

蔣夫人與元老派

風雲論壇17



揭開資政、國策顧問的面紗
透視總統府內的大老
我將再起——宋美齡返國的玄機



風雲論壇 17

上

蔣夫人與元老派

本書圖片轉載自光華、美哉
中華、傳記文學與中華民國
當代名人錄、黃河等書報雜
誌，謹此致謝。

風雲論壇①

蔣夫人與元老派

出版者／風雲論壇社

發行人／彭懷恩

編輯／風雲論壇編輯委員會

發行所／台北市杭州南路一段77巷11號之2

電話／(02)321-4320

總經銷／聯豐書報社

地址／台北市南京西路262巷22號

電話／5620649・5719711

印刷所／海王印刷廠

地址／台北縣中和市中正路800號

電話／2231327～9

定價／130元

劃撥／0785532-9 鄭台芬帳戶

行政院出版事業登記證局版台誌字第3852號

中華郵政北台字第1093號執照登記為雜誌紙

中華民國七十六年一月二十五初版

(圖文未經同意不得轉載)

風雲論壇大系

- ①透視權力核心 110元
- ②透視黨外勢力 110元
- ③透視接班動向 110元
- ④透視海峽戰雲 110元
- ⑤透視安全挑戰 110元
- ⑥透視權力變局 110元
- ⑦透視外交內幕 110元
- ⑧透視國際突破 110元
- ⑨透視情治系統 110元
- ⑩透視總統班底 110元
- ⑪透視當權人物 110元
- ⑫透視繼承挑戰 110元
- ⑬突破政治僵局 110元
- ⑭臺灣未來領袖 110元
- ⑮透視黨中央 110元
- ⑯透視黨外組黨 130元

風雲政治

- ①朝向高層之路 110元
- ②外國人看
台灣政治 110元
- ③當代各國
政體導讀 110元

劃撥一律九折優待

風雲書系

- ①透視台灣現勢 110元
- ②蔣經國浮腫 150元
- ③透視黨內派系 110元
- ④蔣緯國側寫 110元
- ⑤透視台海戰史 110元
- ⑥蔣夫人寫真 150元
- ⑦透視十億市場 110元
- ⑧透視第一家庭 110元
- ⑨當代軍事強人 180元
- ⑩孔宋世家 110元
- ⑪台灣一九九〇 110元
- ⑫陳誠評傳 200元
- ⑬錢學森事件 110元
- ⑭蔣陳世家 110元
- ⑮海峽烽煙 110元

風雲軍事系列

- ①透視國共軍力 110元
- ②透視台灣防禦 110元
- ③透視海島攻防 110元
- ④透視國共核武 110元
- ⑤透視封鎖台灣 110元
- ⑥國共飛彈競賽 110元
- ⑦透視中共攻台 110元
- ⑧國共空中武力 110元
- ⑨台灣軍事備忘錄 150元
- ⑩國共海上戰力 110元

劃撥一律九折優待

目錄

代序言

我將再起？

——蔣夫人返國與元老派的關係

羅浩 1

風雲人物

蔣夫人的風雲一生

艾思明 13

附錄：蔣夫人大事記

編輯部 22

海外傳真

宋美齡的今昔

陸鏗 28

風雲專題

立法院的龍頭大哥——倪文亞

古月明 34

參贊財經科技的三朝元老——李國鼎

魏子凡 42

透視總統府內大老

潘偉文 51

——揭開資政、國策顧問、戰略顧問的面紗

風雲特寫 透視元老派的核心

——總統府資政簡介

秦時月
60

在野大老榮膺資政

79

——李璜、孔德成、莫德惠事蹟

從絢爛歸於平靜的國士

胡煜嘉
85

——總統府國策顧問素描

在野之身獻策當局

109

——陶百川等國策顧問側寫

陳裕祥

119

風雲檔案 浪淘盡千古風流人物

——令人追思的黨國元老

老驥伏櫪志在疆場

——總統府戰略顧問速寫

154

我將再起？

羅浩

——蔣夫人返國與元老派的關係

美國哥倫比亞大學政治學博士溫格勒（E. Winckle），是近年來研究臺灣政治的新秀，他在美國出版的中國季刊（China Quarterly）中發表的專文——臺灣政治。其中論到臺灣政治權力多操控在少數元老派手中。的確，就年齡層來看，中國政治一向是偏高，除非是新政權甫建立，否則的話，在尊老敬賢的文化下，中國政治是無法擺脫「老人政治」的陰影。職是之故，臺灣目前推動政治改革的成敗，端視元老派的態度而定。特別是蔣夫人於一九八六年十月返國後，其政治動向更令人關心。

在臺灣「元老派」並不單是指年齡層超過七十五以上的權力精英；且包括指當年隨侍蔣公的黨政軍高層人物。由於蔣經國先生的接掌權力之後，「老臣」多已退隱山林，悠遊歲月。然而，他們的影響力仍在，因為中國政治本身是有「家族政治」的傾向，再加上「親隨關係」；「派系聯盟」等非正式組織，使「元老派」在關鍵時刻仍然會發生強大的影響力，所以，研究臺灣未來政治發展的，絕不能忽視「元老派」的地位。

元老派一言九鼎

了解中國權力核心的政治觀察家指出，政治人物的權力固然部份繫於「職位」，但與最高當局的「關係」實則扮演重要角色。舉例來說，總統府「資政」，張羣、何應欽與谷正綱等，具有政治的影響力，絕對在部會首長之上。

此外，中國政治人事更迭本無制度化的常例可循，許多退隱山林的老臣可能有朝一日東山再起。例如黃少谷由資政復出擔任司法院長；此外，汪道淵從國策顧問復出，擔任國家安全會議秘書長，再調任國防部長現職。

綜觀目前黨政軍高層人士，平均年齡偏高乃不爭之事實。試以五院院長為例（迄一九八七）

元老派在政治上仍具影響力



：行政院長俞國華——七四歲；立法院長倪文亞——八四歲；司法院長黃少谷——八六歲；考試院長孔德成——六七歲，監察院長余俊賢——八六歲。

再以黨務系統為例，居中國國民黨最高權力圈——中央常務委員會的平均年齡超過七十歲，而中央委員會秘書長馬樹禮的年齡也近八十歲。因此，整個決策階層視之為「元老政治」並不為過。

歲月催人老，黨國元老也不能對抗時光的殘酷鐵律，可是在短期內，老一代仍不可能完全消失，換言之，元老派的影响力不可能瞬間瓦解，其對臺灣政治發展仍扮演重要的角色，絕不可等閒視之。

穩定政權容易導致老人政治

臺灣的中央領導階層之所以走到「老人政治」，原因不外乎兩方面：

一、根據比較政治的研究發現，從革命政黨到建國政黨的政權，一旦制度化之後，第一代革命領袖長期在位，非到「大限」不退，造成整個領導階層趨於老化。這現象在蘇聯等共產政權最為明顯，其領導階層平均年齡都是在七十歲以上。

中國國民黨原屬革命政黨，其領導階層本屬年輕，根據史丹佛大學博士諾斯(R. North)的統計，大陸時期的國民黨領導階層平均年齡不及五十歲，但遷臺以來，領導階層新陳代謝的速度趨緩，試觀在改造委員會（一九五〇）時就已躋身權力核心的袁守謙、谷正綱、沈昌煥，迄今仍在權力核心之內。

二、中國政治文化的尊老敬賢更強化了「老人政治」，根據美國麻省理工學院政治系教授白魯恂(Lucian Pye)在「中國政治的精神」一書，中國政治文化本質上是權威主義，強調上下位階分明的，這種長幼有序的政治結構助長了老人控制政治的「正當性」。

？起再將我

中國政治一向是「泛家族主義」



泛家族主義的關係網

老人政治再配合着「泛家族主義」的社會關係網，使權力核心構成了彼此相關的網絡（Network）。例如總統府資政張羣的公子張繼正現任中央銀行總裁；谷正綱的公子谷家華最近被黨提名競選監察委員；黃少谷的女婿夏功權是第一任駐美協調會的代表；俞大維的公子娶了蔣經國的愛女蔣孝章，連震東（甫逝世）的公子連戰是現任交通部長，這些例子在政壇上俯拾可得，顯示出中國政治始終無法擺脫「關係」的文化影響。

整個領導階層的「老化」對政治的影響是不言可喻的。誠如英國哲學家——保守主義的思想巨擘柏克（E. Burke）所形容人的一生是「少年

激進；中年保守；晚年反動」。面對巨變的時代，年老一輩的權力精英是否能以「苟日新、日又新」的態度來因應，殊為可疑。

雖然，國民黨的元老已經算是相當重視讀書的了，反映儒家文化的優點，例如前總統嚴家淦迄今仍不斷的吸取國內外新知，閱讀重要報刊雜誌。資政俞大維對於戰略科技、國防新著仍勤讀不輟，有重要的科技展覽莫不躬親參觀。政務委員李國鼎更是關心國際財經、科技發展動態，不時向學者專家請教，精神令人感佩。

對變遷反應遲緩

然而，問題的關鍵是，年長一代的基本政治態度已經是定型了，面對內外環境的巨大變遷，其反應是心有餘而力不足。

最高當局蔣經國恐怕是老人政治下的例外，他在一九八六年大刀濶斧的改革，展現的活力彷彿又回到七〇年代的蔣院長時代，令國內外側目，繼之贊譽。可是我們也不諱言的指出，蔣經國已七十九歲了，身體狀況顯現不及先總統蔣公，展望未來，仍不能不未雨綢繆。

蔣經國的歷史性改革，其最大的阻力就是來自元老派，姑不論元老派是否有戀棧權力的私心

，抗拒改革的變化。就算是以「天下爲公」的心胸，却基於固有的政治觀念，可能也無法接受目前的「六大革新方案」，特別是開放黨禁，解除戒嚴，調整中央民意代表機關等改革方案，這些都與當前元老派的政治觀念有極大的差距。換言之，黨國元老抵制蔣經國的歷史性改革，也是可以預期的。

蔣夫人返國充滿玄機

面對元老派的阻力，蔣宋美齡的回國就成爲這關鍵時期的不可測變數。政界初期預測這是元老派阻止蔣經國改革的「王牌」，惟隨着蔣夫人返國的動向，顯示情況並不如外界所傳的謠言，相反的，情勢反有逆轉的跡象。

美國紐約時報在十二月底刊載的專文中指出，蔣宋美齡對於開放組黨及解除戒嚴等開放政治路線不表反對，並且表示支持政治民主化路線，顯示國內傳聞的失實。

來自官邸內層的消息透露，自蔣夫人返國以來，蔣經國先生心情至爲愉快，家族之間的來往非常頻繁，此外，在十月底的最後一次黨中央常會，蔣主席對推動政治革新方案的「十二人小組」責成加速完成革新的草案，可見蔣夫人返國不僅不是改革的阻力，反而是助力。



蔣夫人支持蔣經國的政治革新

跡象顯示，蔣夫人的此番返國除了參加先總統蔣公的百年誕辰的紀念會之外，有安撫元老派的政治意義。畢竟目前反對蔣經國改革的勢力，在輩份上是高出蔣經國一代，基於中國政治文化，少主對老臣仍有尊敬的傳統，所以對於蔣公時代的老臣不能不讓三分。

可是，若是蔣夫人出面安撫元老派，在雙方「面子」上都好看，保守勢力也有下臺階可循。因此，蔣夫人返國之後，陸續召見黨政軍高層人士，聽取他們對政局變化的意見，並予以嘉勉勸慰，對於國民黨領導階層的團結和諧，有積極的意義。

元老派與蔣夫人有深厚淵源

目前具一言九鼎地位的元老派，簡單分述如下：

嚴家淦——擔任先總統蔣公的副總統，之前曾擔任官邸秘書主任。現為中央常委兼「十二人小組」召集人。

張 羣——擔任先總統蔣公的總統府秘書長，現任總統府資政。

黃少谷——擔任先總統蔣公的侍從室主任秘書，現任司法院長，中央常委兼「十二人小組」的成員。

何應欽——擔任先總統蔣公時代，總統府戰略委員會主任委員。

谷正綱——先總統蔣公時代，擔任國民大會主席團主席，現任中央常委，兼「十二人小組」成員。

袁守謙——先總統蔣公時代，擔任革命實踐研究院主任，現任國民黨中央常委，「十二人小組」成員。

李國鼎——先總統蔣公時代，相繼擔任財經兩部部長，現任國民黨中央常委，行政院政務委

員。

沈昌煥——先總統蔣公時代，兩度擔任外交部長，現任總統府秘書長，中央常委兼「十二人小組」成員。

秦孝儀——先總統蔣公時代，擔任文化工作會主任，現任黨史會主委。

以上具有政治實權的元老派與蔣夫人都有密切關係，例如張羣、李國鼎都是虔信基督教的教徒，蔣夫人與他們的夫人同屬「基督教婦女祈禱會」的核心，其交往已非官式的來往。嚴家淦、黃少谷、沈昌煥、秦孝儀都是出身官邸，曾擔任先總統蔣公的秘書主任或英文秘書，朝夕相處，已非一般長官部屬關係。因此，由蔣夫人出面來安撫這些「元老派」自然是水到渠成。

元老派影響軍方態度

元老派在政治立場上與軍方一致，對於臺灣未來政治變遷，都是持穩健審慎態度，難免對當前政治改革採保守反應。蔣夫人此番回國，除了召見元老派的老臣給予撫慰之外，特別召見參謀總長郝柏村及陸海空三個軍種總司令，其政治意義不在前者之下，畢竟政治權力不能脫離武力的基盤。