



青少年道德教育基金倾力推荐
企业家成长启示录

WANG
YONG
QING

从米店小老板到塑胶大王

王永庆

检讨，为成功之母

Congmidian
Xiaolaobandao
Jiaodawang

张恩台◎编著

中国社会出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

WANG
YONG
QING

企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG
ZHANG QI SHI LU

王永庆

从米店小老板到塑胶大王

张恩台◎编著

中国社会科学出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

王永庆 / 张恩台编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978 - 7 - 5087 - 4885 - 6

I. ①王… II. ①张… III. ①王永庆(1917~2008) - 传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 254301 号

书 名: 王永庆

编 著 者: 张恩台

出 版 人: 蒲善新

终 审 人: 李威海

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: www.shcbs.com.cn



经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金
文杰林 邢建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是办实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业家的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！

王永庆



人物简介

名人简介

王永庆（1917～2008），台湾台北人，祖籍福建省安溪，出生于台湾日治时期台北近郊的直潭，今属台北县新店市。逝世于美国新泽西州，是台湾著名的企业家、台湾塑胶集团（以下简称台塑集团）创办人，被誉为台湾的“经营之神”。

王永庆 15 岁小学毕业那年，便到茶园当杂工，后又到一家米店做学徒。第二年，他就向父亲借来 200 元钱作为本金，自己开了一家米店。

1954 年筹资创办台塑公司，1957 年建成投产。靠“坚持两权彻底分离”的管理制度，他的台塑集团发展成为台湾企业的王中之王。公司资本额在 1984 年就达 45 亿多美元，年营业额达 30 亿美元，占台湾地区国民生产总值的 5.5%，在民间企业中首屈一指。

与台塑集团企业有着存亡与共关系的下游加工厂超过 1500 家，在台湾的富豪中雄居首席。

王永庆引领的台塑集团在世界化学工业界居“50 强”之列，是“世界企业 500 强”的企业。

美国东部时间 2008 年 10 月 15 日 9 时 38 分，王永庆在新泽西一家医院因心肺衰竭而过世，享年 92 岁。

成就与贡献

几十年来，全球化工行业一直把王永庆尊为“经营之神”，其经营之道更是备受推崇，很多台湾企业都把王永庆的管理经验当作最为实用的教科书。



王永庆

一位叫郭泰的作家，研究王永庆其人其事 20 多年，收集了近 40 年来王永庆的演讲稿和报纸、杂志、电视等相关报导，写出了一本书，名为《王永庆给年轻人的八堂课》。这本书归纳出王永庆做人做事的根本态度和起码原则。

王永庆在大陆设立的“长庚奖学金”，也使不少学子身受其惠。2008 年 5 月 12 日四川省汶川发生地震之后，台塑集团企业创办人王永庆和王永在决定由企业捐赠 1 亿元人民币，支援四川灾区恢复建设，创下台湾企业捐款之最，充分体现了“同胞爱、手足情”。

王永庆设立“王长庚社会福利基金公益信托”“王詹样社会福利基金公益信托”，而且委托台银、中信局操作执行，要仿效美国钢铁大王洛克菲勒基金会模式，并希望王家不分家，子子孙孙、长长远远对社会尽一份责任。王永庆先生还在 2005 年捐赠 3700 余万元投入残疾人事业，将近 200 个人工耳蜗捐赠给耳聋患者。

地位与影响

在世界化工行业，王永庆是一个家喻户晓的传奇式人物。他把台塑集团推进到世界化工工业的前 50 名。

台塑集团取得如此辉煌的成就，是与王永庆善于用人分不开的。多年的经营管理实践让他创造出一套科学的用人之道。其中最重要的两条经营管理之道就是“压力管理”和“奖励管理”。

他的台塑集团发展成为台湾企业的王中之王，下面管辖着台湾塑胶公司、南亚塑胶公司、台湾化学纤维公司、台湾化学染整公司、台旭纤维公司、台丽成衣公司、育志工业公司、朝阳木材公司和新茂木材公司等 9 家公司，在美国还经营着几家大公司。

王永庆作为一代著名企业家不仅创造了巨额财富，而且还把公益事业做得有声有色。他的管理理念影响深远，至今被各个企业当作教材学习。

穷则思变闯天下



先天环境的好坏，不足喜也不足悲，成功的关键完全在于自己的努力。

——王永庆

穷则思变闯天下

生于贫苦之家	2
改变命运的尝试	7
米店倒闭开砖厂	11
开始转向木材生意	16
“瘦鹅理论”的由来	19

走向石化之路

以发展的眼光转行	22
历尽磨难建厂	29
产品积压对策	33
开设塑胶加工公司	38
事业发展节节攀升	41
创建石化集团	49
投资转向到美国	58

企业的驾驭之道

当领导的艺术	68
培养员工当主人翁	72
公平环境下育人才	75
创办学校进行培训	78
合作伙伴单飞之后	84

经营企业的真经

企业化管理医院	92
---------------	----

压力管理的实践者·····	100
健全奖励机制·····	105
追求管理的合理化·····	111
企业运动会的多元效应·····	118
发挥幕僚作用·····	121

促进两岸经济往来

密访祖国大陆·····	128
投资大陆决心已定·····	133
投资大陆功败垂成·····	138
台湾当局的制裁·····	145
“海沧计划”的影响·····	148
希望祖国早日统一·····	155

富豪的平凡生活

勤俭持家的美德·····	160
诚信待人品质高·····	165
回馈社会挥金如土·····	169
不同常人的感情世界·····	172
艰苦奋斗的模范·····	176
选定接班人功成身退·····	182

附 录

经典故事·····	188
年 谱·····	191
名 言·····	194

穷则思变闯天下



先天环境的好坏，不足喜也不足悲，成功的关键完全在于自己的努力。

——王永庆

生于贫苦之家

一代巨富王永庆是著名的企业家，他的资产超过数亿元，可是谁又能想象得到，他小的时候家里很穷，其实他也是从贫苦之家走出来的人，是地地道道的农民。

清道光年间，王永庆的先祖从福建泉州府安溪县金田乡移居台湾。父亲在台湾主要以种茶和卖茶为生，家境还算过得去，但不料中年时大病一场，竟然耗尽了所有家产，所以家境从此陷入困境。自此，家庭里外的粗工细活也就全部落在母亲一人身上。

清道光年间，王永庆的老曾祖母许雪娘因是寡妇，在家乡无法谋生，便带着儿子王天来和儿媳林谨背井离乡、漂洋过海来到台湾寻找生路。

在此之前，安溪已经有不少同乡来到了台湾。许雪娘一家落户在台北县新店镇直潭孔子岭上，当地人把这里称作“情人谷”。

“情人谷”名字虽然浪漫，但是人们的生活却并不是那么富有诗情画意。这里山多平地少，物产匮乏，并不是一个适宜安居乐业的好地方。

在福建省安溪，他们家世代都是种茶人。于是，许雪娘和儿子、儿媳三人“重操旧业”，在直潭开荒种茶，定居下来。

王永庆的祖母苏好，是一个乐天知命、心地善良的女人。那时候，一些愚昧而贫苦的农民认为养女儿没用，女儿出生后多数被直接掐死。

苏好出生时也差点儿遭此厄运。她曾对王永庆说：“我出生的时候，我母亲要掐死我，我父亲说先找个算命的看看再说。还好，算命



先生说我将来的命运很好，所以才活了下来。”

乡亲们都羡慕苏好嫁给了王添泉，说她找了个知书达理的好丈夫。苏好自己也暗暗庆幸自己的“命好”。

可是真正嫁进了王家门，却发现现实与自己想象的并不一样。王添泉虽然满腹经纶，但是却穷得家徒四壁，嫁过来享福是不可能的事。好在苏好是个知足常乐的女人，对如此贫困的家，也不十分失望。

当时百姓普遍贫穷，特别是在乡下，能解决温饱已经是谢天谢地了，有几个人会把孩子送去念书呢？私塾里的学生寥寥无几，王添泉的收入非常有限。

王添泉在村里私塾做教师，而他除了教书，什么农活都不会干，随着子女一个个降临人间，家里的日子也越来越难过。

望着因操劳过度而未老先衰的妻子，以及因营养不良而身材瘦小的儿女，王添泉陷入了深深的悲哀中。他觉得自己很没用，没有办法给妻子和孩子一个良好的生活环境。

王添泉觉得教书这行当难以养家糊口，经常抱怨说，早知孔老夫子的学问这么不值钱，还不如当初跟父兄学种茶呢！痛心疾首之余，他决心不让儿女读书。所以，王永庆的父亲和叔伯们大都是些“斗大的字不识一箩筐”的“睁眼瞎”。

如果说王添泉此举也算是一种“穷则思变”的话，只能算是一次失败的改变，他的儿子们并没有因为不读书而变得富裕起来，反而变得越来越穷。因为贫穷的根源并不在读书识字上，根源在于他们的思想的“宿命论”。

1917年1月18日，那年是农历的龙年，一个新生命降生于台北县新店镇直潭里的一户茶农家庭。祖父王添泉为这个孩子取名叫“王永庆”，这个名字的意义就是希望这个孩子能取得值得庆贺的成就。

王永庆小时候家里很贫困，几乎只有过年过节时才能吃到一点儿

荤腥。小小年纪的王永庆便跟着母亲到住家附近一条双轨的台车道旁，看到运送木材或煤块的台车经过，捡拾从车上掉下来的煤块、木材，从其中挑好的拿去卖钱，维持家用，质量差的带回家当燃料烧火做饭。

王永庆7岁那年，父母送他到新店国小读书。王永庆每天早上天刚亮就要起来，先到附近的水井提10多桶水，先把家中的大水缸灌满，然后再步行20千米到学校上课。

这样繁重的体力劳动在现在看来似乎是对小孩子的一种“虐待”，但是，这样的磨砺对王永庆来说，却实在有很大的好处。

每天艰苦的劳动培养了王永庆勤劳刻苦、坚忍不拔的个性，也使他充分认识到人在困难面前所拥有的潜力。这样的磨炼让他日后无论遇到怎么样的挑战都能从容应对，丝毫没有胆怯过。

由于家境贫寒，王永庆没有书包，所有的书本只能用一条粗布巾包起来。因为没有鞋子，他每天只能光着脚走路，雨天就只能以一顶竹叶做的斗笠当雨伞。

每天放学回家，王永庆也不轻松，因为家里养了猪，需要饲料。

他常常要扛25千克左右的饲料徒步回来。

一个小孩子，长期处于营养不良的情况下，又要努力干活，自然没有什么心思专心求学了，因此王永庆的学习成绩一直徘徊在班里的倒数第十名的位置。

一个人小时候往往不懂得





那么多道理，在周围大人们“读书无用论”的影响之下，王永庆也没有对读书产生过兴趣，直至他后来创业的时候才明白知识的重要性，可惜他那时已经错过了求学的最好时光。

王永庆读到小学三年级时，全家陷入了最艰难的境地。因为那时候，他多了一个嗷嗷待哺的妹妹，而且他的父亲卧病在床，一家人的生活来源完全落在了瘦弱的母亲身上。

母亲不仅要侍奉年迈的公婆，要供养子女吃穿用度，还要照顾被病魔缠身的丈夫。她倍感生活的压力，但是她却充满乐观精神，从不叫苦叫累。

母亲的吃苦耐劳和乐观精神成为王永庆的榜样。看到家里的这一切，王永庆很是心疼母亲，再也没有心思整天上学读书了，他开始一边读书一边做工。

母亲给王永庆找到了一份放牛的活，每月可以给家里挣5角钱，尽管这钱少得可怜，却是他自己挣来的。他一直希望能早点多赚钱贴补家用，好让父母不再受苦。

一天，他放完牛回家，一进门就看见母亲神色慌张，一家人急得团团转，原来父亲王长庚不见了。

一家人赶忙四处寻找。王永庆绕着村子找了一圈，没有发现父亲的踪影。此时天色已近傍晚时分，他环视四周，周围都是一些散落的低矮民房，不远处是村里的晒茶场，旁边有棵大榕树，枝繁叶茂，非常显眼。

一种不祥的预感向他袭来。他急忙叫母亲过来，两人一起向晒茶场跑去。

夕阳中，有一个人正在往榕树枝上拴绳子，然后把头伸进绳套里。那人正是王长庚。母子俩吓坏了，他们大声制止着王长庚的自杀行为，赶忙把他救了下来。经过母子百般劝慰，王长庚才终于打消了轻生的念头。

那天晚上，王永庆睡不着了，他眼前总是浮现出父亲那张痛苦的脸和母亲因操劳过度而微驼的背。他心中暗自思量：父亲为何要走绝路？是没有钱治病，还是为生活压力不堪重负？

在这个世界上，每个人都无法选择自己的出身，但通过个人奋斗，可以改变自己的命运。很多人屈从于命运的安排，或自甘贫穷，或消极厌世；有些人则在逆境中看到希望。王永庆正是在逆境中看到希望，并试图改变自己命运的人。