

GOLDEN RULES 06
FOR FINANCIAL
STATEMENTS



数字が苦手でもすぐ読める! すぐ役立つ!

決算書の 鉄則

すずき会計事務所所長／税理士

鈴木 尚

GOLDEN RULES 06
FOR FINANCIAL STATEMENTS

数字が苦手でもすぐ読める! すぐ役立つ!

決算書の鉄則

すずき会計事務所所長／税理士

鈴木 尚



著者プロフィール

鈴木尚 (すずき・たかし)

1964年生まれ、税理士、すずき会計事務所所長。

専修大学大学院商学研究科修了。50年以上続く税理士事務所を引継ぎ、「会社の売上はお客さまからのありがとうの数」をモットーに、250社の経営者を支えるパートナーとして奮闘中。

数字が苦手でもすぐ読める！すぐ役立つ！ 決算書の鉄則

2012年3月8日 初版第1刷

著者	鈴木 尚
発行者	石崎 孟
発行所	株式会社 マガジンハウス 〒104-8003 東京都中央区銀座3-13-10 受注センター 049-275-1811 書籍編集部 03-3545-7030
デザイン	萩原弦一郎 (デジタル)
編集プロデュース	糸井 浩
印刷・製本	中央精版印刷株式会社

©2012 Takashi Suzuki, Printed in Japan

ISBN 978-4-8387-2412-3 C0095

乱丁本・落丁本は購入書店明記のうえ、小社製作部宛にお送りください。送料小社負担にてお取り替えいたします。定価はカバーと帯に表示してあります。

本書の無断複製（コピー、スキャン、デジタル化等）は禁じられています（但し、著作権法上の例外は除く）。断わりなくスキャンやデジタル化することは著作権法違反に関われる可能性があります。

マガジンハウスのホームページ <http://magazineworld.jp/>

決算書の鉄則・目次

はじめに ————— 002

第1章

数字が大の苦手でも、 「決算書」は読み解ける！

鉄則 1 「会社の数字」が読めると、なにがわかる？ ————— 010

鉄則 2 数字を読み解くのは、数学力より国語力！ ————— 014

鉄則 3 「売上」だけでも、多くのことが見えてくる ————— 018

鉄則 4 売上を出すための計算はいたってシンプル ————— 022

鉄則 5 「原価」と「経費」の違い、説明できますか？ ————— 026

鉄則 6 あの会社の現状は、「利益」から読み取れ！ ————— 030

鉄則 7 「決算書」は、会社にとっての通信簿 ————— 034

【第1章のまとめ】 ————— 038

第3章

「個人決算書」をつくれば、
会社の数字もわかる！

第2章

「決算書」は、
順番どおりに読んではいけない！

鉄則 8	「決算書」の中身って、どんなもの？	040
鉄則 9	「貸借対照表」と「損益計算書」が二本柱	044
鉄則 10	貸借対照表はウソがつかない！	048
鉄則 11	貸借対照表の最重要ポイントは「純資産」	052
鉄則 12	損益計算書に書かれた数字は期間限定	056
鉄則 13	最初は「当期利益」だけわかれば充分！	060
鉄則 14	決算書を読み解くコツは、下から見る！	064
鉄則 15	3つの数字だけで、現在・過去・未来がわかる！	068
【第2章のまとめ】		
		072

第4章

数字の動きから、 「あの会社の現状」を読み取れ！

鉄則 16 数字を「日常」に落とし込んでみよう！ ————— 074

鉄則 17 「個人損益計算書」のつくり方 ————— 078

鉄則 18 あなたの将来は「生活の余裕」で決まる ————— 082

鉄則 19 「個人貸借対照表」のつくり方 ————— 086

鉄則 20 あなたの人生は「債務超過」ではないですか？ ————— 090

鉄則 21 過去を知っているから、現在のお金もわかる ————— 094

【第3章のまとめ】 ————— 098

鉄則 22 「成長している会社」によくあるパターン ————— 100

鉄則 23 「安定している会社」によくあるパターン ————— 104

鉄則 24 「苦戦している会社」によくあるパターン（1） ————— 108

鉄則 25 「苦戦している会社」によくあるパターン（2） ————— 112

鉄則 26 「つぶれそうな会社」によくあるパターン ————— 116

第5章

「お金の流れ」を正しく見きわめよう！

鉄則 27

基本パターンが当てはまらないこともある！

120

【第4章のまとめ】

124

鉄則 28

よく耳にする「キャッシュフロー」って？

126

鉄則 29

キャッシュフローには、3つの種類がある！

130

鉄則 30

利益があるのにつぶれる「黒字倒産」の恐怖

134

鉄則 31

会社のねばり強さを表す「自己資本比率」

138

鉄則 32

ニュースでよく聞く「内部留保」って？

142

鉄則 33

「資本金」が大きいほど、会社は大きい？

146

鉄則 34

これから1年間の経営の目安「流動比率」

150

鉄則 35

「粉飾決算」の3つのだまし方

154

【第5章のまとめ】

158

知識を深めて、
見えない部分まで読み取ろう！

鉄則 36 利益の中でもシンプルな「売上総利益」—— 160

鉄則 37 本業での好調さを表す「営業利益」—— 164

鉄則 38 「経常利益」「税引前利益」「当期利益」—— 168

鉄則 39 大企業でよく見る「連結決算」って？—— 172

鉄則 40 「損益分岐点」を計算で出してみよう！—— 176

鉄則 41 「減価償却費」で生み出される数字のズレ—— 180

鉄則 42 「労働分配率」が高いほど、働きがいがある？—— 184

【第6章のまとめ】—— 188

おわりに—— 189



GOLDEN RULES 06
FOR FINANCIAL STATEMENTS

数字が苦手でもすぐ読める! すぐ役立つ!

決算書の鉄則

すずき会計事務所所長／税理士

鈴木 尚



はじめに

決算書に書かれた数字は、その会社で働く社員や経営者、取引先や商品を購入する消費者など、さまざまな人に影響を及ぼします。

決算書の数字によって、社員の数や給料も、今後のビジネスプランも変わってきます。会社が倒産しないかどうか、決算書の数字が関わってくるのです。

それだけに、**決算書の数字を正しく読めると、多くのことがわかります。**

多くの会計に関する本は、決算書をつくる側の立場から、「会計のルールに沿って詳しく解説する」といった視点から書かれてきました。

そうした「決算書のプロ向けの解説書」と、本書は明らかに異なります。

現場で働いている人たちが、決算書の数字を読み解き、自分の生活に役立てる。そのために必要な、最低限の情報に絞って、決算書の解説をしています。

いわば、読む側の立場で書かれた、「決算書の取扱説明書」ですね。

決算書に書かれた数字には、無視してもいい数字がたくさんあります。単刀直入に

言えば、難しかったら無視していいのです。

たくさんある項目のうち、大切な数字はどこにあるのか？

その数字から、どのようなことがわかるのか？

本書を最後まで読んでいただければ、そうしたコツが身につくと思います。

決算書を読むときに必要なのは、会計の知識や「数学力」ではありません。必要となるのは、数字から事実を読み解く「国語力」です。

利益Ⅱ売上ー経費

会社の数字は、この単純な公式で成り立っています。目まぐるしく変化する時代にあって、この公式は今も昔も、将来も変わることはありません。

そこに至るプロセスに翻弄されるから、決算書が難しく思えるだけです。ちょっと見方を変えるだけで、あなたもすぐに決算書が読めるようになります！

すずき会計事務所所長／税理士 鈴木 尚

決算書の鉄則・目次

はじめに ————— 002

第1章

数字が大の苦手でも、 「決算書」は読み解ける！

鉄則 1 「会社の数字」が読めると、なにがわかる？ ————— 010

鉄則 2 数字を読み解くのは、数学力より国語力！ ————— 014

鉄則 3 「売上」だけでも、多くのことが見えてくる ————— 018

鉄則 4 売上を出すための計算はいたってシンプル ————— 022

鉄則 5 「原価」と「経費」の違い、説明できますか？ ————— 026

鉄則 6 あの会社の現状は、「利益」から読み取れ！ ————— 030

鉄則 7 「決算書」は、会社にとっての通信簿 ————— 034

【第1章のまとめ】 ————— 038

第3章

「個人決算書」をつくれば、
会社の数字もわかる！

第2章

「決算書」は、
順番どおりに読んではいけない！

鉄則 8

「決算書」の中身って、どんなもの？

040

鉄則 9

「貸借対照表」と「損益計算書」が二本柱

044

鉄則 10

貸借対照表はウソがつかない！

048

鉄則 11

貸借対照表の最重要ポイントは「純資産」

052

鉄則 12

損益計算書に書かれた数字は期間限定

056

鉄則 13

最初は「当期利益」だけわかれば充分！

060

鉄則 14

決算書を読み解くコツは、下から見る！

064

鉄則 15

3つの数字だけで、現在・過去・未来がわかる！

068

【第2章のまとめ】

072

第4章

数字の動きから、 「あの会社の現状」を読み取れ！

鉄則 16 数字を「日常」に落とし込んでみよう！ ————— 074

鉄則 17 「個人損益計算書」のつくり方 ————— 078

鉄則 18 あなたの将来は「生活の余裕」で決まる ————— 082

鉄則 19 「個人貸借対照表」のつくり方 ————— 086

鉄則 20 あなたの人生は「債務超過」ではないですか？ ————— 090

鉄則 21 過去を知っているから、現在のお金もわかる ————— 094

【第3章のまとめ】 ————— 098

鉄則 22 「成長している会社」によくあるパターン ————— 100

鉄則 23 「安定している会社」によくあるパターン ————— 104

鉄則 24 「苦戦している会社」によくあるパターン（1） ————— 108

鉄則 25 「苦戦している会社」によくあるパターン（2） ————— 112

鉄則 26 「つぶれそうな会社」によくあるパターン ————— 116

第5章

「お金の流れ」を正しく見きわめよう！

鉄則 27

基本パターンが当てはまらないこともある！

120

【第4章のまとめ】

124

鉄則 28

よく耳にする「キャッシュフロー」って？

126

鉄則 29

キャッシュフローには、3つの種類がある！

130

鉄則 30

利益があるのにつぶれる「黒字倒産」の恐怖

134

鉄則 31

会社のねばり強さを表す「自己資本比率」

138

鉄則 32

ニュースでよく聞く「内部留保」って？

142

鉄則 33

「資本金」が大きいほど、会社は大きい？

146

鉄則 34

これから1年間の経営の目安「流動比率」

150

鉄則 35

「粉飾決算」の3つのだまし方

154

【第5章のまとめ】

158

知識を深めて、
見えない部分まで読み取ろう！

鉄則 36

利益の中でもシンプルな「売上総利益」

160

鉄則 37

本業での好調さを表す「営業利益」

164

鉄則 38

「経常利益」「税引前利益」「当期利益」

168

鉄則 39

大企業でよく見る「連結決算」って？

172

鉄則 40

「損益分岐点」を計算で出してみよう！

176

鉄則 41

「減価償却費」で生み出される数字のズレ

180

鉄則 42

「労働分配率」が高いほど、働きがいがある？

184

【第6章のまとめ】

188

おわりに

189



第1章

数字が大の
苦手でも、
「決算書」は
読み解ける！

