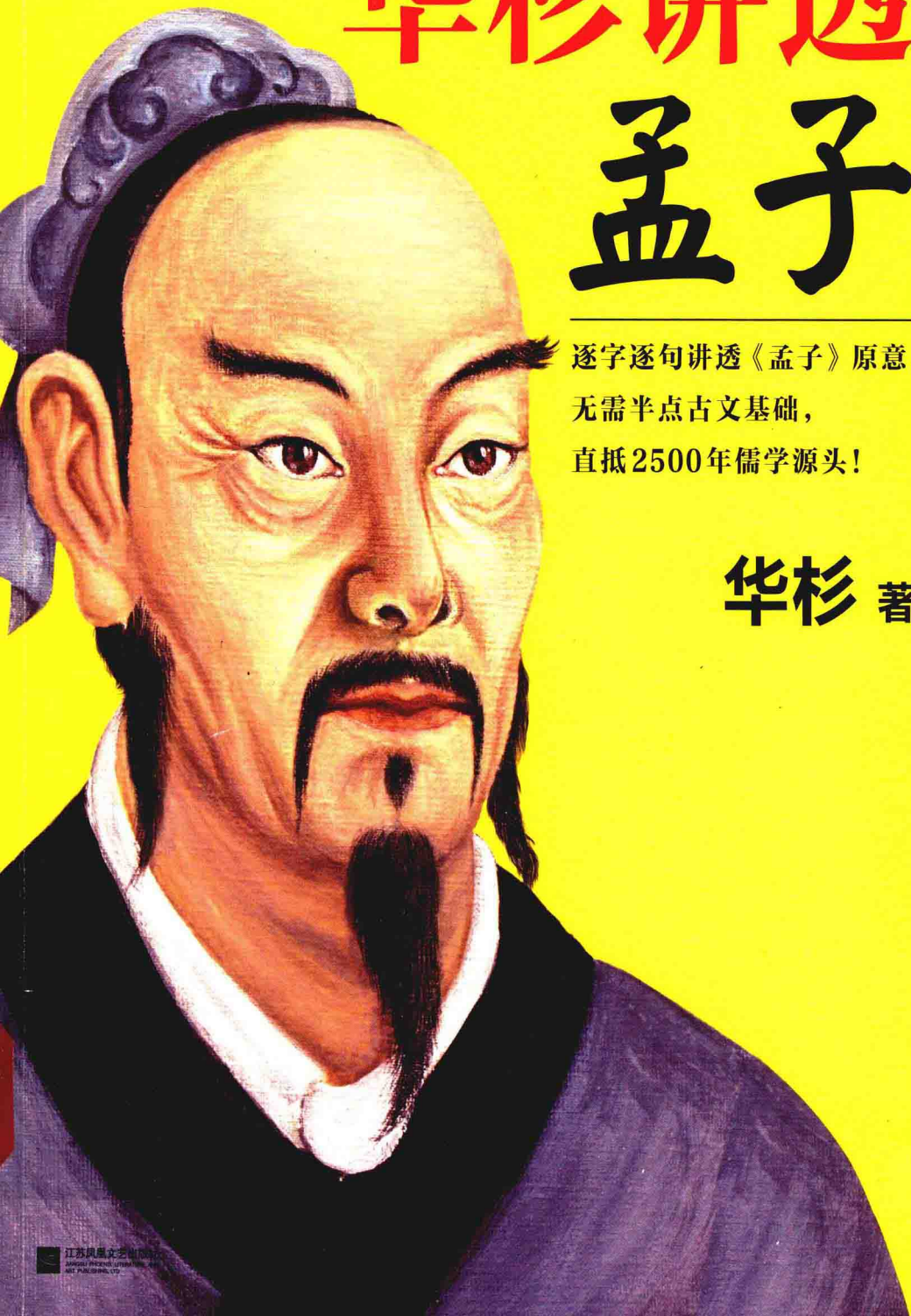


这回终于读懂《孟子》

华杉讲透 孟子

逐字逐句讲透《孟子》原意，
无需半点古文基础，
直抵2500年儒学源头！

华杉 著



这回终于读懂《孟子》

华杉讲透 孟子

逐字逐句讲透《孟子》原意，
无需半点古文基础，
直抵2500年儒学源头！

华杉 著

图书在版编目 (CIP) 数据

华杉讲透《孟子》/ 华杉著. — 南京: 江苏凤凰
文艺出版社, 2018.2
ISBN 978-7-5594-0099-4

I. ①华… II. ①华… III. ①儒家②《孟子》—通俗
读物 IV. ①B222.5-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 065038 号

书 名 华杉讲透《孟子》

著 者 华 杉

责任编辑 丁小卉 姚 丽

特邀编辑 周 喆 黄迪音

责任监制 刘 巍 江伟明

策 划 读客图书

版 权 读客图书

封面设计 读客图书 021-33608311

出版发行 江苏凤凰文艺出版社

出版社地址 南京市中央路 165 号, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.jswenyi.com>

印 刷 北京中科印刷有限公司

开 本 710 × 1000 毫米 1/16

印 张 31.5

字 数 500 千

版 次 2018 年 2 月第 1 版 2018 年 2 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5594-0099-4

定 价 59.90 元

如有印刷、装订质量问题, 请致电 010-85866447 (免费更换, 邮寄到付)

版权所有, 侵权必究

自序：为往圣继绝学

注古书，立志承担“为往圣继绝学”的历史使命，关键就是自己不要随意发挥，老想搞出点“自己的东西”，而是老老实实做学生，记笔记。这本书就是这样的学习笔记。

这本书，全名应该叫《华杉同学讲透朱熹、张居正、王阳明、焦循四位老师讲〈孟子〉》，简称《华杉讲透〈孟子〉》。本书最大的特点，就是忠实整理往圣先贤的思想，不妄自点评，不擅自添加，忠心耿耿，为往圣继绝学，传承孟子思想的“正宗”讲解。

第一个正宗是朱熹。因为《孟子》作为四书之一，就是朱熹圈定的，是他选了《孟子》这本书，朱熹的《四书章句集注》，是我们学习的基础。

第二个正宗是张居正。张居正因为给神宗小皇帝做老师，写了一套四书的讲义，详细讲解了《大学》《论语》《孟子》《中庸》。因为是内阁首辅给皇上讲课，所以讲得高屋建瓴，颇有超越朱熹之处；因为是给小孩子讲，所以又讲得浅显易懂，亲切有味。张居正的这套讲义，是传世国宝，本书也几乎收录了他的全部精彩思想。

第三个正宗是王阳明。介绍王阳明和孟子的“对话”，是本书的一个特色。王阳明没有专门注解过《孟子》，但是王阳明和孟子有直接的继承关系。孔子梦见周公，王阳明梦见孟子。《皇明大儒王阳明先生出身靖乱录》记载：

忽一夕梦谒见孟夫子，孟夫子下阶迎之，先生鞠躬请教。孟夫子为讲良知一章，千言万语指正亲切。梦中不觉叫呼，仆从伴

睡者惧惊醒。自是胸中豁然大悟，叹曰：“圣贤左右逢源，只取用此‘良知’二字。”

良知良能，都是孟子提出来的。孟子说：“人之所不学而能者，其良能也；所不虑而知者，其良知也。”所以说，心学的根在孟子。

孟子还提出了四端论：“恻隐之心，仁之端也；羞恶之心，义之端也；辞让之心，礼之端也；是非之心，智之端也。”所谓人都有恻隐之心，就比如一个逃犯，到了一个村子，看见一个小孩子在水井旁，就要掉下去，他一定心里一惊，不假思索，赶紧出手一把把孩子拉开。他这样做，不是为了别人说他好，也不是为了跟那孩子的父母交朋友，而是出自人本性的善，也就是恻隐之心。孟子说，只要存养你的恻隐之心、羞恶之心、辞让之心、是非之心，把它扩充放大，就能成为圣人。“凡有四端于我者，苟能充之，足以保四海；苟不充之，不足以事父母。”

四端论，是良知论，也是扩充论。四端就是良知，而存养、扩充、放大四端，就是致良知。王阳明每次讲良知，都会引用孟子说的水井边的小孩这个故事。

孟子的四端论，就是王阳明良知之学的源头。在王阳明的《传习录》中，有多篇讨论《孟子》的内容，本书也收录了其中的思想。

第四个正宗，是清代焦循的《孟子正义》。清代是训诂学的巅峰，把前人的经典都考据得清楚明白，一个死角都没有。在写《华杉讲透〈论语〉》时，我参考了刘宝楠的《论语正义》，因为刘宝楠是研究《论语》的首席学者。而训诂《孟子》的首席学者，就是焦循。所以，焦循的注解，又给本书提供了学术保障。

这四位老师一路讲下来，这本书就变得这么厚了。读客图书的编辑跟我说，太厚了！让人望而生畏，能不能删减得薄一点？我说，厚有厚的好处——彻底读懂《孟子》，这一本就够！

华杉

2017年6月7日于上海

目录

自序：为往圣继绝学 / I

第一篇 梁惠王章句 / 1

如果你一心逐利，跟你的人也逐你的利 / 1

后天下之乐而乐，其乐宏大，直冲霄汉 / 3

不要五十步笑百步，要从自己身上找原因 / 6

仁者无敌 / 9

追求仁义，无论成功失败，我都得到仁义 / 12

不谈霸道，谈王道 / 14

能保民，就能王天下 / 15

王天下，不是要你去打天下 / 18

有恒产者有恒心，恒心是恒定不变的良心 / 25

第二篇 梁惠王章句 下 / 28

世间最大的美德是分享，懂得分享，就是王道 / 28

情怀比胸怀更大，因为情怀是另一个看问题的角度 / 32

除暴安良是大勇，与人争强斗狠只是小勇 / 34

很多的慈善，都只是慈善表演艺术 / 36

王者的仁政就这么简单，历史上每次治世都是如此 / 38

认识人们贪财好色的弱点，就能通向王道 / 40
轻易不试错 / 43
要大用贤才，就要听他的话 / 46
儒家思想的基本原理，就是替别人着想 / 47
君子要独立于世，不要找靠山 / 52
与其焦虑自己控制不了的事，不如想想自身该做什么 / 54
时刻保持警觉，疏远带来不利影响的人 / 57

第三篇 公孙丑章句 上 / 62

管仲获得了机会，但是器局不够宏大 / 62
所有的成功只有一个路径 / 64
孟子一句“不动心”，奠定了陆王心学的源头 / 67
我善养吾浩然之气 / 71
每一次思考都回到原点，都直接服务于最终目的 / 75
内心强大，一身正气，勇往直前，尽在浩然之气 / 77
义在心之内，不在身之外 / 78
必有事焉，勿望勿助，不拔苗助长 / 80
谗辞、淫辞、邪辞、遁辞，言为心声 / 82
大而化之之谓圣 / 87
立德、立功、立言——是人生价值的标准 / 89
圣之清者、圣之任者、圣之时者，孔子兼有之 / 91
养浩然之气要靠集义，行一不义就前功尽弃 / 93
王道虽然来得慢，但是传承得久 / 96
不是在危机时改革，而是在闲暇时改革 / 99
用人的理想状态：野无遗贤，朝无幸位 / 101
孟子的“四端论”就是王阳明“致良知”学说的基础 / 103
习于仁，善端日长，就能生长出仁心仁术来 / 106
君子之德，最高境界是与人为善 / 107
只有放弃管不了的，才能去管更大的事 / 109

第四篇 公孙丑章句 下 / 111

- 天时不如地利，地利不如人和 / 111
用师者王，用友者霸，用徒者亡 / 113
孟子之高洁，是君子不可以货取 / 117
占了位置拿了酬劳，就要干事 / 118
仕为行道，道不行，义不可以素餐 / 120
君子之过，如日月之食 / 123
孟子离开齐国 / 127

第五篇 滕文公章句 上 / 134

- 没有什么事做不到，主要看领导的率先垂范 / 134
“为富不仁，为仁不富”是不可能的 / 139
夏商周三代的田税制度——贡助彻 / 141
夏商周三代的教育制度 / 142
圣人心忧天下，但不是事事都要忧 / 145
爱应该要推己及人，由近及远 / 154

第六篇 滕文公章句 下 / 158

- 守住规定状态，就能发现异常 / 158
富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此之谓大丈夫 / 160
行不由径——不走捷径，不投机取巧 / 162
“不参加体力劳动者不得食”不符合社会分工的合理性 / 164
仁政的目的，是求仁得仁，而不是一定要王天下 / 167
儒家讲进步之道，唯有两件——读书与择友 / 171
为政在于力行，知错在于速改 / 173
儒家修养的方法论，就是持之以恒，克己复礼 / 178
孟子对谁做国君不太在意，他在意的是天下百姓 / 179

第七篇 离娄章句 上 / 182

- 善心和好办法配合起来，才能平治天下 / 182
- 不敢批评领导，是对领导最大的不敬 / 184
- 不要与众不同，要从善如流 / 186
- 评价事情的标准只有两个：义和不义 / 187
- 觉得自己在理，往往是一种幻觉 / 188
- 唯有以德服人，修德以服其心 / 190
- 德小力薄还不服，就是自取灭亡 / 192
- 天作孽，犹可违；自作孽，不可活 / 194
- 天下百姓面临灾难，就是王天下的巨大机会 / 196
- 能居于仁，则身心泰然；能行于义，则正大光明 / 198
- 一分耕耘一分收获是唯一的捷径 / 200
- 要得到人才，不是到外面去找，而是在自己身上找 / 202
- “温良恭俭让”和“恭宽信敏惠” / 207
- 在救天下这个问题上，只有经，没有权 / 208
- 易子而教 / 210
- 奉养父母，要“养志” / 212
- 永远不要让你的名誉超过了你的实力 / 214
- 人之患，在好为人师 / 216
- 朋友对你的影响，往往比书还大 / 218
- 舜能大孝，因为他自以为是世间大不孝之子 / 219
- 孝敬父母，兄弟友爱，是仁义的根本原点 / 221

第八篇 离娄章句 下 / 224

- 圣道无非是日用常行，应事接物待人 / 224
- 如果不懂得管理你的上级，你就做不好工作 / 226
- 模仿律的第一定律，就是上行下效 / 228
- 人要有所不为，才能有所作为 / 230
- 不要讲别人坏话，也别在意别人讲自己坏话 / 232

心学的宗师是孟子 / 234
历史就是文明，仪式就是文明 / 236
学习是一个包围战 / 237
向领导推荐人才，是人臣最大的功绩 / 239
君子重本，得不到不往别人跟前凑，往自己身上找 / 240
人生就是一棵巨大的决策树，有数万个决策点 / 241
做事不看尽没尽力，而看尽没尽心 / 242
你心里装着，就自己会生发 / 244
在任何一件事情上，都有人或曾经有人比你聪明 / 245
历史是国家的圣经，是凝聚一国的精神纽带 / 246
没成功的人关注的是成功，成功之后关注的是传承 / 248
取利、分配和献身的逻辑 / 249
如果你的朋友或属下背叛你，那你有两条罪 / 250
我们研究“谋”，主要是判断“天谋”是啥 / 252
参加葬礼，就要与家属同悲 / 254
君子活在历史里，因为他想活进历史 / 255
用之则行，舍之则藏 / 258
齐威王对匡章绝对信任，是完全准确的判断 / 260
君子处世，唯义所在 / 262
圣人威仪、英雄气象，主要是看气质 / 263
君子以道事君，不可则止，始终坚持自己的原则 / 264

第九篇 万章章句 上 / 266

大孝之人，就是终身不变心之人 / 266
君子不使坏，强者能自强 / 268
天子之位不是尧授予舜的，是天授予舜的 / 276
历史是价值观的神话 / 278
有什么样的价值观，就有什么样的历史观 / 282
有的人自己没有品节，就不承认世间真有品节这回事 / 285

第十篇 万章章句 下 / 289

- 圣人之德，都是仁义，但也有不同 / 289
- 周代的社会分配 / 293
- 不挟其贵，任贤不贰 / 295
- 道德抬杠无济于事 / 297
- 不在其位，不谋其政；以道事君，不可则止 / 299
- 尊贤爱贤，莫过于用贤 / 302
- 直道事人，以道自重 / 305
- 向古人学习，可用“两个代入法” / 308

第十一篇 告子章句 上 / 312

- 善，是我们的集体潜意识 / 312
- 人性和动物性的区别，还是在于善恶观 / 314
- 辩论必起胜心，而胜心是求知的大敌 / 316
- 四端论：恻隐之心、羞恶之心、辞让之心、是非之心 / 320
- 决策改变方向，行动改变结果 / 323
- 世上最难的事，不是进步，而是保持 / 326
- 仔细选择你的朋友圈 / 329
- 鱼与熊掌，不可兼得 / 330
- 我们都懂得要培养孩子，却不太有意识培养自己 / 332
- 有天爵，才有人爵 / 334
- 仁能够胜过不仁，就像水能够灭火一样 / 336

第十二篇 告子章句 下 / 340

- 圣人之道，就在日用常行，行走坐卧之间 / 340
- 不要对大错无动于衷，也不要对小错愤愤不平 / 344
- 实用主义永远会败给理想主义 / 346
- 万事都是看你愿意付出多少 / 348
- 君子交绝，不出恶声；忠臣去国，不洁其名 / 350

春秋五霸是三王的罪人 / 353
齐桓公的五条公约 / 355
长君之恶，还算是小罪；逢君之恶，才是大罪 / 357
大禹是为全中国治水，白圭只是为魏国治水 / 360
能坚持原则的人，都是心里特亮堂的人 / 362
领导者的两大任务 / 363
君子直道事人，就是不谋私利 / 365
有过错是常态，进步主要靠改过 / 367
不屑于教导他，这也是一种教导 / 370

第十三篇 尽心章句 上 / 372

尽心尽力，修身养性，静候佳音 / 372
“仁义礼智信”全都在你自己身上 / 374
道不远人，平常日用不离道，百姓日用而不知 / 376
要厚黑学，还是要羞耻心，都是自己的选择 / 377
交朋友求的是相互规正、共同进步，而不是权势富贵 / 378
人首先要自得，不要迷失自己，然后才是身外的穷通得失 / 379
暴得富贵却处之淡然，就是有使命感的人 / 381
情商高的人特别擅长背后说人好话 / 384
孔子梦周公，王阳明梦见孟子 / 386
不要廉价的感动和赞扬，而是要落实到自己身上 / 387
有所不为，有所不欲，君子之道，如此而已 / 388
困苦让人思考，挫折让人检讨 / 390
君子之乐，我心光明，我人透明，心理阴影面积为零 / 392
君子本分已足，内心强大，比外面所有的东西都强大 / 393
孟子的目标是百姓幸福，而诸侯的目标是更大的权势 / 395
来之、富之、教之、劳之 / 398
学习必静心，盈科而后行，成章而后达 / 399
有认识论才有价值观，才有方法论，才有效验 / 401
一毛不拔的典故 / 402
要正心，先戒攀比，一切向内求 / 404

坚持原则，就能创造属于自己的世界 / 406
成功来自于压倒性的投入，坚持就是最大的投入 / 407
就算是假仁假义，若能一直坚持，也可以成真 / 409
伊尹之事，上下五千年就一回 / 411
仁是一间屋子，在里面就是居仁，在外面就是求仁 / 414
儒家价值观，是以人伦为根本 / 415
处在什么样的环境，就有什么样的习气 / 417
人君心里求利不求道，才会对贤士弄出喂猪养狗的感觉 / 418
圣人尽得人道而充其形 / 419
服丧三年的理念是，孩子生下来“三年免于父母之怀” / 421
学习不是理解，是行动 / 422
学习即模仿，老师不能为了笨学生降低模仿标准 / 424
身与道永不相离 / 425
孟子对滕更的方式，就是不教之教 / 427
要养成把问题当问题的眼光 / 428
爱有三个等级：亲亲、仁人、悯物 / 430
凡是可读可不读的书，都不要读 / 431

第十四篇 尽心章句下 / 434

仁者以其所爱，及其所不爱 / 434
春秋无义战，是指没有程序正义 / 435
尽信《书》则不如无《书》 / 436
人们大大低估了成就一件事业所需要的时间 / 437
万事只靠苦练功夫，没有任何秘籍 / 439
既自立自强，又做自己的旁观者 / 441
爱他人，就是爱自己的亲人，就是爱自己 / 443
学习的本质，是模仿一种行为 / 443
德性要厚，心志就不会摇动 / 445
看一个人，要看他不经意的行为 / 446
越是大人物，越是要学会放弃判断，顺从他人 / 448
做任何事都要按看三代之后的眼光来考虑 / 449

找到自己的百世之师 / 451
道不外求，道不远人，道就在自己身上 / 453
不要怕得罪人，也不要期待人人都说你好 / 454
“以其昏昏使人昭昭”的三层含义 / 456
孟子的原意不是茅塞顿开，而是茅塞不开 / 457
心中没有志向，学习就没有目的 / 458
再作冯妇 / 459
要把义理当天性，当本体；把欲望当命运，当客体 / 460
修养的六个阶梯：善、信、美、大、圣、神 / 462
治学必有门户之见，没有门户之见，是因为没入门 / 465
利润太高，说明你对员工分配太少，或对未来投资不足 / 466
人不贵在有才，而贵在有道 / 468
来者不拒、往者不追、无往教之礼 / 469
修养就是时刻抓住自己的四端，不断扩充，到达全体 / 470
见善而从，见不善而内自省 / 471
心正了，则无往而不正 / 473
大人物缺的是批评，批评是大人物的奢侈品 / 475
养心的关键在寡欲，寡欲的关键在养志 / 476
宁要狂者，不要乡愿 / 478
我们的血肉和思想，都是古人定制好传下来的 / 482

第一篇 梁惠王章句上

如果你一心逐利，跟你的人也逐你的利

原文

孟子见梁惠王。王曰：“叟！不远千里而来，亦将有以利吾国乎？”

孟子对曰：“王何必曰利？亦有仁义而已矣。王曰：‘何以利吾国？’大夫曰：‘何以利吾家？’士庶人曰：‘何以利吾身？’上下交征利而国危矣。万乘之国弑其君者，必千乘之家；千乘之国弑其君者，必百乘之家。万取千焉，千取百焉，不为不多矣。苟为后义而先利，不夺不餍。未有仁而遗其亲者也，未有义而后其君者也。王亦曰仁义而已矣，何必曰利？”

华杉详解

梁惠王，就是魏惠王魏罃（yīng）。魏国原来都城在安邑，因秦国的压力，魏惠王迁都大梁，故魏也被称为梁，魏惠王就成了梁惠王。

战国时期，各国竞争激烈，梁惠王四处派出使者，访求大贤，《史记》说他“卑礼厚币以招贤者，而孟轲至梁”，也就是请来了孟子。

两人见面，梁惠王问：“老人家！不远千里而来，您一定能给我的国家带来很大利益吧？”

孟子一句话就顶回去了：“大王何必说利益，我这里只有仁义而已！您也

只需要仁义，不需要利益。如果大王说：‘怎样才对我的国家有利？’大夫也会说：‘怎样才对我的家族有利？’一般士子百姓也会说：‘怎样对我自身有利？’上上下下，你想从我这儿取利，我想从你那儿取利，那国家就危险了。

“在拥有一万辆兵车的大国，杀掉国君的，必然是有一千辆兵车的大夫；在拥有一千辆兵车的小国，杀掉国君的，必然是有一百辆兵车的大夫。

“国家有一万辆兵车，那大夫就有一千辆；国家有一千辆兵车，那大夫就有一百辆。这都不算少了！但如果先利后义，那大夫不把国君的产业全夺去，他是不会满足的！”

“从来没有仁者遗弃自己的父母，也从来没有讲‘义’的人怠慢自己的君主。大王只讲仁义就行了，为什么要讲利益呢！”

孟子讲的道理，其实非常简单，也非常清楚。你琢磨别人的利，你手下的人也琢磨你的利。在《论语·季氏篇》里我们学过，季孙氏图谋攻打颛臾（zhuān yú），冉有和季路来告诉孔子。孔子说：“吾恐季孙之忧，不在颛臾，而在萧墙之内也。”意思就是，季孙氏想得到颛臾城，就找了个理由说颛臾对他有威胁，其实他要担心的不该是颛臾，而是他自己的那些所谓心腹才是！后来呢，果然被孔子说中，季孙氏家臣阳虎作乱，胁迫季孙氏，攫取了鲁国的摄政权。当然，阳虎的权势也没能保持下去，很快也倒台流亡了。

不管干什么事，你一个人干不了，总得有人跟你干。如果你仁义，跟你的人也仁义；如果你逐利，跟你的人也逐你的利。所以你的所谓心腹，也不可靠。你选的接班人，正是颠覆你、杀得你的后人片甲不留的人。所以逐利者最重要的，是防着萧墙之内的自己人。

防不防得住呢？

防不胜防。

三千年的历史结论很清楚——防不住！

梁惠王的先祖是魏国的建立者。当时韩赵魏三家分晋，三个大夫联手灭了他们的主君，把晋国分了。

所以梁惠王和孟子不是一个逻辑的人，遵守的游戏规则也不一样，鸡同鸭讲，说不到一块儿去。战国七雄都依靠谋利，而最终获胜的就是逐利最彻底的秦国。但秦国的胜利很短暂，二世而亡。人人逐利，天下就这么来回折腾。

程颐把义利之辨的逻辑说得很清楚：“君子未尝不欲利，但专以利为心则有

害，唯仁义则不求利而未尝不利也。当是之时，天下之人唯利是求，而不复知有仁义。故孟子言仁义而不言利，所以拔本塞源而救其弊，此圣贤之心也。”

君子未尝不想得到利益。但是如果你一心想着利益，眼里只盯着利益，那就对你有害。而行仁义的人，虽然不追求利益，却无往不利。在当时，天下之人都利欲熏心，所以孟子只讲仁义，不讲利益，拔本塞源，以救时弊，这是孟子的圣贤之心。

我们今天也是一样。如果一个公司，成天开会研究“怎么能挣钱”，那真不知道这钱从哪儿挣！所有的生意都能挣钱，你都去做吗？你到底是干啥的？你对社会有什么用？你准备贡献什么出来？讲利益不讲仁义的人，无论入到哪一行，他都觉得入错行了，因为都没有别的行业赚钱。所以他老转行，最后一辈子什么也干不成，饭都吃不上。

如果一个老板在公司会议室谈及顾客的时候，言语轻佻，没有尊重，光跟大家研究怎么挣顾客的钱，而不是如何行仁义，让客户得到超值的回报，那他的员工也会研究怎么侵占公司利益，不会好好干活。

敬神，如神在。敬顾客，要像顾客就坐在我们公司的会议室。

在公司开会讨论客户项目，就像客户也在我们公司一样，非常尊敬；到客户公司开会讨论，就像在自己公司内部讨论一样，直来直去，没有差别。这，就是仁义。在公司会议室骂客户，到客户会议室装孙子，这就是逐利。

一心逐利，就是心术不正。作为领导者，你的心术不正，上上下下，你的国家，你的公司，没有一个地方正得了！

《大学》里讲，诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下，孟子希望先给梁惠王正心，一心逐利，必然利令智昏，心不正，一切无从谈起。

后天下之乐而乐，其乐宏大，直冲霄汉

原文

孟子见梁惠王。王立于沼上，顾鸿雁麋鹿，曰：“贤者亦乐此乎？”