

總統  
蔣公思想言論總集

卷二十

演講

中國國民黨  
中央委員會  
黨史委員會  
恭印

總統

蔣公思想言論總集

卷二十  
演講

中華民國三十二年——三十三年

# 總統 蔣公思想言論總集 卷二十 演講

## 目錄

中華民國三十二年

黨政高級班與國防研究院創辦的目的	一
黨政軍工作精神之改造與今後努力之方向	六
建國與銓敘制度的關係及其工作的要領	一四
國防研究院與黨政高級班創辦目的與教育大綱及其應研究之中心工作	二二
新生活運動之重要及其實行之要領	三八
國防與建軍的方針及其精神	四四
對於各部會工作之指示	五七
對於設計與考核工作之指示	六五
創造中央大學新校風	六九
對於發動機製造廠工作人員之訓示	七〇

建設貴州的急務·····	七五
貴州同胞今後努力之方針與要務·····	七九
中國青年所負的時代使命·····	八六
青年團之職責與當前急務·····	九七
陸大學員為學辦事之要道·····	一〇八
青年團組織訓練與宣傳工作之要領·····	一一三
號召全國青年第三次大結合·····	一二二
青年團工作之重心與態度·····	一二九
說明青年團中央幹事監察聯席會議的意義·····	一三八
工業設計計劃會議開幕致詞·····	一四四
青年團第一屆中央幹事監察聯席會議閉會詞·····	一四七
警察的要務與實施方法·····	一五三
中國工業建設的途徑·····	一五八
紀念「五三」慘案十五週年之感想·····	一六二
黨政訓練班第二十四期學員畢業訓詞·····	一六六
中華基督教之新時代與新作风·····	一七五

中央政治學校教育的要旨	一八〇
對中央政治學校師生之懇切期望	一八四
行政三聯制成立之用意與推行經過	一九一
培養踐履篤實的精神	一九三
檢討生產事業的成就和發展	一九七
招待生產會議出席人員聚餐席上致詞	二〇〇
對空軍參加鄂西作戰之講評	二〇二
使領人員工作之要領	二〇八
鄂西勝利後湖北黨政軍學各界之責任	二一一
恩施軍事檢討會議總講評	二二一
對川省重慶區行政會議致詞	二四二
加強抗戰力量之急務	二四五
陸大學員所負建軍建國之責任	二四九
現代青年必具的條件	二五四
全黨同志應研討建國問題	二五九
總理第一次起義紀念日之感想	二六五

說明抗戰建國最重要的問題·····	二六九
本黨同志今後努力之方向·····	二七五
我軍常德戰役之教訓與最後決勝之要道·····	二八〇
參加此次開羅會議之觀感·····	二八六
黨政幹部對建軍建國所負之使命·····	二九二
政治人員應樹立新風氣和新精神·····	二九九

### 中華民國三十三年

對當前黨政與青年團工作之指示·····	三〇二
軍需人員負責盡職之要道·····	三〇九
對從軍學生訓話·····	三一三
第四次南嶽軍事會議開會訓詞·····	三二一
第四次南嶽軍事會議訓詞(一)·····	三二七
第四次南嶽軍事會議訓詞(二)·····	三三七
說明中訓團學員對黨國的責任和地位·····	三五七
對中訓團學員之期望與訓勉·····	三六六

對第五次空軍幹部會議講評·····	三七二
本黨革命歷史的特徵和一貫的信心·····	三八八
處理目前時局之要旨·····	三九七
對全國行政會議閉會訓詞·····	四一一
對全國行政會議閉幕訓詞·····	四一五
對於當前時局的根本認識·····	四二二
注重科學組織的方法·····	四二九
以道德自矢以人格自勉·····	四三四
革命黨員要重義務而輕權利·····	四三九
對於整軍會議之訓示——知恥圖強·····	四四三
對於整軍各案訓示·····	四五四
對黃山整軍會議審查修正各案之訓示·····	四七二
對於整軍會議各案之指示·····	四八六
一年來軍事、外交、政治、經濟之報告·····	四九八
對於知識青年從軍運動之指示·····	五一一
知識青年從軍運動與本黨革命前途成敗的關係·····	五二〇

說明高級將官班教育的要旨	五二七
中國國民黨建黨五十週年紀念詞	五三三
幹校學生之使命	五四〇
青年幹部負責盡職之要道	五四三
青年遠征軍幹部之使命	五五〇
青年遠征軍編訓的要旨	五五五
青年遠征軍編練管訓的方針與要領(上)	五六二
青年遠征軍編練管訓的方針與要領(下)	五七二



# 總統 蔣公思想言論總集 卷二十 演講

## 黨政高級班與國防研究院創辦的目的

——中華民國三十二年一月十日對黨政高級班國防研究院第一期開學講——

一、黨政高級班與國防研究院創辦之目的，在造就黨政軍中堅幹部，以擔負革命建國，實行三民主義的責任。

二、全體學員要親愛精誠，互相挾持，互相規勸，以期修養高尚的人格，造成爲現代的軍事家和政治家。

三、哲學爲精神修養的根本，大家應以 總理知難行易學說爲中心，悉心研究，篤實踐履。

四、革命之成敗決於建設之成敗，各人要自勉爲建國的幹部，研究學習，均應以實行 總理實業計畫爲目標。

五、希望大家切記今天的訓示，共同一致，奮勉努力，來達到此次受訓的目的，完成所負時代的使命。

今天國防研究院與黨政高級班第一期舉行開學典禮，趁此機會，我要將我們國防研究院與黨政高級班創辦的目的，以及各位今後應該如何努力教學的要點，對各位說明。

我們國防研究院與黨政高級班教育的計畫，已經分別有詳細的規定，教育長和各位主任想必已對各位說明，我不必再作如何詳細的指示。今天我所要說的，是各位在開學的時候所應特別注意的幾點：首先希望大家認識我們創辦國防研究院和黨政高級班的目的，一在造就高級的軍事幹部，一在造就高級的

黨政幹部，二者的性質容有不同，而其所負的使命，則完全一致。具體言之，就是要實現我們黨政訓練班一貫的宗旨，要造成大家爲三民主義的信徒和國民革命的鬥士，來完成我們革命建國，實現三民主義的使命！黨政高級班是挑選曾在黨政訓練班畢業而成績優良的學員，再來深造；其學問修養，既然是奠基於黨政訓練班，則今後一切德業進修，仍當以黨政訓練班的學科精神爲其基礎。國防研究院的學員則是挑選陸大畢業或國外留學回來的優秀而有爲的軍官，集合同一堂，重受訓練，以爲將來建立國軍，建設國防的準備。總之，二者的任務，一在訓練文的中堅幹部，一在培養武的中堅幹部，這是我們黨政高級班，和國防研究院各位學員在今天開學的時候，所宜一致認識，今後並須自勉自愛，奮發努力，以期無負本委員長的厚望。

這兩個高級教育機構創辦的目的，既在造成軍事與黨政的中堅幹部，因之各位在此受訓的時候，除了要研習普通的學課之外，更要知道你們自己將來是要作一般軍官和黨政人員的模範，尤其是將來對外要能代表我們中國在世界舞臺上卓然有以自立，和外國的軍事家政治家有同樣的學問精神，人格道德，能夠和他們並駕齊驅，這樣，纔能夠將我們的國家建設起來，獲得真正的自由和平等；惟其各位的責任如此重大，所以我們決不能以研究一點普通的學問技能爲滿足，而必須修養政治家的精神和軍事家的精神，具備政治的道德和軍事的道德！但精神道德之表現不外乎我們日常的生活，因之我們一切起居作息，生活行動，必須自立規程，不斷的存養省察以期日新又新，真正能够造成模範的人格。一方面我們要

不待教師官長的監督，而能自動自治，自立自強，一方面我們同學之間，更要本親愛精誠之誼，互相切

礎，互相砥礪，總要使人人都能達到我們理想的水準，而不致因爲一二人的差次，以致影響到我們整個的精神和榮譽。這是我們一般學員所應時刻記住，切實作到的。我們分析歷史上偉大人物成功的原因，得力於嚴師之指導者固然不少，而獲益畏友之互相挾持，切磋砥礪者實居最大多數。偉大的政治家和軍事家決不是純靠教師的指導所能造成，也不是離羣索居一個人窮研獨造所能作到，必須經常的結合一班有志的同學，彼此之間，以道義相挾持，以氣節相砥礪，以學問見識相輔益，然後纔能不斷進步，造成真正的人才。所以各位今後在學期間，必須打破過去在機關學校對同事同學分別彼此、冷淡旁觀的態度，養成親愛精誠團結一致的精神。我們黨政高級班一百餘人，國防研究院三十餘人，必須同德同心團結一致，就對個人而言，要視同學如嚴師，因而時存敬畏，戒慎努力，惟恐一行未善，致貽全體同學之差。就對同學來說，則要本切磋琢磨之義，規過勸善，互助合作，俾人人都能成爲理想的人才，庶幾纔能負荷我們革命建國的使命。

其次，關於這兩個教育機構教學的方面應該注意的幾點，今天也要提出來告訴各位。我們要養成模範的軍人和公務員，除了必須具備普通的學問技能之外，還要有精神人格的修養；而有益於精神人格修養的莫過於哲學。因此我們黨政高級班和國防研究院，今後特別要注重哲學的研究，尤其要以「總理的革命哲學——卽知難行易學說爲我們研究的中心和基礎。須知「一個人如果沒有一種哲學作爲人生的準則，那無論他有怎樣的聰明才智，有如何淵博的學問技能，結果一定不能完成其理想的人生，成功任何偉大的事業。」現在我們一般黨政工作同志，有的學識很高深，工作也很努力，但如果要挑選一班人出

來，其精神能力真正足以作人家的表率，足以令人家敬服而能有益於同志，齊心貢獻於黨國，以成就一番事業的，實在不可多得。因之我們一切黨政軍的業務，雖然有了基層幹部不斷努力，然而缺乏高級幹部爲之領導，故仍然不免脫節，而形成停滯的現象。我們這次創辦黨政高級班和國防研究院，最大的原因就是在此。就是要造就一班中堅幹部，來領導政軍各部門基層工作，使各種事業由上級以迄於基層，皆能脈絡貫通，順利推進。而要養成這種人才，最根本的條件，就是特別要從研究哲學入手。「一個人必須有了哲學的基礎，纔能認清人生的真義，完成人生的本務。不僅個人的成功如此，就是一個國家民族的盛衰興替，亦莫不與其哲學之是否昌明有密切的關係。」「古今中外無論那一個民族或朝代，其建國之成功，或是由衰弱而中興，往往是由於少數軍事家和政治家具備深湛的哲學修養，由其行爲事業之中表現出來，加以發揚光大，使之成爲一時的風氣，乃能感召民衆，以實現其理想。」我們中國現在正當革命建國的過程之中，而各位同志又擔負了這個革命建國的重任，所以特別要認識哲學的重要，必須努力研究，篤實踐履。要知道：「我們要造就一個真正的人才，學問上之需要要有哲學的研究，正猶之於環境上必須有朋友的挾持，二者是同樣的重要而決不可偏廢。」

除了哲學之外，我們國防研究院和黨政高級班教學方面還有一個重點，今天必須提出說明的，就是我們要造成建國的中堅幹部的唯一目的，乃是爲實行 總理的實業計畫。因之我們今後一切課程、計畫，都必須着重於此。這個重心決定之後，我們一切教學研究，就有一定的方向可循，大家就可以薈萃精神，全力以赴。各位要知道：政府就是爲了要實行 總理的實業計畫，因而創設黨政高級班和國防研究

院來準備人才和技術，以爲將來實行的基礎。今天各位入學受訓，就是來擔負這個任務，將來實業計畫能否實行，其責任完全在你們身上。這一點，各位文武同志必須一致認識！要知道：我們國防的建設，決非單獨的軍事可以成功，必須整個實業計畫成功，國防纔有鞏固的基礎，而同時我們黨務政治社會各種業務，亦莫不可歸納爲實業計畫之一部份，黨務政治社會建設之有無成績，全視實業計畫能否實行以爲斷。總之，總理的實業計畫如能完成，就是我們建國的成功，亦就是我們三民主義的實現。反轉來說：我們如果在這個抗戰時期，不能準備人才和技術，抗戰勝利之後，而仍舊不能完成建設，那末，建設失敗，革命就永遠不能成功！大家都知道：本黨辛亥革命，推倒滿清，剷除帝制，不能不說是革命的成功，但這種成功，只是破壞的成功，而破壞之後並未繼之以建設，建設失敗，故革命事業亦隨之而失敗！我們今天回溯這一段歷史的教訓，格外要認清革命的目的和建設的重要，人人要勉爲建設的中堅幹部，朝此目的，悉力以赴，則庶幾能由國家建設之完成而達國民革命成功之目的！各位在此受訓，不過一年或半年，這一年或半年的期間，瞬息卽過，所以不可有一點因循懈怠，必須勉勵努力，精勤研究，以期真正能不愧爲一個建國的幹部，對內能作一般普通公務人員的表率，對外能和世界各國的軍事政治家並駕齊驅。而我們要完成這種修養，樹立這種人格，則學問上必須注重哲學的研究，惟研究哲學纔能養成高尚的精神和風度；環境上更有待於朋友的挾持，唯朋友挾持，纔能鞭策我們不斷的進步。這是今天開學的時候，本席所要反覆告勉各位學員的幾點意思，希望大家一致奮勉，努力自強，來達到我們入學受訓的目的，完成我們所負時代的使命！

## 黨政軍工作精神之改造與今後努力之方向

——中華民國三十一年一月十八日出席中央擴大 總理紀念週講——

- 一、禮樂爲建國根本，舉行典禮要正心誠意，莊嚴肅穆，遵照儀節切實作到。
- 二、對於去年一年施政經過之感想，與改革政治風氣，振刷工作精神之必要。
- 三、已往工作缺少成效之原因，在於因循虛偽、欺蒙顛預之習未除；今後辦事必求科學化、要負責、要實在、要澈底。

四、本年度政府應積極進行之工作：

- (1) 戰後復員之準備；
- (2) 經濟建設之規劃；
- (3) 國防工業之促進。

五、希望各主管同志緊縮機構，集中業務，刷新政治精神，奠立建國基礎。

主席、各位同志：

今天本席趁 總理紀念週的機會，要將政府去年度施政經過的感想，以及今年度所應切實改革積極推進的事項，提出來作一個簡單的報告。

在沒有說到本題之先，有一點先要提起各位的注意，就是禮樂問題。記得我在去年第一次中央擴大紀念週席上，曾經講明禮樂之重要與我們一般公務人員尤其是高級幹部同志應遵守秩序注重禮儀的必要

○但今年元旦舉行遙拜。總理陵和文武團拜的時候，一般同志過去所犯的缺點，仍舊沒有改正，所改正的一點，祇是遙拜時所奏的音樂非哀樂而已。這是我去年舉我們中國古禮，說明「古代親喪三年既畢，一切祭祀皆寓有追念先德光大將來之意」，其所用的音樂，不可仍是哀樂，這一點今年我們已能改正。但在遙拜時還有後列的一般同志，唱黨歌既不立正，而敬禮時亦不守秩序，這件事不僅表現我們一般高級公務人員沒有現代的精神，而且連我們中國古代注重禮樂的遺風都喪失了！並且參加元旦遙拜的都是機關的高級幹部，高級幹部尚且如此不重秩序，不知禮節，試問我們將何以立國？老實說：我們現在要建國成功，要求工作進步，就必須一般高級幹部從自己的生活態度儀容禮節作起。如果連這種如同起居飲食一樣容易而重要的規律儀節，我們尚且不知講求，不能自修，則其他一切更不必說了。我們中國古代教育自天子以至於庶人，都是由下學上達，一切修養省察的功夫，無不是從洒掃應對飲食起居作起，必須這些地方都能合乎規矩，中乎禮節，然後纔能進而研究其他高深的學問。近幾十年來，社會上不重視禮節，因之我們一般公務人員，也就習焉不察，馴至喪失了自動自治、自愛自重的精神！從今以後，希望各位文武同志，不論在前方或後方的，都要一致認識禮樂是我們立國的必要條件，平時交際聚會進退作息要留意，遇到參加典禮的時候，尤其要正心誠意，莊嚴肅穆，按照儀式自動的作到，不要待他人來糾正督察。如果看到糾儀的人在身邊就嚴肅一點，不在身邊就隨便一點，這樣，就是不知自重，就是不能自立，更不能立人！總之禮樂為建國的根本，無禮樂即無秩序，就是野蠻，一個國家禮樂如果廢弛，也就不能組織現代的國家，更不成為現代的政府了。當此三十二年開始之時，對於這一點，特再

提起大家的注意，黨員守則上說：「禮節為治事之本」，可見禮樂是體，工作是用。因此，我們重視禮樂，至少亦要如我們重視自己的工作一樣，然後我們的事業，纔能走上正軌，纔能獲得真正的成功。

至於去年度各院部會的工作，各主管同志陸續已有報告，本席今天用不着重述。不過我覺得去年一年，實在是我們政府最艱苦最困難的一年，而我們一般公務人員——尤其是基層公務人員——大家在那種環境之中，都能體諒國家的艱難，彼此同艱苦，共患難，而且能奮發努力，盡到自己的責任，這是我覺得最安慰的一件事！甚至有的同志因為家庭的負擔過重，而薪津報酬有限，不能不節衣縮食，典當過日的亦所在多有，我們對於這種刻苦愛國，公爾忘私的工作同志，一般主管必須特別體恤，儘量的予以慰勉！然而從另外一方面來觀察，我們政治的風氣和精神，在去年一年之中，也降低不少，比起抗戰初期來，更不如了！此其癥結所在，並不能歸咎於一般基層的公務人員，而要求我們一般高級幹部——尤其是各部門的主管同志來負責。現在一般公務人員中間有兩句流行的話，就是「多作不如少作，少作不如不作。」這種話不僅表現了一般低級公務人員的心理，而且也反映出各機關業務的情形，因為一個人多作事就不能沒有錯誤，有錯誤就要受到處罰，因此多一事不如少一事；倒不如一般少作事的人，處處模稜兩可，敷衍過去，主管官認為他沒有什麼過錯，反可以依照年資升調。至於不作事的人，自然根本沒有過失，上官既看不到他的缺點，反而往往升遷得快。這樣一來，一般公務人員大家都不求有功，但求無過，相率以作事為戒，以敷衍應付為能，而機關的業務，也就廢弛泄沓，不堪聞問了！我們研究這種心理之所由發生，不能不歸咎於一般主管官對於部下工作人員考核之不嚴，賞罰之不公，以致弄得



功過不分，是非不明。換言之：就是我們主管官精神不振不負責任，不盡職守的表現。說得沉痛一點：大家還是犯了北京政府時代一般官僚的惡習，對賞罰不能綜核名實，對事務不能實事求是，還是因循敷衍，不能積極振作！我今天要提醒大家：我們現在抗戰雖已有必勝的把握，不平等條約雖然已經廢除，但我們政治的風氣如果不能革新，北京政府時代的一切腐敗的習氣不能改變，以致我們國家獨立自由的地位得而復失，那我們這五年的血戰就等於冤枉犧牲，而本黨過去五十年奮鬥的成就無異由我們自己斷送了！希望我們一般主管同志——從院長部長到司長科長，一致要認識這個內在的危機。我們今後要改進業務，首先要作到綜核名實，信賞必罰。對於部下的考核，必須認真徹底，應賞者賞，應罰者罰，尤其是努力奉公熱心任事的人員如其為努力熱心而犯了過錯的，我們不僅要體諒原宥他不加處分，而且有時還要鼓勵他使之更能積極負責，這樣，部下工作的精神，纔能提高，人才纔不致於埋沒。我們要修明政治，最重要的即在得人，而得人之要，就在於明是非，嚴賞罰。希望各位主管同志切實負起責任，改革過去因循苟且的習慣，轉移政治的風氣，奠定我們中國富強的基礎。

其次，現在一般機關的毛病，除了剛纔所說的是非不明，功過不分，使得一般公務人員精神懈怠，工作廢弛之外，還有一種風氣必須改正的，就是因循虛偽，欺蒙顛預。須知我們現在的政府是革命的政府，革命政府的官吏，必須振作革命的精神，樹立革命的風氣。具體一點說：就是要拿官僚政客作我們的鑒戒，凡是官僚的習慣，政客的態度，必須切實戒除，一點都不好沾染。我們主持了一院一部或一司一科，就要認清自己的職責，夙夜勤勞，以期達成自己的任務。一天要做了一天的課程，一月要審核一