献身，搶救一列客車的共产主义战士欧阳海。被譽

为苗家、侗家好儿子的人民武装干部吳兴春。勇敢机智，打下敌人 P2V 飞机的王文礼。空中神炮手、飞行大队长鮑寿根。在訓練中善于抓活思想、走群众路綫的优秀連长郭兴福。七年服役七年紅的五好战士、特等射手袁西乐。只身与偷渡蔣匪特务搏斗的公安战士叶中央。舍身搶救战友的王安保。学习毛主席著作的五好战士黃祖示。負伤致殘，坚持工作的騎兵战士賽吉拉呼。身殘志不殘的共青团員黃崇雕。一貫克己奉公、艰苦朴素的將軍何志远。思想作風、軍事訓練过硬的硬骨头六連。打下 U-2 飞机的空軍某某部队。学习毛主席著作的先进連队紅九連。艰苦奋斗，立場坚定的鋼八連。勤儉起家，全心全意为伤病員服务的二六一医院。千方百計，一点一滴節約油料的一六二舰。以島为家、以苦为荣的青島島四連。坚决执行党的政策、克勤克儉的二一一工厂。参加調查“跃进号”貨輪遇難原因、圓滿完成任务的海軍舰艇部队。爱庫如家、廉洁奉公的七九〇仓库。坚持了面向連队、为連队服务、实行活的领导的炮兵三十一团政治处和步兵四二一团政治处。等等。在一九六三年抗洪搶險中也出現了許多英雄模范人物和单位。

三、連队的工作更加扎实。

一九六三年学习毛主席著作出現了新的高潮。人人做政治思想工作，軍事干部做政治思想工作，都比往年更自觉。抓活思想的方法已为更多的人所熟悉，所掌握。部队的阶级觉悟有了很大的提高，同現代修正主义的界綫划得更清楚。部队的思想情緒始終是稳定的，高漲的。在复杂的国内外阶级斗争中，在抗洪搶險斗争中，都证明部队是經得起考驗的。

部队的作风也有进步。特别是值班部队，基本上做到了立足于打，一声令下，立即出动。在抗洪斗争中，有的师六个小时就开出去了，有的师只用两个小时就集结到了车站，有的连队在狂风暴雨中一夜急行军一百五十华里，按时到达指定地点。这都证明部队的作风是过得硬的。

军事训练也比往年大有进步。训练成绩一般都达到良好以上。少而精的方针更加落实。贯彻了从严、从难、从实战要求出发训练部队的原则，军事训练的质量比往年高。

生活管理有很大改善。农副业生产有很大成绩。一九六三年全军生产粮食五亿四千万斤。连队五好食堂增加，据二十一个大单位统计，初评共评出五好食堂六千八百二十二个，比一九六二年增加百分之二点九。部队的文化活动，不仅专业文工团在创作和演出上有较大的丰收，连队文化生活也更加活跃了。全军现有成千个战士业余演出队，广州军区有百分之九十的团的单位都有战士业余演出队。群众性的文体体育活动引起普遍重视，把部队现实生活搬上舞台，兵演兵、兵唱兵很有教育意义。这是抓活思想的一个重要组成部分。

此外，不仅狠抓了连队，而且通过五反运动整顿了机关，机关创造四好单位的工作有了进步。

从以上几个方面看来，可以说，我们已经把四好运动推上了一个新的阶段，为今后创造四好连队运动提供了更加有利的条件。

在看到成绩的同时，也要看到我们工作中的缺点。我们的成绩是主要的，但是也有缺点，就某些个别单位、个别环节来说，缺点还是相当严重的。四好运动的发展还不平衡，对于

四个第一、四好为綱的認識，也不都是完全自觉的，有些干部的盲目性还未完全去掉，工作也不够落实。少数連队掉队比較远，工作处于落后状态。部队的事事故还相当多，有些单位政治事故还相当严重。管理教育还存在一些問題，官兵之間、上下之間存在的思想“疙瘩”还未完全解开。有些单位对干部的管理还不够严格，抓干部的活思想不够及时。机关工作也还有許多問題，有的官僚主义作風相当严重，抓两头、实行活的領導也不够，改进机关对連队領導的七条措施也有些不够落实。我們必須牢牢记住党和毛主席的教导，任何时候都要对自己的工作采取馬克思主义的辯证分析方法，既看見成績，也看見缺点錯誤，既研究成績一方面，也研究缺点錯誤一方面。只有这样，才能防止故步自封、驕傲自滿，才能更好地把工作推向前进。

(二)一九六四年的四好运动 一定要做出更大的成績

一九六四年的四好运动，要在已有成績的基础上，繼續高举毛澤东思想的偉大紅旗，坚持四个第一，发揚三八作風，以四好为綱，貫徹連队建設的十二条基本經驗和要求，进一步抓落实、打基础、求质量，創造更多更好的四好連队和五好战士。

关于四好的四个具体方面，《解放軍报》一九六四年元旦社論已經提出了具体要求。这也是軍委、总政治部对一九六四年創造四好連队的要求。各部队应当按照这些要求去办。这里只着重讲以下几个問題。

一、对四个第一、四好运动和連队建設十二条基本經驗，

要反复宣傳，狠抓落實。

四好運動是具有深遠影響的長期的基礎建設和經常工作，要反復宣傳它的重要性。

林彪同志說過：“四個第一和四好連隊運動要抓住不放，這些工作做好了，就可以把幾百萬人的積極性調動起來，幾百萬人就可以頂幾千萬人，數量沒有變，質量就不一樣了。我們要憑工作來提高部隊質量，提高戰鬥力。”

林彪同志又說：“我們現在不打仗，主要是建軍，做好反對侵略戰爭的準備。這個準備工作是多方面的，但是最普遍、最大量、最起決定作用的，是把連隊建設好。”

林彪同志還說：“事情在任何時候都是千頭萬緒的，我們幾十年搞過來搞過去，最重要的事情還是這幾樣：搞好政治思想工作，搞好作風，搞好訓練，搞好生活，這些都是過硬的東西。把這幾樣事情搞好了，雖不能說所有的事情完全搞好，但遇到情況就能對付了。只有‘種籽’好，小的局部戰爭現有部隊就能對付。大的戰爭如果爆發，部隊翻它幾番也行。我們部隊建設不把基礎單位搞好不行，要搞好基礎單位不搞好這四樣也不行。”

林彪同志對四好運動的重要性是講得多么深刻，多么明確！有些單位，有些同志，對林彪同志的這些重要指示領會得不是那么深刻，因而在工作上就搞不好，走彎路。這種情況應當改變過來。

部隊中，每年都要提升一批新的幹部，補充大批新的戰士。如何使他們懂得四好、五好的意義，在這一火熱的運動中發揮自己最大的力量，是非常重要的。對老干部和老戰士，也

要教育，免得他們在認識上逐漸淡薄，產生鬆勁的情緒。已評上四好的連隊，要教育他們不自滿，鞏固提高，繼續前進；對未評上四好的，要教育他們不泄氣，鼓足干劲，努力趕上。

四好運動是要一直運動下去的，它是隨着形勢的發展而發展的，每年都會出現一些新的情況，提出一些新的問題，補充一些新的經驗。因此，就要不斷地進行宣傳，提高認識，統一思想。只有在思想上落實了，才能在工作上落實，才能不斷地丟掉盲目性，提高自覺性。《解放軍報》四年的元旦社論，都是講的四好運動，是每年動員全軍向四好運動前進的進軍號，是工作的奮鬥目標。這也是一種反復宣傳。我們一定要造成人人講四好、個個爭五好的氣氛和聲勢，使大家你追我趕地為爭取四好、五好而鬥爭。

目前連隊工作的發展還是不平衡的，工作中存在着不少薄弱環節。主要的問題是工作落實不夠。因此，要求各級黨委、各個連隊，在年終總評和總結工作的時候，以認真的態度檢查一下自己的工作有哪些不落實的地方，找出原因，提出措施，一個一個地加以解決。現在軍委已經把連隊建設的各種“藥方”都開好了，抓活思想的“藥方”，管理教育的“藥方”，軍事訓練的“藥方”，等等，都開好了，問題是如何貫徹執行，如何結合自己的情況採取具體的措施，如何反復檢查、督促、落實，如何使一般與特殊相結合。有人空喊原則，工作一般化，這是無濟於事的。只有對黨中央、軍委的方針、政策、命令、指示，真正融會貫通，並使之成為千百萬群眾行動的時候，完全落實的時候，才能真正發揮它們的威力，做出成績來，也才能真正經得起檢驗。好八連和硬六連就是最好的例子。

对四个第一、四好运动，每年都要大抓几次，并要以四好为綱来安排、檢查和总结工作。要认真地做好初評和总評工作。通过評比，可以肯定成績，总结經驗，教育干部，鼓舞群众，找出薄弱环节，明确努力方向。毛主席說：“全面规划，几次檢查，年終評比。这是三个重要方法。这样一来，全局和細节都被掌握了；可以及时总结經驗，发揚成績，糾正錯誤；又可以激励人心，大家奋进。”評比是一种好方法，可以提高群众对运动的积极性和責任感，要拿出必要的時間来把它搞好。

林彪同志最近指示，四个第一、四好运动是今年工作“重点的重点，中心的中心”，一定要抓住不放。一切工作都不能离开这个中心，必須以四好为綱，带动各方面的工作。离开了这个中心，就要犯錯誤。因此，繼續貫徹連队工作的十二条基本經驗，抓落实、打基础、求质量，仍然是我們今年工作的基本要求。我們一定要把四个第一、四好运动的工作越做越活，越做越深入，越做越細致，做到更加具体化，更加理論化，使四好連队运动不断地向前发展。

二、掀起一个新的学习毛主席著作的高潮，搞好社会主义政策教育和反对現代修正主义教育，抓好活思想。

毛澤东思想是一切工作的統帅和灵魂，是一切工作的指針。必須用毛澤东思想武装全体人員的头脑。活学活用毛主席著作，用毛澤东思想来回答和解决实际問題，是部队政治思想建設的首要任务，是四个第一落实的主要标志，是創造和巩固四好連队的根本保证。学习毛主席著作，这两年来各部队已有丰富的經驗，今后仍然要坚持这个方向，及时总结推广好的經驗，使这一学习更普遍、更經常、更有成效，掀起一个新的

学习毛主席著作的高潮。

党中央关于农村社会主义教育运动问题的两个文件，是有偉大历史意义的文件。毛主席对军队如何进行宣传教育，作了极为重要而具体的指示，林彪同志非常重视，我们应该立即贯彻下去，打好今年的第一个政治思想仗。

在部队中掀起一个大规模的社会主义政策教育运动，是当前部队思想建设的一个重要工作。这是一次系统、生动的政策教育，是一次最实际的深刻的阶级教育，又是一次活的毛泽东思想的教育。这个教育的目的，是使广大干部、战士认清当前阶级斗争的形势，提高阶级觉悟和政策水平，坚决拥护党在农村中的阶级路线和各项政策，防止资本主义自发倾向和一切资产阶级思想及其生活方式的影响，挖掉修正主义的根子，从根本上防止修正主义的发生，使干部、战士在严重的尖锐的阶级斗争面前，能够看得清、顶得住、站得稳，使干部、战士更加体会到党和毛主席领导的英明、伟大、正确，以提高保卫和建设社会主义祖国的坚强信心，巩固部队的战斗意志。这一工作做好了，将使部队的阶级觉悟和政策水平大大提高一步，将使部队中存在着的一些思想问题，经过学习文件和群众的自我教育得到解决，为今年的工作打下良好的思想基础，并将对军队建设发生长远的影响。教育的方法，毛主席和林彪同志都作了具体的指示，我们应当遵照去办。各级首长都应该亲自到连队去宣讲，并且集中半个月左右的时间来做，在春节前后掀起一个社会主义政策教育运动的高潮，做到家喻户晓，一个不漏，使干部和战士，职工和家属普遍受到教育。要准备好，宣讲好，讨论解答好。在教育中还可进行回忆对比，

用群众的现身說法来教育群众自己。从現在起，到一九六四年第一季度要把这一教育搞完；过些时候，还要再进行一次教育。

目前特別要抓紧对复員前的老兵和剛入伍的新兵，进行中央这两个文件的教育。一九六四年复員的老兵，有很大一部分是超期服役的五好战士，他們回到农村，将要成为生产大队和生产队的骨干，对他們进行两个文件的教育，进行政治思想工作經驗和群众工作經驗的教育，是一件十分重要的工作，必須認真做好。一九六四年的新兵在入伍以前，有的可能在地方上学过了两个文件，但是也要对他們反复进行讲解。

各部队还要派出得力的宣讲队伍，协助地方进行这一工作。各单位要注意总结这一教育运动的經驗。要巩固教育所取得的成果，并且落实到工作中去。

关于反对現代修正主义教育，各部队，尤其是干部，要以我党中央《关于国际共产主义运动总路綫的建議》、評苏中共中央公开信的文章和反对現代修正主义教育提綱为重点进行教育。一九六四年必須把反对現代修正主义教育繼續搞深搞好。尤其是中苏、中蒙边境的部队，更要搞好。党中央指示，各个战綫都要投入反对現代修正主义斗争，在軍事理論战綫上，我們要担负起反对現代修正主义斗争的担子来。

对家在灾区的战士和来队家屬的工作，对新入伍战士的工作，对后进战士的工作，对社会主义教育运动中家庭有問題的战士的工作，对因执行《軍官服役条例》而可能产生思想波动的基层干部的工作，都要給予足够重視和采取必要的措施。

我們过去总结的抓活思想的十条經驗，好八連的經驗，培养雷鋒的經驗，以及空軍解决现实思想問題“及时发现，确实弄清，正确解决”的办法，和各单位在实践中創造的許多好經驗，都要加以推广。只有把思想問題消灭在萌芽状态，只有把战士的思想“疙瘩”解开，只有采取正确处理人民內部矛盾的方法，才能防止內部矛盾轉化为敌我矛盾。我軍的《連队管理教育工作条例》就是把正确处理人民內部矛盾的原則具体化了，应当反复落实，貫徹执行。要抓好活思想，还要組成一支以党員为骨干的思想工作队，动员所有干部、党員、团員都来做思想工作，人人做思想工作，这样的思想工作才有力量。

三、全面掌握和运用抓两头带中間的方法。

先进、中間、落后的差别，在任何时候都是存在的。这是一条客观規律。四好运动的情况也是如此。問題是要經過艰苦的工作，不断扩大先进面，縮小落后面，带动中間状态的連队前进。問題是要逐步縮小这种差别的距离，使处于落后状态的連队提高和赶上先进的水平。当然，在工作发展到相对平衡的时候，在新的基础上，又会出现新的不平衡，新的差别。但是，这种新的差别和过去的差别比較起来，在实际上不同了，是前进中的差别，是在更高水平上的差别。

运用典型推动工作，是抓两头带中間的一个重要方面。在培养运用典型上，應該采取認真負責、实事求是的态度，糾正那种特殊照顾、集中尖子、虛报浮夸等不老实的做法。用不老实的态度硬造典型，既害了自己，又害了別人，是要不得的。任何有群众的地方，都会有先进人物，各級領導都要注意从日常工作中，从深入的調查研究中，去发现典型，做好“选苗”的

工作。新事物开始总是有缺点的，不会十全十美的，我們要抱积极支持的态度，使之逐步成长，向全面发展。雷鋒、好八連都是长期培养教育和艰苦工作的結果。

加强对于典型单位和模范人物的思想工作，既要发揚他們的长处，表揚他們的优点，又要严格批評他們的缺点。一定要認識事物在一定条件下会向自己的反面轉化这个真理。任何驕傲自滿、停滯不前，都是要不得的。領導上放任不管，让其自流，是不对的。

各級領導要真抓一下后进連队的“赶队”問題。有些連队所以落后，有各种各样的原因，但是，归根到底是四个第一沒有摆在第一位，政治思想工作薄弱，工作不落实，干部作风不好，以及領導上對他們抓得不紧，帮助不够。目前有一种偏向就是，少数領導干部对后进連队采取歧視、冷淡、諷刺、打击的态度，光看它們的缺点，不看它們的优点，把它們說得一无是处，或者动辄采取組織处理的办法，經常調換干部，而不注意用正面和反面的經驗来教育和提高这些干部，帮助他們改进工作。这种偏向应当糾正。

一九六四年，对后进連队要派得力干部进行整頓，切实帮助他們改进工作。特別要注意党支部工作和政治思想工作的整頓和改进。對他們的問題要作认真的具体分析，一个一个地加以解决。当然，主要的还是依靠他們的內在力量；帮助就是培养和增强他們的內在力量，而不是包办代替。要注意在这些連队发现积极因素，哪怕是个别的优点和微小的进步，都要欢迎，都要肯定，以提高他們的信心和勇气。對他們的缺点，要帮助总结經驗教訓，提高他們的自觉性，帮助他們