

毛泽东

教我们学 处事

M 毛泽东的处事艺术是一座内涵丰富的宝库

最新珍藏版

■ 毛泽东的伟大，与他成功的、行之有效的处事艺术是分不开的。实践证明，毛泽东是善于办大事的人。无论是在戎马倥偬的战争岁月，还是在日理万机的建设时期，在许多重大历史转折关头，他总是高瞻远瞩，胸怀大局，未雨绸缪，胆识超人。他从国家、民族的大局出发，国而忘家、公而忘私，全心全意为人民着想。他“经纶天下之大经，立天下之大本”，具有政治家处事的大家风范，无愧于一代优秀共产党员的杰出代表和群众所归的党的领袖。

王岳夫
李拥军 ◎ 编著



中共党史出版社

毛泽东 教我们学处事

▲王岳夫 李拥军 编著

中共党史出版社

2003年·北京

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东教我们学处事 / 王岳夫, 李拥军编著. —北京: 中共党史出版社, 2003.11

ISBN 7-80136-959-9

I.毛… II.①王… ②李… III.毛泽东(1893~1976)—人际关系学—研究 IV.A841.64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 098919 号

书 名: 毛泽东教我们学处事

作 者: 王岳夫 李拥军 编著

责任编辑: 彭咏梅

出版发行: 中共党史出版社

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编: 100080

经 销: 新华书店

印 刷: 北京京安印刷厂

开 本: 大 32

字 数: 352 千字

印 张: 16 印张

印 数: 8000 册

版 次: 2003 年 11 月第 1 版

印 次: 2003 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7-80136-959-9 / K·812

定 价: 28.80 元

中共党史出版社发行部电话:

82517246 82517244

目 录

第一章 高瞻远瞩 胸怀全局

从党和国家、人民的根本利益出发,着重于长远,分清事情的轻重缓急,这样一种立体的思维方式,是毛泽东作为伟大领袖的一项基本素质。

- 一、经纶天下之大经 立天下之大本 2
- 二、前方何时电召便何时来 6
- 三、只谈军事 不谈政治 9
- 四、不同意开除张国焘的党籍 13
- 五、兄弟阋于墙而外御其侮 16
- 六、政治上取全面攻击 军事上取守势 19
- 七、暂不收回香港、澳门 23
- 八、爱国一家 26
- 九、我们搞“两个万岁” 29
- 十、审时度势 打破中美僵局 32

第二章 凡事预则立 不预则废

古人云：凡事预则立，不预则废。“预”应该包括事先的调查、预测、计划和预防。毛泽东一贯强调没有调查就没有发言权，他是出色的预言大师，同时他把办事不认真，无一定计划当作自由主义的一种表现加以严厉批评。

- 一、抗日战争应该是有计划的 38
- 二、精心准备七大 42
- 三、建立巩固的东北根据地 45
- 四、预防美国干涉 49
- 五、和平解放西藏 53
- 六、组建东北边防军 56
- 七、调查就是解决问题 59
- 八、三年准备 十年建设 63
- 九、甩石头、挖墙脚和掺沙子 66
- 十、挫败“四人帮”的组阁阴谋 70

第三章 仁者无畏 胆识超人

“为将当有怯弱时，不可但恃勇也。将当以勇为本，行之以智计；但知任勇，一匹夫耳。”毛泽东很欣赏曹操的这句话。勇敢和智慧是助他成功的双翼。毛泽东是位旷绝千古的

革命家、战略家和军事统帅。“战略上藐视敌人，战术上重视敌人”，真实地写照出他的大智大勇。

一、书生降住数千兵	76
二、艰难的第一步	79
三、我们就要钻这个“牛角尖”	82
四、我们偏要走敌人认为不敢走的道路	84
五、你们打得越好 我就越安全	88
六、不打败胡宗南决不过黄河	92
七、大举出击 经略中原	95
八、志愿军出兵朝鲜	98
九、鬼是怕不得的	100
十、拿出自己的原子弹	103

第四章 善于沟通与协调

毛泽东具有睿智的头脑和乐观的人生态度，说话、办事自然而然流露出非凡的幽默诙谐感，与他相处，总会使你轻松愉快、无拘无束，充满欢声笑语。他这种善于沟通与协调的能力，也正是集中力量办大事所必需的强大的民族凝聚力的源泉。

一、谈笑风生 幽默处事	108
二、丢炸弹有什么了不起	112

三、我们不是在跳舞 倒像是拼刺刀	118
四、我不该发那么大脾气	123
五、教卫士长写“检查”	128
六、这是“民主之家”	134
七、将来你可以当水利部长	138
八、他们起来造你的反	142
九、协调边区党政关系	147
十、真诚帮助 促同胞警醒	151

第五章 宣传鼓动 意在人心

对于毛泽东来说，宣传鼓动工作是一件教育团结同志、发动鼓舞群众、瓦解打击敌人的锐利武器。他是一位笔剑并用的战士。

一、创办《湘江评论》	160
二、“抗美援朝，保家卫国”口号的提出	163
三、这些人 我们以后还要用哩	166
四、宣传鼓动重于命令	170
五、宣传工作是红军第一个重大工作	173
六、质问国民党	177
七、典型就是政治力量	181
八、让他拍吧 莫要管他	184

九、哀兵必胜	187
十、批评美国的“白皮书”	191

第六章 我是靠总结经验吃饭的

毛泽东最爱说的一句话就是“在战争中学习战争”。中国革命有着自身的独特规律，在马克思的书本上找不到现成的答案。中国革命斗争的胜利要靠中国同志去了解中国情况，不断地总结经验，才能找到一条马克思主义与中国实际国情相结合的有中国特色的革命与建设之路。

一、须知政权是由枪杆子取得的	196
二、既要会打仗 又要会打圈	198
三、总结经验的典范《反对本本主义》	201
四、拿活的榜样给你们看	204
五、及时总结 坚定信心	207
六、探索适合中国国情的社会主义建设道路	211
七、失败的教训也许更有价值	214
八、决不做李自成	218
九、不是处分的问题 而是要接受教训的问题	221
十、各地应注意总结城市工作经验	224

第七章 实事求是 不自以为是

在长期的革命实践过程中,毛泽东素以脚踏实地、调查研究、实事求是的办事作风著称全党。“不懂就是不懂,不要装懂”;“虚心使人进步,骄傲使人落后”;学习孔夫子的“每事问”;“放下臭架子,甘当小学生”;“没有调查就没有发言权”。这些名言警句,于今于后,仍是我们求学、办事、搞调研工作的重要行动方略。

一、恭恭敬敬地学 老老实实地学	228
二、精兵简政这条意见我们就采用了	231
三、我们不是天生的马列主义者	235
四、为三峡问题 兼听各方意见	239
五、诚心求教 诗取众长	242
六、我今年六十五 但不够耳顺	245
七、我们是历史唯物主义者	248
八、平调之风 不是马列主义	253
九、不能提“毛泽东主义”	257
十、没有调查就没有发言权	268

第八章 坚持原则性 又有灵活性

作为党和国家的最高领导人,毛泽东全面管理内政外

交,严格要求各级干部,办事最讲原则。为达到工作目标和战略意图的实现,在实施进程中,毛泽东讲究高度的灵活性。坚持原则性与灵活性的有机结合和高度统一,是毛泽东办事的一贯风格。

一、坚持真理 愈挫愈奋	276
二、不能让自己的脖子上长别人的脑袋	282
三、要以黄克功为前车之戒	287
四、共产党人 永远不能搞贪污	292
五、没有我的命令 不许打开铁门	296
六、独有英雄驱虎豹 更无豪杰怕熊罴	300
七、离延安有延安 守延安失延安	304
八、炮击金门 打而不登 断而不死	310
九、要讲究斗争的策略	314

第九章 清正廉洁 公私分明

毛泽东权位最高,而以天下为公。他一身正气,两袖清风,倡导两个“务必”,做名副其实的人民公仆。在他的倡导和带领下,中南海里盛行清廉俭朴之风。反腐倡廉,毛泽东堪称全党的典范。

一、廉洁自律 堪为世范	320
二、文家任何人不应特殊	325

三、不要来京 也不要长沙住得太久	331
四、清廉如水 光照后人	335
五、谁叫她是毛泽东的女儿呢	339
六、礼品登记造册 如数上交	344
七、钱这个东西是很讨厌的	347
八、不给地方添麻烦	351
九、严禁党内祝寿送礼之风	355
十、中南海盛行清廉俭朴之风	361

第十章 艰苦奋斗 俭朴为本

毛泽东一生艰苦奋斗、勤俭节约,反对任何形式的铺张浪费。他把井冈山精神和延安精神普及全党,推广全国。他的衣食住行极其简单随便,并以吃苦耐劳、艰苦朴素精神教育子女,毕生保持劳动人民的本色。一心为民,艰苦创业,同胞当以共勉。

一、每人节约一条毛巾 意义就大哪	368
二、补丁连补丁的“百衲衣”	372
三、情有独钟的辣椒、苦瓜和腐乳	376
四、马齿苋情结	379
五、木板床风波	383
六、象牙筷子太贵重了 我拿不起	387
七、凡事都要讲节约 浪费不起呀	392

八、谆谆教子 以吃苦为乐	396
九、人是要有点精神的	401
十、送给陕北公学的两件礼物	406

第十一章 毫不利己 关爱他人

毛泽东是农民的儿子。他关心群众疾苦，体恤百姓生活，他对人民的感情是真挚深厚的。因此，他得到了广大人民的尊敬和爱戴。全心全意为人民谋利益的毛泽东，将永远值得我们怀念！

一、慈母风范 乐善好施	414
二、关爱发妻罗氏一家	417
三、你就是我的干女儿	420
四、你们就是我家里的人	424
五、关心群众痛痒 体恤战士健康	428
六、你们要抓紧时间学习	433
七、诗书释误会	438
八、牵线搭桥 成人之美	441
九、有心“还债” 十年不停	446
十、我就是这些“特务集团”的头子	450

第十二章 以诚相待 胸怀坦荡

真诚既是毛泽东的优秀品格,也是他团结绝大多数人为着一个目标而共同奋斗的个人魅力所在。他的赤诚之心化解了同志间的误解,赢得了党外人士的心悦诚服,并且消除了那些反对过自己、曾与自己为敌的人的疑惧。

一、与陈明仁单独照个相	456
二、亲迎宋庆龄到北平	459
三、诚请张治中参政	463
四、风物长宜放眼量	465
五、思想一通 无挂无碍	469
六、我对你表示敬意	472
七、收编“绿林”袁文才、王佐	476
八、与警卫员订约	480
九、我向你们道歉	483
十、为李立三“竞选”	486
主要参考书目	490

第一章 高瞻远瞩 胸怀全局

从党和国家、人民的根本利益出发，着眼于长远，分清事情的轻重缓急，这样一种立体的思维方式，是毛泽东作为伟大领袖的一项基本素质。

一、经纶天下之大经 立天下之大本

青年时代的毛泽东胸怀救国救民的大志。为实现自己的雄伟抱负，他非常注意结交志同道合、奋发有为的朋友。逐渐地，一批追求进步的青年聚集在毛泽东身边。他们经常聚会，讨论人生社会问题，寻求救国救民之道。最终他们得出一个结论：“集合同志，创造新环境，为共同的活动。”

1918年4月14日，是个星期天。酝酿已久的新民学会在岳麓山脚下的刘家台子蔡和森家里正式召开成立大会。到会有毛泽东、蔡和森、萧子升、何叔衡等13人，再加上没有到会的李和笙（维汉）、周世钊等人。这样，最初的会员有20多人。会上通过了一个毛泽东起章的章程。学会的宗旨为：“革新学术，砥砺品行，改良人心风俗。”会章还规定了几条纪律：“不虚伪、不懒惰、不浪费、不赌博、不狎妓。”由此可见，这是一个比较严格的团体。成立会上选举萧子升为总干事，毛泽东、陈书农为干事。不久，萧子升去法国，会务便由毛泽东主持。

新民学会是五四时期最早的一个新型社团。它的会章重点强调个人修养，政治性还比较含糊。但不久，毛泽东和蔡和森就突破了最初的会章宗旨。1918年7月26日，毛泽东就新民学会的组织活动问题，写了一封长信给蔡和森。蔡在回信中说：“杨师（杨昌济）东奔西走，走了十年，仍不过是能读其书而已，其他究何所得！”又说：“兄对于会务，本有经纶天下之大经，立天下之大本的意趣，弟实极其同情，且尤不讳忌嫌疑于政党社会党及诸清流所不敢为者之间。”



以为清流既无望,心地不纯洁者又不可,吾辈不努力为之,尚让何人去做?此区区之意,相与共照也。”蔡和森还表示,“三年之内必使我辈团体,成为中国之重心点。”看来,毛泽东和蔡和森等人不满足于潜心于学术研究和教育,而要积极从事政治活动了,要以拯救天下为己任。他们决心把新民学会建设成一个崭新的政党。

目光远大而又脚踏实地的毛泽东为新民学会的发展倾注了大量的心血。1920年5月,新民学会趁陈绍休、萧子暉等第二批去法国的六个会员和其他六个会员集中在上海的时间,在城南黄浦江边的半淞园开过一次会。这次会议由毛泽东主持,对学会的任务、活动的方法、会员条件和入会手续等,作了详尽讨论。会议还决定会址设在长沙,由毛泽东负责总联系之责。鉴于当时国内有些进步团体,作风飘浮,组织涣散,成员思想不一致,缺乏共同奋斗的目标,会议特决定学会态度应当“潜在切实,不务虚荣,不出风头”。“此后还遇会友三人以上,即组织学术谈话会,交换知识,养成好学的风气”。关于入会条件和手续,也作了正式规定:会员必须具备四个条件:“一、纯洁;二、诚恳;三、奋斗;四、服从真理。”须有五人介绍,评议部通过。由此可见,毛泽东正努力把新民学会办成一个脚踏实地、不事喧哗、有根有叶、多打基础、思想一致、组织严密的团体。

为了发挥学会的战斗作用,在中国革命运动中真正有所作为,毛泽东这时已明确认识到,会员必须有共同信守的主义。没有主义,便无法去旧布新,取得思想和行动的一致。1920年7月,毛泽东在写给北京会员的信中,特别强调了这个问题。他说,新民学会不能“徒然做人的聚集,感情的结合,要变为主义的结合才好。主义譬如一面旗子,旗子立起



毛

泽

东

教
我
们
学
处
事

来了,大家才有所指望,才知趋赴”。他在这里所指的旗子,是马克思主义。

1918年8月,因组织赴法勤工俭学活动,1919年12月因组织驱张运动,毛泽东两次到达北京,接触并逐渐接受马克思主义。特别是1920年7月至11月的湖南自治运动的失败,使毛泽东最终选择了俄国十月革命的道路。1920年11月底,毛泽东做了一件很有意义的事。他把新民学会会员之间的往来通信,编辑成两册,并在信件上写了提要或按语,在12月负责制出来。这是对他和新民学会两年多来思想探索的道路做的一个总结性的回顾。毛泽东在对易礼容1920年6月30日致毛泽东、彭璜信的按语中写道:新民学会要开始“从事于根本改造之计划和组织,确定一个发行的基础,如蔡和森所主张的共产党。”

此时的蔡和森正在法国。1920年7月,蔡和森与其他14位留学法国的新民学会会员,在巴黎附近的蒙达尔尼开会,确定以“改造中国与世界”为学会的方针。在如何进行社会改造的道路上,出现了以蔡和森为代表的激烈派和以萧子升为代表的温和派的争议。会议委托蔡、萧两人将两种意见写信告诉国内的毛泽东等人。

他们两人的信于8月份发出,11月份到达毛泽东手中。萧子升在信中表示“颇不认俄式(马克思式)革命为正当,而倾向无政府(无强权)普鲁东式之新式革命”。这种革命从教育入手,“以教育为工具”。蔡和森在他的信中则明确提出中国必须走社会主义道路,而“阶级斗争——无产阶级专政”是实现“社会主义之必要方法”;党、工会、合作社和苏维埃是“无产阶级革命之四种利器”;其中,党又是“革命运动的发动者、宣传者、先锋队、作战部”。蔡和森认为“先要组织党——共产

