

是干出来的 干部



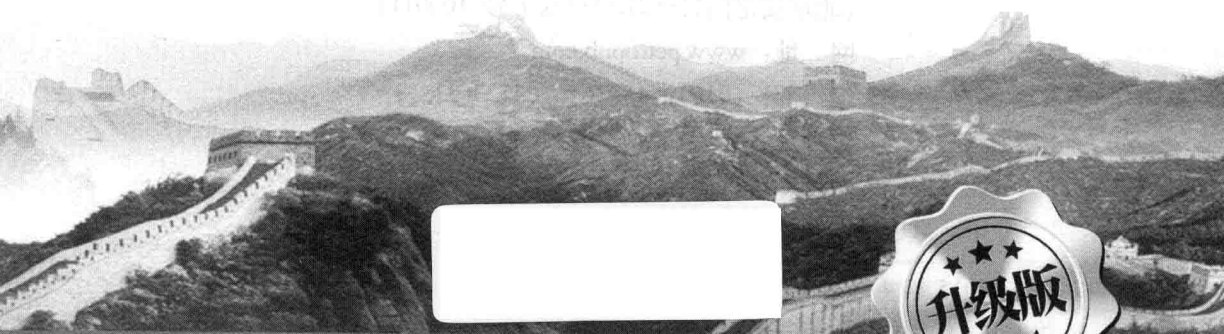
—— | 黄晓林 王树勇◎著 | ——

想干、肯干、苦干、快干、落实干，干大家欢迎的事
能干、敢干、巧干、善干、团结干，干大家受益的事

石油工业出版社

黄晓林 王树勇◎著

是干出来的 干部



石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

干部是干出来的：升级版 / 黄晓林 王树勇著 .

—北京：石油工业出版社，2015.4

ISBN 978-7-5183-0210-9

I . 干…

II . ①黄… ②王…

III . 中国共产党—党员—思想政治教育—学习参考资料

IV . D261.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 120038 号

干部是干出来的·升级版

黄晓林 王树勇著

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址：www.petropub.com

编辑部：(010) 64523616 64523611

发行部：(010) 64523623 64523603

经 销：全国新华书店

印 刷：北京中石油彩色印刷有限责任公司

2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本：1/16 印张：12

字数：180 千字

定价：29.80 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究



前言

Preface

在干事创业的问题上，邓小平同志多次指出，“世界上的事情都是干出来的。不干，半点马克思主义也没有”，习近平总书记也警示全党“空谈误国，实干兴邦”。历史发展的经验表明，当“实干”成为时代主流时，就会呈现出政治清明、经济繁荣、人民安乐的盛景；当“空谈”思想盛行时，往往出现官僚腐败、民怨沸腾的景象。“实干”的主题闪耀着永恒的光芒，洋溢着时代的活力。

实现“中国梦”，注定是要靠实干干出来的。应对风险挑战，抢抓发展机遇，实现率先发展，尤其需要党员干部带领群众“实干”。对党员干部而言，“干”是真理、是真功，是最有说服力的实际行动。

但是，有的党员干部工作上敷衍了事、庸碌无为；或满足于一般号召，抓工作浮光掠影；或急功近利，搞“上有政策、下有对策”；或追名逐利，甚至贪图享受、奢侈浪费……由于这些“不干”、“假干”的存在，致使一些本来可以做好的事情没有做好，一些本来应该解决的问题久拖不决。

党员干部的价值通过干事创业来体现。党员干部必须解决好“从政为什么，在位干什么，身后留什么”的问题，把心思用在做事上，把精力用在实干上。

想不想干事、会不会干事、能不能干事，关键取决于党员干部自身。只有对党高度负责、对人民高度负责、对工作高度负责，才会不遗余力、

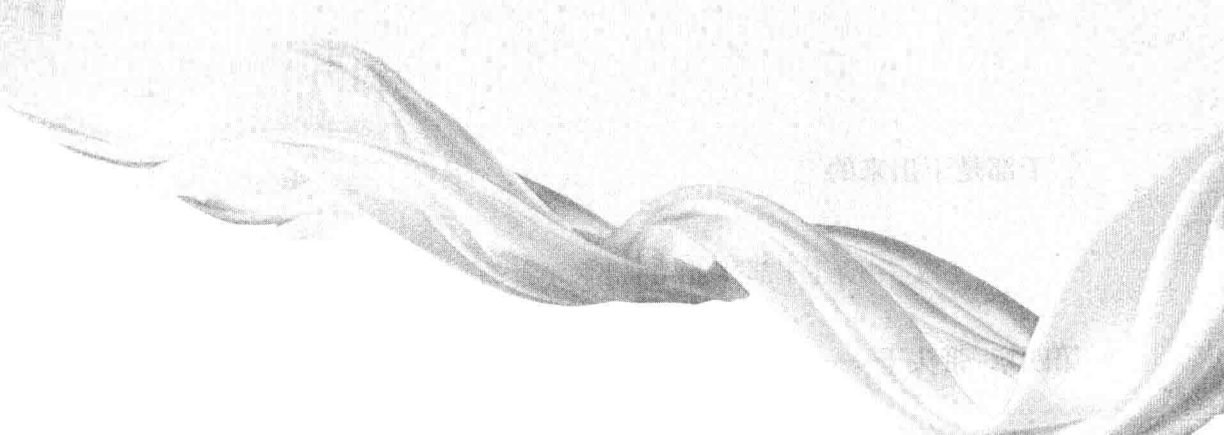
《干部是干出来的》

精益求精地工作，才会勇于面对困难、敢于战胜困难。

作为实现中国梦的领路人，党员干部必须要牢记自己的责任，与党同心，与群众贴心，真正做到真抓实干：必须坚持问政于民、问需于民、问计于民，从人民群众的实践中汲取智慧和力量；必须坚持务实肯干、开拓进取、勇于担当，多办一些让群众满意的实事难事；必须坚持艰苦奋斗、无私奉献，以优良党风凝聚民心。

“干部是干出来的”，强调干部必须做想干、能干、肯干、敢干、苦干、巧干、快干、善干、团结干的模范和表率，带领群众高标准地“干”，一步一个脚印地把各项目标任务顺利完成，在实干中担当无愧于时代赋予的历史重任、书写无愧于人民群众的满腔赤诚、铸就无愧于党的宏伟事业。

挑战严峻，我们不应回避；机遇在前，我们不能错过。诚如书中所言：一切办法，只有在实干当中才能找到；一切问题，只有在实干当中才能解决；一切机遇，只有在实干当中才能抓住。“干”，是唯一的答案。



目录

Preface

第一章 干部是干出来的——不干，半点马克思主义也没有

干部干部，先干一步——“实干”是干部的优秀品质	002
空谈误国，实干兴邦——事业是干出来的，不是说出来的	004
为官一任，造福一方——用正确的权力观引领“实干”	007
些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情 ——为民办事是干部的天职	010
金杯银杯，不如群众的口碑——群众欢迎能干事的干部	013

第二章 “干”字当头——实现中国梦没有捷径，唯有实干

以“干”论英雄，实干是实现中国梦的唯一捷径	018
一切问题，只有在“干”当中才能解决	021
一切办法，只有在“干”当中才能找到	023
一切机遇，只有在“干”当中才能抓住	026

第三章 高标准地干——真正把心思和精力放在实干上

不做“腐败干部”，清白做人，干净做事	030
不做“三拍干部”，踏实工作不折腾	032
不做“逐利型干部”，热心为人民群众服务	035

《干部是干出来的》

不做“糊弄型干部”，拒绝混事和平庸	038
-------------------------	-----

第四章 带头干——与其喊破嗓子，不如干出样子

火车跑得快，全靠车头带——带头干是最好的干法	042
不做“甩手掌柜”，当好“主攻手”——亲自抓、亲手干	044
“跟我冲”，不是“给我冲”——挥手更要动手	046
以身作则，率先垂范——影响和带动群众	048

第五章 想干——人生在世，总要有点干事的激情

“一流主动，二流被动，三流不动”：激发干事的激情	052
“不要懒官，不要懒政”：杜绝懒散松垮的现象	055
“不求有功，但求无过”：克服明哲保身的思想	058
“没人要求，也要自我要求”：具备想干事的欲望	060

第六章 能干——群众出上联，干部对下联

能战斗——冲锋在前，奋斗在前	064
能攻关——征服险峰，攀登高峰	066
解急事——民有所呼，我有所应	069
解难事——民有所忧，我有所解	071
办实事——民有所求，我有所为	073

第七章 肯干——勿以薪少而放任，勿以事小而不为

要能干，更需要肯干	078
立大志，也要干小事	080
感鱼水之恩，尽职务之责	083

甘于沉下去，才能浮上来	085
-------------------	-----

第八章 敢干——敢于干事创业，不要做一个口头改革家

敢于“较真”：面对工作难题不躲.....	090
敢于“亮剑”：面对工作难题不绕.....	092
敢于“突破”：面对工作难题不等.....	095
敢于“硬闯”：面对工作难题不靠.....	097

第九章 苦干——务必保持艰苦奋斗、不骄不躁的作风

吃苦在前、享乐在后：反对享乐主义	102
不怕苦，不怕累：“铁人精神”不过时	104
守得住清贫，耐得住寂寞：发扬“老黄牛”精神	107
苦想没盼头，苦干有奔头：在苦和累中积淀.....	109

第十章 巧干——跳起来摘桃子，工作要注重方法

要埋头苦干，更要抬头巧干	112
要重视原则性，也要重视灵活性.....	114
到什么山上，学会唱什么歌	117
只要精神不滑坡，方法总比困难多.....	119

第十一章 快干——焕发时不我待和只争朝夕的干劲

“机不可失，时不再来”：看准了就干	124
“马上就办”：少一点“研究研究”的官腔.....	126
“快鱼吃慢鱼”：多一份危机感与紧迫感.....	128
“等不起，坐不住，慢不得”：从现在开始干.....	130

《干部是干出来的》

第十二章 善干——锻炼学习的能力，提高善干的本领

先做群众的学生，再做群众的老师	134
应酬少一点，书香多一点	137
带着问题学，学来答案干	140
“从战争中学习战争”	142

第十三章 落实干——干工作的关键在于落实

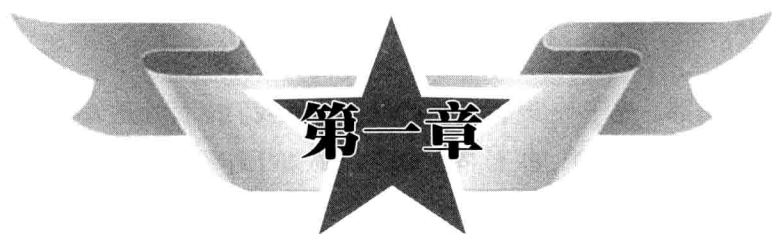
少说空话：没有落实，一切都空谈	148
多干实事：一个实际行动，胜过一打纲领	150
知行合一：干部是理论家，更应是实践家	152
促进成效：力戒形式主义、官僚主义	155

第十四章 团结干——团结就是力量，齐心协力干好工作

要有“节拍”，更要会“合拍”	158
能当“主角”，也能当“配角”	161
不拉“山头”，不搞“帮派”	163
团结出凝聚力，团结出战斗力	165

第十五章 真抓实干——不搞花架子，实实在在做事

扎根群众、服务群众：坚持党的群众路线	168
在其位，谋其政：扛起共产党员的责任	170
不重名，不重利：弘扬无私奉献精神	173
不等上访，主动下访：主动接地气	176
为民解难，为党分忧：做最优秀的干部	178



干部是干出来的

——不干，半点马克思主义也没有

干部干部，先干一步 ——“实干”是干部的优秀品质

“干部干部，先干一步”。通俗的俚语告诉我们老百姓是怎样理解“干部”的含义。也常听到一些干部这样讲：“做好工作没别的，就是一条——实干。”可以说，每个地区每个部门发展变化的背后，都有干部们的“实干”精神作为支撑。可以说，“实干”是干部的责任感和使命感，更是干部的优秀品质。

在战争年代，党员干部的主要职责是为了广大人民的利益而直面生死；在新时期，党员干部最主要的工作职责就是要结合当地的实际情况，带领人民群众致富，让人民的生活水平更上一个台阶。作为新时期的党员干部，必须具备崇尚实干、尊重实干、呼唤实干的精神追求，具备鲜明的实践品格。一个优秀的党员干部就是要发挥带头作用，用“实干”引领和带动本地区或本部门的发展和变化。

党员干部的优秀代表兰辉，曾任四川省北川羌族自治县副县长，他之所以得到群众的颂扬与怀念，就是因为他始终把“实干”作为行为准则，廉洁从政，艰苦奋斗，尽职尽责，鞠躬尽瘁。

兰辉有句口头禅：“说一千道一万，不如到现场看一看。”翻看他的工作日程，2/3时间在跑项目、下工地、排隐患。

“5·12”特大地震后，北川县多了7000多名残疾人，他们的康复治疗、住房改造、就业创业等等问题，让兰辉牵挂不已。兰辉推动实施“残疾人

就业工程”，通过企业集中安置、扶贫基地带动、自主创业扶持等方式，帮助全县两千多名残疾人就业创业，重拾生活信心。

杨彬就是兰辉的帮扶对象之一。当年，汶川特大地震过去了整整三天，杨彬才被救出，身体状况很糟糕，不得不高位截肢。重见天日时，他的心愿是喝一听可乐，感动无数人。大学毕业，他要闯一番天地，寻找自主创业的路子。信心有了，具体操作起来困难重重。

兰辉知道这一情况后，主动与杨彬联络，他在这件事上不遗余力：与相关部门沟通，以优惠的价格，在新县城替杨彬租下300多平方米的门面；办好营业执照，安排专人送上门；争取两万元的创业基金，帮助杨彬办起了“北川可乐男孩汽车美容馆”。后来，杨彬计划在新县城“巴拿恰”步行街开一家“可乐男孩特产店”，实现网络和实体店同步销售。兰辉鼓掌欢迎，又替他力争到8万元创业基金。如今，杨彬的生意红红火火，他心里一直对这位兰县长心存感恩。

兰辉分管安全生产工作，面对震后乡村道路重建的重任，为便于开展质量管理，他要求专门编印一本《乡村道路建设手册》，白天下乡检查随身带着，晚上休息时还见缝插针反复研究，交通部门的技术人员都说，“论起专业，兰县长比我们还内行”。

兰辉经常把这句话挂在口头：“群众的事再小都是大事，自己的事再大都是小事。”他用实践证明了自己所言非虚，他的手机里存有许多普通群众的电话号码，许多群众也有他的手机号码。群众有了问题一个电话找到他，他总是事无巨细地记录，不厌其烦地帮助解决。

兰辉的“实干”是有目共睹的。他面对工作，总是勇挑重担、任劳任怨、毫无怨言，宁愿让身体透支，也不让工作欠账。哪怕在生命的最后一天，兰辉的工作安排仍然是满满的。从早上8点开始，先后深入三个村的道路施工现场，检查两个道路地质灾害点，召开两场座谈会，督促落实汛期安全生产及防汛应急预案，中午赶时间在乡政府食堂吃一碗汤泡饭时，仍在研究解决群众汛期应急出行难题。

《干部是干出来的》

“干部干部，就要先干一步，不干就是失职。”很多优秀的党员干部具备这样的觉悟，但也有不少党员干部认为：自己也就是一个小干部，干多干少一个样，干快干慢一个样，干好干坏一个样，干和不干一个样。因此他们不认真履行职责，被动服务的多，主动服务的少；事后服务的多，事前服务的少；一旦出了问题，上推下卸，不找方法，只找借口，只想解释，不想解决。这样的党员干部是失职的干部，不仅对不起人民群众，也对不起自己的职责。

发展没有局外人，谁也不能、更无权置身事外。党的各项工作能不能有新的起色、新的突破，关键看各级干部怎么“干活儿”：是身先士卒、做出表率，还是牢骚满腹、坐而论道；是事无巨细、谋划在先，还是浑浑噩噩、得过且过；是求真务实、一抓到底，还是敷衍应付、推诿扯皮。只有选择“实干”的干部才是称职的干部。

“先干一步”的干部能充分发挥带头引路的作用，因为他们把所有的心智都用在发展上，都用在为百姓谋福利上，他们的实干精神终究会获得回报。

空谈误国，实干兴邦 ——事业是干出来的，不是说出来的

2012年12月11日上午，习近平总书记视察广东时指出：“我要再一次强调‘空谈误国，实干兴邦’这个口号。这个响亮的口号就是邓小平同志在1992年视察南方途中提出来的。我国改革开放30多年的实践充分证明

了这个真理。面向未来，全面建成小康社会要靠实干，基本实现现代化要靠实干，实现中华民族伟大复兴要靠实干。”

“空谈误国，实干兴邦”，关键在一个“干”字上。从当年邓小平同志强调“不干，半点马克思主义也没有”，到今天习近平总书记再一次强调“空谈误国，实干兴邦”，不变的是共产党人的精神气质。

发展需要实干，改革需要行动。实干精神是共产党人的实践品质和先进本色，是我们党的优良传统和宝贵财富，应对风险挑战，抢抓发展机遇，实现率先发展，尤其需要发扬干部的“干”劲。

坚持“实干”，我们就能在行动中把握发展机遇，在行动中破解改革难题，将发展目标转化为实际举措、实际行动、实际成果，赢得属于这个时代的新光荣。

党的事业不是写出来的，也不是讲出来的，更不是整天坐在办公室里想出来的，党的事业是干部引领群众干出来的。干事创业的典型沈浩同志就是一个实干型的基层干部。

说起安徽省凤阳县小岗村，这个引领中国农村改革的小山村，自从分产到户后，农民的温饱问题虽然解决了，但始终没有富裕起来。

“一朝越过温饱线，20年没进富裕门”，有人用这句话形容小岗村。还有人用“偏、穷、乱、散”四个字描述小岗村：地处偏远，交通不便；2003年全村人均收入只有2300元，村集体欠债几万元；村里到处是柴垛、垃圾，环境十分差……

2004年，猴年春节刚过，小岗村妇女主任韩巧兰在街上看见一个身穿深棕色棉夹克，中等个头，白净脸的中年男人正往村民家里走。一打听，他就是新来的村书记——沈浩。

“他恐怕在小岗待不了两个月。之前下来的干部，有的来这‘镀镀金’，回去就提拔。”但是出乎人们的预料，这个干部有些不同，一到小岗村，沈浩就把全村108户跑了两遍，摸清了小岗的家底……

《干部是干出来的》

“是啊！小岗肯定难搞，既然来了，还怕吗？要退缩吗？绝不！”沈浩在日记中写道。

修路——沈浩干了来小岗的第一件大事。

村里友谊大道东边2里多泥巴路，“雨天一身泥、晴天一身灰”，大伙都巴望着改成水泥路。沈浩跑上跑下争取支持，终于得到帮扶资金50万元。修路的日子，沈浩天天泡在工地上，和大家一起撒石子、扛水泥、拌砂浆。一天傍晚，沈浩和村干部来到工地。看到刚刚运来的水泥浆卸在地上，找不到铁锹，沈浩就用双手把水泥浆捧到路基里，全身都是泥，手还被灼伤。行动往往胜过千言万语。村里人叹服：这个沈书记人实在，不是来图虚名的。

保护村集体财产——不久，沈浩又干了一件大事。

属于村集体的20多间房屋被几户人家强占，多年无人敢过问。敢不敢收？村里几百双眼睛瞅着新来的书记。以前有开警车来小岗村挂职的干部，也没敢咋样。沈浩不怕难，敢碰硬，苦口婆心劝说不通，就通过法律途径解决。钉子户终于被拔掉了，村民们对沈浩刮目相看。

全心全意为群众服务——沈浩坚持不懈地为群众办实事。

沈浩成了全天候“村官”。他习惯坐在办公室的沙发上和村民平起平坐商量事情，从不坐“老板椅”，给人居高临下的感觉。“坐沙发，和大家交流‘零距离’，这样老百姓才会亲近你。”

他住的那间十几平方米的小屋，床头贴着村民联系电话。大门从不上锁，谁都能推门而入。村里的大事小情、百姓疾苦他都知道。“大包干”带头人关廷珠的遗孀邱世兰老人，拄着沈浩送的拐杖。“沈浩看原来那根拐杖要断了，怕我摔着，说要给买根新的。我以为他随便一说，没想到他专门买了新的给我送过来。这拐杖拄着踏实。”

五保户韩庆江有天突然发病，沈浩掏出身上所有的钱，送他去抢救。后来又安排他去当门卫，每月都能挣钱；困难户韩德国的孙子刚出世，母乳不够，家里又买不起奶粉，沈浩掏出1000元钱送去；关友林全家6口

人，4人有残疾，沈浩逢年过节都要送去慰问金和年货。

在沈浩离开时，小岗村的优质养殖示范区办起来了，种植双孢菇的创业大学生引进来了，小岗钢构厂等企业也开始生产了，大包干纪念馆建起来了……

沈浩把小岗村当成干事创业的“大舞台”、服务群众的“主阵地”、磨砺成长的“大熔炉”，经过多年的栉风沐雨、摸爬滚打，他把小岗村带入了发展新天地。说起来，一个村支书，恐怕是最小的“官”了，但就是这个级别不高的党员干部，让所有人看到了一个共产党员的崇高使命，那就是：党员干部就一定要“实干”。

群众看党员干部，看的是行动，而不是夸大其词的口号。为群众实实在在地做一些事情，这比讲多少大道理都强，比畅谈多么美好的未来都管用。广大党员干部肩负着党和人民的深切期望，必须真心实意为人民谋福利，多谋发展，多干实事，一刻也不懈怠，一刻也不停顿。

事业是干出来的。只有通过埋头苦干，科学实干，干出人民群众认可的实绩，干出经济社会发展的崭新面貌，才能真正干出党员干部的人生价值。

为官一任，造福一方 ——用正确的权力观引领“实干”

2013年3月17日上午，在十二届全国人大一次会议闭幕后举行的记者会上，国务院总理李克强说：“自古有所谓‘为官发财，应当两道’。既然担任了公职，为公众服务，就要断掉发财的念想。”

《干部是干出来的》

从古至今，中国“官本位”的思想浓厚，中国在传统上也是一个“官本位”社会，“学而优则仕”、“升官发财”、“封妻荫子”、“一人得道鸡犬升天”等观念在不少人心中根深蒂固。而作为新时期的党员干部，坚持正确的权力观，就必须尽快铲除这些旧思想、旧观念，要树立：权力来自于人民，必须服务于人民。

必须牢记，干部就是公仆。所有的党员干部，都是人民的公仆，绝不能让自己高居群众之上，而要始终置身群众之中，像焦裕禄、孔繁森、郑培民、菊美多吉等模范人物那样，做到全心全意为人民服务。这些优秀的党员干部得到人民群众的颂扬与怀念，就是因为他们始终牢记自己的权力是人民赋予的，以实干精神引领群众。

从成都平原出发，翻过二郎山，就一脚踏上了青藏高原的边缘。甘孜州道孚县正在这个边缘，高原，高寒，平均海拔3600米，瓦日乡原乡长菊美多吉，这个典型的康巴汉子就在这片美丽而贫瘠的土地上工作。

很多人回忆起乡长菊美多吉，都说他做的看上去都是些小事，但对一家一户的老百姓来说，都是顶天的大事。

证件是重要的身份证明，可是很多藏族老乡并不知道这些，有的证件就随手一丢，还有的，根本不知道要去办。于是，菊美多吉就要去操心，准生证、结婚证、身份证、户口簿……办好了，骑着摩托车送到牧民手上，还要嘱咐他们不能丢。

乡长要管种子，乡长要管化肥，乡长要把国家发下来的补贴挨家挨户送到百姓手里，乡长要不怕脏臭亲手抓猪仔给农户家；乡长要去县里为农民修路争取水泥，不多，一共12吨，但是，要跑五次；乡长要教从牧区移民到农区的牧民们种蔬菜和庄稼，帮助调教从没有耕过地的牧区牲口耕地；乡长还要当翻译——菊美多吉掌握道孚当地的藏语，会藏区通行的“牧场话”，还有熟练的汉语。这一切都是乡长菊美多吉的工作范围。

他一天到晚地忙，被褥随身带，走到哪儿可以睡在哪儿。菊美多吉有