



JEWISH

CULTURE AND WISDOM

创新创业5W

以色列奇迹对中国经济转型的启示

贺雄飞 著

从2016年开始，教育部将“创新创业”

专业作为各大高校的必修课和选修课，
纳入学分管理。

本书可以作为教材

译林出版社





JEWISH

CULTURE AND WISDOM

创新创业5W

以色列奇迹对中国经济转型的启示

贺雄飞 著

图书在版编目 (CIP) 数据

创新创业5W:以色列奇迹对中国经济转型的启示 / 贺雄飞著.
—南京:译林出版社, 2016.3

ISBN 978-7-5447-5229-9

I. ①创… II. ①贺… III. ①经济发展—研究—以色列
②中国经济—转型经济—研究 IV. ①F138.24②F12

中国版本图书馆CIP数据核字 (2016) 第028762号

- 书 名 创新创业5W:以色列奇迹对中国经济转型的启示
作 者 贺雄飞
责任编辑 陆元昶
特约编辑 肖 瑶
出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
译林出版社
出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编: 210009
电子邮箱 yilin@yilin.com
出版社网址 <http://www.yilin.com>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 北京鑫海达印刷有限公司
开 本 787×1092毫米 1/32
印 张 8.5
字 数 125千字
版 次 2016年3月第1版 2016年3月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5447-5229-9
定 价 32.80元

译林版图书若有印装错误可向承印厂调换

序 言

没有钱并不是问题，没有创造力才是问题。

——犹太谚语

以色列在《圣经》中总共出现了2560次，耶路撒冷在《圣经》中总共出现了991次，其中《旧约》出现了677次，《新约》出现了214次。锡安山在《圣经》中出现了60次。因此，《圣经》说，凡祝福以色列的，必蒙祝福；诅咒以色列的必遭诅咒。热爱以色列的，一定兴旺发达。与犹太人为伍，就是与智慧同行。敬畏耶和华就是智慧的开端。

我先后6次访问过以色列。第一次访问是参加深圳高科技中心组织的中以高科技峰会；第二次访问是参加中国教育学会组织的中国教育考察团；第三次访问是应以色列一流教育创新和管理创新智囊团 PenZA 感知实验室的邀请，签订战略合作协议；第四次是参加教会组

织的住棚节特会，专门带领女儿和前妻到以色列受洗；第五次访问是参加中以高科技创新峰会；第六次访问是陪同江苏省扬州市广陵区政府的领导考察“天才儿童游乐园”项目。以色列是个百去不厌的地方，每次去的感受与收获都不同。我的前半生做了三件事，后半生我只做两件事：一、写书讲课传播以色列创新智慧和犹太教育的精髓；二、让犹太智慧和以色列创新教育项目落地中国。具体的项目有三个，而且落地到内蒙古呼和浩特托克托县，拉开了中以合作的新序幕：

1. 创办“中以创新创业大厦”，推动中国的“双创事业”；
2. 引进以色列魏兹曼科学院“克洛尔科技园”落地中国，成为中国未来诺奖得主的摇篮；
3. 创办从幼儿园到大学的以色列塔木德(犹太智慧)国学教育创新体系示范学校和“以色列创新智慧学院”，为中国培养未来真正需要的人才。

让孩子和老师更加聪明和有智慧，让家庭更加幸福，让企业和政府更有创造力。智慧、幸福、创新：人类永恒的价值观。

我心目中的以色列不仅是个“创业的国度”，更是

一个“智慧的国度”。在以色列同上帝通话是直拨，在别的地方同上帝通话是长途。更何况还有那么多《圣经》中多次提到的神圣去处：拿撒勒、加利利湖、迦百农、马可楼、客西马尼园、橄榄山、锡安山、骷髅地、苦路十四站、西布伦、约旦河、八福堂……每一个地方都令人刻骨铭心。一生中不去趟以色列，是终生的遗憾。

以色列人崇尚创新与创业，用自己的艰苦劳动创造了沙漠中的奇迹。以色列被称为“中东硅谷”和“世界上最小的超级大国”，仅用了20多年的时间，就做到了从无到有，从贫乏到卓越的经济转型，从而突破自然资源匮乏的局限，创造了世界科技超级强国的“神话”，令全世界为之惊叹。

寻找，就等于寻见；叩门就等于开门。天堂的大门已向我们张开。世界有十分美，九分在耶路撒冷。

目前，中以关系已经进入了一个前所未有的黄金时代，我经过了20多年的理论思考和实践探索，提出关于发展中以关系的三点建议：

1. 政治外交方面：奉行中立友好政策，与以色列和阿拉伯世界都要成为朋友。

为了实现伟大的“中国梦”和“一带一路战略”，中国既需要以色列的支持，更需要阿拉伯世界的支持。

因此，中国应该学会平衡处理各方利益，在一些核心矛盾冲突点上不宜立场过于鲜明，否则容易伤害各方感情。应该让各方都感觉到中国奉行中立友好的态度。

当然，中国正在崛起，应更多的承担责任，自觉地维护人类的公平与正义，永远站在正义的一边，尽自己最大的力量打击恐怖主义，体现自己道德的力量。

2. 经济、文化、科技、教育方面：加大加快同以色列合作的力度和速度。

在 2015 年的中国两会上，李克强总理提出了“大众创业，万众创新”的基本国策；十八届五中全会上又提出了四大创新的口号：理论创新、制度创新、文化创新、科技创新。而在这点上，以色列被称为“创业的国度”“创新的国度”和“智慧的国度”，与中国的农业、文化、科技、教育，包括军事技术方面都有较大的互补性，并为中国的可持续发展作出了榜样。应该加大和加快双方合作的力度与速度。

3. 通过公共外交和民间外交的手段来加深两国人民的友谊。

在中国的历史上从未出现反犹主义，再加上宋朝开封犹太人，19 世纪哈尔滨犹太人，二战上海犹太人的友好历史，奠定了两个民族和两个国家世代友好合作的历史基础，应通过公共外交手段加大宣传力度和友好交往，

推动两国友好合作。

与犹太人为伍，就是与智慧同行。实现“中国梦”和伟大的民族复兴与可持续发展，中国离不开以色列的支持。智慧、幸福、创新：人类永恒的价值观。

贺雄飞

2015年11月12日于呼和浩特托克托县

目 录

第一章 不创新就意味着死亡

——以色列创新精神的DNA

- | | | |
|-----|------------------|-----|
| 1.1 | 想法必须与众不同 | 001 |
| 1.2 | 不害怕失败，越是艰难越要走向成功 | 009 |
| 1.3 | 发现和引导市场需求 | 021 |
| 1.4 | 努力发挥团队精神 | 033 |
| 1.5 | 不放弃任何机会 | 041 |

第二章 悬崖边上的挣扎——以色列精神

- | | | |
|-----|--------------|-----|
| 2.1 | 拥有梦想，拼命地寻找未来 | 062 |
| 2.2 | 智慧和创新是核心竞争力 | 071 |
| 2.3 | 脱离现状和安逸 | 082 |
| 2.4 | 强烈的变革精神 | 089 |
| 2.5 | 与世界和现代接轨 | 098 |

第三章 远见必须取代经验

——以色列创业成功的GPS

- | | | |
|-----|--------------------------|-----|
| 3.1 | 创造多元化和全球化的
商业氛围和价值观 | 108 |
| 3.2 | 培养企业家精神和普遍的冒险精神 | 123 |
| 3.3 | 塑造亲密的社会人际网络 | 129 |
| 3.4 | 给每个人提供同高层和
上层决策者接触的机会 | 137 |
| 3.5 | 政府激励和公司内部创业精神 | 145 |

第四章 问号代表一切

——探寻以色列教育之谜

- | | | |
|-----|----------------------------|-----|
| 4.1 | 问号代表一切 | 154 |
| 4.2 | “我反对任何考试” | 159 |
| 4.4 | 知识是甜蜜的 | 166 |
| 4.5 | 与众不同的黄金教育模式 | 175 |
| 4.6 | 一个国家的强大，
主要取决于它在教育方面的投入 | 179 |

第五章 1+1=11或111

——以色列经济奇迹对中国经济的启示

- | | | |
|-----|--------------------|-----|
| 5.1 | 智慧 幸福 创造力：人类永恒的价值观 | 185 |
| 5.2 | 为什么 GDP 增长不等于社会进步 | 298 |
| 5.3 | 爱学习的民族进步快 | 207 |
| 5.4 | 经济学必须由道德来支撑 | 221 |
| 5.5 | 犹太诺奖得主纵论中国经济 | 229 |
| 5.6 | 鄂尔多斯的经济转型与可持续发展 | 240 |

第一章 不创新就意味着死亡——以色列创新精神的DNA

一个犹太人开加油站赚了钱，第二个人在加油站边上开饭店，第三个人开超市。但中国人不是这样，第一个人开加油站挣钱，第二人迅速开加油站，第三个也开加油站，最后一起打价格战，都死掉了。

——中国段子

1.1 想法必须与众不同

对于许多人来说，以色列是一个陌生而神奇的国度，这里不仅培养出了12位诺奖得主，同时还是上帝的故乡和耶稣的诞生地。尤其是现代的以色列，经常成为世界的焦点，不仅经常牵动联合国五个常任理事国的神经，同时每天都上演着形形色色的悲喜剧。

以色列于1948年5月14日建国，土地贫瘠，大

部分国土面积是沙漠和盐碱地，严重缺水，全年中约有 300 天是日照，只有约 50 天是阴雨天。雨量非常稀少。以色列境内没有可供开采的石油、天然气、煤和森林资源，而且还处于周边阿拉伯国家的全面封锁之中。目前全国人口只有 800 多万，60 多年来历经磨难，在危机中发展和成长，GDP 从 20 世纪 60 年代末的 25 亿美元上升到 2003 年的 1140 亿美元，翻了 40 多倍，而同期人口只增加了 4 倍。人均 GDP 现已高达 2 万美元，名列世界前 20 位，位于发达国家行列。2008 年，以色列的人均风险资本投资是美国的 2.5 倍，欧洲国家的 30 余倍，中国的 80 倍，印度的 350 倍，吸引了近 20 亿美元的风险资本，相当于英国 6100 万人口所吸引的风险资本或德国和法国合计 1.45 亿人口所引入的风险资本总额。以色列在纳斯达克上市的新兴企业总数，超过全欧洲在纳斯达克上市的新型企业的总和，甚至超过日本、韩国、中国和印度四国的总和，这个弹丸之地爆发出了惊世的能量。

以色列建国的时间比中国不过早一年半。一个诞生几十年的国家，为什么能从一个农业国家快速变为现代化国家？

一个人口不足 800 万的国家，为什么能在炮火和连续的战争阴影中实现人均 GDP 超过 2 万美金的经济

奇迹？

一个国土面积只有 2.6 万平方公里的国家，为什么能够成功地从“农业小国”转型为世界第二的“科技大国”？

一个除了沙漠和人的大脑外一无所有的弹丸小国，为什么能在世界经济论坛国家创新排名中遥遥领先？

这一切谜团值得每一个追寻社会进步的有识之士认真探索和思考。

我于 2010 年至 2014 年期间，先后 6 次考察了以色列，第一次是参加了以色列风投与高科技年会，第二次是随同中国教育考察团考察了以色列的教育，第三次应以色列一流智囊团 PenZA 的邀请考察以色列的创新和黄金教育模式。

时光飞逝，往事历历在目，犹太人的聪颖智慧和教育思想深深地打动了，让我久久难以忘怀。中华民族和犹太民族都是伟大而古老的民族，只要相互学习和交流，取长补短，一定能激发出智慧的光芒。

2011 年 11 月 2 日上午，我第三次访问以色列的时候，以色列著名的管理创新智囊团 PenZA 感知实验室的董事长 Erez 开车带我去海法市 MATAM 科技园参观，科技园的 CEO 热情地接待了我们，加上 PenZA 的 CEO Zohar 先生，共有四个“光头”。当时

我非常奇怪，难道犹太人的聪明和他们的光头有关系吗？为什么叫绝顶聪明？

MATAM 科技园的主管也是一个“光头”，一见面就幽默地说道：“中国人很多，犹太人很少，我们两个民族加起来，在全世界就很多。”这就是犹太人的哲学，他们的算术学得很好。海法是以色列最主要的高科技研发基地，在全世界仅次于美国的“硅谷”，排名第二。海法共有两所大学——以色列理工学院和海法大学，共产生了3位诺贝尔奖得主。

以色列最大的体育馆就在 MATAM 科技园，2013 年海法会展中心也在这里完工。我们到了 MATAM 科技园主管的办公室，看到了全世界所有最著名的展览中心的照片，包括中国的鸟巢。“为什么会有中国的鸟巢呢？”我随口问了一句，那位“光头”主管回答说：“因为我们的展览中心在设计和建设的时候，一定要和全世界所有的著名展览中心区分开来，以它们为标准，体现我们的创新能力。以色列每建设这样一个项目，都要站在历史和世界的高度来进行分析论证。”这说明海法市的起点非常高，中国每年有很多地方政府来这里学习如何做科技园区。

我又问道：“为什么中国的地方政府和公司要来海法学习呢？”

“光头”主管再次幽默地回答道：“第一，因为这是以色列，不用介绍，犹太人很聪明；第二，在以色列当兵的人很多，他们知道该做什么；第三，海法有两所世界著名的大学，这里聚集了很多的人才。一边是人的脑子，另一边是技术，中间就是我们。”以色列的军人素质非常高。

海法体育场可容纳3万人，MATAM 科技园区现在共有15个新公司，美国的Google公司、微软公司和巴菲特的公司都在这里设立了研发基地。于是，我迫不及待地向这位“光头”主管问道：“高科技一直引领着人类的发展，但现在人类出现了很多问题，高科技还会引领人类未来的发展吗？未来高科技的发展趋势是什么？”这位“光头”主管没有正面回答我的问题，PenZA的CEO Zohar先生接茬道：“一边是犹太人的智慧，一边是中国人，中间是我们PenZA。未来能做什么，让我以后慢慢告诉你。”

中午的时候，我们匆匆喝了一会儿午茶，因为下午1:30要赶到Technion学院，同世界一流的领导力创新专家、Technion创新中心的主任Miriam Erez教授见面。这位女教授显得非常精干，她开门见山地说道：“为什么我对创新感兴趣？什么可以刺激人们热爱学习，各种文化有巨大的差别。但有一种文化是全

球的文化，那就是创新能力。创新就是指每一个人都有一个办法来解决自己的难题，从办法到产品就是我的工作。每一种文化同另外一种文化的差别，都可以推动创新的发展。由于文化的差别导致了对机会认识的不同。我的创新中心旨在帮助普通工业的发展。”

返回特拉维夫的时候，我们又参观了一个由以色列著名的本扎蕾艺术学院首席创新专家 Ezri 教授主导设计的以色列最新科技发明成果展览，共有 200 多项以色列最新的科技发明专利，我们走马观花看了十几项，诸如，小西红柿的种子、最新的防盗门、手指测血压、检测血压和心脏的床等。参观这项展览的孩子们非常多。在以色列，创新和发明是每一个公民和每个公司的责任，创新能力是激发一个民族智慧与发展的根本。

参观完创新展览后，我感慨万千。Erez 对我说：“如果你也要发明创造的话，想法就必须和别人不同。”这可能是解开以色列创新 DNA 的第一把钥匙。从比尔·盖茨对以色列高科技人才的赞美，到 IBM 等世界一流企业落户海法高科技园区；从以色列人发明网络电话 Volp 技术到改变人类沟通方式的 ICQ；从提升无线计算能力的奔腾和迅驰芯片到丰富网络运用的 Comverse 的语音邮件……以及摩托罗拉公司在以色列研发中心发明的世界第一部手机，到以色列退伍军人发明了维