

第一集

台灣風雲 名人錄



李 達 編 著

廣角鏡出版社有限公司出版

台灣風雲名人錄

(第一集)

李 達編著

廣角鏡出版社有限公司

書名：台灣風雲名人錄（第一集）

著者：李 達

出版：廣角鏡出版社有限公司

香港灣仔莊士敦道195-7號八樓 電話：5-753877

發行：華風書局有限公司

香港灣仔莊士敦道195-7號七樓 電話：5-749495

承印：友利印刷有限公司

版次：1986年10月初版

1987年 2 月再版

1987年5月第三版

定價：港幣25元

書號：ISBN 962-226-106-X

目 錄

台灣軍事強人郝柏村·····	李 達	1
章孝嚴躍起台灣政壇·····	李 達	15
俞國華其人其事·····	李 達	29
俞國華爲風水剷平新聞局·····	李 達	35
汪道淵這個人·····	李 達	43
吳伯雄：家勢雄厚的「中常委」·····	李 達	47
連戰：晉身「中常委」的「四大公子」·····	李 達	57
〔附〕連戰與「華航事件」·····	李 達	64
施啟揚和李鍾桂·····	李 達	77
台北市長許水德·····	李 達	83
獨身市長，緋聞不斷		
——記高雄市長蘇南成·····	李 達	87
宋心濂：台灣國家安全局長·····	李 達	97
富商政客林挺生·····	李 達	103
善於做官的林金生·····	李 達	107
反覆多變的高玉樹·····	李 達	111
台灣打手馮滬祥·····	李 達	119
張學良與趙四小姐近況·····	李 達	128
西安事變五十年·····	李 達	137
黨外新星謝長廷·····	原田涼	159

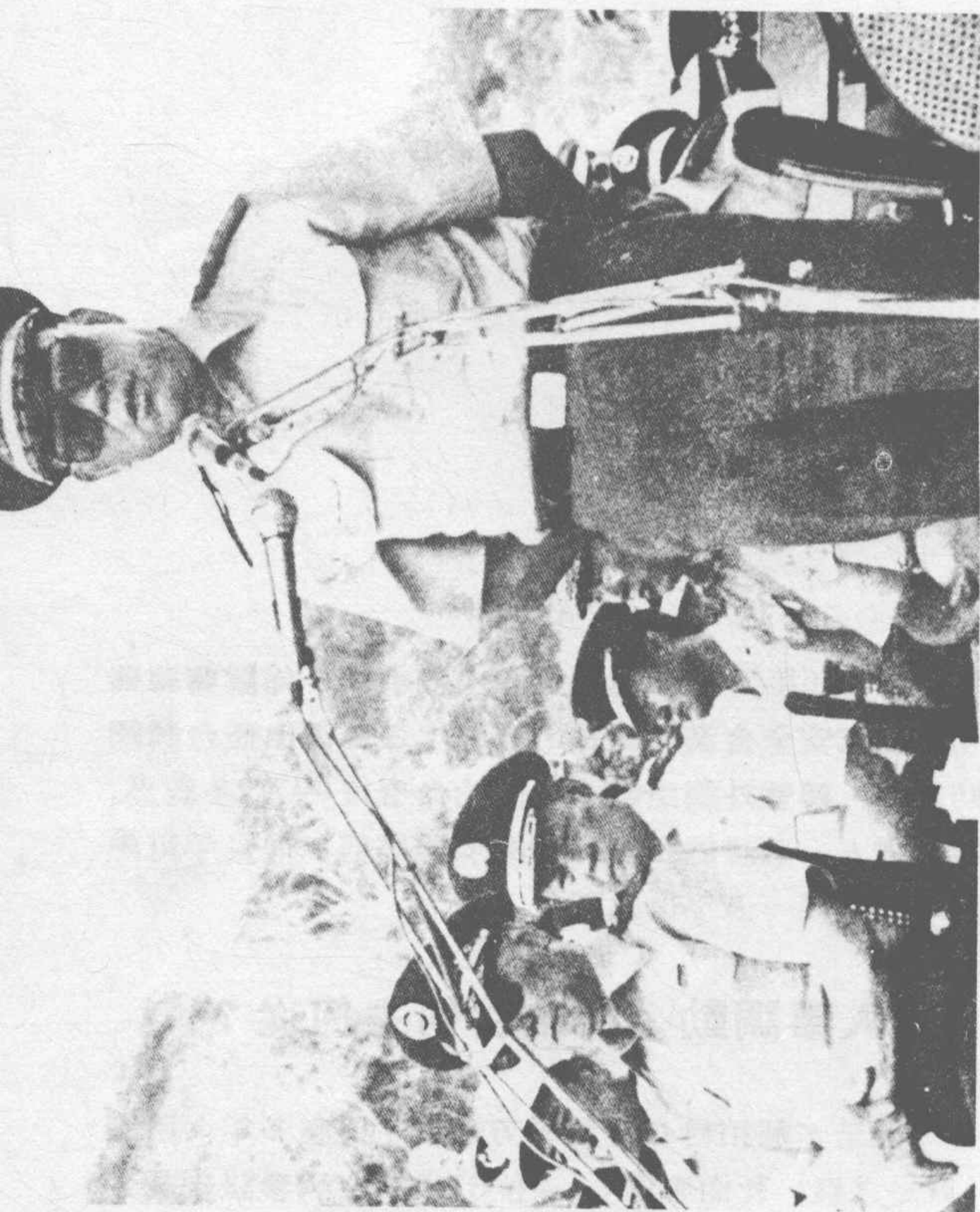
台灣軍事強人郝柏村

在1986年6月，**蔣經國**使出殺手鐮，佈置**蔣緯國**出任國家安全會議秘書長，並作出**汪道淵**出任台灣國防部長，**鄒堅**外調南韓當大使的命令後，人們多認為：軍事強人、參謀總長**郝柏村**的羽翼被剪，他炙手可熱的時代已經一去不復返了。

人事調動，郝柏村何去何從？

但是，郝柏村在台灣軍方經營了這麼多年，所謂「百足之蟲，死而不僵」，這位67歲的台灣參謀總長，國民黨中常委（相當於中共的政治局）中唯一的現職軍人，仍是一位不可忽略的人物，未來一兩年中，假如蔣經國有什麼風吹草動，郝柏村的舉動仍將有着不

◀ 郝柏村是即將下
台，還是會在蔣
經國死後扮演重
要角色？



可忽視的影響力。

郝柏村是怎樣崛起的？

人們都說，郝柏村一砲成名，究竟這位在1950年時還是中校教官的人物，是如何坐直升機，成為權傾朝野，軍方側目的人物的呢？

郝的岳父是台灣前國防部長郭寄嶠

郝柏村是江蘇鹽城人，1919年生，幼時就讀於鄉校，長於江北苦寒之地，十六歲時因家境之故，投身軍旅，保送至陸軍官校十二期就讀，與台灣前陸軍總司令**于豪章**、台灣國防部副部長**張國英**是同期同學。

官校畢業後，郝任職於**胡宗南**「西北軍」中，後入駐印遠征軍砲兵連長，及進入貴州砲校、陸軍參大深造，1950年隨**舒適存**轉進來台，擔任官校教官。

據一位與郝柏村甚為熟稔的戰友馬少將說：「郝柏村的崛起與下列四個人有關：一個是他的岳父前國防部長**郭寄嶠**；一個是前陸軍總司令**孫立人**；一個是前金防部司令**胡璉**；一個是前國防部長**高魁元**。

1950年郝柏村到台灣時，只是一名中校教官，在軍中的資歷遠不如他的同學于豪章與張國英。當時他的岳父郭寄嶠正好擔任有職無權的國防部長，而孫立人為全權在握的陸軍總司令，故郭寄嶠希望孫立人能多多提拔他的愛婿，經孫立人首肯，在一次短期校級軍官集訓中：孫立人特別把郝柏村調來受訓，受訓期間，郝柏村的表現，令孫立人頗為激賞，結訓後，孫立人特意拔擢郝柏村擔任某部隊的砲兵指揮官，從此

讓郝柏村在部隊中有表現的機會。

八·二三砲戰給郝柏村帶來機會

機會終於來了，1958年初，郝柏村奉調金門，擔任烈嶼（小金門）前瞻步兵師師長兼戰地指揮官。

當時美國欲迫使台灣蔣介石搞獨立，放棄金門、馬祖，宣佈台灣獨立。1958年8月下旬，國務卿杜勒斯赴台游說，使蔣介石深感狼狽，中共最高當局獲得情報，乃於8月23日砲轟金門、馬祖，用意是表達台澎金馬是中國領土不可分割部分。蔣介石聞中共轟金馬後，轉憂為喜，八·二三砲戰使蔣介石有藉口守着金門、馬祖，美國分裂中國之計劃遂遭挫折。

當時八二三砲戰之際，全金門指揮通訊中斷，唯獨郝柏村的部隊通訊仍保持暢通，砲戰結束後，郝柏村一役成名，金防部司令官胡璉論功行賞，將郝柏村列為功勞簿上的第一人，至此郝柏村見重於當局，成為蔣氏刻意培植的將領。

有野心而欠包容

八二三砲戰結束後，郝柏村又先後進入台灣三軍聯大將官班、美國陸軍砲校、美國陸軍參謀大學深造，成為台灣軍中留美派的高級將領。在同時，他的同學于豪章已擔任陸戰隊司令，張國英則出任北軍團副司令，位階中將。

嚴格說來，郝柏村的仕途，比起他的同學于豪章與張國英來，那時算是「時運不濟」。這點，顯然與他的個性有關。據AIT官員形容郝柏村的為人是「中國軍人的典型，領導慾望強、自我中心強、包容力較



◀孫立人

▼台灣前國防部長高
魁元是黃埔系統，
對郝柏村的擢升影
響頗大。



差」。可見，郝柏村的個性雖有過人之處，但是包容力較差却是他的致命傷。據郝柏村的部下，已退役的軍官謝上校說：「郝總長在八二三砲戰成名後，便意

▶
蔣經國一旦不在，郝柏村的一舉一動，對台灣局勢將有相當影響。



氣風發不可一世。在一次老總統（指：蔣介石）前來師部視察時，郝總長預先召集幹部訓話，要求幹部注意儀態與應對之法，正當郝總長說得入神之處，突然有隻野狗，在司令台前梭遊不去，不斷的吠叫，以致引起幹部的訕笑，郝總長見狀，當場大怒說：你們看看，部隊軍紀敗壞到如此地步，連隻野狗都敢在我面前幌來幌去，……而你們也敢在我面前訕笑，……還不把這隻野狗給我轟出去。碰巧，在轟狗的當兒被老總統侍衛撞見，問明原委後，衆侍衛不覺莞爾。事後，某侍衛將這段趣聞告訴老總統，也未見老總統追究。」

蔣介石對郝柏村有顧忌

郝柏村個性由此可見。蔣介石在一次在發佈郝柏村出任要職時，躊躇甚久，在公文上批示了「八字」——「不恤下情，用之危險」。爾後，郝柏村雖榮膺官邸侍衛長，但終蔣介石之世，只是將郝「備而不用」，官階始終在中將邊緣打滾，不予擢升。相反的，此時他的兩位同學于豪章與張國英，先後都已榮昇上

將，一位是上將總司令，一位是上將陸軍副總司令。

郝柏村在1964年晉升爲台灣軍方中將後，一直到1977年晉升爲副參謀總長兼執行官後，才依序晉升上將。這中間相隔十三年，剛好與蔣緯國中將一幹十四年相媲美、相輝映。（有關蔣緯國從中將升任上將的經過，可參閱86年七月號《廣角鏡》月刊。）

事實上，郝柏村的仕途，在國民黨高級將領于豪章飛機「失事」、終生殘廢前，曾有中斷之虞。據前台灣陸訓部司令楊中將說：「1965年，郝柏村繼胡炘之後，出任總統府侍衛長，他的同學于豪章已是軍團司令、張國英是台灣國防部常務次長（當時國防部副部長是蔣經國），而于、張兩位都是蔣公刻意培植的繼起將領，1969年，于豪章出任陸軍總司令，張國英則接替于豪章出任一軍團司令，郝柏村從官邸外放後，即頂上了張國英的遺缺。」

張國英頻頻調動人事，引致蔣經國猜疑

當時郝柏村自忖，他今生仕途已然無望，故有萌退之意，經其岳父郭寄嶠婉言相勸，他才打消「退意」。此後，于豪章飛機失事，張國英暫代總司令一職，很顯然的，蔣經國此時所培植的對象，仍是張國英，而不是郝柏村。詎料，張國英上台後，頻頻調動人事，引起蔣經國的注意，而不得不啓用『待退』老將馬安瀾出任陸軍總司令。蔣經國下了這着棋後，才注意到郝柏村的發展，拔擢他出任陸軍副總司令，奠定他日後官運亨通的基石。

于豪章因飛機失事而殘廢至今，無法更上一層樓；而張國英亦因一着之差，以五十五歲英年位列上將，

在87年4月調爲「退輔會」主委，真乃時也、命也、運也。據瞭解：每逢軍系將領談到郝、張往事時，許多將領都會說：「如果張國英能沉得住氣，那麼參謀總長又怎會輪到郝柏村呢？」

「寵命優渥」，郝柏村扶搖直上

但郝柏村又是如何得到蔣經國的信任和拔擢呢？據前八軍團副司令謝中將分析說：郝柏村之所以位至巔峯，主要原因：（一）是忠誠；（二）是負責盡職；（三）是具有精練的幹才。而其中郝柏村的行政幹才，最爲蔣經國賞識。據瞭解：郝柏村行諸於軍隊的作風，顯然是師承孫立人，而他的治事手腕，却是得自胡璉的真傳；他對權力的獨斷獨行，又是得自高魁元的教導，由此可見，郝柏村的成功也並非偶然。

積極培植「郝家班」

郝柏村從1981年12月接任台灣參謀總長至今近六年，勢力一度膨脹得很厲害。

1983年五月，台灣《中央》、《聯合》兩報社爆炸案發生後，原由警備總司令主持的「全國警政安全工作會報」，蔣經國下令，改由參謀總長郝柏村主持。1985年6月，「江南案」審訊工作結束後，蔣經國特將國防部情報局改編爲軍事情報局，交由郝柏村直接指揮。對於這兩項前所未有的「職務改變」，蔣經國無異是賦予郝柏村掌握情治系統的權力，使郝柏村成爲最具權力的「軍事強人」。

郝柏村就任參謀總長後，由於宋長志的「謙謹」

及蔣經國年老，很少插手軍政事務，使郝柏村成爲統攝軍政和軍令系統的「總統軍事代理人」。以軍系將領的升遷與職務異動而言，以往在蔣介石時代，將領的升遷與職務的調動，都須經老蔣親自「點校召見」決定後，再交由參謀總長發佈人事命令。蔣經國上台後，改變了這項做法，授予參謀總長有決定的權力。故而，每當軍系將領升遷或調動時，郝柏村馬上就運用這「獨特」的權力，將各軍事單位的首長，做適當的調整，開始建立屬於「郝氏將官班」出身的「軍事班底」。舉例說：現任金門防衛副司令官趙鴻恩，海軍出身，是「國防部長」宋長志的「寵將」。他在1984「佔缺」之後，即在金防部副司令官任上等待升遷，一連等了二年，都沒升成「中將副司令」，爲此事，宋長志親自拿着公文見郝柏村，要求郝柏村「多多提拔」趙鴻恩，不料，郝柏村還是相應不理。

與宋長志鬧得不愉快

據瞭解：郝、宋之間，爲趙鴻恩升遷之事，搞得相當不愉快。宋長志拿着公文見郝柏村，要求郝柏村特意拔擢趙氏時，郝柏村只說：「趙氏爲人，你又不是不清楚，若他能升中將，我怎麼向其他將領交待！」一句話，說得宋長志搖頭而嘆。

郝柏村於陸軍總司令任內，全力執行陸軍編制的精簡政策，頗獲蔣經國嘉許。因此，他就任參謀總長後，更是全力推行台軍「金石政策」，以「點人頭」的方式，裁撤不必要的「冗員單位」，並將不適任的軍事首長一律遣退，從郝柏村整頓軍系的做法看來，這不是任何一位參謀總長所能或所敢推行的政策。雖

然，有不少的將領認為：郝柏村敢明目張膽的整頓部隊，完全是秉承「上意」所爲，得到當局的默許；但是，不容否認的，郝柏村在「整軍備戰」過程中，所展現的政治手腕，與及安插親信的做法，是三十多年來少見的政治「異象」。

郭汝霖擢升，郝柏村有麻煩

舉例來：郝柏村爲裁編空軍防砲部隊，曾派參謀本部高參，遠赴金門、馬祖「前線」及台灣各地視察空軍防砲部隊，將防砲部隊的缺失彙集成編，在軍務會報上宣讀，令空軍總司令郭汝霖（新近被蔣經國親自任命爲副參謀長兼執行官，可能在明年取代郝的總長寶座。）頗爲難堪。迨宣讀完畢後，郝柏村立刻下結論說：「基於缺失的改進，空軍防砲部隊應納入陸軍砲兵體制內，歸陸軍統一指揮與運用」。結論一出，參加軍務會報的高級將領對這個突然的決定，都無話可說。軍中情勢就是這樣「不正常」。

此外，如安排親信、台灣「金防部」司令官宋心濂，調任國家安全局長一事，更可看出郝柏村的「政治智慧」，的確有「蔣氏之風」。此因：宋心濂在金防部任內，厲行「宵禁」政策，並三令五申嚴禁軍官在營區內「打牌」。有一次深夜，宋心濂至營區視察，發現有數位海、空將領及校級軍官竟在營區內聚賭。當場，宋心濂就下令：「校級軍官進禁閉室，將領解送金防部，聽候發落。」後宋心濂決定以「陣前抗命」的罪名，移送軍法偵辦，及呈文參謀本部裁決；等公文送至參謀本部，海、空將領一致嘩然，紛紛向郝柏村提出抗議，咸認軍法處分過重，且「陣前抗命」的

罪名，海、空將軍亦「擔待不起」；郝柏村眼見事態擴大，衆怒難犯，連忙逕飛金門，規勸宋心濂將此事交由參謀本部處理。而郝柏村的處理方式是將「聚賭」的軍官，先予以記大過處分，後調回台灣；不料，宋心濂認為該項處分使他「威信受損」，只好向郝柏村「請辭」。郝柏村接到宋心濂的辭呈後，大感爲難。因爲：（一）沒有適當位置安插；（二）若宋心濂回任軍職，恐遭受海、空將領的排擠；（三）宋心濂正值英壯之年，若批示辭職照准，郝柏村又如何平息陸軍的不滿；（四）上將調任茲事體大，稍一處理不慎，若蔣經國追問起來，郝柏村又何以堪。

經過一段時間思慮後，郝柏村即將上情呈請蔣經國裁示，並推薦宋心濂出任國安局長，一來可維持三軍的和諧；二來可保宋心濂的名譽不致受損；三來更可擴大郝的「地盤」；爾後，蔣經國果發佈宋心濂調任國安局長，於是郝總長的勢力又得以擴大。

現職軍人中，唯一進入 國民黨中常委的「強人」

86年三月國民黨三中全會，對中常委的人事安排，郝柏村是現任中常委中唯一的「職業軍人」。

由於郝柏村位尊權貴，在這次人事大調動之前，蔣經國看似對他寵信不衰，遂間接製造了台灣或將淪爲軍人干政的傳言。雖然，蔣經國曾明白表示「不能也不會」出現軍人干政的立場，但顯然無法除盡大眾的疑懼。故而，某位黨國大佬的隨從，曾當着軍系將領劉燕生、鄭本基、梁孝昭、史友梅等將軍的面，說了一段劉備白帝城託孤的故事。他說：「猊亭戰役後，劉備退守白帝城，臨終前將子託付給諸葛亮說：『君



蔣緯國在擔任台灣裝甲兵司令時所攝。從他動向看來，執掌軍權是他必然要走的步驟。他在台灣三軍大學長達十二年的「教學生涯」中，所調教出來的學生，如蔣仲苓、劉和謙、許歷農、宋心濂、陳守山、陳堅高、葉昌桐、陳樂齡、趙萬富、言百謙、周仲南、盧光義、伍廷槐、梁智德、陽雲鋼、羅端先、朱繼昌、區小驥、劉達材、陳家儒、陳鴻銓、夏甸、周益倫、陳漢昌等四八七位高級將領，許多都膺任要職，成為當前台灣軍方當令的實權人物，因而他在保守軍人當中的影響力，實在比郝柏村為大。

才十倍曹丕，必能安國，終定大事；若嗣子可輔，輔之；如其不才，君可自取。……』」

最近以來，蔣經國的身體更不如前，而郝柏村的異動亦引起他的警惕。事實上，蔣經國的晚年就十分多疑，用人亦變動不定。86年六月以來的連串大調動，包括郝柏村只准留任一年的做法，對郝幾年來的苦心經營，無異是一個沉重打擊，也消除了南韓式政變的隱憂。但世事難以逆料，在蔣經國未來的接班問題上，這位現役軍事強人顯然仍將扮演着一定的角色。