



# 天地神明章第一

## 【原文】

昔在至理<sup>①</sup>，上下一德，以激天休，忠之道也。天之所覆，地之所载，人之所履，莫大乎忠。忠者，中也，至公无私。天无私，四时行；地无私，万物生；人无私，大亨贞<sup>②</sup>。忠也者，一其心之谓矣。为国之本，何莫由忠。忠能固君臣，安社稷，感天地，动神明，而况于人乎？夫忠，兴于身，著于家，成于国，其行一焉。是故一于其身，忠之始也；一于其家，忠之中也；一于其国，忠之终也。身一，则百禄至；家一，则六亲各；国一，则万人理。《书》云：“惟精惟一，允执厥中<sup>③</sup>。”

## 【注释】

①至理：天理。②大亨贞：称心顺利、吉祥如意。③“惟精惟一”二句：要精研要专一，又要诚实保持着中道。精，精研。一，专一。

## 【解析】

古人说得好：“人无忠信，不可立于世”“不信不立，不诚不行”。拥有忠诚品质的人，不论在何时何地，都会受到人们的赞美；拥有忠诚品质的人，

## 【译文】

古时最好的治理之道，是全国上下同心同德，以报答神灵的降福，这就是一种忠道。上天所覆盖的，大地所承载的，人类所能感知的、触及的，没有一样比忠道更重要的了。所谓忠，就是中，意思是极公正无私心。上天没有私心，所以一年四季按规律地轮换；大地没有私心，所以万事万物得以茁壮生长；人类没有私心，一切都会大吉大利。所谓忠道，就是指一心一意。立国治国的根本，为什么要在于忠呢？忠道能使君臣关系牢固不破，能使国家长治久安，能感动天地、感化神明，更何况是人呢？一个人自身懂得忠道，能使家庭兴旺发达，能使国家走向胜利，这都是一心一意、诚信可靠的自然结果。所以说，人们的言行必须专一，这是忠道的起点；对家庭忠诚不二，这是忠道的进一步发展；对国家忠诚不二，才是忠道的最高境界。一个人自身懂得忠道，可以任官得俸禄，各种福禄就会自然而然；只要全家忠诚相待，家庭就会亲密和睦；只要全国人都懂得忠道，国家就会治理得十分繁荣富强。《尚书》上说：“要精研要专一，又要诚实保持着中道。”

其人格会得到升华。如果不慎丢失了它，那么就可能一文不值。因为，忠诚是立身之本。



## 典例阐幽



### 忠诚与失信的约会



汉朝年间，有一个叫陈实的人。陈实，字仲弓，曾官太丘长。陈实为人正直，为官清廉，深受百姓的爱戴和好评。后来，陈实返回了故里，无官一身轻，当地远近的官员、乡邻村民们却都愿意尊称其为“陈太丘”。

有一天上午，陈太丘从街市返回的路上，恰好与曾一起供职的朋友意外碰面，毕竟两人也是多年未曾谋面，两人相拥一起，真道是友人相见，格外亲热。寒暄一阵后，陈太丘执意要请友人到自家去好好叙上一番，友人家在邻镇，再加上陈太丘的再三邀请，盛情难却，两人边走边聊，很快就来到了陈太丘的家门口。

一进家门，但见偌大的庭院，已被主人收拾得干干净净，各种物什，摆放得井然有序。陈太丘便去里屋叫来夫人孩子，热情地给他们介绍了一番。孩子们鞠躬施礼后，便知趣地到庭院玩去了；夫人呢，与那友人客套几句后，就忙着要准备酒菜。友人见陈太丘一家礼仪分明，热情待客，打心底佩服陈太丘的为人处世。

这时，陈太丘先把友人领进了书房，欣赏了几幅名人字画，各自赞叹和发表评论后，又双双坐在茶几旁，开始品茗。品茗是一种学问，在不紧不慢的举止间，有淡淡而悠然的茗香从杯际腾起，人们可以回忆往事，咀嚼人生，细细思量很多很多。茗香飘逸，话兴正浓。就在谈笑间，夫人进屋，告诉他们，饭菜已齐了。



两位友人相拥而出，来到厅堂，只见八仙桌上已经摆好了足足八个香喷喷的热菜。于是主人取出了一罐陈年老酒，摆上了两个精致的酒盅，那酒香很快飘散，满院飘香，扑鼻而来，两人对视一笑，端杯而尽，酒逢知己，越饮越欢。酒过数巡之后，友人开口说话了：“不能接着再喝了，我差点忘了，明天我还得去郡府会一好友，还得早点回去准备行装呢。”话音未落，陈太丘呵呵一笑：“如此之巧，明天我们刚好与



你顺路，也得去郡府办点事。”于是两人相视而笑。

酒足饭饱之后，两位友人约定，次日午时一块上路，地点就在陈太丘家门前的  
大槐树下。两位友人为了表达各自的忠诚，还在槐树前立了个高高的树干。如此之  
后，两人才挥手辞别。

次日，陈太丘提前来到了树干前，等了一段时间，眼看着树干底端的黑影渐渐  
东斜，午时已过。这时，陈太丘猜想着友人是别有他事而不能同行，或者是他已经  
提前出发了，于是就先上路了。

然而，就在陈太丘走之后，他的朋友终于到了，左看右看，却不见陈太丘的影  
子，当即就气不打一处来，非要到他家去看个究竟问个明白。一到陈太丘的家门口，  
就看见他的长子正在家门口尽兴地玩耍。于是他便指桑骂槐，又像是自言自语地说  
道：“真不是人哪！跟人约好一块出门的，却又不等人。”

当时，陈太丘的长子刚刚年满7岁，名陈纪，字元方，是一个人见人爱、非常懂  
事的孩子。等他父亲的友人数落完后，小陈纪说：“您与我父亲约定在午时，午时不  
来，则表示不讲信用；对孩子骂他的父亲，则表示没有礼貌。”

铿锵数语，掷地有声。那刻，刚才还歇斯底里欢叫的知了已经戛然而止，死一  
般寂静。那友人当即羞愧万分，恨不得找个地洞钻了进去，并又想下车解释。抬眼  
处，但见小陈纪头也不回就进屋去了。

## 直言不讳，不怕失宠

范雎见昭王时，径直闯进宫闱禁地“永巷”。见秦昭王从对面被人簇拥而来，  
他故意不趋不避。一个宦官见状，快步趋前，怒斥道：“大王已到，为何还不回避！”  
范雎并不惧怕，反而反唇相讥道：“秦国何时有大王，独有太后和穰侯！”说罢，继  
续前行不顾。范雎这一句表面上颇似冒犯的话，恰恰击中了昭王的要害，收到了出  
奇制胜的效果。昭王听出弦外之音，非但不怒，反而将他引入内宫密室，屏退左右，  
待之以上宾之礼，单独倾谈。

但范雎看出秦昭王还心有疑虑，甚至对他们的谈话有些心不在焉，于是一再避  
实就虚，“唯唯”连声，避而不答。如此者三次，最后，秦昭王深施大礼，苦苦祈求  
道：“先生难道终不愿赐教吗？”

范雎见昭王求教心切，态度诚恳，这才婉言作答。讲了一番使秦国富强称霸的  
大道理，并且说道：“臣为羁旅之臣，交疏于王，而所陈之词皆匡君之事。处人骨肉  
之间，虽然愿效愚忠，却未见大王之心，所以大王三问不敢作答。臣非畏死而不进  
言，即使今日言之于前，明日伏诛于后，也在所不辞。然而，大王信臣，用臣之言，可

以有补于秦国，臣死不足以为患，亡不足以为忧，漆身为癫、披发为狂不足以为耻。臣只怕天下人见臣尽忠身死，从此杜口不语，裹足不前，莫肯心向秦国。”这番慷慨悲壮之词更进一层，先是披肝沥胆，以情来感召昭王，接着说以利害，以杀贤误国震慑昭王，给自己的人身、地位争取了更大的安全系数。

经过充分的铺垫，范雎最后才接触到实质问题，点出了秦国的弊端隐患：“大王上畏太后之严，下惑奸臣之谄，居深宫之中，终身迷惑，难以明断善恶。长此以往，大者宗庙倾覆，小者自身孤危，这是臣最恐惧的。”其实，上述之弊端虽确有之，但并非治理秦国的当务之急。范雎所以要大论此事，意在用“强干弱枝”来迎合昭王。与此同时，也借以推翻范雎将来立足秦廷的政敌，从而确立自己在秦廷的地位。只要地位确立了，其他一切都可以顺理成章。谋略家们的良苦用心，由此可见一斑。

正因如此，才使范雎言必有中，让秦昭王对他推心置腹，信任有加，并将他封为相国。

范雎是个聪明人，他知道在面对合适说话对象的同时也要把握讲话的时机，不该说的时候坚决不说，如果他不懂得这个，而是在前两次见面的时候就阐述自己的计划，那么因为秦昭王没有专心听他讲，他说的话很可能根本不会被昭王听进去，说了也白说。在这里，范雎体现了他既不失人又不失言的明智，这是他成功的关键。

## 东方朔巧劝汉武帝

汉武帝非常喜欢道士，并让这些人去寻找长生不老的神仙药。

东方朔对方术之士特别反感，但又不便直接向皇帝进谏。于是，他就用另一种方式向汉武帝进言说：“陛下让人找的都是地上产的药，这些药是不能使人长生不老的，只有天上的药才能使人长生不老。”

汉武帝问：“谁能上天呢？你能上天取来药吗？若能取来，我重赏你。”

东方朔说：“我可以上天取药。”

汉武帝知道东方朔是在说假话，就一再追问，并让东方朔立即上天取药。东方朔马上告辞，走出殿堂大门后又很快返回来说：“我现在一人上天，好像是在跟您说假话，希望陛下能派一人与我同行，以证实我的真假。”汉武帝于是就派遣一名方士与东方朔同行。并约定三十天后返回。

东方朔出了朝廷大门后，每天都到各王侯家轮流饮酒，期限快到了，他还没有上天的意思，随行的方士不断地催促他。东方朔说：“神仙鬼怪的事很难预言，不久就会有神仙来接我了。”

有一天，方士白天一直在睡觉，东方朔突然弄醒他，对他说：“我喊你好半天你

都不答应，我刚从天上下来。”方士大吃一惊，把这一切详细地报告给汉武帝。汉武帝认为东方朔竟敢当面欺骗他，遂下令把东方朔投入监狱。东方朔一边哭一边说：“我在顷刻之间几乎要死两次！”汉武帝很奇怪，就问东方朔，到底是怎么回事？

东方朔回答说：“玉皇大帝问我天底下的老百姓靠什么穿衣服？我说：‘靠虫子。’玉皇大帝又问：‘虫子像什么？’我回答说：‘虫子嘴毛乎乎的像马，颜色黄乎乎的像虎。’天神大怒，认为我说假话。便派使臣到人间探问，使臣回来报告天神：‘有这种虫子，名字叫蚕。’于是，天神放了我，如今您如果认为我是在欺骗你，希望能派人上天查问。”



汉武帝听后大为吃惊，说：“好，齐人狡诈，你原来是想让我不再重用方术之士呀！”

东方朔对汉武帝的委婉进言，从此，汉武帝罢掉诸方士，不再重用他们。

## 公孙鞅信守诺言增威信

商鞅姓公孙，名鞅，原是卫国的一个没落贵族，所以大家管他叫卫鞅。他认为卫国弱小，不足以施展他的才能，就跑到魏国，在魏国当了一段时间的门客，但是一直没受重用。商鞅正在郁郁不得志的时候，忽然听到秦孝公招聘人才，他决心离开魏国到秦国去。

商鞅到了秦国，托人介绍，见到了孝公。商鞅把他的一套富国强兵的道理和办法给孝公讲了一遍，他说一个国家要富强起来，就必须重视农业生产，这样，百姓有吃有穿，军队才有充足的粮草；要训练好军队，做到兵强马壮；还要赏罚分明，种地收成多的农民，英勇善战的将士，都要鼓励和奖赏，对那些不好好生产、打仗怕死的人，要加以惩罚。真能做到这些，国家没有不富强的。孝公听得津津有味，连饭都忘了吃。两个人议论国家大事，谈了好几天，十分投机。最后，孝公决定变法，改革旧制度，推行商鞅提出的新法令。

商鞅很快就把变法方案制订出来了。孝公完全同意，商鞅怕新法令没有威信，老百姓不相信，推行不开，就想了个办法，他叫人在都城的南门竖了一根三丈来长的



木头，旁边贴了张告示说：“谁能把这根木头扛到北门去，赏他十两金子。”不多会儿，木头周围就围满了人。大伙心里直犯嘀咕：这根木头顶多百把斤，扛几里地不是什么难事，怎么给这么多的金子呢？或许设了什么圈套吧？结果谁也不敢去扛。商鞅听说没人扛，又把奖赏提高到五十两金子。这么一来，人们更疑惑了。都猜不出这新上任的左庶长葫芦里到底卖的什么药。这时候只见一个粗壮汉子分开人群上前去，说：“我来试试。”扛起木头就走。许多看热闹的人，好奇地跟着，一直跟到北门。只见新上任的左庶长正在那儿等着呢，他夸奖那个大汉说：“好，你能够相信和执行我的命令，真是一个良民。”随后就把准备好的五十两金子奖给了他。这事很快就传开了，大家都说：“左庶长说话算数，说到做到，他的命令可不是随便说说的啊。”接着，商鞅便开始实施新法令，新法令如下：

第一，加强社会治安。实行连坐法，把老百姓组织起来，五家编为“一伍”，十家编为“一什”，互相担保，互相监观。一家犯了罪，九家都要检举，否则十家一起判罪。检举坏人和杀敌一样有赏，窝藏坏人和投降敌人一样受处罚。外出必须携带凭证。没有证件各地不准留宿。

第二，奖励发展生产。鼓励百姓努力生产，粮食布帛贡献多的，可以免除一家劳役；懒惰和弃农经商的，连同妻子、儿女一起充当官奴。一家有两个以上儿子、待成人以后就要分家，各自交税，否则一人要交两份税。

第三，奖励杀敌立功。官爵大小以军事上立功多少为标准。功劳大的封官爵就高，车辆、衣服、田地、住宅、奴婢的赏赐，也都以功劳大小而定；军事上没有功劳的，即便有钱也不能过奢华的生活，就是贵族也只能享受平民的待遇。

新的法令刚刚开始推行，就遇到很大阻力。那些贵族宗室不去打仗立功，就不能做官受爵，只能享受平民待遇，失去了过去的许多特权；实行连坐法以后，他们也不能为所欲为了。因此，都疯狂地攻击新的法令，更不要说保守势力的代表甘龙他

们了。在他们的唆使下，就连太子也出来反对。商鞅把甘龙罢了官，可是，太子是国君的继承人，不便处分，商鞅去找秦孝公，对他说：“新法令之所以推行不开，主要是上头有人反对。”孝公说：“不管谁反对，都依法惩办！”商鞅把太子反对、故意犯法的事一说，孝公既生气又为难，没有言语。商鞅说：“太子当





然不能治罪，但是新法令如果可以随便违犯，今后就更不能推行了。”孝公问：“那怎么办呢？”商鞅说：“太子犯法，都是他的老师唆使的，应该惩治他们。”

孝公表示同意。这样，太子的老师公子虔就被割了鼻子，公孙贾被刺了面，大伙看到孝公和商鞅这样坚决，都不敢反对新法令了。

几年以后，秦国变得强盛起来。

## 甘夫人借机进谏

三国时期，刘备虽然出身贫寒，但却心怀大志，一心想复兴汉室，灭曹吞吴，进而统一天下。经过他的努力进取，终于在蜀汉之地建立了属于自己的政权。

一开始，他还能克制自己贪图享受的心理，但是越到后来他就越安于现状，没有了以前的斗志。谄媚之徒也都围绕在他身边。这一切都被他的妻子甘夫人看在眼里。

甘夫人是刘备驻守徐州时纳的小妾。刘备对她十分宠爱，一方面因为她貌美异常，身姿优美，肌肤如玉；另一方面，甘夫人知书达理，通晓人情世故。刘备的原配糜夫人去世后，刘备就把甘夫人带在身边，舍不得和她分开。

刘备盘踞在巴蜀之后，把里里外外的事务交由丞相掌管，也不再考虑复兴汉室基业的目标。那些小人见刘备丧失了往日的斗志，便想出各种花招讨他欢心。

一次，一位地方官吏给刘备送来一个用玉雕琢而成的人像。人像有4尺高，质地精良，熠熠生辉，精雕细琢，栩栩如生。刘备一见欣喜不已，拥着甘夫人，指着玉人说：“你的肌肤可以和这个玉人相提并论啊！”

从此，他把玉人安放在自己的卧室里，一边欣赏冰清玉洁的甘夫人，一边把玩玉人，两相对照，爱不释手。

甘夫人见刘备玩物丧志，还为自己寻找冠冕堂皇的理由，心中甚是着急。如果长此以往，刘备就会沉溺于安逸之中，不思进取，最终英雄沦为平庸之辈。可自己如果向他直言进谏，似有参与政务之嫌；如果摔碎玉人，恐怕刘备会怨恨自己，破坏夫妻关系。这天，她在房中看着玉人，心中一个激灵，想起了“子罕不以玉为宝”的故事。

等到晚上，刘备回来，甘夫人柔声说：“你这样喜欢玉，我来给你讲个有关玉的故事吧！”

刘备也很有兴致，于是催促道：“好啊！快讲！”

“春秋时期，宋国的正卿子罕收到了别人送来的一块宝玉，那玉浑然天成，和你的玉一样，也是人的形状。但是子罕断然拒绝了，说：‘你送来的宝物委实罕见。’

你以玉为宝，而我以廉为宝。如果我接受了，你和我都丢失了各自心爱的东西，你还是拿回去吧！”那个人对子罕敬佩不已，逢人就说“子罕不以玉为宝”，这个故事一直流传到今天。”

刘备听后若有所思。甘夫人接着说：“同样是玉石，子罕不以为宝，而你却爱不释手，抚玩不止。玩物必丧志，居安要思危，现在还有两大对手尚未消除，你任重而道远啊！”

刘备惭愧不已，当着夫人的面就把那玉人摔碎了。他从此远离那些奸佞之徒，开始勤于政务，励精图治。

## 詹姆斯一世和首席大法官

这是四百多年前的事情了。1608年的某一天，英国国王詹姆斯一世在宫中闲坐无聊，忽然想起，有一段时间没有到皇家法院去亲自审理几件案子了。于是想着何不去一趟，审一桩小民案件，解解闷儿，也顺便体察一下民情。

国王一行来到法院，遇到普通诉讼法院首席大法官柯克爵士。令国王颇感意外的是，他要审理案件的要求在柯克这儿碰上钉子了。

“普天之下，莫非王土，这国家都在我的统治之下，区区一桩案件，我竟然无权御驾亲审，这是什么道理？”国王满脸不快，质问柯克大法官。

“陛下息怒，容臣禀告。陛下当然是国家的最高首脑，内政大事，外交方略，都由吾王总揽。但是，陛下要亲审案件这事，却是万万不可。”柯克显得很恭顺，但眼神中却透出一份坚定不屈。

“哈哈，国王不能审案，这倒是一桩新鲜事。我的大法官阁下，你别给我来这套抽象肯定、具体否定的花样。我知道，吾国法律以理性为依归。你不让我审案，显然是认为我天生愚笨，不及你和你的同僚们有理性喽。”国王语中带刺儿。

柯克并不退让，一板一眼地回答道：“不错，上帝的确赋予陛下极其丰富的知识与无与伦比的天赋；但是，陛下对于英格兰王国的法律并不精通。法官要处理的案件动辄涉及臣民的生命、继承、动产或不动产，只有自然理性是不可能处理好的，更需要人工理性。法律是一门艺术，在一个人能够获得对它的认识之前，需要长期的学习和实践。”

这次冲突是英国法律专业化历史上的一座里程碑。此后，英国的司法便成了职业法律家的垄断领域。不只是英国，在当今各国，从事法律职业都要以正规的大学法律教育为前提。



## “不忠诚”的代价

有一位才华横溢、拥有双博士学位的高材生，他先在牛津大学修完了法学课程，又在哈佛大学修完了工商管理课程。而且，他文笔很好，在多家报纸上发表过文章，不定期到一些大学里讲授写作知识，他的口才也很出众，他的演讲富有激情，能够把数千人的热情点燃。

这样的人才，在就业方面应该不会有问题的。

可是，他确实在为找工作的事而发愁。

原来，他的名声不太好，几乎没有哪家企业愿意录用他。而他的名声之所以不太好，是因为缺乏对企业的忠诚。

1993年，他修完了全部博士课程，先是在一家IT公司担任市场总监，工作没有几个月，他向公司的竞争对手出售商业机密。他拿到卖商业机密的钱财以后，就跳槽到一家制药公司担任策划总监。工作两三个月，他听说另一家制药公司待遇比这家更好，便以自己掌握更多的新药开发资料为诱饵，让那家公司聘用了他做更高的位置。新东家看重的是新药开发资料，而不是他这个不忠诚的双料博士，资料到手后，新东家辞退了他，并将他列入永不聘用人员名单中。

好在当时他的名声还没有臭名远播，找工作并不难，他很快进入了一家电器公司，新公司老板聘他做总裁。遗憾的是，这个双料博士更加不珍惜工作机会，他再一次出卖了自己的老板，还把公司的一批骨干人员带走。到哪里去呢？自己当老板去了，开了一家电器公司。由于自己不善于经营，公司开了不到半年就关门倒闭了，他只好又去打工。

到头来他才发现：最受打击的还是自己。因为他被多家企业贴上了“不忠诚”的标签，成了一个不受欢迎的人，还被多个行业的老板列入永不聘用的人员名单，几乎每家企业老板了解他的情况以后都表示绝对不会聘用他。

## 态度决定一切

某公司要裁员了，王师傅和杨师傅，还有公司里其他一些员工被提前一个月通知离职。王师傅和杨师傅他们两人都在公司工作了近十年。

眼看一个月后就要离开相伴近十年的公司，王师傅和杨师傅心里特别难受。他俩下班回家后，一整夜没有睡着。王师傅一夜没睡着的原因，主要是思考今后怎样做好自己的工作，给同事留下好的印象。而杨师傅睡不着的原因，就是他想不明白自己辛辛苦苦为公司工作这么长时间，现在却被裁员了，他心里越想越生气。第二天

杨师傅更是怨气十足，逢人就大说：“我们在公司工作了这么多年，平时兢兢业业，没有违反公司的规定，凭什么辞退我呢？”杨师傅还把怨气带到工作中来：“反正我在这儿只有一个月，干好干坏一个样，不如干坏一点，让公司付出代价。”结果，杨师傅的工作业绩越来越差。所不同的是，王师傅不像杨师傅那样破罐子破摔，上班越来越无组织无纪律，甚至故意浪费或损坏公司里的财物和设备，而是依然那么勤勤恳恳，对工作一丝不苟，每天坚守岗位。在最后的一个月里，工作成绩不仅没有下滑，反而还有所提高。

一个月很快就过去了，杨师傅如期离职了，而王师傅却被留下了。公司的动员大会上，总经理慷慨激昂地说，工厂不缺工人，但缺王师傅这样忠诚负责的员工，公司效益不好，容不下那么多的员工，但像王师傅那样的员工再多都能容得下。一个月后王师傅不但没有离开公司，还升职当了车间主任。



## 圣君章第二

### 【原文】

惟君以圣德，监于万邦。自下至上，各有尊也。故王者，上事于天，下事于地，中事于宗庙。以临于人，则人化之，天下尽忠，以奉上也。是以兢兢戒慎<sup>①</sup>，日增其明，禄贤官能，式敷大化<sup>②</sup>，惠泽长久，万民咸怀。故得皇猷丕丕<sup>③</sup>，行于四方，扬于后代，以保社稷，以光祖考，尽圣君之忠也。《诗》云：“昭事上帝，聿怀多福<sup>④</sup>。”

### 【注释】

①兢兢戒慎：小心谨慎。兢兢，小心谨慎的样子，也作恐惧的样子。②式敷大化：将教化铺开幕扩大。式，榜样，标准。敷，铺开，铺展。大化，深广的道德教化。③丕丕：极大的样子。④“昭事上帝”二句：明白怎样侍奉上帝，招来幸福无限量。昭，明白。聿，语助词。怀，来、招来。

### 【解析】

有句谚语说得好：“好人的榜样是看得见的哲理。”榜样好比大海中用来照明的灯塔，为夜航人们指明了前进的方向，不至于迷失在茫茫大海中。忠诚文化需要领导者树立榜样。领导者树立榜样，能够给人们以启发，振奋精神，增添力量和信心。领导者的一项最重要的行动就是树立榜样，策略是树立一个你期望其他人学习的好榜样。榜样非常重要，因为人们更多地通过他们的眼睛来获取信息，他们看到你做的比听到你说的效果要大得多。

### 【译文】

只要君主帝王能够用至圣至善的品行道德统治着全国，为各个属国做出榜样，那么自下层百姓到上层官僚，对君主帝王就要各行其尊。因此，身为君王的人，应当对上侍奉天地众神，对下敬奉神灵，同时也要祭奉自己的祖宗先辈。君主帝王能够用至圣至善的品行道德为平民百姓做出榜样，百姓就会效法他，普天之下都会尽忠侍奉君主帝王。所以，君王应当小心谨慎从事，使英明之才更加贤明。只要君主给贤良之士以俸禄，起用那些有才能的人当官，施行仁政教化，长期广布恩惠德泽，他的臣民以及百姓就一定会感念他。因此君主最大的计划谋略，在于如何使仁政行于四方，并建立起辉煌的功业，宣扬于后代，以保国家基业长久不衰，同时也能使他光宗耀祖。以上就是圣贤君主的忠道呀！《诗经》上说：“明白怎样侍奉上帝，招来幸福无限量。”

## 汉昭帝自幼聪颖善辩忠奸



汉武帝去世的时候，他所立的太子即后来的汉昭帝，年龄才8岁。汉武帝并不放心，就把他托付给霍光、金日磾、上官桀、桑弘羊四位大臣，让四人辅佐昭帝。四人之中，霍光是大司马、大将军，掌握着朝廷军政大权，地位最高。

霍光为人正直，又忠心耿耿辅佐汉昭帝，把国家大事处理得有条不紊，因此，威望日益增高。但是霍光为人耿直，做事不讲情面，得罪了不少人，其中就有上官桀、桑弘羊、盖长公主等人。

当时燕王刘旦（汉昭帝的哥哥）因为自己没有做成皇帝，一心想废掉昭帝，但又畏惧霍光，于是他便和上官桀勾结起来，想设计除掉霍光。

于是，在汉昭帝14岁那年，上官桀趁朝廷让霍光休假的机会，伪造了一封刘旦的亲笔书信，又派人冒充刘旦的使者，把这封信送给了汉昭帝。

汉昭帝打开信一看，只见上面写道：“霍光外出检阅御林军时，擅自使用皇上专用的仪仗。而且他经常不守法度，不经皇上批准，擅自向大将军府增调武官，这都有据可查。他简直是独断专行，根本不把皇上放在眼里！我担心他有阴谋，对皇上不利，因此我愿意辞去王位，到宫里保护皇上，以防奸臣作乱。”

送完信后，上官桀等人做好一切准备，只等汉昭帝发布命令，就把霍光捉拿起来，谁知汉昭帝看完信后毫无动静。

第二天，霍光前去上朝，听说了这件事，就坐在偏殿中等待发落。

汉昭帝在朝堂上没有看见霍光，便问道：“大将军在哪里？”

上官桀回答道：“大将军因为被燕王告发，所以不敢进来。”



于是，汉昭帝派人请霍光上殿。霍光来到殿前，摘掉帽子，磕头请罪。

汉昭帝说：“大将军只管戴上帽子。我知道那封信是假的，你没有罪。”

霍光既高兴又迷惑不解，问：“皇上是怎么知道的啊？”

汉昭帝说：“大将军检阅御



林军只是最近几天的事情，增调武官校尉到现在也不过十天，燕王远在北方，他怎么知道得如此之快啊？如果将军要作乱，也不必依靠校尉。”

上官桀等人文武百官听了都大吃一惊。

汉昭帝又说：“这件事只需问问送信人就可以弄明白！不过，我想他肯定早已逃跑了。”

左右下属连忙命人去找送信人，送信人果然逃跑了。

一计不成，上官桀等人又生一计，他们经常在汉昭帝面前说霍光的坏话。最后，汉昭帝大怒，对他们说：“大将军是忠臣，先帝嘱托他辅佐我，以后谁敢再诬蔑大将军，我就治谁的罪！”

上官桀等人看到这个方法也不行，就密谋让盖长公主出面请霍光喝酒，然后借机杀掉他，废掉汉昭帝，立燕王刘旦为帝。但他们的阴谋还没来得及施行，就被汉昭帝和霍光发觉，全部被杀。

霍光如果碰上一个昏庸的皇上，恐怕早已被斩首了。而昭帝从信中的时间准确地推算出燕王不可能知道近期发生的事，而且又令人去追查送信之人，他这样做的目的只是想给诬陷霍光的人一个威吓，上官桀果然吓得半死。

更为可悲的是，上官桀等人仍不死心，意图谋反，最终落得身首异处的下场。

## 汲黯进谏汉武帝

汉武帝常常不拘小节，有时连最基本的礼仪都不管不顾。但他唯独对主爵都尉汲黯毕恭毕敬，不敢有丝毫的怠慢，如果没有穿戴整齐，是绝不会接见他的。有时，汲黯有要事启奏，由于来得太突然，皇上还没有梳洗完毕，无奈之中，汉武帝宁肯隐坐帐中也绝不随随便便出来相见。

皇上之所以如此尊重他，是因为汲黯不畏高权尊位，不顾自己的得失，敢于直言进谏。并且汲黯向来很自重，从来没有做过瞒上欺下、有贬自己人格的事。

原来，汉武帝一世英名，常常招纳各个方面的人才，可谓求贤若渴。但他生性脾气暴躁，如果有人偶尔犯个小错，或者他自己觉得不合心意，即便是那些素来宠信的大臣，他也不讲任何情面，一律问斩。对此，汲黯早就觉得皇上做得过火了，只是苦于没有机会说出来。

一天，武帝正打算退朝，汲黯上一步说：“臣还有话要说！”皇上只好耐着性子听他说，汲黯借机一吐为快。

“陛下求贤可谓不厌其烦，可是您毁才可谓不计其数，那些未尽其用的贤才实在是可惜。人才毕竟有限，这样长此以往，臣恐怕会有人才穷尽的那一天。臣恳请

陛下以后要三思而后行，拥有贤能之士才有助于治国啊！”汲黯一番话语重心长，但可能他确实惋惜那些死去的人才，因此语气并不冷静，并且面带怒容。在场的大臣都为他捏着一把汗，心想，如果汉武帝觉得下不了台阶，说不定一怒之下会把自己素来尊重的汲黯也给杀了。

只见汉武帝强忍着心中的怒火，反而笑着说：“我堂堂大汉朝人才济济，还怕没有人才吗？只怕是没人能识别人才！我要的人才就要能为我所用，如果他们不能发挥作用，或者派不上用场，那就形同废器。要我白白养活着，还不如杀了，留着又有何用？”

汲黯觉得皇上这套理论简直不可理喻，心中不服，于是梗着脖子继续说：“虽然我不能说服陛下，但还是以为陛下说得不对。臣恳请陛下从今以后能爱惜人才，不要滥杀无辜！不要以为臣不懂道理，胡搅蛮缠！”

汉武帝很是恼怒汲黯咬住不放，和自己针锋相对，不过他也认为汲黯说得很有道理，于是竭力忍住心头旺盛的怒火，避开这个话题，冷笑一声说：“要说汲黯喜好揭短，我看倒也不是，不过他说自己糊涂，倒还真是这样。”

皇上“王顾左右而言他”，居然没有龙颜大怒，也没有给汲黯任何惩罚。

## 樊姬进贤

春秋时期，在中原大地上，各路诸侯群雄逐鹿，纷纷争霸。其中楚国庄王的夫人樊姬，是一位深明大义、贤良聪颖的女子，对楚国最终称霸起到不可忽视的作用。

在楚国称霸以前，楚庄王十分喜欢打猎。樊姬看在眼里，急在心上。她深知作为一国之主，常常喜欢打猎，就会因玩物丧志而荒于国事。于是樊姬就多次去劝阻他，而楚庄王始终不听。没有办法，樊姬就断绝肉食了。她的意志和行动终于感化了楚庄王，使他觉悟过来，并改过自新。

楚庄王从此不再惦记着打猎这类的事情，而把更多的时间和精力用在国家政事上，而且处理国事也变得越来越勤奋和谨慎。

那时候，作为一个君王拥有许多嫔妃也是平常之事，楚庄王当然也不例外。这件事在眼光深远的樊姬看来，却不是一桩小事，因为她明白，一个君王若是沉迷于女色之中，那是十分危险的事情，甚至很容易因此而导致亡国。

为了避免楚庄王误入歧途，樊姬就亲自负责从各地寻访美女。当然，能被樊姬所选中的美女，都是品行容貌俱佳的女子，而不是那种只重外表不重品德修养之人。樊姬的这番举动，不仅从根本上杜绝了楚国国君身边的隐患，同时也深深感动





了楚庄王，使他对夫人樊姬更加尊敬。

后来，樊姬得知楚庄王十分宠信一个叫虞邱子的大臣，而且经常废寝忘食地听他讲话，心中感到是又喜又忧。于是，她就在一次下朝后，特意走出来恭迎楚庄王，并问：“是什么重要的事情，竟然让您经常这样废寝忘食？”楚庄王高兴地说：“和贤能的忠臣说话，真是不知道什么是饥饿和疲倦。”樊姬接着又问：“您说的贤能忠臣是哪一位呢？”楚庄王不假思索地说：“当然是虞邱子了。”

听了楚庄王的回答，樊姬心中一惊，却又立马镇静下来，并且禁不住捂住嘴巴，开始大笑起来。楚庄王见状，就不解地问：“夫人为什么如此大笑？”樊姬就非常认真地说：“如果说虞邱子是聪明之人倒还勉强，然而他未必算是一个忠臣。”楚庄王听后感到十分疑惑，就追问道：“为什么这样说呢？”

樊姬看着满脸疑惑的楚庄王，温和地娓娓道来：“我服侍君王，算起来也有十一年了。我曾经访求品貌俱佳的女子，献给君王。现在比我好的有两个人，和我同等的也有七个人。我为什么不千方百计想办法，排除她们，一个人独自霸占您的宠爱呢？”

樊姬稍微停顿了一下，一边观察着楚庄王的神情，一边又接着说：“因为我知道，您是一国之君，身边需要有更多的贤德女子来照顾您的生活，我不能只考虑个人的得失，而耽误了选用贤德之人辅助您和国家。”

见楚庄王听得心悦诚服，樊姬就进一步说道：“现在虞邱子做楚国的丞令尹，也有十多年了。除了他自己的子弟宗族亲戚以外，他从来没有保举过好人进来，也没有听说他罢免哪个不贤之人，难道贤能的忠臣就是这样的吗？挡住了真正贤德之人为国尽忠的道路就等于蒙蔽君王。知道别人贤德也不举荐，就是不忠；不知道别人的贤德，就是没有智慧。我刚才所笑的，难道不对吗？”

听了樊姬的一番话，楚庄王觉得十分有道理，仔细思量，确实如此。第二天上朝，他就将樊姬所说的话告诉了虞邱子。

虞邱子听完楚庄王的话，吓得赶紧离开坐席，站在那里不知如何是好。心中也感到万分的惭愧。于是，他下朝以后，回去躲在家里再也不敢出来，直到派人把一个贤能的忠臣——孙叔敖邀请过来，并亲自举荐给楚庄王。

楚庄王经过考察后，重用了孙叔敖，让他帮助治理楚国。三年之后，孙叔敖果然以其贤能辅佐楚庄王在诸侯国中称霸。

## 包拯为官清廉

开封府是皇亲国戚、豪门权贵集中的地方。以前，不管哪个当这差使，免不了跟权贵通关节，接受贿赂。包拯上任以后，决心把这种腐败的风气整顿一下。

按照宋朝的规矩，谁要到衙门告状，先得托人写状子，还得通过衙门小吏传递给知府。一些讼师恶棍，就趁机敲诈勒索。包拯破了这条规矩，老百姓要诉冤告状，可以到府衙门前击鼓。鼓声一响，府衙门就大开正门，让百姓直接上堂控告。这样一来，衙门的小吏要想做手脚也不敢了。

有一年，开封发大水，那里一条惠民河河道阻塞，水排泄不出去。包拯一调查，河道阻塞的原因是有些宦官、权贵侵占了河道，在河道上修筑花园、亭台。包拯立刻下命令，要这些园主把河道上的建筑全部拆掉。有个权贵不肯拆除。开封府派人去催促，那人还强词夺理，拿出一张地契，硬说那块地是他的产业。包拯详细一检查，发现地契是那个权贵自己伪造的。包拯十分生气，勒令那人拆掉花园，还写了一份奏章向宋仁宗揭发。那人一看事情闹大，要是仁宗真的追究起来，也没有他的好处，只好乖乖地把花园拆了。

一些权贵听到包拯执法严明，都吓得不敢为非作歹。有个权贵想通关节，打算送点礼物给包拯，旁人提醒他，别白操心了，包拯的廉洁奉公是出了名的。他原来在端州做过官。端州出产的砚台，是当地的特产。皇宫规定，端州官员每年要进贡一批端砚到内廷去。在端州做官的人往往借进贡的机会，向百姓大肆搜刮，私下贪污一批，去讨好那些权贵大臣。搜刮去的端砚比进贡的要多出几十倍。后来，包拯到了端州，向民间征收端砚，除了进贡朝廷的以外，连一块都不增加。直到他离开端州，从没有私自要过一块端砚。

那些权贵知道没有空子可钻，也就只好罢休。后来开封府的男女老少，没有人不知道包拯是个大清官。民间流传着两句歌谣：“关节不到，有阎罗、包老。”

包拯对亲戚朋友也十分严格。有的亲戚想利用他做靠山，他一点也不照顾。日子一久，亲戚朋友知道他的脾气，也不敢再为私人的事情去找他了。

宋仁宗很器重包拯，提升他为枢密副使。他做了大官，家里的生活照样十分朴素，跟普通百姓一样。过了五年，他得重病死了，留下了一份遗嘱说：后代子孙做了官，如果犯了贪污罪，不许回老家；死了以后，也不许葬在咱包家的坟地上。

## 诚信诗人的汪伦

唐朝的汪伦性格爽朗，饱读诗书，特别喜欢结交意气相投的朋友。他对李白仰慕已久，一直希望跟他切磋诗文，学习写诗填词的本事。

一日，他得知李白将要路过安徽，便费尽心思，想要挽留李白。但他知道李白向来狂放不羁，一般的邀请他肯定不屑于赴约。他绞尽脑汁思索了半天，想起人们曾说过李白的四个爱好：“一爱桃花二爱酒，三爱作诗四爱走。”如果自己投其所好，说不定可以让他停下脚步。不一会儿，他就想出了一个好主意。

很快李白收到了汪伦写来的一封信，信中热情洋溢地邀请李白在泾川驻留几日。信中写道：“敬闻你喜欢桃花和美酒，我们泾川风景优美，十里桃花，远近闻名。美酒飘香，万家酒店一定让你流连忘返。欣闻你将经过此地，诚请你不辞辛劳，前来游赏，你将不枉此行。”

李白看到信后，非常高兴。十里桃花将是怎样一副迷人的景致呢？若可以卧醉于一万家酒店，那岂不是人间天堂？这个诱惑实在是太大了。李白当即改变既定的行程，到了泾川就径直寻汪伦去了，只是疑惑一路上并没有见到信中描述的景象。

一见面，汪伦深深地作揖，向李白道歉说：“请原谅我对你的欺骗。信中所说的十里桃花，并不是真有桃花，而是距离此处十里远的地方有一个深潭，叫做桃花潭；所谓的万家酒店，也不是真有一万家酒店，只是店主姓万，俗称万家酒店。”

李白大失所望，不禁问道：“那你为何邀请我到这个地方来呢？”

汪伦诚恳地说：“久闻大名如雷贯耳，我早就想一睹你这位豪侠之士的风采，想和你交朋友。想来想去，只有投其所好，编出这段话引诱你。”

李白听后爽朗地大笑起来，为汪伦的一片诚心感动不已，心中郁积的不快和失望很快就一扫而空了。再看看面前的汪伦，风流倜傥，透出一丝儒雅之气，也非庸俗之辈，更备感欣慰。

两个人一起谈诗论剑，饮酒对歌，汪伦把李白照顾得无微不至。不知不觉半个月过去了，分别的时候到了，汪伦送给李白四匹锦缎和大量物品，依依不舍地为李白送行。李白对他的热情款待心怀感激，写了一首诗来答谢他，这就是流传千古的

