

THE
CHANGING
TIMES

大变局

共享共治新未来

THE NEW FUTURE ABOUT THE INTERNET OF CO-SHARING AND CO-GOVERNING

新京报 / 编



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

大 变 局

共享共治新未来

THE NEW FUTURE ABOUT THE INTERNET OF CO-SHARING AND CO-GOVERNING

新京报 / 编

THE
CHANGING
TIMES



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

大变局：共享共治新未来 / 新京报 编.

——北京：中央编译出版社，2016.4

ISBN 978-7-5117-2956-9

I. ①大… II. ①新… III. ①访问记—作品集—中国—当代 IV. ①I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 027458 号

大变局：共享共治新未来

出 版 人：葛海彦

出版统筹：刘明清

责任编辑：杜永明

责任印制：尹 珺

出版发行：中央编译出版社

地 址：北京西城区车公庄大街乙 5 号鸿儒大厦 B 座 (100044)

电 话：(010) 52612345 (总编室) (010) 52612341 (编辑室)
(010) 52612316 (发行部) (010) 52612315 (网络销售)
(010) 52612346 (馆配部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址：www.cctpbbook.com

经 销：全国新华书店

印 刷：北京中兴印刷有限公司

开 本：787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数：290 千字

印 张：19.75

版 次：2016 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

定 价：49.80 元

网 址：www.cctphome.com

邮箱：cctp@cctphome.com

新浪微博：@中央编译出版社

微信：中央编译出版社 (ID:cctphome)

本社常年法律顾问：北京市吴栾赵阎律师事务所律师 闫军 梁勤
凡有印装质量问题，本社负责调换。电话：010-66509618

在第二届世界互联网大会开幕式上的讲话

(2015年12月16日，乌镇)

中华人民共和国主席 习近平

尊敬的侯赛因总统，
尊敬的梅德韦杰夫总理，
尊敬的马西莫夫总理，
尊敬的萨里耶夫总理，
尊敬的拉苏尔佐达总理，
尊敬的阿齐莫夫第一副总理，
尊敬的索瓦莱尼副首相，
尊敬的吴红波副秘书长，
尊敬的赵厚麟秘书长，
尊敬的施瓦布先生，
各位部长，各位大使，
各位嘉宾，各位朋友：

欢迎各位嘉宾来到美丽的乌镇，共商世界互联网发展大计。首先，我谨代表中国政府和中国人民，并以我个人的名义，对各位嘉宾出席第二届世界互联网大会，表示热烈的欢迎！对大会的召开，表示热烈的祝贺！

我曾在浙江工作多年，多次来过乌镇。今天再次来到这里，既感到亲切熟悉，又感到耳目一新。去年，首届世界互联网大会在这里举办，推动了网络创客、网上医院、智慧旅游等快速发展，让这个白墙黛瓦的千年古镇焕发出新的魅力。乌镇的网络化、智慧化，是传统和现代、人文

和科技融合发展的生动写照，是中国互联网创新发展的一个缩影，也生动体现了全球互联网共享发展的理念。

纵观世界文明史，人类先后经历了农业革命、工业革命、信息革命。每一次产业技术革命，都给人类生产生活带来巨大而深刻的影响。现在，以互联网为代表的信息技术日新月异，引领了社会生产新变革，创造了人类生活新空间，拓展了国家治理新领域，极大提高了人类认识世界、改造世界的能力。互联网让世界变成了“鸡犬之声相闻”的地球村，相隔万里的人们不再“老死不相往来”。可以说，世界因互联网而更多彩，生活因互联网而更丰富。

中国正处在信息化快速发展的历史进程之中。中国高度重视互联网发展，自 21 年前接入国际互联网以来，我们按照积极利用、科学发展、依法管理、确保安全的思路，加强信息基础设施建设，发展网络经济，推进信息惠民。同时，我们依法开展网络空间治理，网络空间日渐清朗。目前，中国有 6.7 亿网民、413 万多家网站，网络深度融入经济社会发展、融入人民生活。

中共十八届五中全会提出了创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念。“十三五”时期，中国将大力实施网络强国战略、国家大数据战略、“互联网+”行动计划，发展积极向上的网络文化，拓展网络经济空间，促进互联网和经济社会融合发展。我们的目标，就是要让互联网发展成果惠及 13 亿多中国人民，更好造福各国人民。

各位嘉宾、各位朋友！

随着世界多极化、经济全球化、文化多样化、社会信息化深入发展，互联网对人类文明进步将发挥更大促进作用。同时，互联网领域发展不平衡、规则不健全、秩序不合理等问题日益凸显。不同国家和地区信息鸿沟不断拉大，现有网络空间治理规则难以反映大多数国家意愿和利益；世界范围内侵害个人隐私、侵犯知识产权、网络犯罪等时有发生，网络监听、网络攻击、网络恐怖主义活动等成为全球公害。面对这些问题和挑战，国际社会应该在相互尊重、相互信任的基础上，加强对话合作，推动互联网全球治理体系变革，共同构建和平、安全、开放、合作的网络空间，建立多边、民主、透明的全球互联网治理体系。

推进全球互联网治理体系变革，应该坚持以下原则。

——尊重网络主权。《联合国宪章》确立的主权平等原则是当代国际关系的基本准则，覆盖国与国交往各个领域，其原则和精神也应该适用于网络空间。我们应该尊重各国自主选择网络发展道路、网络管理模式、互联网公共政策和平等参与国际网络空间治理的权利，不搞网络霸权，不干涉他国内政，不从事、纵容或支持危害他国国家安全的网络活动。

——维护和平安全。一个安全稳定繁荣的网络空间，对各国乃至世界都具有重大意义。在现实空间，战火硝烟仍未散去，恐怖主义阴霾难除，违法犯罪时有发生。网络空间，不应成为各国角力的战场，更不能成为违法犯罪的温床。各国应该共同努力，防范和反对利用网络空间进行的恐怖、淫秽、贩毒、洗钱、赌博等犯罪活动。不论是商业窃密，还是对政府网络发起黑客攻击，都应该根据相关法律和国际公约予以坚决打击。维护网络安全不应有双重标准，不能一个国家安全而其他国家安全，一部分国家安全而另一部分国家不安全，更不能以牺牲别国安全谋求自身所谓绝对安全。

——促进开放合作。“天下兼相爱则治，交相恶则乱。”完善全球互联网治理体系，维护网络空间秩序，必须坚持同舟共济、互信互利的理念，摈弃零和博弈、赢者通吃的旧观念。各国应该推进互联网领域开放合作，丰富开放内涵，提高开放水平，搭建更多沟通合作平台，创造更多利益契合点、合作增长点、共赢新亮点，推动彼此在网络空间优势互补、共同发展，让更多国家和人民搭乘信息时代的快车、共享互联网发展成果。

——构建良好秩序。网络空间同现实社会一样，既要提倡自由，也要保持秩序。自由是秩序的目的，秩序是自由的保障。我们既要尊重网民交流思想、表达意愿的权利，也要依法构建良好网络秩序，这有利于保障广大网民合法权益。网络空间不是“法外之地”。网络空间是虚拟的，但运用网络空间的主体是现实的，大家都应该遵守法律，明确各方权利义务。要坚持依法治网、依法办网、依法上网，让互联网在法治轨道上健康运行。同时，要加强网络伦理、网络文明建设，发挥道德教化引导作用，用人类文明优秀成果滋养网络空间、修复网络生态。

各位嘉宾、各位朋友！

网络空间是人类共同的活动空间，网络空间前途命运应由世界各国共同掌握。各国应该加强沟通、扩大共识、深化合作，共同构建网络空间命运共同体。对此，我愿提出五点主张。

第一，加快全球网络基础设施建设，促进互联互通。网络的本质在于互联，信息的价值在于互通。只有加强信息基础设施建设，铺就信息畅通之路，不断缩小不同国家、地区、人群间的信息鸿沟，才能让信息资源充分涌流。中国正在实施“宽带中国”战略，预计到2020年，中国宽带网络将基本覆盖所有行政村，打通网络基础设施“最后一公里”，让更多人用上互联网。中国愿同各方一道，加大资金投入，加强技术支持，共同推动全球网络基础设施建设，让更多发展中国家和人民共享互联网带来的发展机遇。

第二，打造网上文化交流共享平台，促进交流互鉴。文化因交流而多彩，文明因互鉴而丰富。互联网是传播人类优秀文化、弘扬正能量的重要载体。中国愿通过互联网架设国际交流桥梁，推动世界优秀文化交流互鉴，推动各国人民情感交流、心灵沟通。我们愿同各国一道，发挥互联网传播平台优势，让各国人民了解中华优秀传统文化，让中国人民了解各国优秀文化，共同推动网络文化繁荣发展，丰富人们精神世界，促进人类文明进步。

第三，推动网络经济创新发展，促进共同繁荣。当前，世界经济复苏艰难曲折，中国经济也面临着一定下行压力。解决这些问题，关键在于坚持创新驱动发展，开拓发展新境界。中国正在实施“互联网+”行动计划，推进“数字中国”建设，发展分享经济，支持基于互联网的各类创新，提高发展质量和效益。中国互联网蓬勃发展，为各国企业和创业者提供了广阔市场空间。中国开放的大门永远不会关上，利用外资的政策不会变，对外商投资企业合法权益的保障不会变，为各国企业在华投资兴业提供更好服务的方向不会变。只要遵守中国法律，我们热情欢迎各国企业和创业者在华投资兴业。我们愿意同各国加强合作，通过发展跨境电子商务、建设信息经济示范区等，促进世界范围内投资和贸易发展，推动全球数字经济发展。

第四，保障网络安全，促进有序发展。安全和发展是一体之两翼、驱动之双轮。安全是发展的保障，发展是安全的目的。网络安全是全球性挑战，没有哪个国家能够置身事外、独善其身，维护网络安全是国际社会的共同责任。各国应该携手努力，共同遏制信息技术滥用，反对网络监听和网络攻击，反对网络空间军备竞赛。中国愿同各国一道，加强对话交流，有效管控分歧，推动制定各方普遍接受的网络空间国际规则，制定网络空间国际反恐公约，健全打击网络犯罪司法协助机制，共同维护网络空间和平安全。

第五，构建互联网治理体系，促进公平正义。国际网络空间治理，应该坚持多边参与、多方参与，由大家商量着办，发挥政府、国际组织、互联网企业、技术社群、民间机构、公民个人等各个主体作用，不搞单边主义，不搞一方主导或由几方凑在一起说了算。各国应该加强沟通交流，完善网络空间对话协商机制，研究制定全球互联网治理规则，使全球互联网治理体系更加公正合理，更加平衡地反映大多数国家意愿和利益。举办世界互联网大会，就是希望搭建全球互联网共享共治的一个平台，共同推动互联网健康发展。

各位嘉宾、各位朋友！

“凡益之道，与时偕行。”互联网虽然是无形的，但运用互联网的人们都是有形的，互联网是人类共同家园。让这个家园更美丽、更干净、更安全，是国际社会的共同责任。让我们携起手来，共同推动网络空间互联互通、共享共治，为开创人类发展更加美好的未来助力！

最后，预祝大会取得圆满成功！

谢谢大家。

（新华网杭州 12 月 16 日电）

序 言

2015年12月16日至18日，第二届世界互联网大会在浙江乌镇举行，大会的主题是“互联互通·共享共治——构建网络命运共同体”。国家主席习近平出席大会并在开幕式上做了主旨演讲。乌镇再次成为互联网世界的中心，也成为全球政治的聚焦点。

我是第二次参加世界互联网大会，新京报也是第二次承担大会会刊的制作任务。会议期间，我接触了不少互联网届的风云人物，也与来自政界、传媒界的人士做了较多交流。相比首届世界互联网大会，我个人认为这次大会有很多方面可以说是“升级版”。

一、会议规格更高、规模更大

相比首届世界互联网大会，本届大会的规格更高，规模也更大了。

上届世界互联网大会，习近平向大会致贺词，国务院副总理马凯做主旨发言，李克强总理在杭州会见了参会的部分代表。

而本届世界互联网大会的开幕式，由中共中央政治局常委、书记处书记刘云山主持；中共中央总书记、国家主席习近平出席并做主旨演讲，还会见了部分参会的互联网企业代表，参观了“互联网之光”博览会。其他中国政要如栗战书、王沪宁、杨洁篪、王敏钦、王毅、徐绍史、苗圩等陪同出席，足见中国对本届世界互联网大会的重视。

不仅如此，相比上届大会参会的主要是国际互联网机构和企业代表，参加本届世界互联网大会的外国政要增加了很多，如巴基斯坦总统马姆努恩·侯赛因、俄罗斯总理梅德韦杰夫、哈萨克斯坦总理卡里姆·马西莫夫、吉尔吉斯斯坦总理捷米尔·萨里耶夫等十余个国家的元首和政府首脑，联合国派出副秘书长吴红波出席，秘书长潘基文还发来了书面贺辞，另外还有近50位外国部长级官员。

来自五大洲120多个国家和地区，包括20多个国际组织的负责人以及互联网企业领军人物、互联网名人、专家学者2000余名代表参加了本届世界互联网大会，嘉宾数量是上届的一倍。名流云集的乌镇，酒店客满，以至于许多参会者只能住到邻近的桐乡、嘉兴，每天乘坐会议班车往返。据我所知，还有许多重量级嘉宾因错过了报名时间无法前来乌镇而懊恼不已。

此外，本届世界互联网大会首次增加联合国经济和社会事务部、国际电信联盟、世界知识产权组织、世界经济论坛等重要国际组织作为协办单位。

本届世界互联网大会对全球互联网业乃至国际社会的吸引力和影响力，由此可见一斑。

二、议题覆盖更加广泛

相较首届世界互联网大会议题更多专注于互联网安全和互联网国际治理体系的讨论，本届世界互联网大会的议题内容更加丰富多样，除了网络安全及互联网国际治理体系的专业讨论，还有对互联网技术广泛运用影响的讨论，如互联网技术发展，“互联网+”下的产业发展、商业创新、城市建设、不同国家地区文化的交流共享等，这些议题从世界格局到国家、城市、企业的发展，再到对普通人生活的改变，基本涵盖了互联网热点问题，问题兼具全球视野和中国发展。

除了习近平主席的主旨演讲给人深刻印象之外，参会的互联网巨头、企业领袖们对于互联网技术发展给人类发展带来的机会表达出自己的看法，也给我们带来了许多启发，让我们更好地看到中国互联网发展

的未来，看好“互联网+”或者“+互联网”下产业也包括我们媒体行业的新的机会。

三、会议形态更加多样

本届世界互联网大会的会议除开幕式、闭幕式以外，还设置了10场论坛、22个议题，分别为：“数字中国”论坛，“数字丝路·合作共赢”论坛，“网络安全”论坛，“互联网+”论坛，首届海峡两岸暨香港、澳门互联网发展论坛，“互联网文化与传播”论坛，“互联网创新”论坛，网络安全高层闭门会议，“网络空间治理”论坛，“互联网技术与标准”论坛。

本人主持了“数字中国·智慧城市”分论坛，深切地感受到“互联互通、共享共治”这个大会主题的内涵。互联网不仅是个技术和专业概念，更与人的生活息息相关，不仅改变着大家衣食住行等生活方式、人与人的交流方式，也改变着政府的城市管理、城市服务方式，从而改变着政治生态，提升了人们的生活品质。

与过往一般的峰会论坛天马行空般的思想盛宴不同的是，本届互联网大会不仅有思想的交锋分享，同时还具体落到了这些思想所指引的互联网发展的成果上。“互联网之光”博览会即是这种思想的具体成果的体现。

本届互联网大会第一次设置了“互联网之光”博览会。来自亚太地区、美国、欧洲、拉丁美洲等世界各地的近260家企业前来参展，展示了中外互联网发展前沿技术和最新成果，尤其是中国互联网的龙头企业，展示了他们各自的最新技术成果和产品。

习近平主席在开幕式后，专程去参观“互联网之光”博览会，听取了参展企业介绍创意产品技术，在现场还通过网络摄像头与两公里外的乌镇居家养老中心的老人们“隔空”连线“会面”互动。

“互联网之光”博览会吸引了众多参会的嘉宾，一直人流不断。

另外，各种闭门会谈也很多，像马云、马化腾等这些BAT巨头们，不断收到外国政要的邀约，据我了解，俄罗斯总理梅德韦杰夫就约见了马云等。当地媒体的标题是：“马云乌镇会见梅德韦杰夫”。

相较首届互联网大会，本次会议尽管流程设置更加复杂，但衔接却更加流畅了。

四、对互联网的认识更深刻

随着互联网技术无远弗届的运用，人们对于互联网的认识更加深刻，这在本次大会参会者的发言交流以及参展的企业身上都有很好的体现。

参加本次大会的，既有像马云、马化腾、雷军、李彦宏、周鸿祎、刘强东、曹国伟等这样参加过第一届世界互联网大会的众多互联网企业领袖们，也有像柳传志、张瑞敏、史立荣等曾是传统制造业的老牌领军人物；既有像程维、张一鸣等这样互联网创业的后起之秀，也有像熊晓鸽、宋安澜等投资领域的明星；更有一大批依托互联网发展而开创了一片新天空的草根“创客”们。

这些人不论是已经功成名就的，还是努力转型学习的，或者是正在创业拼搏的，他们对于互联网技术的发展和运用，都比过去有更深入的认识。马云认为，中国的内需还远没有被挖掘出来，未来除了互联网商业，还要关心娱乐和健康。百度李彦宏指出，无论是在教育、医疗、金融或各种日常生活服务领域，都在迅速实现从网上到网下的连接，用户联网、整合用户体验是巨大的商机。马化腾认为，“互联网+”正在演化成为一种新型生产力，让创新不断涌现，真正提升人们的生活品质。雷军则相信，十年之后，中国制造业在全球的形象会彻底改变。

而作为老一代企业精神领袖的柳传志认为，新技术已经镶嵌到每个人的生活中，企业生态必然发生根本性改变。他本来身体不是很好，但为大会所感召，不仅全程参会，还出席了大量的活动，是一种真正拥抱互联网的姿态。

不惟如此，本届互联网大会上，无论是BAT巨头，还是刚开始创业的“草根创客”，或者正在转型创新的传统企业家们，都在一个平台上平等交流，大家互相激荡，互相启迪，营造了基于“互联网精神”的良好氛围。

不得不提的是，借助互联网提供的机遇，像新京报这样一家由报纸向全媒体平台转型的媒体机构，在本届互联网大会上也有出色的表现，我们总结为四个“一”：

第一个“一”是出版了一份会刊。这是新京报第二次承接世界互联网大会的会刊出版工作，我们遵循大会的主旨，发挥敏感、专业、兼顾深度和广度的报道特点，前后三天出版了五期会刊，总计208版，在北京和乌镇同步发行，不仅成为会场的一份资讯大餐和一道亮丽风景，也赢得了全国读者的广泛赞誉。这本书就是会刊的集纳，基本还原了本届大会的进程和主要内容。第二个“一”是参与协办了一场名为“数字中国·智慧城市”的分论坛。第三个“一”是参加了“互联网之光”博览会，与那些互联网企业一起，以自己的创意成为展会上最受欢迎的展台之一。第四个“一”是在乌镇举办了一场名为“乌镇之夜·寻找中国创客”的颁奖典礼，柳传志、马云、雷军、熊晓鸽、郭为等著名企业家和投资人出席并做了精彩的演讲，他们还向12名获得首届“中国创客”称号的创业者和12家卓有成绩的创投机构颁奖。活动给与会者和广大读者留下极为深刻的印象。

世界是平的，一切皆有可能。这也是我们所处的互联时代的非凡魅力所在。

新京报社长 戴自更

2016年3月8日

—— 目 录 ——

序 言

互联网 + 政府：透明 & 便民..... 1

几千年来，政府管理中的“黑洞”，成为人们深恶痛绝但又无可奈何的“恶”。

政府搭乘“互联网专车”，将使一切上下通达中的环节被理顺。“肠梗阻”之类的痼疾和顽症，日益成为秋后的蚂蚱。

共享阳光下的“桃源”生活，将不再是遥不可及的“南柯一梦”。

鲁 炜

中国正在从网络大国向网络强国迈进..... 3

郑永年

互联网给政府和社会都增权..... 7

特丽莎·帕尔多

“开放政府”要透明..... 10

许 勤

让数据多跑路市民少跑腿..... 13

詹姆斯·路易斯

网民不会再忍受互联网没有立法..... 16

宋熙俊

“政府 3.0”量身定制为民众提供服务..... 20

加尼姆·希卜里

“一带一路”建设要利用好互联网..... 24

鲁乙己·加姆巴得拉	
共建“数字丝绸之路”.....	28
穆默德·阿什马勒	
“数字丝路”是共赢模式 小国同样从中受益....	31
吴红波	
互联网治理需国际社会共同努力.....	34

互联网+产业：转型 & 弯道超车.....37

输在起跑线，源于先发优势。

而今，起点日益不再具有决定性的作用。

过程比起点更重要。当“互联网+”产业时，“弯道超车”
不仅可能，而且现实。

陈 刚	
大数据带来“弯道取直”的发展机会.....	39
廖杰远	
互联网让医疗实现“弯道超车”.....	44
克劳斯·施瓦布	
我们正经历第四次工业革命.....	49
维纳·措恩	
新的互联网形式将首先出现在工业上.....	53
约翰·霍夫曼	
中国将占据物联网产业制高点.....	56
李彦宏	
用互联网整合用户体验是巨大商机.....	59
柳传志	
移动互联网让企业生态发生根本改变.....	63
张亚勤	
“互联网+”就是连接3600行.....	67

张近东	未来五年最大机遇是互联网与实业结合.....	70
陈黎明	未来五年互联网将与产业深度融合.....	74
曹国伟	在核心竞争力上积极创新把握潮流.....	78
郭 为	真正的“互联网+”是创造出新价值.....	83
丁 磊	产品能解决刚需就必不可少.....	88
蔡衍明	移动互联网时代专业媒体无可替代.....	92
龚 宇	移动视频造就文化产业新机遇.....	96
李 亚	更多竞合演变将在未来上演.....	100
霍华德·迈克	互联网泡沫更多是“成长的烦恼”.....	103
布雷耶	中美文化融合可造就最好的互联网公司.....	107
刘强东	品质电商时代的拐点已到来.....	110
互联网+创业：高大上 & 草根英雄.....		113

阿Q“不配姓赵”，是诸如“赵老太爷”之流根深蒂固的门户之见。

互联网，彻底摧毁了人们成长、发展道路上的一切门槛、门户、等级等障碍，使得所有人平等生存、发展、成功的“网生时代”，化为现实。

程 维	中国已成互联网创业“第二极”.....	115
马 云	中国的内需远没被挖掘出来.....	120
张瑞敏	互联网时代要由“出产品”变“出创客”.....	124
赵令欢	资本并非经历“寒冬”而是转型.....	128
邓 锋	技术创新投资机会更多.....	132
宋安澜	2016 年投资热点看好“中国制造 2025”.....	135
杨元庆	创业公司千万不要只会“等风来”.....	140
吴 韧	有目的地烧钱可以带来足够回报.....	145
贺乐赋	云平台为创业提供技术支持.....	148
马化腾	“互联网+”赋能于最微小的个体.....	151

互联网+金融：资金池 & 资金流.....155

“池”与“流”，一字之差，性质和内容大不同。

任何新生事物都有一个逐步规范的成长过程。互联网金融也不例外。如果把“互联网+”金融，变成了洗钱、投机的资金池，那就把好经给念歪了。

计葵生

互联网使金融产生更大社会价值.....157