

陳再明／著

實戰智慧
叢書

136

提供實戰經驗
啟發經營智慧

日本論

解析日本強盛繁榮的秘密



實戰智慧叢書 136

日本論——解析日本強盛繁榮的祕密

陳再明／著

實戰智慧叢書⑬③

日本論

——解析日本強盛繁榮的祕密

作者／陳再明

責任編輯／丁希如・許邦珍

封面設計／唐壽南

發行人／王榮文

出版者／遠流出版事業股份有限公司

臺北市汀州路三段184號七樓之五

郵撥／0189456-1

電話／(02)365-3707 傳真／365-8989

發行代理／信報股份有限公司

電話／(02)365-1212 傳真／365-7979

排版／鴻霖電腦排版有限公司

印刷／優文印刷股份有限公司

□ 1993 (民82) 年4月1日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第1295號

售價 180 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 (Printed in Taiwan)

ISBN 957-32-1809-7

實戰智慧叢書

◆ 遠流出版公司

《實戰智慧叢書》

出版緣起

王榮文

在此時此地推出《實戰智慧叢書》，基於下列兩個重要理由：其一，臺灣社會經濟發展已到達了面對現實強烈競爭時，迫切渴求實際指導知識的階段，以尋求贏的策略；其二，我們的商業活動，也已從國內競爭的基礎擴大到國際競爭的新領域，數十年來，歷經大大小小商戰，積存了點點滴滴的實戰經驗，也確實到了整理彙編的時刻，把這些智慧留下來，以求未來面對挑戰時，能有所憑藉與突破。

我們特別強調「實戰」，因為我們認為唯有在面對競爭，對手強而有力的挑戰與壓力之下爲了求生、求勝而擬定的種種決策和執行「過程」，最值得我們「珍惜」。經驗來自每一場硬仗，所有的勝利成果，都是靠著參與者小心翼翼、步步爲營而得到的。我們現在與未來最需要的是腳踏實地的「行動家」，而不是缺乏實際商場作戰經驗、徒憑理想的「空想家」。

我們重視「智慧」。「智慧」是衝破難局、克敵致勝的關鍵所在。在實戰中，若缺乏智慧的導引，只恃暴虎馮河之勇，與莽夫有什麼不一樣？翻開行銷史上赫赫戰役，都是以智取勝，才能建立起榮耀的殿堂。孫子兵法云：「兵者，詭道也。」意思也指明在競爭場上，智慧的重要性與不可取代性。

《實戰智慧叢書》的基本精神就是提供實戰經驗，啓發經營智慧。每本書都以人人可以懂的文字語言，綜述整理，爲未來建立「中國式管理」，鋪設牢固的基礎。

遠流出版公司《實戰智慧叢書》將繼續選擇優良讀物呈獻給國人。一方面請專人蒐集歐、美、日最新有關這類書籍譯介出版；另一方面，約聘專家學者對國人累積的經驗智慧，作深入的整編與研究。我們希望這兩條源流並行不悖，前者在汲取先進國家的智慧，作爲他山之石；後者則是強固我們經營根本的唯一門徑。今天不做，明天會後悔的事，就必須立即去做。臺灣經濟的前途，或亦繫於有心人士，一起來參與譯介或撰述，集涓滴成洪流，爲明日臺灣的繁榮共同奮鬥。

前言

台灣友人的一句話，是寫出這本書的動機。

她是從事編輯的專業，來日考察的機會，筆者帶她去逛書店。她從東京八重洲書報中心走出來的時候，感慨萬千地對筆者說：「日本這國家，既令人恨，又令人愛。」當然，這是一句從同胞女性的口中，說出來的坦白話。換一個旅居日本二十五年的人的口氣來說，這一句話可以說成：「日本這個國家，既使人可怕，又使人可敬。」

日本可怕，在什麼地方？在巨大的經濟力。日本可敬，在什麼地方？在潛在的國民性。筆者不願意把日本龐大資本的「海外進出」（出的含意較強）和「經濟侵略」混為一談；同樣的理由，也不願意把昔日日本侵略中國的「大陸進出」（進的含意較弱）和「國民性格」合而為一。戰後日本的經濟發展是相當驚人的，原因在哪裡？爲了探研討究這個原因，因此才有一系列的有關政治

經濟的組文；從人物到政黨、從財閥到富豪、從技術到媒體，用縱剖橫切的寫法，期能交待出一個梗概。大和民族的國民性是相當突出的，理由在哪裡？爲了追根究底這個理由，因此才有一組合的有關文化信仰的漫談，從神道到佛教、從茶道到花道、從思想到生活，用剝蕉抽絲的寫法，希能描繪出一個輪廓。日本的經濟力和國民性，經過這一番探討和追究，是不是已能淺嚐知味，差強人意呢？筆者學疏識淺，見遲聞鈍，雖欲作到這個地步，也因心有餘力不足，未能滿足賢明讀者的心意，甚感歉疚。若說諸篇皆是人云亦云的老生常談，則又未必。至少是費了一番功夫，多少有一點與衆不同的見解，則是誠然。

日本人研究中國，慣稱《中國論》，研究日本，何妨以其人之道還其人之身，稱作《日本論》，是本書書名的由來。台灣友人，下次再來日本時希望再給筆者一句啓發性的靈語，以啓久居異國的人的心機，是所至盼，並致謝意。

【作者簡介】

陳再明，一九三七年生於台灣宜蘭，國立政治大學財稅系畢業，曾任職華南銀行，一九六七年赴日，於東京教育大學取得博士學位。一九七七年創辦國產貿易株式會社，一九八八年設立國產綜合研究所，對政治、經濟、兵法、歷史、財務皆有鑽研，並從事演講及寫作，是個活躍的貿易商和評論家。著作另有《現代孫子兵法》（遠流版）。

《實戰智慧叢書》

130 如何克服自己的缺點

廣瀨米夫／著 東正德／譯

131 「卓越主管」何處尋？

John Wareham／著 林麗寬／譯

132 企劃新行家

大川耕平／著 蕭志強／譯

133 有效解決問題的方法

Dave Francis／著 張佩傑／譯

136 日本論

陳再明／著

目錄

《實戰智慧叢書》出版緣起

前言

第一篇 經濟論

第一章 日本型經濟和日本化現象／七

經濟成功的基本要素／日本近代化的發展／日本化現象蔓延全球／刺眼的日本化光芒

第二章 日本型技術和情報化社會／三三

何謂日本型技術／日本型技術的特點／日本型技術成功的因素／具體成果斐然／情報產業突飛猛進

第三章 日本「泡沫經濟」的崩潰／五二

政商勾結是主因／泡沫破滅之後

第二篇 派閥學

第四章 日本戰後「財閥」的解體／六

發動戰爭的罪魁禍首／解體時的四大財閥／解體過程溫和有餘，徹底不足

第五章 黨中有派派中有系的自民黨／七

日本的萬年執政黨／自民黨內的五大派／錢的政治？／料亭政治與政治銘柄／錯綜複雜的黨內戰爭

第六章 資產集團「西武王國」／八

無所不經營的西武集團／發跡於土地買賣／大放異彩的第二代／觸角盡伸，多元化經營／第二代堤商法／積極求勝亦消極防敗

第七章 日本的世界大富豪森泰吉郎／一〇三

房地產為大宗／經濟學科班出身／專心致力於房

地產業／經營理論的精髓／泡沫中的堅石／森廈
王國後繼有人

第三篇 中國結

第八章 福澤諭吉VS.岡倉天心／二九

近代史上和中國有關的兩位思想家／主張「脫亞入歐論」的福澤諭吉／福澤的脫亞論／倒儒反中／一刀斬斷文明臍帶／「脫亞論」危害甚於利益／主張「崇亞非歐論」的岡倉天心／文明觀不只一端／天心眼中的中國／中國的多元化及多樣性

第九章 伊藤博文VS.大隈重信／三七

近代史上和中國有關的兩位政治家／「立憲政友會」領袖伊藤博文／「立憲改進黨」領袖大隈重信

第十章 大倉喜八郎&山本條太郎／二四

近代史上和中國有關的兩位財閥／軍火商起家的
大倉喜八郎／由軍火走向國際貿易／一手操縱中
國經濟／經營滿鐵的三井財閥代理人山本條太郎
／投身商業之始／帝國主義尖兵／掛中日親善之
名，行殖民主義之實

第四篇 浮世繪

第十章 富國貧民的生活小國／二七

經濟一流、生活末流／物價高得驚人／住宅小得
可憐／勞動時間長得苛刻／休假時間少得無奈

第十一章 日本的大眾傳播業／二八

報紙／電台與電視／廣告事業／出版業／專門性
雜誌／電信事業

第十二章 日本的生活美學／二九

花、茶兩道殊途同歸／由禪宗到民間／回歸禪宗

的平民化茶道／花室、茶具風格獨具／原始花道
以簡素爲尚／池坊流的興起／自由不羈的草月流
／古道今傳的生活之美

第四章 日本人的宗教信仰／二三

與國民性合一的神道信仰／建立日本佛教的空海
與最澄／鎌倉六宗／新興宗教「創價學會」

實戰智慧叢書

◆ 遠流出版公司

實戰智慧叢書⑬⑥

日本論

——解析日本強盛繁榮的祕密

作者／陳再明

責任編輯／丁希如・許邦珍

封面設計／唐壽南

發行人／王榮文

出版者／遠流出版事業股份有限公司

臺北市汀州路三段 184 號七樓之五

郵撥／0189456-1

電話／(02) 365-3707 傳真／365-8989

發行代理／信報股份有限公司

電話／(02) 365-1212 傳真／365-7979

排版／鴻霖電腦排版有限公司

印刷／優文印刷股份有限公司

□ 1993 (民 82) 年 4 月 1 日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第 1295 號

售價 180 元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有・翻印必究 (Printed in Taiwan)

ISBN 957-32-1809-7