

现代 厚黑学

中原农民出版社

● 诈术第一

—— 蒋介石

● 黑道高手

—— 杜月笙

● 窃国大盗

—— 袁世凯

● 杀人魔王

—— 李世群

● 厚而无形

—— 曾国藩

● 点破大奸大雄的成功迷津

● 道出从政、经商、婚恋不可不知之奥秘

现代厚黑学

行 健 编著

中原农民出版社

(豫)新登字 07 字

现代厚黑学

责任编辑 马保民

中原农民出版社出版发行

(郑州市农业路 73 号)

河南省开封县印刷厂

787×1092 毫米 32 开本 7.25 印张 160 千字

1993 年 11 月第 1 版 1995 年 2 月第 4 次印刷

印数 25220—45220 册

ISBN 7-80538-527-0/I·235 定价:4.60 元

前 言

令蒋介石佩服得五体投地的晚清名将胡林翼说过：“要有菩萨心肠，要有屠夫手段”这句话被国民党高级将领汤恩伯作为座右铭，常记在心而官运亨通。

扑灭太平天国运动的曾国藩杀人如麻，从不手软，自称“勿以杀人多为悔”。曾国藩不仅是蒋介石最佩服的人土之一，而且被很多人称为“立德、立功、立言”的楷模。

曾经被定为毛泽东的接班人，爬上一人之下，亿万人之上的林彪说过：“不说瞎话办不成大事。”而林彪又令多少人倾倒。

曾经当过共产党，后来投降国民党，再次叛国投靠日本人。这个汪精卫特务组织“七十六号”特工总部的负责人李世群说过：“你说我是汉奸也好，流氓也好，反正我现在有的是钱。”李士群厚得何其坦白。

五千年文明史，中国有数不清的厚黑之“士”。

论其厚者有：

忍受胯下之辱终于封王拜将的韩信。

甘为奴仆愿当粪便终于复国报仇的勾践。

呼太监为父而终于升官发财的不佑。

论其黑者有：

杀兄弑弟而终于登上皇位的李世民。

杀父逼母毫无人性的隋炀帝杨广。

手段毒辣人面兽心的慈禧太后。

厚黑俱备者有：

两面三刀看风使舵的袁世凯。

以厚起家面目敦厚心肠实黑的黎元洪。

阴险狡诈工于计谋的蒋介石。

中华历史源远流长，此类人物举不胜举。

概括地说来，厚黑人物都有下面这些特点：

一、巧于辞令，善于献媚

自古以来，厚黑人物从没有一个是笨蛋，他们多数才华横溢，即使目不识丁，也狡诈无比，工于计谋。他们共同的大特点就是巧于辞令，长于献媚，善拍善捧，将受拍者拍得晕晕乎乎，以致得意忘形，拍马者趁机获得好处。

唐玄宗时，起兵反叛的安禄山，出身军伍，但他也极善拍马奉承之术。他见杨贵妃和唐玄宗时，故意只拜杨贵妃，不拜唐玄宗，当唐玄宗问他为什么这样做时，他故作诚实地说：“胡儿只知有母，不知有父。”逗得杨贵妃非常开心，自此称他为“胡儿”。

安禄山的肚子很大，一次唐玄宗问他：“你这肚子里装的是什么呢？”

安禄山立即跪下答道：“一肚子赤胆忠心。”唐玄宗听了非常高兴。

堂堂封疆大吏，三镇节度使，竟然还让杨贵妃用锦缎作了个大襁褓，把他裹起来，让宫女们抬着在庭院里转来转去，甘作杨贵妃的“乖儿子”。面皮何其厚。

不要说唐玄宗这样的皇帝，就连不爱听奉承之词，纳谏如流的开国帝王李世民也会被拍得晕晕乎乎，忘了朝纲。

有一次，唐太宗在一棵树下停下来，说：“这棵树真好看。”宇文士及接着就一个劲地赞美这棵树如何如何好。

太宗正色说：“魏征曾经劝我疏远那些善以巧言献媚的人，我一直搞不清谁是巧于献媚的人，常常怀疑是你，但又

拿不准，今天才证明果然是你。”

这下子，情况危急了，弄不好官儿是当不成了，但字文士及自有办法。他说：“朝廷大臣时常进谏，您常常低下头闷闷不乐。我有幸跟随在皇上身边，若不表示一点顺从，您既使贵为天子，又有什么乐趣呢？”唐太宗一想也是，就消了气，字文士及的官照样当，连魏征也拿他没办法。

二、心黑手辣，蛇蝎心肠

厚黑者没有一个是心慈手软的，“无毒不丈夫”是他们的信条。象项羽那样有妇人之心的人终归要失败。

号称东北王的张作霖可谓心狠手毒，一次他想仗着自己人多，消灭另一股土匪杜立三，谁知反被杜立三击败，被逼得走投无路，只好请出一名与土匪有联系的知名人物讲情，苦苦求饶，杜立三心一软，放他一马。后来杜立三被骗到新民府，栽在张作霖手下，当天晚晚上张作霖就把他枪毙了。

人称“狗肉将军”的张宗昌，赌博输了本，将老婆押上，结果连老婆也输了，后来到俄军当兵，发现队长卡斯特罗的夫人正是自己的老婆志萍，好在志萍终归是妇人，还念叨什么“一日夫妻百日恩”之类的东西，没有杀他，他才得以逃命，后来张宗昌显赫以后，收编了一个师的俄军，发现卡斯特罗和志萍也在里边，他可没有妇人之心，毫不留情地将二人杀了。

厚黑者心肠之狠，无论用什么善行也感动不了他们，对这样的人千万不可手软，一旦放虎归山，后患无穷，最好的办法是，也黑起心肠，将其置于死地。

三、陷害忠良，排挤人才

厚黑者从不考虑国家利益，集体利益，他考虑的是个人利益，为了保住自己的地位，他们都要陷害忠良，首先打击

的就是能与自己平起平坐的以，将对手一个一个消灭掉，同时对于那些崭露头角，能力超群，可能超过自己，取代自己的人也坚决打击，毫不留情，只有这样，他们的地位才能巩固。唐玄宗时，奸相李林甫，当了十九年宰相，靠的就是这个手法。

诸如笑里藏刀，口蜜腹剑，阳奉阴违，两面三刀，嫁祸于人等都是厚黑者的共同特点。

在剥削阶级社会，很多人的信条就是损人利己，损公肥私，因此为厚黑者创造了适宜繁殖的土壤，不少人也的确靠“厚黑”术爬上了历史的政治舞台，有的还取得了不同程度的“成功”干了一番轰轰烈烈的事业。

在社会主义今天，厚黑者生存的土壤已不存在，厚黑者所尊奉的信条已成为时代发展的绊脚石，操厚黑之术者必不得人心。但是，我们还处在社会主义初级阶段，虽然消灭了剥削制度和剥削阶级，但在剥削阶级的思想影响下短时期内，一些人还继续利用厚黑的手法投机钻营，给社会主义建设，社会主义新型人际关系带来极大的破坏和不良影响，因此有必要将厚黑者常用的手法暴露出来，供人们识别、批判，使人们眼睛明亮，提高警惕，将身边的厚黑者揭露出来，使他们的阴谋不能得逞。

民国人士偶风评《厚黑学》说：“宗吾此书，真不啻聚千古大奸大诈于一堂，而一一议定其罪，吾人熟读此书，即知厚黑中人，比比皆是，庶几！而应世，不为若辈所愚。”

李宗吾由于受时代的限制，未能将清末民初的大奸大诈聚于一堂。本书选辑此等近现代厚黑的代表人物，别作一篇，以昭示分下，引人思索。

一九九二年十月

目 录

第一篇 漫话厚黑

- 曹操和李抱真 (1)
- 尝便复仇与喝粪升官 (3)
- 大有大用、小有小用、奥妙无穷 (5)
- 厚黑的境界与灵活运用 (8)

第二篇 厚黑升官做官学

- 升官学——色 (13)
- 升官学——捧 (22)
- 做官学——聋 (24)
- 做官学——绷 (27)
- 做官学——冲 (34)
- 升官学——恐 (36)
- 做官学——无 (40)
- 升官学——中 (43)
- 升官学——技 (45)
- 升官学——等 (50)
- 升官学——告 (53)
- 升官学——卖 (55)
- 做官学——哭 (59)

● 升官学——恭	(66)
● 升官学——凶	(68)
● 升官学——贡	(71)
● 升官学——送	(74)
● 升官学——裙	(77)

第三篇 厚黑整人学

● 帮助是为了整治	(84)
● 要先整那些与自己平起平坐， 或可能升上来的后起之秀	(88)
● 自己制造祸害，然后转嫁于人	(91)
● 离间对手与上级的关系， 借上司之手将其整倒	(94)
● 挑起对手之间的矛盾，然后一一击破	(96)
● 正面进攻，不如暗中下手	(99)

第四篇 厚黑大师

● 诈术第一的——蒋介石	(103)
一、无赖少年	(103)
二、宋美龄的柔情和蒋介石捉奸	(105)
三、暗杀陶成章	(108)
四、玩弄汪精卫	(109)
五、背信弃义愧对张学良	(116)
六、杀人不眨眼的恶魔	(118)
● “厚而无形，黑而无色”的曾国藩	(122)

一、厚而无形	(123)
二、黑而无色	(124)
● 堪为天才的“厚黑”之王——王莽	(128)
一、以厚而成名	(128)
二、清除障碍，官升大司马	(130)
三、逼杀亲子，大义灭亲	(131)
四、重新崛起，执掌朝政	(132)
● 黑道高手——杜月笙	(134)
一、拍女人马屁，崭露头角	(134)
二、用计抢夺“大达公司”	(136)
三、甘当蒋介石的“夜壶”	(137)
● 杀人魔王——李世群	(139)
一、从共产党到汉奸	(139)
二、建立特务组织	(140)
三、李世群与戴笠大战上海滩	(141)
四、可耻的下场	(145)
● 超级太監——李莲英	(147)
一、割臂献媚	(147)
二、故耍威风，让慈禧当好人	(148)
三、藏奸于内，露善于外	(149)
● 窃国大盜——袁世凱	(153)
一、反复无常的小人	(153)
二、从告密发迹	(155)
三、一箭双雕，窃取大权	(156)
四、背叛革命，残害志士	(157)
五、起病六君子，送命二陈汤	(158)

第五篇 厚黑统御学

- 魅力统御学 (164)
- 故杀宠臣的统御学 (169)
- 最大的危险来自最信任的人 (173)
- 用断绝后路的方法拉笼人 (178)
- 斩草除根，不用则杀的厚黑学 (182)
- 用恩宠和牵制的手法统御属下 (186)
- 阎锡山的厚黑统御学 (190)
- 雍正皇帝的特务统御学 (194)

第六篇 民间厚黑诈学

- 李寡妇以毒攻毒报大仇 (198)
- 美妇以黑对黑报奸污之仇 (200)
- 少女用厚的手法报父母之仇 (203)
- 王世贞报杀父之仇 (204)
- 讼师的恶毒危计 (205)
- 潘生妙计脱险 (208)
- 王某免罪 (209)
- 书生帮商人免了死罪 (210)
- 谋害丈夫的厚黑学 (212)
- 骗银子的欺诈学 (216)
- 假虎鞭骗学 (218)

第一篇

漫话厚黑

一、曹操和李抱真

《厚黑学》中说：

“三国英雄，首推曹操，他的特长，全在心黑：他杀吕伯奢，杀孔融，杀杨修，杀董承伏完，又杀皇后皇子，悍然不顾，并且明目张胆说：‘宁我负人，毋人负我。’心子之黑，真是达到极点了。有了这样本事，当然称为一世之雄了。”

掩卷沉思，曹操的形象就浮现出来，此人果然黑得厉害，《三国演义》中写道：

却说曹兵十七万，日费粮食浩大，诸郡又荒旱，接济不及。操催军速战，李丰等闭门不出。操军相拒月余，粮食将尽，致书于孙策，借得粮米十万斛，不敷支散，管粮官任峻部下仓官王垕入禀操曰：“兵多粮少，当如之何？”操曰：“可将小斛散之，权且救一时之急。”垕曰：“兵士倘怨，如何？”操曰：“吾自有策。”垕依命，以小斛分散。操暗使人各寨探听，无有嗟怨，皆言丞相欺众。操乃密召王垕入曰：“吾欲问汝借

一物，以压众心，汝必勿吝。”厘曰：“丞相欲用何物？”操曰：“吾亦知汝无罪，但不杀汝，军必变矣，汝死后，汝妻子吾自养之，汝勿虑也。”厘再欲言时，操早呼刀斧手推出门外，一刀斩讫，悬头高竿，出榜晓示曰：“王厘故行小斛，盗窃官粮，谨按军法。”于是众怨始解。

读这段文字，总以为曹操心狠，心想，这只是小说家的描写，现实生活中，不会有这样的人吧。下面这个故事确确实实，此人心之黑，一点不亚于曹操。

唐朝时，有个叫李抱真的人，曾任泽、怀二州的刺史，他在镇守潞州时，军中财资缺乏，无法筹齐。有一老僧很受人们的敬仰，李抱真与他关系很好。一日，李抱真请他来商量说：“借您的威望，来筹集军资行吗？”

和尚说：“可以。”

李抱真说：“你就说你要在球场上焚身，让人们捐钱，我在军营中挖一地道相通，等火烧着，你就悄悄地从地道里出来。”和尚同意这个办法。

一天，和尚呈上请状，让李抱真在球场上准备好柴薪和膏油，做了七日道场。日夜燃灯焚香，念佛诵经，热闹非凡。李抱真还引和尚进入地道，让他看了看，使他不生疑心。于是和尚升坛持炉，对众说法。李抱真率僚属及部下将士，在坛下膜拜，把俸钱堆在坛边以为施舍。于是善男信女云集，施舍的钱财数以亿计，道场满了七日，便堆上柴草，灌油点火，敲钟念经。李抱真暗中派人堵死地道。顷刻之间，和尚与柴薪化为灰烬。几天以后，施舍的财物，都被运到军资库去了。

李抱真是何等残忍之人，而手段又是多么高明，不但收到了数以亿计的钱财，又蒙骗了善男信女们。

二、尝便复仇与喝粪升官

再读《厚黑学》，看到：

“厚黑救国，古有行之者，越王勾践是也。会稽之败，勾践自请身为吴王之臣，妻入吴宫为妾，这是厚之诀。后来举兵伐吴，夫差遣人痛哭乞情，甘愿身为臣，妻为妾，勾践毫不松手，非把夫差置之死地不可，这是黑字诀。由此知：厚黑救国，其程序是先之以厚，继之以黑，勾践往事，很可供我们参考。”

勾践在吴侍俸吴王，一日，他听说吴王有病，请求探视，此时恰逢吴王要大便，勾践就说：“臣在东海，曾跟医师学习过，观察人的粪便，就能知道人的病情。”一会，吴王大便完毕，将便桶拿到门外，勾践揭开桶盖，手取其粪，跪在地上尝了尝。左右都掩着鼻子。勾践又走到室内，跪下叩头说：囚臣敬贺大王，您的病，一至三月就全愈了。”

吴王夫差问：“你怎么知道的？”

勾践说：“臣听医师说：‘夫粪者，谷味也。顺时气则生，逆时气则死。’今囚臣尝大王之粪，味苦且酸，正应春夏发生之气，所以知之。”

吴王很高兴地说：“你真仁义啊，我的儿子侍候我，岂肯尝粪判断病情呢？”这时大奸臣伯——在一旁，夫差问他：“你能吗？”伯——摇头说：“臣虽甚爱大王，但也不能做这件事。”夫差又说：“不但太宰，就是我的太子也不能。”立即让勾践离开石室，在方便的地方住宿。“等到我的病好时，即送你回国。”勾践谢恩而出。不久，吴王病愈，勾践又竭力献媚讨好，果然

准许他回国，他回国后，卧薪尝胆，励精图治，终于振兴了越国，打败了吴国，杀了夫差，报了亡国之仇，尝羹之恨。

如果说勾践的脸厚，是为了国家，情有可原，那么他后来杀死为恢复越国立下汗马功劳的文种，只有说明他心如蛇蝎。

越国的另一功臣范蠡批评勾践：“此人长颈乌嘴，可共患难，不可以共安乐。”真是一针见血的话。他看透了官场的黑暗，所以到灭吴成功，便悄悄地弃官潜逃，匿名换姓，泛舟五湖做买卖，优游林下，十分快活。

勾践忍辱尝羹是为了献媚吴王，为国受辱无可非议，但历史上那些为个人升官发财而不知耻辱的败类，则受到人们的嘲笑。

《北齐书·恩幸传·和士开》记载：

和士开是北齐监漳人，他为人庸俗浅薄，是一个无耻之徒，从不读书，发言谈吐，只以谄媚作为自己的资本。

河清（北齐武成帝年号，公元562——564年），天统（北齐后主年号，公元562——564年）以后，他的威势和权力变得炽盛起来，富商大贾们一天到晚挤满他的家门，朝廷内不知廉耻的官员都来投靠他，甚至充当他的干儿子，混同于市俗小人之列。

有一个小官，曾经参见和士开，正碰上和士开生病。医生说：“大王的伤寒十分严重，吃药没有效，应该吃陈羹。”和士开面有难色。这个小官说：“这种药很容易喝，大王不要疑惑，让我为大王先尝一尝。”端起碗来一口气喝了下去。和士开深为这人的好心所感动，便勉强喝了下去，于是出了汗病就好了。

勾践是身陷囚笼，为了脱身而尝吴王的粪便，此人为了

升官而尝粪便，勾践只是尝一尝，而此人“端起碗来一口气喝下去。”此人比勾践还要“厚”，真是“厚黑”之士中的“豪杰。”

三、大有大用、小有小用、奥妙无穷

再读《厚黑学》，李宗吾说：

“世间学说，每每误人，惟有厚黑绝不误人。就是走到了山穷水尽，当乞丐的时候，讨口饭，也比别人多讨点。故宗吾曰：大自皇帝，以至乞儿，亦是皆以厚黑为本。”

李宗吾这话一点不假，厚黑学的用处真是很大，好比说笔者上书店，就尝拿出一点“厚”的功夫。

读书的人都是清贫，笔者也是一样，到书店一转，见了好书，一看价格，吓得要死，好在书店开架售书，天公作美，于是就站在书架旁津津有味的读起来，根本不管你售书的人是白眼还是黑眼，碰到精彩的地方，还要抽空记在卡片上，一旦被发现，那服务员就走过来，好一顿讽刺挖苦，此时本人就拿出厚的真功夫，反正是充耳不闻，视而不见，不达目的，誓不罢休，一次不行来两次，好在是你这服务员上午上班，下午你就不来，换了服务员，咱照样抄，这样一来，一年可省几百元，有何不可。可惜笔者尚未学到“黑”的本领，否则悄悄的塞入怀中，偷了出来，倒更方便，若被发现，孔乙己早就为我准备有句话，读书人的事，不为偷。

《厚黑学》妙不妙，简直是大有大用，小有小用，大到争雄天下，小到鸡毛蒜皮，厚黑竟是无所不用，百用百灵。

既然《厚黑学》有这么大的威力，又不分贵贱均可以

用，就有研究的必要。

于是日夜攻读《厚黑学》，仔细研究，将厚黑的方法一一搜寻出来，又遍读诸子百家，二十四史，从中对照，一图发掘出货真价实的东西。

读到《明史》，忽见一人之语，知“厚”学之妙！

明朝英宗年间，出了一个大奸臣，此人就是王振。

王振是明山西蔚州（今河北威县）人，早年曾在家乡求学读书，后由儒士而做教官，任事九年，因玩忽职守，依法当谪戍，适值燕王朱棣起兵，攻占南京，即位称帝，扩大宦官招收，他便乘机自阉其身，投托太监，进入宫中。

王振入宫后伺奉太子朱祁镇，后来朱祁镇当了皇帝，王振成为一个炙手可热的人物，权倾朝野，朝中百官不敢得罪他。一些趋炎附势的小人，纷纷向他靠拢。

工部郎中王佑看到王振受宠，权势日重，就极力巴结谄媚。

正统六年四月，王振矫旨提升王佑为工部侍郎。一天，王振问王佑：“王侍郎你为什么没有胡子？”

王佑对曰：“老爷你没有胡子，我怎么敢有。”王振听了此话，十分高兴。

王佑之术亦“厚”术，其厚的程度虽城墙亦不可比也。正统十一年，王振权势达到极点，在朝的公卿勋戚，纷纷尊称王振为“翁父”。可见，用“厚”之人也不在少数。

再读《明史》，又见嘉宗年间一厚黑人物。

嘉宗时，太监魏忠贤把持朝政，残害忠良，权倾朝野。

礼部尚书顾秉谦为了投靠魏忠贤，就带着儿子跪在魏忠贤脚下，厚颜无耻地说：“我本想拜在您的膝下为义子，又恐您不喜欢我这白胡子儿子，所以就让我儿子给你当孙子吧！”