

坚持鞍钢宪法 办好外贸仓库

中国财政经济出版社

坚持鞍钢宪法 办好外贸仓库

中国财政经济出版社

前 言

伟大的无产阶级文化大革命粉碎了刘少奇、林彪两个资产阶级司令部，我国各族人民空前团结，无产阶级专政空前巩固。在毛主席革命路线指引下，几年来我国对外贸易比文化大革命前有了较大发展。文化大革命和批林批孔运动大大提高了外贸战线广大工人、干部的阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟。战斗在外贸仓库的工人，新人新事层出不穷。这本书汇集的十多篇文章，反映了他们意气风发、斗志昂扬、兢兢业业做好外贸基层工作的一个缩影。

一提起外贸工作，通常想到的总是出口、进口，而对外贸的仓库、车队、收购站、加工厂等等基层工作重视不够。其实，外贸的大量工作是由基层单位做的。要把外贸工作做得更好，首先就要努力做好基层工作，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，把基层单位广大职工的社会主义积极性充分发挥起来，事情就好办了。我国社会主义对外贸易必须立足于国内，因此也就必须抓好基层。首先要把国内的事情办好，这是做好外贸工作的基础。

仓库是外贸工作一个很重要的基层单位。有一些同志往往对仓库工作的重要性认识不足，只是消极地要求仓库“收发发，背背扛扛”，“保管保管，不霉不短”就行了。因此，在这里有必要说明一下究竟应当怎样正确对待外贸仓库工

作，分析一下它在对外贸易工作中的地位和作用。

毛主席教导我们说：“我们一切工作干部，不论职位高低，都是人民的勤务员，我们所做的一切，都是为人民服务”。革命工作只有分工的不同，没有地位的高低。仓库工作是我国社会主义对外贸易战线上一个重要组成部分，也是革命工作的一个组成部分。

第一，仓库是从生产、收购到销售的必不可少的中间环节，是生产过程在流通过程的继续和补充。

从产品的生产、分配、交换和消费来说，对外贸易和国内贸易一样，是商品流通。搞商品流通，没有商品储存，没有仓库，是不行的。没有商品储存，没有仓库，生产和流通过程就不能正常地、连续地进行。马克思说过：“没有商品储存，也就不会有商品流通。”^①“只是因为这种储存，流通过程和包含流通过程在内的再生产过程的不断性和连续性，方才能够得到保证”^②。为了储存商品，“那就必须有建筑物，堆栈，储藏所，仓库之类的设备”。^③马克思的这些论述，科学地概括了仓库工作不仅在流通过程，而且在整个再生产过程中的必不可少的重要地位。

外贸仓库，不仅有储存保管商品的业务，而且还担负着挑选、分类、整理、加工、改制、检查、备货、包装、刷唛、发运等一系列的任务。这些任务是生产过程在流通领域里的继续，是生产过程的必要补充。投入这方面的劳动，是社会

① 马克思：《资本论》，第2卷，人民出版社1984年版，第140页。

② 同上，第142页。

③ 同上，第132页。

必要劳动的一部分。有一些外贸仓库本身就是加工厂，是厂库合一的。不过，因为这些劳动是在流通领域里进行的，正如马克思所说，“它的生产性质不过给流通的形式隐蔽住了”^①，因而往往不为人们所认识。这就是说，外贸仓库主要是为流通服务的，同时，又担负一定的生产任务。

第二，仓库是进出口商品的集中点，是反映外贸某些经营管理问题的一面镜子。

仓库工作是为生产和流通服务的，同时，对生产和流通又能起一定的能动作用。仓库工作做得好，可以促进生产、促进收购、促进出口，推动进出口业务工作，推动企业改善经营管理，发挥对外贸业务工作的参谋、助手和监督作用，为我国的社会主义革命和建设服务，为毛主席的革命路线服务。许多仓库的先进经验都说明了这一点。

第三，外贸仓库是外贸干部参加劳动的一个重要基层单位，也是培养外贸干部的重要基地之一。

干部参加集体生产劳动是关系反修防修的一件根本性大事。外贸干部可以到外贸仓库定期参加劳动，还可以一面劳动，一面帮助工作，一面进行调查研究，一面解决问题。这样做，对于贯彻党的路线、方针、政策，推动和改善外贸工作有重大作用。

仓库往往是青年工人比较集中的地方，同时又是资产阶级和无产阶级争夺青年一代的场所。经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动的锻炼，搞仓库工作的广大青年工人正在茁壮成长，他们敢想敢说敢干，朝气蓬勃，勇往直前，在平

^① 马克思：《资本论》，第2卷，人民出版社1964年版，第130页。

凡的岗位上努力做出不平凡的事迹。优秀青年工人被选拔到外贸基层企业的领导班子中来，外贸仓库成为培养和造就外贸干部的一个重要基地。

仓库既然有上面所说的重要地位和作用，那么，要做好仓库工作，应该抓什么呢？

一些先进仓库的经验证明，要搞好仓库，就要抓路线、抓大事、抓根本。不能只见物不见人，只抓商品不抓思想，只抓业务不问政治。实践证明，搞好仓库的关键，就是要以党的基本路线为纲，普及、深入、持久地开展批林批孔运动，坚持和贯彻毛主席批示的“**鞍钢宪法**”。只有这样，才能把巩固无产阶级专政的任务，真正落实到每个基层。

伟大领袖毛主席总结了我国社会主义革命和社会主义建设的经验，在一九六〇年三月二十二日，亲自批示了同“**马钢宪法**”^①针锋相对的著名的“**鞍钢宪法**”，提出了一条马列主义办企业的路线。它的基本内容是：坚持无产阶级政治挂帅，加强党的领导，大搞群众运动，实行两参一改三结合，不断开展技术革新和技术革命。“**鞍钢宪法**”的出现，是一个伟大的创举。

“**鞍钢宪法**”同“**马钢宪法**”是根本对立的。“**马钢宪法**”主张一长制，反对党委领导下的厂长负责制；坚持业务挂帅和物质刺激，反对无产阶级政治挂帅；坚持专家治厂，靠少数人冷冷清清地去干，反对大搞群众运动；形而上学地认为现代化的大企业，用不着再搞技术革命，即使搞些更新，也

① 苏修马格尼托哥尔斯克钢铁企业的一套所谓“权威性”的管理方法。

只是工程技术人员的的事，工人无权过问；当然更没有两参一改三结合了。这是两条根本对立的办企业的路线。

有人提出，毛主席的“鞍钢宪法”是针对工业，特别是钢铁企业提出的，是否适用于外贸的仓库？一些地区的先进经验已经从理论上和实践上回答了这个问题。毛主席的“鞍钢宪法”是办好社会主义企业的根本大法。大庆，就是按照“鞍钢宪法”办好社会主义企业的典型。它既适用于工矿企业，也适用于外贸仓库和其他企业。这是一个路线问题，离开了“鞍钢宪法”指引的道路，外贸企业就一定会走到邪路上去。

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。许多仓库执行“鞍钢宪法”，开展工业学大庆、农业学大寨的群众运动，改变了仓库面貌。我们汇集的这些先进单位的基本经验，归纳起来，主要是这样五条：

第一，坚持党的基本路线，坚持无产阶级对资产阶级的专政，普及、深入、持久地开展批林批孔运动，抓两个阶级、两条道路、两条路线的斗争，坚持社会主义方向，反对资本主义倾向。刻苦学习马克思主义、列宁主义、毛泽东思想，建立和发展工人阶级的理论队伍，搞好上层建筑领域里的革命。搞好革命大团结，严格区分和正确处理两类不同性质的矛盾，落实党的各项无产阶级政策，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层。

第二，加强党的领导，发挥基层党组织的无产阶级先锋队的作用，党员努力实践党章中规定的必须做到的五条，增强党的观念，遵守党的纪律。建立一个有仓库工人参加和老中青三结合的、团结战斗、密切联系群众、坚决执行毛主席

革命路线的领导班子。同时，发挥青年、妇女、工会等各种群众组织的作用。

第三，全心全意依靠工人阶级，坚持群众路线，大搞群众运动，实行两参一改三结合，建立以工人为主体的群众性的管理网，工人真正成为仓库的主人。干部、特别是领导干部深入第一线，同工人一起批林批孔，一起学习马列著作和毛主席著作，一起劳动，一起调查研究，解决问题。

第四，认真搞好斗、批、改，正确处理仓库间有关生产单位、运输部门、公司业务科室的关系，发动群众，认真总结经验，建立必要的管理制度。不同类型的仓库要有不同的管理制度。

第五，大搞技术革新和技术革命，坚持自力更生的方针，走依靠群众、土法上马、土洋结合的道路，不能眼睛向上“等、靠、要”。当然，领导上要在可能范围内给以必要的支持。

以上五条，归结为一句话，就是：更好地执行“鞍钢宪法”，深入开展工业学大庆、农业学大寨的群众运动。

“路线是个纲，纲举目张”，凡是贯彻落实“鞍钢宪法”的仓库，都出现了许多前所未有的新气象：

学习马列主义和毛泽东思想的自觉性大大提高。有的老工人克服了文化低的困难，坚持六年学习马列著作和毛主席著作，上台宣讲儒法斗争的历史经验。青年工人起早贪黑，努力学习理论，并且积极投入了批儒评法活动，许多女工纷纷起来批判了林彪和孔老二诬蔑妇女的反动谬论。正如工人群众所说的：“打仗需要武器，干活需要工具，批林批孔需要马列主义。”群众性的学习运动进一步广泛开展起来了，工人

理论队伍发展壮大。

有仓库工人参加的老、中、青三结合的领导班子建立了，加强了，团结了。青年工人参加了领导班子以后，朝气蓬勃，生龙活虎，出大力，冒大汗，大干社会主义。老干部进一步焕发了革命热情，他们不但带好班、交好班，而且让青年人接好班，热情帮助、积极支持青年干部，满腔热忱地希望他们迅速成长。群众和领导，工人和干部的关系改善了。干部参加劳动，工人参加管理，干群关系更加融洽。仓库工人之间，工人和保管员之间，团结战斗的风气加强了。

人人动脑筋，挖潜力，搞革新，群众性的大搞技术革新和技术革命的热潮开始形成了，有力地促进了生产，提高了仓库利用率。有的仓库的仓容提高了百分之十几，有的提高了百分之几十甚至一倍，一个仓库变成了两个仓库。促生产、促收购、促出口，仓库成为公司改善经营管理、做好对外贸易工作的有力助手。

人人做思想政治工作，用无产阶级思想占领思想文化阵地，使仓库职工的政治生活和文化生活更加朝气蓬勃，丰富多采，生动活泼。许多仓库的政治夜校，既是群众学习和革命大批判的场所，又是群众进行文化活动，大唱革命样板戏，大唱革命歌曲，召开赛诗会，抒发工人阶级豪情壮志的场所，等等。

这些新气象，也可以归结为一句话，就是大干马列主义、大批修正主义、大干社会主义。

本书汇集的这十一篇文章，从不同角度说明了外贸仓库在过去一段时间内贯彻执行“鞍钢宪法”的初步经验，天津程林庄仓库、储炼厂和上海丝绸二库的经验是比较全面的，

他们总结了在贯彻“鞍钢宪法”过程中所接触到的各种问题以及如何正确解决这些问题的。其他几篇，各自反映了某一方面的经验。比如，有关工人理论队伍的建设问题，在这里选编了广西南宁土产站的经验和天津皮毛厂老工人朱其茂同志坚持六年学习革命理论的经验。在大搞群众运动方面，选编了福建共和路仓库、大连一一二库和天津大任庄仓库的三篇经验。这三篇文章分别说明了新中国的妇女、青年可以管好仓库，有力地批判了诬蔑妇女、藐视青年的孔孟之道。天津工艺品分公司的万辛庄仓库和草制品科提供了科、库协作的经验，很值得重视。因为，在外贸系统中，除了科、库搞好协作的问题外，还有仓库同其它有关部门的协作问题。领导机关各科室之间、各公司之间也有相互协作的问题。这些问题，都应当坚持全局观点，发扬那种把困难留给自己，把方便让给别人的共产主义风格，按照互相支持，主动协作的精神去解决。天津工艺品分公司的科、库协作经验可以作为借鉴。在技术革新方面，选了天津土产分公司加工厂自力更生、艰苦奋斗、土法上马、大搞技术革新和技术改造的经验。此外，还介绍了红色仓库保管员广东邓平镜同志的先进事迹。

这些先进经验都是在无产阶级文化大革命和批林批孔运动中涌现出来的，是在外贸系统贯彻“鞍钢宪法”的过程中产生的新生事物。这些经验，不仅适用于一切外贸基层仓库、车队、加工厂、收购站，而且就“鞍钢宪法”的基本精神来说，对各级外贸公司和行政机关也是适用的。也就是说，外贸系统都应该在各级党委的一元化领导下，坚持无产阶级政治挂帅，加强党的领导，大搞群众运动，从而使各项事业办得更好。

正如人们经常说的：“根本在路线，关键在领导，力量在群众。”

这本书介绍的虽然是外贸仓库工作的经验，但对其他各级外贸公司工作的同志，或者在领导机关工作的同志，也很有参考价值。在外贸仓库工作中贯彻“鞍钢宪法”还是刚刚开始，在整个外贸基层企业进一步推广，还需要作极大的努力。目前，在伟大的社会主义建设的新高潮中，我们推荐这十几篇材料，希望同志们读了以后能从中得到启发和鼓舞。

毛主席最近指示我们：“**列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。**”我们相信，外贸战线广大职工必将认真学习毛主席关于理论问题的重要指示，进一步加强革命大团结，继续深入批林批孔，贯彻执行“鞍钢宪法”，巩固和加强无产阶级专政，坚持无产阶级专政下的继续革命，在理论和实践的结合上创造出更多的先进经验，为完成党的十届二中全会和四届人大提出的各项战斗任务而奋斗。

编 者 一九七五年二月

目 录

沿着“鞍钢宪法”指引的光辉大道胜利前进·····	(1)
我们是怎样贯彻“鞍钢宪法”的·····	(22)
以路线为纲 管好外贸仓库·····	(36)
建设理论队伍 发挥战斗作用·····	(54)
坚持六年认真看书学习·····	(66)
坚持政治挂帅 依靠群众管理仓库·····	(75)
我们九名女工是怎样管好仓库的·····	(87)
在毛泽东思想哺育下茁壮成长·····	(97)
坚持团结战斗 发展大好形势·····	(109)
自力更生闹革命 艰苦奋斗搞革新·····	(117)
红色仓库保管员·····	(127)

沿着“鞍钢宪法”指引的 光辉大道胜利前进

中国纺织品进出口公司
天津分公司程林庄仓库党支部

我们天津纺织品进出口分公司程林庄仓库，是从一九六六年起，在无产阶级文化大革命运动中逐步建设起来的。仓库占地面积六万平方米，共有库房十四幢，建筑面积一万四千平方米，担负着储存保管棉布、化纤、针织品等出口商品的任務。全库共有正式职工六十四名，其中青年占三分之一。近几年来，我们通过狠抓党的基本路线教育和现实的阶级斗争，狠抓批林整风和批林批孔，促进了人的思想革命化，逐步改变了仓库的落后面貌。特别是一九七四年以来，我们以党的基本路线为纲，以批林批孔为动力，放手发动群众，认真贯彻落实“鞍钢宪法”以后，仓库又发生了较大的变化，革命和生产都出现了大好形势，工人和保管员们高兴地说：“‘鞍钢宪法’光辉照，人换思想库换貌”。

(一)

毛主席教导我们说：“千万不要忘记阶级斗争”、“阶级斗

争，一抓就灵。”我们在实践中深刻体会到毛主席的这个教导是伟大的真理。我们程林庄仓库是在无产阶级文化大革命开始后边建设、边投产的，直到一九七一年才全部建成。同志们说：“我们仓库是无产阶级文化大革命的一个胜利成果”。广大职工在无产阶级文化大革命运动中经受了考验和锻炼，较好地完成了出口商品的储存、备货和发货任务。

但是，由于我们仓库领导路线觉悟低，缺乏抓阶级斗争的自觉性，阶级斗争的弦绷得不紧，整天忙于业务，忽视了经常性的路线教育和政治思想工作，致使库内一度出现了一些歪风邪气，影响了职工之间的革命团结。一个坏分子乘机兴风作浪，大肆散布封、资、修黑货，宣扬帝王将相、才子佳人的毒素，污蔑党，反对社会主义。他贪污盗窃，流氓成性，利用小恩小惠拉拢利诱腐蚀青年，个别青年被拉下水，犯了错误。后来，我们仓库里忽然又冒出一股“程林庄仓库没有阶级斗争”的奇谈怪论。这个阶级敌人长期没有被揭露出来，仍然在群众中，特别是在青年中招摇撞骗。

一九七二年末，我们在上级党委的领导下，在全库深入开展了党的基本路线教育，组织广大职工反复学习和讨论毛主席有关阶级和阶级斗争的论述，狠批林彪妄图从根本上改变党的基本路线、颠覆无产阶级专政、复辟资本主义的罪行。同时，联系库内阶级斗争的现实，放手发动群众，大鸣大放，大揭阶级斗争盖子。在群众议敌情、提线索的基础上，经过两个多月的内查外调，终于把隐藏在职工队伍中的这个坏分子揪了出来。挖出阶级敌人以后，我们紧紧抓住这个活靶子，大张旗鼓地开展阶级斗争教育，掀起了革命大批判的

新高潮。

一九七四年初，批林批孔运动开始以后，我们发现这个坏分子宣扬的什么“劝善规过”、“做仁”等等，同孔孟之道是一路货色；他采取借古讽今的手法，恶毒攻击无产阶级专政和社会主义制度、幻想变天的反动言论，同孔丘要“复礼”、林彪要“复辟”是完全相同的东西。我们就组织群众把他多年来在库内散布的孔孟之道和反动言论汇集起来，作为反面教材印发给大家，联系实际进行批判和斗争，使大家受到了深刻的教育。

这个阶级敌人挖出来以后，我们抓紧了对青年的教育。现实的、尖锐的阶级斗争使我们深刻地认识到：对青年一代，我们不抓，敌人就抓，我们松一松，敌人就攻一攻。这实际上是资产阶级同无产阶级争夺青年一代的斗争。为了把青年们培养成为无产阶级革命事业的接班人，我们一方面把青年放在阶级斗争第一线，引导他们同这个坏分子展开面对面的斗争，揭画皮、批罪行，使他们在斗争中认清阶级敌人的反动本质；另一方面，请库里苦大仇深的老工人对青年进行忆苦思甜教育，组织青年参观“万人坑”和三条石阶级教育展览，组织青年参加业余理论学习和开展学雷锋的活动。经过狠抓阶级教育，广大青年进步很快，先后有九名青年入了团，三名青年入了党，十名青年分别担任了仓库班组、共青团、工会和妇女组织的工作，还有一名被提拔到仓库领导班子中来。他们朝气蓬勃，精力充沛，成了批林批孔的闯将、抓革命促生产的先锋。

“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”通过深

人开展党的基本路线教育，狠批林彪反革命集团复辟资本主义的罪行，狠抓了现实的阶级斗争，揭露了阶级敌人的罪恶活动，使领导和群众受到了深刻的教育，大家的阶级斗争、路线斗争和继续革命的觉悟有了很大提高，精神面貌发生了很大变化。仓库里歪风邪气失去了市场，革命正气得到发扬，群众的社会主义积极性普遍高涨，抓革命、促生产出现了大好形势。过去，我们仓库领导路线斗争觉悟不高，虽然辛辛苦苦工作，天天打算盘算库容，怎么也算不出到底能够增加多少存货。那时，公司领导要求我们把存货数由一九七一年末的四万八千件增加到六万件，我们算了一年帐，着了一年急，也没有达到要求，到一九七二年底只存到五万五千件。当我们坚持党的基本路线教育和狠抓了阶级斗争以后，广大群众发挥了极大的社会主义积极性，迅速掀起了清仓挖潜热潮。大家动脑筋，想办法，创造了许多好的堆码方法，例如一垛多票、备货压存货、轻货压重货、快货压慢货等，使库存量大幅度增加。一九七三年末存货达到八万二千件，比一九七二年末增加二万七千件，即增加了百分之五十。实践充分地证明：面貌变不变，根本在路线。

(二)

我库抓革命、促生产出现了大好形势，改变了仓库落后面貌以后应当怎么办呢？是继续革命，还是满足现状、停止不前？揪出了阶级敌人，还要不要抓阶级斗争？我们党支部通过检查总结前一段的工作，认真讨论了这些问题。支委们

一致认为，我们虽然取得了一些成绩，但是离党的要求相差很远，工作中还存在着不少问题：揪出了阶级敌人但是阶级斗争不会停止，特别是意识形态领域里的阶级斗争，还要长期地进行下去。必须以党的基本路线为纲，继续狠抓阶级斗争，深入开展批林批孔，只有这样做，才能进一步发展我库的大好形势。

一九七四年六月，正当我们研究在批林批孔运动中如何进一步联系仓库实际的时候，局党委动员和布置了在仓库贯彻落实毛主席批示的“鞍钢宪法”。开始时，我们对在仓库里能不能贯彻落实和怎样贯彻落实“鞍钢宪法”，思想认识是不明确的。例如：有的干部说，当前批林批孔是头等大事，贯彻落实“鞍钢宪法”是否会妨碍批林批孔运动的深入开展；有的干部认为，这是工业部门的事，与外贸部门关系不大；也有的干部提出，在仓库贯彻落实“鞍钢宪法”从哪里入手呢？为了解决这些问题，我们举办了有支部委员、班组长、老工人和部分群众代表参加的学习班，认真学习了有关文件，深刻领会“鞍钢宪法”的精神实质。通过学习，提高了认识，从思想上明确了三个问题：

第一，我们认识到，普及、深入、持久地开展批林批孔运动同贯彻落实“鞍钢宪法”是完全可以结合的。批林批孔是在上层建筑领域里马克思主义战胜修正主义、无产阶级战胜资产阶级的政治斗争和思想斗争，是为了巩固无产阶级专政，防止资本主义复辟，保证社会主义江山千秋万代永不变色。而贯彻落实“鞍钢宪法”正是为了反修防修，坚持企业的社会主义方向，在企业里对资产阶级实行全面专政，把巩