



履行使命与能力建设丛书

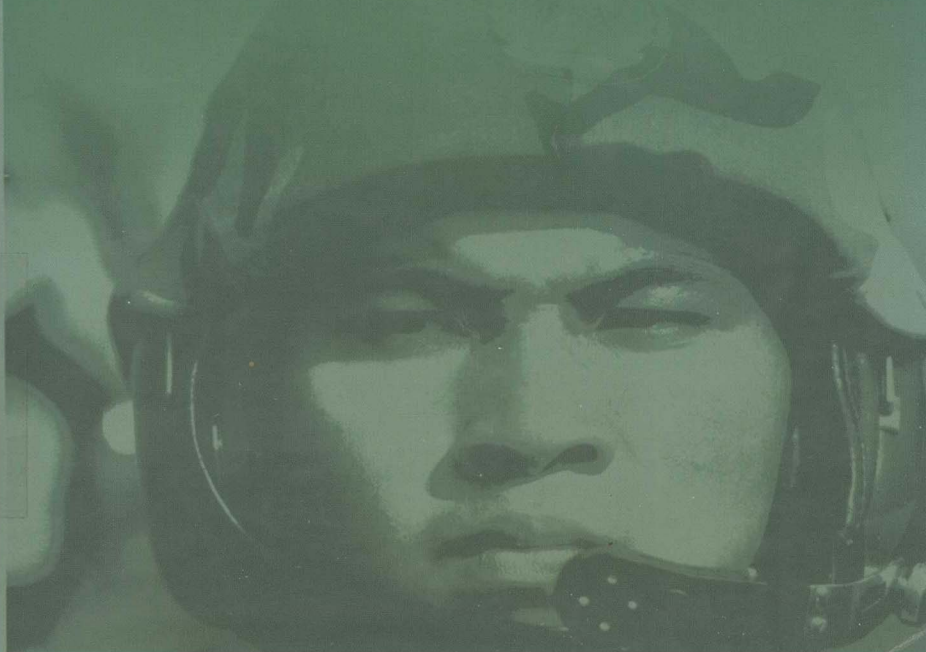
罗剑明 总主编

# 军官基本能力训练 指南

谈志兴 夏欣欣 主编

LUXING SHIMING YU NENGLI JIANSHE CONGSHI

军出版社



# 军官基本能力训练指南

谈志兴 夏欣欣 主 编

解放军出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

军官基本能力训练指南/谈志兴等编著. —北京: 解放军出版社, 2005

ISBN 7-5065-5097-0

I. 军… II. 谈… III. 军人—素质教育—中国—指南  
IV. E221-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 147632 号

书 名: 军官基本能力训练指南

---

编 著: 谈志兴 夏欣欣

责任编辑: 刘施昊

装帧设计: 明 丽

责任校对: 吴信尧

出版发行: 解放军出版社

社 址: 北京市西城区地安门西大街 40 号 邮编: 100035

电 话: 66531659

E-mail: jfwybs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 海军政治部印刷厂印刷

开 本: 32 开

字 数: 243 千字

印 张: 10.75

印 数: 1-5000 册

版 次: 2005 年 12 月第 1 版

印 次: 2005 年 12 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-5065-5097-0/E·2208

定 价: 23.00 元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

## 履行使命与能力建设丛书

总 主 编：罗剑明

副总主编：唐志龙 刘志生

## 《军官基本能力训练指南》编写人员

主 编：谈志兴 夏欣欣

撰写者：（以姓氏笔画为序）

马修才 李书吾 李永玲

谈志兴 夏欣欣

# 前言

胡锦涛主席站在时代发展的前沿，着眼国家利益和军队建设的战略全局，确立了新世纪新阶段我军的历史使命。他提出军队要为党巩固执政地位提供重要的力量保证，为维护国家发展的重要战略机遇期提供坚强的安全保障，为维护国家利益提供有力的战略支撑，为维护世界和平和促进共同发展发挥重要作用。军队能不能履行好历史使命，关键在人，关键在领导干部，关键在各级党委领导班子，归根结底，在于各级领导干部和领导班子的能力水平。军官是部队建设的领导者、管理者，是部队治军的骨干，肩负着为党为人民带兵打仗的重大政治责任。加强军官能力建设，既是部队各项建设的重中之重，也是我军适应新形势、履行新使命，加快推进中国特色军事变革的当务之急。

正是适应履行历史使命与加强军官能力建设的迫切需要，我们组织编写了履行使命与能力建设丛书。丛书以邓小平理论、“三个代表”重要思想、江泽民国防和军队建设思想和胡主席关于国防和军队建设的一系列重要指示为指导，以《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》和军委贯彻中央决定的《意见》为依据，从理论研究、训练指南、实例评析、借鉴外军等多个视角，揭示我军军官能力建设的特点规律和发展趋势，理清我军军官能力建设的基本原则、基本思路和基本方法，为建构能力型军营、学习型军营，加强军官队伍能力建设提供理论指导和实践借鉴。

丛书共有四册，包括《军官能力建设理论研究》、《军官基本能力训练指南》、《军官能力建设实例评析》、《外军军官能力建设概况》。其中《军官能力建设理论研究》，着重研究军官能力建设中的理论问题，包括能力的概念及其特点、军官职业对其能力的要求、我军军官能力结构的理想模型以及军官能力建设的基本原则、主要规律、主要内容、基本方法、评价体系、战略构想等；《军官基本能力训练指南》，依据党和国家及有关条令条例对军官能力的要求，

将军官的基本能力培养区分为领会上级精神、打牢知识基础、优化思维方式、提高领导水平、强化业务标准、增强综合素质等方面，分别提出相对应的标准，探索有针对性的训练提高方法；《军官能力建设实例评析》，从《解放军报》等权威媒体选择我军军官能力建设的100个典型实例，并从总体、群体、个体多个侧面分别加以评析，着重探讨军官能力建设的实践经验，深化对军官能力建设规律的探索；《外军军官能力建设概况》，重点介绍美国、俄罗斯、以色列、日本等国家军官能力建设的情况，探讨军官能力建设的一般规律，以拓宽我军军官能力建设的思路。这套丛书各册既自成体系，又相互联系，构成一个有机整体；既有理论层面的思考，又有实践层面的总结；既体现了我军军官能力建设的特色，又借鉴吸收了外军的成功经验。这套丛书的出版，将对加强军官能力建设具有现实指导意义。

《履行使命与能力建设》丛书，由南京政治学院上海分院训练部部长罗剑明副教授担任总主编，上海分院基础系唐志龙教授、上海分院政工系主任刘志生副教授任副总主编。全书由总主编拟定编写框架、计划和统稿，副总主编协助。丛书各册编写的分工是：《军官能力建设理论研究》由唐志龙、罗剑明主编；《军官基本能力训练指南》由谈志兴、夏欣欣主编；《军官能力建设实例评析》由陈岸然主编；《外军军官能力建设概况》由刘志生主编。该书的出版，得到解放军出版社和南京政治学院上海分院领导的关心、支持和指导，特别是责任编辑刘施昊同志为该书的体例结构和内容审定付出了艰辛的劳动。同时，在全书编写过程中参考吸收了学术界有关研究成果，在此一并表示衷心感谢。

比较全面系统地探讨军官能力建设问题是一个崭新的课题，特别是在新世纪新阶段，面对新的历史使命，如何加强军官能力建设，更有待于进一步深入的研究和探索。希望这套丛书的出版，能起到一个“抛砖引玉”的作用。这套丛书是一部探索之作，疏漏之处在所难免，恳请各位专家和读者不吝赐教。

罗剑明

2005年9月

# 目 录

## 第一章 绪 论

- 一、军官基本能力概述 ..... (1)
- 二、加强军官能力训练是推进军队现代化建设的  
    战略任务 ..... (4)
- 三、军官基本能力训练的基本途径 ..... (8)

## 第二章 政治判断能力

- 一、政治判断能力的内涵及特点 ..... (12)
- 二、政治判断能力的构成 ..... (20)
- 三、政治判断能力的培养 ..... (34)

## 第三章 谋划决策能力训练

- 一、谋划的要素及流程 ..... (41)
- 二、谋划的运筹 ..... (43)
- 三、谋划能力的提高 ..... (47)

|                     |      |
|---------------------|------|
| 四、决策的作用及其决策思维 ..... | (51) |
| 五、提高科学的预测能力 .....   | (55) |
| 六、正确运用经验决策 .....    | (58) |
| 七、善于进行科学决策 .....    | (60) |
| 八、提供决策咨询 .....      | (70) |

## 第四章 领导管理能力训练

|                     |      |
|---------------------|------|
| 一、领导管理的基本概念 .....   | (75) |
| 二、强化领导管理者品格素质 ..... | (78) |
| 三、掌握科学的领导管理方法 ..... | (95) |

## 第五章 带领部队遂行任务能力训练

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 一、准确领会上级意图 .....        | (111) |
| 二、坚决执行上级指示命令 .....      | (113) |
| 三、实施正确指挥 .....          | (117) |
| 四、不断强化战斗精神 .....        | (124) |
| 五、充分发动和依靠群众 .....       | (130) |
| 六、执行任务应注意处理好的几个关系 ..... | (132) |

## 第六章 调查研究能力训练

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 一、调研工作概述 .....     | (135) |
| 二、调查的基本类型 .....    | (140) |
| 三、调查研究的程序和原则 ..... | (143) |
| 四、资料收集的方法与技术 ..... | (152) |



|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 五、几种常用的调查资料理论分析方法 ..... | (161) |
|-------------------------|-------|

## 第七章 语言文字表达能力训练

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 一、语言文字表达能力是军官的基本能力 ..... | (174) |
| 二、军官的语言表达能力要求 .....      | (176) |
| 三、军官语言表达运用技巧 .....       | (182) |
| 四、公文基本特征和写作基本要求 .....    | (191) |
| 五、军官文字表达能力训练途径 .....     | (195) |

## 第八章 团结协调能力训练

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 一、协调概述 .....         | (207) |
| 二、重点搞好四方面关系的协调 ..... | (212) |
| 三、掌握协调关系的技巧 .....    | (221) |

## 第九章 自我管理与调控能力训练

|              |       |
|--------------|-------|
| 一、自我约束 ..... | (237) |
| 二、自我调控 ..... | (244) |
| 三、自我激励 ..... | (259) |

## 第十章 学习能力训练

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 一、军官学习能力的科学内涵和基本构成 ..... | (269) |
| 二、军官学习需遵循的原则 .....       | (273) |
| 三、军官学习需要掌握的基本技能 .....    | (278) |

## 第十一章 创造性工作能力训练

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 一、创新的基本知识 .....     | (301) |
| 二、制约开拓创新能力的因素 ..... | (311) |
| 三、开拓创新能力的培养 .....   | (316) |
| 后 记 .....           | (333) |

# 第一章 绪 论

加强军官基本能力训练，是认真贯彻邓小平理论、“三个代表”重要思想和胡锦涛主席一系列重要指示，落实中共中央《关于加强党的执政能力建设的决定》和中央军委《关于加强军队党组织能力建设的意见》，推进人才战略工程，加快以军事斗争准备为龙头的军队现代化建设的重要举措。

## 一、军官基本能力概述

军官应当具备的基本能力，是由军官在军队中的地位、职能作用决定的。军官在人民军队中担负着重要的职责，体现为：在保证党对军队绝对领导方面具有特殊责任，在保证军队履行职能方面处于特殊重要地位，他们在军事、政治、后勤、装备、技术保障等方面，无论在决策层、谋划协调层，还是执行层、操作层，都为军队“打得赢”、“不变质”发挥着决定性作用。

军官要全面履行自身职责和顺利完成各项工作任务，单凭某一种能力是不行的，需要多种能力共同发生作用。这其中包括较高的政治素养，主要是政治觉悟、政治品质、政治理论水平和政策水平等；高度的观察力、辨别力、分析力、判断力、综合力、

理解力、想象力、表达力；较强的决断力、组织力、应变力、抑制力和对他人的影响力、控制力；对各方面关系的调节力，对人力、物力、信息及各类型活动的调度力，对各种力量的平衡力等。此外，思维的敏捷性、批判性，记忆的精确性、持久性，注意的广阔性、分配性等，也是完成各项工作任务所需要的能力。这些能力以协调的方式有机地结合在一起，构成军官的综合能力。

综合来看，军官的基本能力包含十个方面：

### 政治判断能力

政治判断能力是人民军队军官特别强调的素质。它要求军官具有履行职责所需要的政治理论水平，认真学习马克思主义科学理论，理想信念坚定；要求军官坚持党对军队绝对领导的根本原则和制度，坚决贯彻执行党的路线方针政策和上级命令指示，能够从思想上政治上组织上牢牢掌握部队，保持部队建设的正确方向；要求军官具有政治敏锐性和政治鉴别力，能够从政治上观察、分析和处理问题，科学判断形势，经得起各种复杂环境和重大任务的考验。

### 谋划决策能力

要求军官明察、多谋、机断、善导、智控、勇为，能够运用马克思主义立场、观点和方法思考问题，科学筹划工作；熟悉现代决策理论的基本内容，掌握科学的决策程序，集思广益，实施正确决策。

### 领导管理能力

要求军官掌握现代管理理论和法律法规，按照规定权限和程序行使权力、履行职责；贯彻依法治军、从严治军方针，按照条令条例教育管理部队和开展各项工作，建立正常的战备、训练、

工作、生活秩序；掌握科学的管理方法，坚持以人为本，能够把严格管理与思想教育，解决思想问题、心理问题与解决实际问题结合起来，调动官兵的积极性、创造性。

### **带领部队遂行任务能力**

要求军官能够正确领会上级意图，具有履行职责所需要的现代军事素质和科技素质；熟悉本级指挥程序，掌握信息化条件下作战指挥和保障的方法手段；能够紧贴实战需要科学组织训练，不断提高部队战斗力；能够及时有序应对、灵活稳妥处置紧急情况 and 突发事件；能够统筹兼顾，周密计划，狠抓落实，带领部队圆满完成各项任务。

### **调查研究能力**

要求军官根据工作任务要求，严谨细致，按照一定的调查程序和研究方法，对部队情况进行调查分析，探索规律、辅助决策、总结经验。

### **语言文字表达能力**

要求军官能够熟练运用语言文字准确表达思想，传递信息。

### **团结协作能力**

密切联系群众，善于团结同志，尊重他人，谦虚谨慎，戒骄戒躁，具有亲和力和凝聚力；能够运用工作协调机制，营造和谐的工作氛围。

### **自我管理与调控能力**

身体健康，精力充沛；具有良好的心理素质，冷静理智，正确对待和处理顺境与逆境，保持积极向上的精神状态；意志坚定，作风顽强，不畏艰难困苦，不怕流血牺牲，勇于承担风险，敢于夺取胜利。

## 学习能力

能够勤奋学习，刻苦钻研，学风端正，方法科学，及时更新和掌握与履行职责相适应的知识、技能。

## 创造性工作能力

思想解放，勇于探索，能够适应新的形势和任务的要求，运用科学理论研究解决部队建设中遇到的矛盾和问题；求真务实，与时俱进，善于发现新问题、总结新经验，力戒思想僵化，最大限度地避免片面性、表面性、主观性、教条主义和经验主义的谋略决策思维导向。

# 二、加强军官能力训练是推进军队现代化建设的战略任务

## 是我军的优良传统，是我们党的一贯治军思想

早在战争年代，毛泽东就明确指出：“没有文化的军队是愚蠢的军队，而愚蠢的军队是不能战胜敌人的。”<sup>①</sup>建国后又明确提出要把军队办成一个大学校的思想，要求广大官兵学军事、学政治、学文化、学技术。在新的历史时期，邓小平根据国家和军队建设的新形势、新要求，反复强调，军队选人，一要听党的话，二要有能力，三要作风好。江泽民面对世界新的军事变革和我军现代化建设的新任务，反复强调要坚持用马克思主义科学理论和高科技知识武装官兵，全面提高官兵的素质。胡锦涛同志主持党中央、中央军委工作以来，十分重视党的执政能力建设和军官能力建设，强调通过不断提高党员干部素质能力的先进性来体现党的先进性。《中央军委关于加强军队党组织能力建设的意

---

<sup>①</sup> 《毛泽东选集》第三卷，人民出版社1991年6月第2版，第1011页。

见》强调，要按照全面推进军队革命化、现代化、正规化建设的要求，紧紧围绕实现建设信息化军队、打赢信息化战争的战略目标，不断提高军队党组织能力，加强部队思想政治建设、把握部队建设正确方向的本领，领导军事斗争准备、带领部队完成信息化条件下作战任务的本领，推进中国特色军事变革、推进部队机械化信息化建设的本领，依法从严治军、加强部队正规化建设的本领。2005年5月，总政治部又首次颁发了《中国人民解放军团级以上指挥军官通用能力基本标准（试行）》，为建设高素质军官队伍指明了方向。

### **是加速推进中国特色军事变革、提高军队现代化水平的重要条件**

军队现代化建设的质量和水平，总是以官兵尤其是军官的素质为重要标志的。军队现代化建设的关键是人才，没有大批高素质军事人才，就谈不上军队的现代化。特别是在推进中国特色军事变革，加强信息化军队建设、打赢信息化战争，实现我军跨越式发展的新形势下，我军建设的目标更高，任务更重，这不仅需要有雄厚的物质基础，更需要强大的人才和智力支持。但从目前我军的现状看，现代化程度还不高，武器装备较落后，尤其是官兵的综合能力素质与军队现代化建设发展的需要不相适应。因此，只有通过军官能力训练，提高军队官兵能力素质，才能有效地推动我军武器装备的改善和发展，才能增强官兵驾驭现代武器装备的能力，从根本上提高我军的现代化水平。

### **是做好军事斗争准备、打赢未来信息化战争的重要保证**

胡锦涛同志指出：“要不断增强政治责任感，把捍卫国家主权、安全和领土完整，保障国家发展利益放在高于一切的位置，紧紧围绕新世纪新阶段我军历史使命，加速推进中国特色军事变革，努力提高我军信息化建设水平，抓紧做好军事斗争准备，增

强应对危机、维护和平、遏制战争、打赢战争的能力。”打赢信息化战争，对军官的能力素质提出了新的更高的要求。

### 一是军政融合。

战争是政治的继续，未来信息化战争受政治因素制约将更加直接，争取政治上的主动越来越成为谋划战争的首要问题。同时，敌我双方将广泛采取舆论战、心理战、法律战等作战样式，还可能通过威慑手段进行政治诱降，从而使军人的意志和政治品质面临严峻考验。因此，未来战争不仅是一场异常激烈的军事斗争，更是一场错综复杂的政治斗争。为了适应未来军事斗争的需要，军队干部不仅要有较高的军事理论水平和指挥能力，更应有政治头脑，有很强的政治敏感性和政治鉴别力，保持理想信念的坚定性和思想道德的纯洁性。无论形势多么复杂，情况多么紧急，也不动摇根本立场，始终坚持正确的政治方向。

### 二是指技合一。

现代科学技术既高度分化，又高度综合，并以综合化为主。在军事领域，随着武器装备的更新换代和军事专业之间的细化交叉，技术与指挥之间的相互渗透越来越强，技术在指挥中的作用越来越大，不精通技术，就难以实施有效的组织指挥。这种趋势，要求技术军官努力学指挥，指挥军官要刻苦钻技术，实现指挥与技术的高度融合，发挥作战的最大效能。

### 三是军兵种兼通。

未来信息化战争的合成性将会大大提高，任何单一兵种和武器装备都难以单独主宰未来战场。现代作战力量，是诸军兵种和武器装备经过科学组合凝成的多元一体化的整体力量，各军兵种只有加强联系，密切协同，才能发挥作用。这就要求指挥员必须具有合同作战的观念和多元一体化的大系统观念，必须熟悉各军兵种知识和相关知识，以适应未来高技术局部战争指挥诸军兵种



联合作战的要求。

四是适应复杂环境。

未来信息化战争，战争突发性更强，作战手段更复杂，作战环境异常艰苦，参战官兵既面临着严峻的军事压力，还承受着巨大的心理压力。这些复杂情况对军官素质也提出了全面挑战。在做好军事斗争准备过程中，军官必须适应时代要求和打赢需要，刻苦实践、锻炼，努力提高在复杂环境中的组织指挥能力、谋划决断能力、灵活应变能力、统筹协调能力和身心适应能力。

面对这些要求，我们只有通过能力训练，普遍提高军官的能力素质，才能发挥现代化武器装备的效益，形成现实的战斗力。也只有普遍提高军官的能力素质，才能增强官兵驾驭现代战争的能力，为“打得赢”奠定坚实的基础。

### 是培育知识型军人、履行好我军新的历史使命的有效途径

新世纪新阶段，我国社会主义现代化建设和我军现代化建设进入了一个重要的发展时期，军队肩负新的历史使命。建设中国特色的社会主义是前无古人的事业。新的事业、新的实践，对广大共产党人的能力素质提出了新的更高的要求。特别是当前我国的改革处于攻坚阶段，发展进入关键时期，有许多从未遇过的矛盾和问题要解决，有许多新的课题、新的领域有待去探索，如果没有过硬的能力素质就难以担当重任。对广大党员尤其各级军官来说，加强学习，更新知识，不只是一般意义上的知识积累，也不只是个人的能力素质问题，而是关系到党的领导和建设中国特色社会主义事业成败的重大政治问题。随着知识经济和知识军事时代的到来，知识日益成为促进社会进步，推动军队发展的巨大动力。党的十六大明确提出要“形成全民学习，终身学习的学习型社会，促进人的全面发展”。军队必须适应时代发展和官兵学习成才的需要，进一步加大科学文化教育的力度，积极创建学