

这还是 马云

马云助理亲撰，告诉你最真实的马云

马云亲自作序并认可的唯一传记

呈现你不知道的“千面马云”

陈伟 著

《这才是马云》
全新升级版



史上揭秘马云第一书
首版畅销超10万

曾创下**6**小时狂销**8000**册纪录
新版披露马云更多精彩故事

 浙江人民出版社

这还是 马云

马云助理亲撰，告诉你最真实的马云

陈伟 著

《这才是马云》
全新升级版

 浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

这还是马云 / 陈伟著. — 杭州: 浙江人民出版社,
2013.5(2013.6重印)

ISBN 978-7-213-05475-4

I. ①这… II. ①陈… III. ①马云—传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 089162 号

这还是马云

作 者: 陈 伟 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 李 雯 徐江云 王方玲

封面设计: 奇文云海

责任校对: 朱志萍

电脑制版: 北京书情文化发展有限公司

印 刷: 浙江新华印刷技术有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 18.25

字 数: 26.6 万

插 页: 2

版 次: 2013 年 5 月第 1 版

印 次: 2013 年 6 月第 2 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-05475-4

定 价: 39.80 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

马云|推荐|序

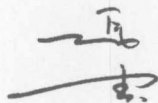
我和太太还有几个朋友去马尔代夫度假，临走前我的助理陈伟说有文章会发给我，空闲的时候看看。

我以为跟从前一样是一些收集来的笑话，直到我在马尔代夫看到邮件。

我没想到那么久以前的事他能记得这么清楚，那些往事和细节，一只脚都已经跨出了我记忆的边缘，现在又集中起来“回放”了一遍，让我想起很多过去的美好时光。

每次去机场我都很忐忑，因为时不时又会冒出一本关于我的书。其实没有一本书是我写的，常会有人在机场买一本书让我签名，我很为难，因为很多时候我和他（她）一样都是第一次看到这本书，也不清楚里面写了些什么。

陈伟发给我的大多是从前一些有趣的事，最主要的一点是，他轻松、幽默和娱乐的笔墨，让人很容易往下看。



【再版序】

“我从头到尾看完的第一本书就是自己写的书。”——这是两年前出了《这才是马云》后我常说的一句实话，只是想说明，写书并没有想象中那么难，可这句话怎么听都像是吹牛。

别人吹牛是企图把假的说成像真的，而我常常是一不小心就把真的说得跟假的似的。

书出版后反响还很不错，有之前英语俱乐部的同学说：“陈伟，写得很幽默，不过马老师还有好几个有趣的故事你忘记写了……”有朋友说：“我在地铁里看你的糗事，爆笑，被边上人鄙视了……”有德高望重的企业家对我说：“你让我们知道了马云有一段快乐的创业时光……”有更多的朋友则说：“兄弟，写得不错！昨晚一个通宵看完了……”我无比感激，当时觉得所有看过我书的都是我的亲人，尽管我知道他们都是冲着马云才看的。

出版两个月后，2011年7月初在淘宝网上搞了一次与读者互动的售书活动，活动原计划是3天，结果6小时就售出了8000本，而且是在每个IP地址只能买一本书的情况下。活动被迫紧急叫停，因为之前承诺是售签名书，之后我在书库里签名签了4天。

那以后一直有出版社希望我接着写，还有一位政府领导已经帮我想好了书名，就叫《这还是马云》。但由于沉淀的时间太短，一直没敢写。

前些日子出版社告诉我仓库里的书又卖完了，但是他们希望这次不是简单重印，而是要做一些内容增补，于是我试着整理了这两年马云的

一些事情，第九、十、十一章及附录五是新加的内容。

阿里巴巴其他同学都有梦想，而我只有猜想。我只在每年年底猜想马云会不会给我加薪？会不会给我升级？所幸的是我对猜想的内容并没有期待，所以马云也认为我是公司仅存的没被他的激情所鼓动的人。

吹牛的第一要素是要有好听众。人类自以为再深刻的思想，上帝听了都会摇头笑，所以吹牛无所谓高低，开心就好。公司里有一群叫我“陈爸”、陪我吃中饭、听我吹牛的同学，她们人生的最高梦想是“出一本书”，最低愿望是“出现在一本书里”。其实，分批实现她们的最低愿望才是我写书的真正目的。毫无原则地帮衬自己人是我唯一坚持的原则。



和部分“女儿们”在一起。四周是她们各自的签名。

| 自序 |

仰视这个世界，你会觉得人和人之间差别太大。俯视这个世界，往前看，你我都是亿万年生物进化的同一个辉煌终点；往后看，你我最多是生物继续演变跳不过去的一环——而已。

我个人以为，人生意义的主体就是“吹牛”。一个人从默默无闻到功成名就的过程，其实就是一个不断换人“吹牛”的过程。

学习和思考改变“吹牛”的内容，奋斗改变“吹牛”的对象。

做职员时跟职员吹，做经理时跟经理吹，做领袖时跟领袖吹，不同的人生就这点区别。

培根曾经说过：“知识就是力量。”地球人都知道，可后半句知道的人不多：“而大多的知识是拿来炫耀的。”也就是说是用来“吹牛”的。

想一想很容易明白，你搭个狗窝用过勾股定理吗？你扔块石头算过抛物线吗？你炒菜放个盐查过摩尔量吗？回答都是否定的。就算是发射卫星的数万名科学家，每人能用上的也就是那么一小点专业的知识。

世界上只有两种人是快乐的，喜欢“吹牛”的和喜欢听人“吹牛”的。

不“吹牛”的人是痛苦的，即使他有很高的成就，比如米开朗琪罗；能“吹牛”而内心不爱“吹牛”的人也是痛苦的，比如叔本华；爱“吹牛”能吹好“牛”也爱听别人“吹牛”的人是最快乐的，比如马云。

马云有一回从工棚边经过，棚里突然爆发出纯真的大笑声，马云无比羡慕地说：“听！民工吹牛吹得多开心。”

我说：“也许他们刚刚吹牛的话题正是：假如我是马云，我就每天……”

米兰·昆德拉说过：人总是生活在别处。

马云在一次淘宝年会上说：“作为 CEO，我的工作只能是讲讲话，吹吹‘牛’了，你们要容忍这样一位 CEO。每次‘吹牛’听上去总是那样‘不可能’，而你们——阿里人每次都完成得比‘不可能’更‘不可能’，我们一直配合得很好……”

大约 2100 年前，汉武帝刘彻看了《史记》后，对司马迁说：“你写的是正史吗？你以为你真的看懂朕了吗？已经发生的，和没有发生的……”

我以为，历史的本质是一首思想的旋律，而所有记载的资料就像散落一地的黑白钢琴键，每个人都只能根据这些键去猜想旋律。

每年都有国际著名大学的人来阿里巴巴集团做研究、写案例，案例报告完成后都会让马云过目签字。马云总是质疑：“你们写的是阿里巴巴吗？这不是阿里巴巴！”

“你不懂！这就是阿里巴巴！”学者们说。

“好吧，那就算是阿里巴巴吧！”不知马云是反思自己，还是不想跟学者们去辩驳。

“当年没有跟 eBay 合作，”有一次马云说，“外界猜想很多。其实原因只有我自己知道，我见到 eBay 团队的某某就莫名其妙地不爽，而我对那位女 CEO 还是挺钦佩的。”但为什么会莫名其妙地不爽，马云自己也没有合理的解释！

正如叔本华说的：“我们可以做我们想做的，但我们无法想我们所

想的。”

有一种细菌很想飞，可又没有翅膀，于是它潜入青蛙产的卵里。由于细菌的侵入，孵出的蝌蚪和青蛙都是残疾的，很容易被老鹰吃掉，于是细菌如愿以偿地感受到了飞翔！

我不是老鹰，我是飞翔着的细菌。

助理是一份特殊的职业，不同的助理也有天壤之别。

国家部委领导的助理有的是副部级干部，而有些娱乐明星的助理就是生活小保姆。

企业家的助理有的是秘书，有的是顾问，有的是保镖……

而我啥也不是。我认识张纪中老师和马云都已经 10 多年了，也分别给两位做过助理。每当别人问起我的主要工作，我总是老半天都答不上来，在张纪中老师那里是如此，在马云这里还是如此。遇见比较熟的人，我会开玩笑说我是一个“御用闲人”。

我永远不会说我了解他们，只是在这里记录一些我亲历的名人凡事，也不知这些黑白键能否让你更接近旋律本身。

另外，书里有一小部分“八卦”，表面上看跟马云没有多大关系，但我的人生轨迹都是因为马云“肆意篡改”才变成现在这样的，所以也算跟他有关。偶尔“跑题”希望能得到你的谅解。

CONTENTS 目录

■ 再版序	1
■ 自序	1
■ 第一章 马云和他的英语班	
迟到的老师	2
“马关条约”	4
课堂之外	5
依然存活的海博翻译社	9
马氏英语班之 G 的故事	10
情同父子	13
曲终人未散	15
■ 第二章 马云触网	
去美国是被骗去的	20
马云的贤内助	24
不着调的梦想	26
■ 第三章 马云和张纪中	
初见张纪中	32
《笑傲江湖》之缘起	35
“西湖论剑”	38

金庸剧改变的…… 42

一字千金 47

交错的河流 50

■ 第四章 阿里巴巴，我来了

新助理，新开始 56

博鳌马云风 59

我是网络白痴 61

什么是助理 62

糗事 65

■ 第五章 忙碌的阿里人

忙碌的 2008 年 72

2009 年那些事 82

2010 年及之后 92

■ 第六章 兴趣和哲学

月真法师 96

关于李一 98

“禁语”心得 107

三亚休假再“禁语” 109

马云读《道德经》 111

■ 第七章 马云的太极梦

40 岁再练太极 116

太极文化与阿里巴巴 122

马云·太极·电影·李连杰 124

把太极推向世界 126

■ 第八章 社会责任和阿里文化

国殇 130

灾后重建 132

公益 136

永不放弃 138

文化的力量 139

10 周年庆典 143

再痛，也要坚守诚信 145

裸男“蒙古人” 147

剪不断的“娱乐”结 149

马云的兴趣 153

■ 第九章 不一样的马云，不一样的阿里

别出心裁的炒蛋 160

小学与大学 160

魔术 161

钢琴 163

爱狗——狸猫换太子 164

茅台墨宝 165

爱好看望员工 166

天使降临 168

禅让哲学 170

“风清扬”班 171

世界末日	173
李代桃僵“吹牛”	174
韬光寺箴言	175
“双十一”狂欢	175
一次不成功的分享	176
新年致辞	178

■第十章 马云与各路牛人

意外的赞助费	182
沈国军	183
郭广昌	184
李连杰	186
邓亚萍	187
周立波	188
范曾	189
郭台铭	189
周星驰	190
理发	192
后悔的投资人	193
振兴越剧	194

■第十一章 和马云一起行走

脸面	198
加州汉堡	199
D9 考问	200
走马观“人”	202

唐人街	203
朱民的育儿观	204
贵族蔡同学	204
乔布斯的彩虹	205
加州州长	206
随口编武侠	206
呼伦贝尔草原	207
草原比赛	209
打呼噜	210

■ 后 记 最没有追求的“阿里人”

“女儿们”和爱情诗	213
吹牛是一种健康的生活态度	216
“钦差大臣”和没文化	219

■ 附 录

附录一：亚当犹豫了	222
附录二：后天蜕变的典范——鹰	226
附录三：马云内部文章	228
附录四：剧组那些往事	257
附录五：亚布力演讲	273

第一章

马云和他的英语班

我是在1992年初认识马云的，屈指算来，我们已经有近20年的交情了。最初，我的身份是马云的学生——我在他开办的英语夜校学习。几年过去后，大家在一起混得很熟，成了朋友，尽管我的英语大多已经“还”给了马云。

每每回想起在英语夜校的生活，我都感觉十分温馨和快乐。那时候的许多人和事都成为人生中最美好的记忆，我们中的很多同学至今仍是很要好的朋友。更让我想不到的是，我的后半生竟然在当年这个小小的决定中，不知不觉发生了改变：在夜校，我和老师马云、张英夫妇成为了好友，进而结识了来夜校采访的中央电视台编导樊馨蔓，以及樊导的爱人张纪中先生，乃至后来因缘际会，我先后成为张纪中先生和马云的助理！回首往事，不由得感叹，人生往往就是这么奇妙，你当下一个不经意的行为很有可能成为转变人生的机遇。

迟到的老师

1992年的春天，我大学毕业3年多，住在集体宿舍。晚上没什么事做，听说杭州解放路基督教青年会里有个英语夜校班，每周学习一至两晚。反正闲着也是闲着，于是我就报名参加了。担心可能会有入学面试什么的，我还把大学英语书翻出来读了一天，结果去了一看，什么考试

也没有，就通知我上课了。

第一天上课，我提前到教室认识新同学，同学中有想出国留学的高中生，有在校大学生，有工厂里的工人……而大多是像我一样大学毕业刚参加工作不久的。

上课铃响了，同学们自己选位子坐下。可讲台上空空如也，老师没有到。五六分钟后教室里开始骚动起来，左顾右盼的越来越多。有人开始建议派人去问问，是不是换教室了。

就在这时，突然见一男子冲上讲台，人长得瘦小也很特别，没站稳就开讲：“今天我们讨论的题目是‘迟到’。我最讨厌迟到，迟到就是对别人的不尊重，从某种意义上说，迟到就是谋财害命……”这时同学们都会心地笑了，老师用一种诙谐自嘲的方法向同学们表示了歉意，这位老师就是马云。

马云当时是杭州电子工业学院（现为杭州电子科技大学）的英语教师。他和爱人张英原是杭州师范学院（现为杭州师范大学）英语系的同学，之后又分配到了杭州电子工业学院的同一个英语教研室。杭州电子工业学院在杭州高校中排名很靠后，但马云夫妇却都是杭州高校的“十佳英语教师”。

开场白结束进入讲课的正题后，我们才发觉这个老师的英语课和想象中的完全不一样。以往我们上英语课时，大多是老师带领大家抱着课本按部就班地背单词、分析课文、讲解语法等等，一堂课下来，学生大多听得晕晕乎乎，不知所云。而马云则不同，他讲课时往往抛开书本，很少讲解语法和词句，更注重和大家的口语交流；并且常从新闻中找吸引人的话题来进行课堂讨论，再配以幽默风趣的语言和夸张的肢体动作，大大提升了我们这帮“哑巴菜鸟”学习的积极性。于是，我们常常在笑声中不知不觉就学会了几句口语。

马云每次讲课时都会出一个命题，让同学们选某一方的观点，而把