

THE FIRST RICH

《福布斯》21国“第一富人”的深度解读

首富

吴晓波 主编

Standard Chart

INCORPORATED BY ROYAL CHARTER 1863

Promises to pay the bearer
on demand at its office here

Fifty Dollars

伍拾圓

By order of the Court
of Directors

1st JANUARY 1984 HONG KONG

[Signature]

[Signature]

GENERAL MANAGER

L628965



THE FIRST RICH

《福布斯》21国“第一富人”的深度解析

首富

浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

首富/吴晓波主编. —杭州:浙江人民出版社,2005.5
(蓝狮子财经丛书)

ISBN 7-213-03041-8

I. 首… II. 吴… III. 企业管理-经验-世界
IV. F279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 042373 号

首 富

吴晓波主编

出版发行 浙江人民出版社
(杭州体育场路 347 号)
市场部电话 0571—85176516

责任编辑 王志坚

责任校对 戴文英

激光照排 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷 杭州钱江彩色印务有限公司

开 本 710 × 1000 毫米 1/16

印 张 16.75 插 页 2

字 数 28.1 万

版 次 2005 年 5 月第 1 版
2005 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-213-03041-8

定 价 28.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

“蓝狮子”的话

狮子在丛林里逡巡,留下清晰或者杂乱的脚印。某一个清晨,它们不约而同地聚集到一个地方,决意共同去探索一种理想。

这是一片广袤幽深、不无陷阱和荆棘的丛林。但每当太阳从东方升起的时候,陈腐的气息总是可以被新鲜的、向上的朝气驱散,让新的希望与活力萌生。

我们聚集到一起。我们的社会职务各有不同,但却扮演着一个共同的角色:中国财经世界的观察者。

我们的理想,可以简单地描述为:在中国经济和中国企业走向现代化、国际化的进程中,以写作和出版的形式,对形成健康的财富观念、商业伦理和管理文化有所助益。

我们被这种理想所感召。正是在这种理想感召下,“蓝狮子”财经丛书诞生了。

“蓝狮子”是针对快速成长中的中国财经阅读市场而构思的一个图书品牌。它由一批新锐的本土财经作者共同倡导和建立。

“蓝狮子”也是为了激励和服务更多优秀的财经作者而建立的一个开放性的平台。它将与一批中国优秀的出版机构,以及许多有远见力的营销机构紧密合作,共同创造以诚信为基础的出版平台,努力发掘并培育本土的财经出版资源。

我们深信,随着中国社会的发展和文明的进步,财经的力量终将成为中国社会的一种主导力量。

“蓝狮子”将伴随着这一股力量的成长,观察财经世界的风云,努力有所发现,有所传播,有所贡献。

以理想为旗,2002年10月,“蓝狮子”生于中国,正式启程。

发起作者：

秦 朔（《第一财经日报》总编辑，《美国秀》、《大变局》等书作者）

吴晓波（《大败局》、《非常营销》等书作者，现任职于《东方早报》）

胡 泳（著名财经评论家，《海尔中国造》等书作者，《数字化生存》等书译者）

赵 晓（北京大学中国经济研究中心博士后、研究员，有学术著作数种和大量财经随笔）

刘 韧（《知识经济》总编辑，《知识英雄》、《企业方法》等书作者）

刘洲伟（《21世纪经济报道》主编，《非常原始积累》等书作者）

“蓝狮子”网站：www.bluelion.com.cn



BLUE LION

蓝狮子 只与最好的商业阅读有关

蓝狮子财经丛书已出书目

- | | |
|----------------------|------------|
| 《非常营销》 吴晓波 胡宏伟 著 | 定价:25.00 元 |
| 《红黑科龙》 何志毛 著 | 定价:20.00 元 |
| 《家族力量》 陈炎 许晓晖 著 | 定价:21.00 元 |
| 《温州炒房团》 胡宏伟 著 | 定价:18.00 元 |
| | |
| 《转折年代》 许知远 著 | 定价:19.00 元 |
| 《一只狗的品牌见解》 钟键夫 著 | 定价:16.00 元 |
| 《卓越品牌七项修炼》 李光斗 著 | 定价:29.80 元 |
| 《新竞争优势》 岳川博 著 | 定价:28.00 元 |
| 《弱势品牌营销》 李政权 著 | 定价:32.00 元 |
| | |
| 《三五万元当老板》 杨艺华 徐根辉 主编 | 定价:19.00 元 |
| | |
| 《大企业病》 林军 著 | 定价:25.00 元 |
| 《张瑞敏如是说》 胡泳 著 | 定价:35.00 元 |
| 《王石是怎样炼成的》 陆新之 著 | 定价:30.00 元 |
| 《希望之路》 姜念涛 著 | 定价:30.00 元 |
| 《我能》 厉玲 著 | 定价:25.00 元 |
| 《首富》 吴晓波 主编 | 定价:28.00 元 |
| | |
| ·“最糟糕”书系· | |
| 《最糟糕情况下的营销》 俞雷 陈宁 著 | 定价:22.00 元 |
| 《最糟糕情况下的求职》 周荣桥 著 | 定价:18.00 元 |
| 《最糟糕情况下的人类急智》 童牧野 著 | 定价:22.00 元 |

·狮子开口·

- | | |
|-------------------|------------|
| 《被夸大的使命》 吴晓波 著 | 定价:16.00 元 |
| 《告别 GDP 崇拜》 秦朔 著 | 定价:16.00 元 |
| 《股市无间道》 童牧野 著 | 定价:17.00 元 |
| 《这一代人的中国意识》 许知远 著 | 定价:16.00 元 |
| 《最伟大的激励》 秦朔 编选 | 定价:19.00 元 |

目 录

C O N T E N T S

- 1 导读：“首富”的物种起源

欧 洲

- 11 【瑞典】英格瓦·坎普拉德：把公司当“家”的人

坎普拉德从来缺乏光鲜的外表。他没有时髦的服饰、昂贵的手表和豪华的轿车，出门旅行总是坐经济舱。如果公司为他预订了昂贵的东西，他会非常恼火。

- 23 【意大利】西尔维奥·贝卢斯科尼：历史上最成功的红顶商人

贝卢斯科尼一直声称自己是一个存有政治偏见的司法系统的受害者。自他步入政坛，仅是关于他的法庭听证会就举行了 1500 多场。

- 34 【英国】罗曼·阿布拉莫维奇：玩足球的红顶商人

当阿布拉莫维奇自信地出现在切尔西的主、客场时，球迷们都亲切地叫他“阿布”。每次主场比赛，他的球迷们就会高喊“We are fucking loaded”（我们他妈有用不完的钱）。

- 45 【俄罗斯】霍多尔科夫斯基：两个世界的幻梦

仿佛是一场梦，这个 2004 年还拥有 152 亿美元的人，现在不仅失去了自由，所拥有的财富也只剩下了 22 亿美元——没有人像他这样在短短一年的时间里，埋葬掉自己的帝国。

目 录 C O N T E N T S

61 【西班牙】阿曼西奥·奥尔特加·高纳：一个王国的速度

尽管这位铁路工人和家庭妇女的儿子现在已经成了世界时装界财富总值第二的有钱人，可是在几乎所有的西班牙报纸上都没有一条关于他的新闻。

73 【德 国】阿尔布莱希特兄弟：挑战沃尔玛的“穷人”

关于两兄弟的最近一次采访是在 1953 年，而最近刊登过他们照片的报纸是在 16 年前出版的。唯一被大家知道的是：他们中哥哥卡尔如今已 83 岁，弟弟特奥也已经 81 岁。

85 【荷 兰】香伦·德卡瓦略·海涅根：一个啤酒神话的坚守者

她对海涅根控股公司的股东们说：“我们要对喜力公司的过去、现在和将来负责。”她宣布绝对没有出售该公司任何资产的可能性。

97 【瑞 士】埃内斯托·贝尔塔雷利：钟表匠精神的典范

他不仅富有，而且拥有才华：他第一次率领内陆国家的帆船队参加世界上最知名的美洲杯帆船比赛就赢得冠军，还把它从吞噬金钱的无底洞里拉了出来，改造成一场赢利丰厚的赛事……

109 【法 国】利利雅娜·贝当古：只做低调的女人

没有盛装宴会，更没有颓废式晚会；没有种马场，也没有私人喷气式飞机；没有跑车，没有长年的随从……也就是说，贝当古家族中没有张扬的人。

目 录 C O N T E N T S

121 【希 腊】施皮罗·拉特希斯：真正的船王世家之首

他奠定了希腊近代海运格局，而后又在 20 世纪末组建了希腊最大的船队。他低调而慈善，他是美国前总统老布什、英国查尔斯王子和俄罗斯总统普京的好友。

亚 洲

131 【日 本】佐治信忠：用啤酒打败堤义明和孙正义

当 2003 年《福布斯》杂志又例行公事地推出它的全球富豪排行榜时，人们在那上面找到的不是靠房地产起家的堤义明，或是靠网络一夜致富的孙正义，而是卖酒的佐治信忠。此后的 2004 年、2005 年的排行榜上，也依然是这个名字！

143 【沙 特】阿勒瓦利德·本·塔拉勒：住在沙漠的奢华王子

经过近 20 年的奋斗，阿勒瓦利德已成为世界第五富翁。他在一片沙漠中用 1.3 亿美元建成了一座宫殿，这座宫殿的大门只有在门卫用阿拉伯语说出“芝麻开门”的暗语后，才能打开。

153 【以色列】谢里·阿里森：犹太世界的异类

在诡异而极端的中东世界，她得不到任何媒体的谅解：把答应捐出的慈善资金撤回，在没有经过前夫同意的情况下将自己的儿子带往国外，离开祖国迁居到迈阿密，成为奥尼尔的大老板……

目 录 C O N T E N T S

166 【韩 国】李健熙：激进变革的“木鸡”

李健熙是一个沉默寡言的人，有人形容李健熙沉默的性格说：“如果电闪雷鸣，别人当场就会吓晕，而他会一步一步地走回家，第二天早上才会被吓晕。”

178 【印 度】阿齐姆·哈沙姆·普雷姆吉：背负印度希望的人

因为软件业的发展，在印度这个古老而又多灾多难的国家里现在正发生着一些明显的变化。以班加罗尔为例，这里被称为印度的“硅谷”，注册公司总数达 1300 多家，人口已超过 600 万，此外这里还有两位数的跨国公司。

大洋洲

189 【澳大利亚】克里·帕克：“双面”大亨巧建传媒帝国

儿时愚钝，备受同窗奚落，就是亲戚朋友也一直认为他是傻瓜、白痴儿，连自己的父亲也公开叱骂他是一个窝囊的“花花公子”……

美 洲

204 【美 国】比尔·盖茨：“世界首富”的美国精神

比尔·盖茨以矫捷的身手迅速地“抓住了一个世纪可能只会出现一次的幸运的机会”。他最终走向垄断大概可以归结为他“惧怕失败”的心理，以及足以“避免失败的智慧”。

目 录 C O N T E N T S

221 【墨西哥】卡洛斯·萨利姆·埃卢：跨国巨头们的美洲噩梦

他一手创办的墨西哥电话公司是该国最大的企业之一，他控制的美洲移动电话公司拥有 4000 万用户，是整个拉美最主要的移动电话公司。有人开玩笑说，整个美洲都在通过他交谈。

231 【加拿大】肯尼思·汤姆森：加拿大版的默多克

肯尼思在回答皇家委员会质询时曾说过一句名言：“我们经营的是一个生意集团，只不过，我们碰巧是在做报纸生意罢了。”

非 洲

237 【南 非】尼基·奥本海默：钻石王国的独裁者

每年，戴比尔斯通过 10 场钻石鉴赏活动，把未切割的钻石原石卖给全世界的珠宝切割公司，但出售的价格完全是由单方面决定的。

246 【埃 及】昂西·萨韦里斯及家族：建造埃及的新金字塔

在老萨韦里斯看来，他的家族并没有取得什么非凡的成功。“我们只是按规则行事，并力求做到最好。我们努力工作，遵纪守法。为什么我们不该把事情做好呢？”

252 附录：2005 年《福布斯》全球富豪榜前 100 人名单

256 致谢

导读：“首富”的物种起源^①

吴晓波

这是一群传说中的人们。他们低调、冷静、圆润，像一枚枚形状迥异却功能相近的金币。他们都不可思议地富有，在绝大多数人看来，那些财富只有用想像的方式才可能被消费掉。

他们是一个国家中最富的那个人，这个人，整个国家只有一个。在这个商业主导一切的社会中，这已不仅仅是一个金钱数字的概念，而更带有象征和寓言的色彩。于是，对这一族群的解读，便超出商业经略的范畴，而更带有生命审视的意味。在过去的这段时间里，我和我的助手以《福布斯》最新公布的 2005 年全球富豪榜为依据，对 30 个国家和地区的首富进行了一次“故事整理”，我们所得出的一些印象和结论，可能在很多人读来会感到一点点的意外。

他们尽一切努力使自己默默无闻

美国作家爱伦堡在评论俄罗斯女诗人茨维塔耶娃时说：“她尽一切努力使自己默默无闻。”这句话用在很多首富的身上似乎更加合适。

有时候，首富们的低调甚至到了匪夷所思的地步。2004 年，德国的阿尔布莱希特兄弟资产总和达到 411 亿美元，其中哥哥卡尔以 230 亿美元跃居全球第三富豪。而人们发现，关于两兄弟的最近一次采访是在 1953 年，而最近刊登过他们照片的报

^① “导读”所研究的对象，为 2005 年《福布斯》“全球富豪榜”中的 30 个国家和地区的首富。这些国家和地区分别是：欧洲——瑞典、意大利、英国、俄罗斯、西班牙、德国、荷兰、瑞士、法国、希腊，亚洲——日本、沙特阿拉伯、以色列、韩国、印度、新加坡、泰国、马来西亚、印度尼西亚、菲律宾、中国内地、中国香港、中国台湾、中国澳门，大洋洲——澳大利亚，美洲——美国、墨西哥、加拿大，非洲——南非、埃及。本书对其中的 21 位首富进行了深度解析，其余 9 位华裔首富将在系列图书《华人首富》中另作解读。

纸是在 16 年前出版的。唯一被大家知道的是：他们中哥哥卡尔如今已 83 岁，弟弟特奥也已经 81 岁。

西班牙首富阿曼西奥·奥尔特加·高纳是另一个把自己装在套子里的欧洲老头。这位铁路工人和家庭妇女的儿子现在已经成了世界时装界财富总值第二的有钱人，他所经营的时装连锁店开在全球最繁华的都市大道上，可是在几乎所有的西班牙报纸上都没有一条关于他的新闻，他也从不在媒体露面。有人好不容易找到他的两张照片，其中一张是 2003 年关于他旗下的一家公司上市的一个报道，另外一张是关于这家公司股票上市之后的报道配图，而更有趣的是，这两张照片上胖胖的奥尔特加穿的竟然是同一件衣服。

在亚洲的日本，曾经以 775 亿美元的股票市值超过比尔·盖茨当过一天“全球首富”的软银总裁孙正义如今已风光不再，他的资产缩水 98%，目前仅为 15 亿美元，而替代他的却是一位 55 岁才接上班、从来不在媒体抛头露面的茶酒商——三得利集团的总裁佐治信忠。即便在日本，他也算不上是一个公众人物。

【首富九品质】

- ◎低调
- ◎节俭
- ◎与政治保持合适的距离
- ◎性格沉默
- ◎不与媒体作对
- ◎绝对不是情感动物
- ◎垄断一个行业
- ◎全球化
- ◎热衷慈善

在绝大多数的现任首富中——特别是在欧洲大陆，低调似乎是他们共同的性格特质。跟很多人的想像完全不同的是，他们往往不是定居在伦敦、巴黎这样的大都市，而是常年生活在一些不知名的小乡村和小城市里。他们几乎从不参加群星闪耀的派对或嘉年华活动，尽管这些奢侈光鲜的活动很多是由他们的公司组织或出钱主办的。他们也很少出现在诸如“财富论坛”、达沃斯企业领袖年会这样的商业盛会中，世界很少听到他们宣讲自己的财富智慧，或为自己著书立说——“不着文字”似乎是一条不成文的“首富传统”，20 世纪初的美国首富洛克菲勒便在遗嘱中严厉禁止后人为他写传记。他们只是默默无闻地一天一天把自己的财富数字累积上去，让那些金光闪闪的金钱挡住任何投向他们的好奇视线。

与低调相伴的是生活的简单和节俭。一度被认为财富很可能超过了比尔·盖茨的瑞典首富坎普拉德是宜家的创办者。这位农场主的儿子、第二代德裔移民用一生的时间打造一个令人生畏的家具连锁帝国。人们对他的描述是这样的：坎

普拉德从来缺乏光鲜的外表，他没有时髦的服饰、昂贵的手表和豪华的轿车，出门旅行总是坐经济舱。如果公司为他预订了昂贵的东西，他会非常恼火。在宜家总部吃工作午餐，他会从自己的钱包里掏出钞票付账。他喜欢喝酒，但不一定要昂贵的，一瓶廉价的威士忌能让他更加愉快。他会开着老式的沃尔沃汽车到处乱窜，或坐着公交车去菜场淘廉价蔬菜……

在今天的首富群体中，像上世纪60年代的世界首富亚里士多德·奥纳西斯那样的人物已经被雨打风吹去了。这位“世界船王”在1968年美国肯尼迪遇刺后，十分轰动地迎娶了他的遗孀杰奎琳，而在地中海小国著名赌城摩纳哥遇到财政困难时，奥纳西斯甚至试图吞并摩纳哥，更是让世界哗然。

今天，那些传媒眼中的传奇人物，在首富这个部落中已是另类。很显然，过分的招摇、明星的气质、对公共事务的热衷对于财富的累积往往是一些负数。意大利的贝卢斯科尼是首富中少有的政治明星，据他说，自他步入政坛，司法界已经对他的商业活动展开了数十项调查，起草了87份针对他和他的商业利益的法律文件，司法官员为此造访其家族企业的办公室达470多次，仅是关于他的法庭听证会就举行了1500多场。

印度尼西亚的华裔首富林绍良是另外一个例子。他早年与当时的总统苏哈托关系密切，取得种种专营权利，时称举世无双的红顶商人。林氏资产一度高达160亿美元，号称“世界第八富豪”。然而，苏哈托下台后，林绍良日渐失势，再经1997年亚洲金融危机重创，林氏集团风雨飘摇，目前尽管仍是印尼首富，其资产却已缩水至10.3亿美元。

卓越往往与潮流无关

“公司从优秀到卓越，跟从事的行业是否在潮流之中没有关系，事实上，即使是一个从事传统行业的企业，即使它最初默默无闻，最后也可能迈向卓越。”基姆·柯林斯在《从优秀到卓越》中发现的这条公司定律在对首富们的观察中仍然有效。

从首富们所从事的行业来看，他们似乎并不如想像中的那么特别受到上天的眷顾。他们所进入的行业，并不存在太高的门槛。在30个首富中，有4个是开连锁店的，3个是做传媒的，2个是卖啤酒的。如果说有什么经营秘诀的话，“专业背景下的全球化”、“渠道为王”和“核心资源垄断”是造就今日首富的三个谜底。

在一百乃至数十年前，随着工业化和城市化的推进，土地曾经是诞生巨富的最

【你不知道的首富共性】

- ◎所有首富的父辈没有一个是首富。
- ◎所有首富中，出身最低的是香烟贩子，创业资本最少的是 1.5 万美元。
- ◎所有首富中，没有一位科学家、思想家、作家、艺术家。
- ◎欧美首富中，没有一个是以前地产为主业的。
- ◎欧美首富中，没有一家是多元化的财团。
- ◎全球前二十名顶级富豪中，有九名是连锁零售商。
- ◎六成以上的首富常年生活在一些不知名的小乡村和小城市里。
- ◎八成以上的首富只有一次婚姻。
- ◎一半以上的首富是他们国家中最大的慈善捐赠人。

大温床。在每一个商业国家和地区崛起的初期，土地价值的成倍飙升，都催生过一位又一位不可一世的首富。香港的李嘉诚、马来西亚的郭鹤年家族、新加坡的郭令明家族都是这一模式的产物。即便在老牌的商业帝国英国，在伦敦市中心拥有几百亩土地的威斯敏斯特公爵也曾长期盘踞在首富的宝座上，直到两年前才被转入英国国籍的俄罗斯神奇小子罗曼·阿布拉莫维奇超过。在 1990 年，从事房地产业的日本西武集团创始人堤义明以 160 亿美元的身价赫然成为世界首富，这位出身卑微的“妾生子”在 20 年里先后购买了六分之一的日本土地，集团资产市值 1650 亿美元。当时，正是日本经济如日中天之际，东京及周边三个地区的土地价值，竟超过了美国所有国土的市场总值加上纽约证券交易所全部美国上市公司的市值总和。

而今天，因土地增值而资产陡增的创富神话，在那些商业成熟国家和地区已经成明日黄花。在 2005 年度的欧美首富中，没有一个是以前地产为主业的。在亚洲地区，显赫一时的堤义明在年过七旬之后因财务诈骗案锒铛入狱。而华人富豪中，除了菲律宾首富陈永栽的发迹与房地产关联不大外，其余均与地产渊源颇深。时至今日，那些转型较好的如李嘉诚，算得上与时俱进，财富增长势头不减，其他的都豪气不比当年，资产长期徘徊在 20 亿美元上下，难有长进。这些华人首富的年龄也普遍比欧美地区的偏大，如果没有特别的机遇或者进行脱胎换骨的改造，其被其他新贵超越似乎仅仅是一个时间问题。

除了亚洲地区之外，在当今欧美各国的首富中，几乎没有一家是多元化的财团。相反，专业背景下的全球化是一个流行的趋势。