

The Japanese Economy

in 2015

Trends and  
Forecasts



自然資本  
北陸新幹線の延伸開業  
AEC(ASEAN 経済共同体)  
進化系ゆとり世代  
ハラール  
株式型クラウドファンディング  
消滅可能性都市  
リタイアメントコミュニティ  
女性管理職  
仮想通貨  
巨大地震対策  
リニア中央新幹線  
メコンデルタ経済圏  
ドローン(商用無人飛行機)  
クラウドソーシング

# 2015年 日本はこうなる

三菱UFJリサーチ&コンサルティング<sup>編</sup>

ISO14001 改正

モディノミクス

日本食ブーム

ビジネスパーソンの教養

若者の地元志向

フードディフェンス

ウェアラブルデバイス

技術流出

認定こども園

ミラノ万博

カジノ

ソーシャルギフト

医療の国際化

極東ロシアの開発

男性の職域拡大

パイロット不足

家事支援ビジネス

3D プリンター

**The Japanese Economy  
in 2015**

Trends and  
Forecasts

# 2015年 日本はこうなる

三菱UFJリサーチ&コンサルティング編

**【編者紹介】**

**三菱UFJリサーチ&コンサルティング**

三菱UFJフィナンシャル・グループの総合シンクタンクとして、東京、名古屋、大阪の3大都市を拠点に、コンサルティング、グローバル経営サポート、政策研究・提言、マクロ経済調査、セミナー等を通じた人材育成支援等、国内外にわたる幅広い事業分野において多様なサービスを展開。顧客が直面している課題に対しベスト・ソリューションを提供するとともに、社会の知的資源の融合を通じ、次世代の新しい社会を拓く提言・提案を積極的に行っている。インフルエンシャルなシンクタンクとしての評価は内外で高い。

## 2015年 日本はこうなる

2014年11月27日発行

編 者——三菱UFJリサーチ&コンサルティング

発行者——山縣裕一郎

発行所——東洋経済新報社

〒103-8345 東京都中央区日本橋本石町1-2-1

電話 = 東洋経済コールセンター 03(5605)7021

<http://toyokeizai.net/>

D T P……………森の印刷屋

カバーデザイン……………山田英春

カバー立体イラスト……………野崎一人

印刷・製本……………丸井工文社

©2014 Mitsubishi UFJ Research and Consulting Printed in Japan ISBN 978-4-492-39612-4

本書のコピー、スキャン、デジタル化等の無断複製は、著作権法上の例外である私的利用を除き禁じられています。本書を代行業者等の第三者に依頼してコピー、スキャンやデジタル化することは、たとえ個人や家庭での利用であっても一切認められておりません。

落丁・乱丁本はお取替えいたします。

2015年 日本はこうなる 目次

## 卷頭言

2015年も「異次元金融緩和」は続く?

三菱UFJソーシャル&コンサルティング理事長 中谷 嶽

第1部

## 「デフレ脱却後」の日本経済

PART 1

1 デフレマインドから脱却し潜在成長力を高める	24
2 景気は緩やかな持ち直しにとどまり、年末にかけ悪化懸念	38
3 世界経済・緩やかな拡大が続く一方で注意したい米中リスク	52
4 地政学的リスクが続くも、揺れないマーケット	66

## データで読む2015年のトレンド

改善が続く雇用、新卒内定率も上昇

### 給料は上がるのか？

2015年に予定されているビッグ・イベント

## 第2部

# 2015年を理解するためのキーワード

【2015年のキーワードはこう読む】

88

## 1 海外経済・国際社会はこうなる

EU経済

銀行同盟構想でEUの結びつきは強まるか

90

中国経済

成長率は14年7・5%、15年も7%台に

92

86

80

# CONTENTS

1-9	1-8	1-7	1-6	1-5	1-4	1-3
モディ新政権下のインド インドと中国の霸権争いが激化..... AEC(ASEAN経済共同体)	経済統合の本格化で大競争時代へ突入..... トルコ経済	建国100周年に向けた中東ハブ戦略..... 中南米経済	北米市場と南米市場をつなぐ太平洋同盟..... メガFTA	TPP以外のメガFTAも交渉が加速..... 国際マネーフロー	米国への資金回帰が続く世界のマネー..... 地政学的リスク	米国が内向き姿勢で紛争解決が一層困難に..... 地政学的リスク
106	104	102	100	98	96	94

## 2

# 海外ビジネスはこうなる

### 新興国ビジネス

日系サービス業の現地顧客開拓が進む

108

### ASEAN市場

競争激化の中、異業種コラボも活発化

110

### 医療の国際化

ASEANの医療ニーズの取り込みが加速

112

### 日本食ブーム

求められる食品輸出の拡大戦略

114

### 日本食の海外展開

和食を通じて産品輸出と観光客誘致を

116

### ムスリム訪日旅行

ビザ緩和が追い風、求められるムスリム対応

118

### Jリーグのアジア戦略

パートナーシップを経済交流にも生かせるか

120

## 3

### 産業はこうなる

#### メコンデルタ経済圏

生産分業の進展でメコンへの進出が加速

#### ロシア市場開拓

ロシア東部を起点とした市場開拓の可能性

#### 中東市場

日本の消費財、参入加速へ

#### アフリカ市場

市場開拓のパートナー選びも重要

#### 食品産業

食品の機能性表示改革で市場が急拡大

#### 電機・自動車産業

電機化する自動車市場で勝ち残るためには

#### 化学産業

機能性化学品の強化と知財対策で成長図る

3-3

3-2

3-1

2-11

2-10

2-9

2-8

**バイロット不足**

世界的に人材不足、養成会社買収も.....

**観光産業**

地域経済との結びつきをどう強めるか.....

**家事支援ビジネス**

世帯構造の変化を背景に成長期入り.....

**技術革新**

無人化技術などで産業界に激変も.....

**ドローン（商用無人飛行機）**

新ビジネスを開拓する企業の「戦闘機」.....

## 4 企業経営はこうなる

**企業間アライアンス**

市場の変化に素早く対応するための戦略的提携.....

**技術流出**

現状は対策不十分、全社的な体制が必要に.....

**4-2**

**4-1**

.....

148

146

**3-8**

**3-7**

**3-6**

**3-5**

**3-4**

144

142

140

138

136

# CONTENTS

<b>4-3</b>	<b>クラウドソーシング</b>	ネットを通じてアイデアから人材まで募集	150
<b>4-4</b>	<b>株式型クラウドファンディング</b>	事業への共感に基づく新しい資金調達手法	152
<b>4-5</b>	<b>組織再編</b>	構造改革と成長拡大の両面で一層活発化	154
<b>4-6</b>	<b>ハードディフェンス</b>	ハード、ソフト両面の課題に直面する食品業界	156
<b>4-7</b>	<b>企業経営者</b>	企業経営者も「人生＝毛作」の時代へ	158
<b>4-8</b>	<b>健康経営</b>	データヘルス計画で生産性向上、「医療費抑制」へ	160
<b>4-9</b>	<b>環境マネジメント</b>	15年夏、ISO14001が大改正	162
<b>4-10</b>	<b>海外拠点の人材運営</b>	「権限委譲型」から「プロジェクト型」の協働へ	164

# 5

## 働く場はこうなる

### 今求められる教養

単なる知識からビジネスに役立つ教養へ.....

### 人材マネジメント

人手不足は社員の能力開発で乗り切れる.....

### 人材育成

30代をリーダーに育てるベストな方法とは.....

### メンタルヘルス対策

知らなかつたで済まない会社の安全配慮義務.....

### 障害者雇用

障害者を戦力と考えて活用する.....

### 進化系ゆとり世代

変化する若者、職場の対応策も重要な.....

### 女性の活躍推進

女性管理職候補の層を厚くする秘訣.....

5-7

5-5

5-3

5-2

5-1

178

176

174

172

170

168

166

# CONTENTS

男性の職域拡大

「感情労働」に就く男性が増加

ワークライフバランス

5-9 業務効率化で「イクメン」や「主夫」の増加へ

5-8 「5-9 業務効率化で「イクメン」や「主夫」の増加へ

## 6 暮らしはこうなる

マイナンバー制度

6-1 15年10月ナンバー通知、16年1月運用開始

情報リテラシー

6-2 すべての世代に必要な「情報活用力」教育

仮想通貨

6-3 法整備、利用機会拡大が進めば普及へ

6-4 消費増税と生活コスト

賃上げのペースが物価上昇に追いつかない

教育

6-5 教育委員会改革により学校教育は変わるのか

192

190

188

186

184

## 家庭のリスク管理

巨大災害に備えて地理情報も活用

## ローカル消費

若年層ライフスタイルの「地元」志向化

## ソーシャルギフト

オフラインへの誘導など新たな販売機会へ

## 時短ビジネス

働く女性の増加でサービスがさらに充実

# 7 少子化・高齢化はこうなる

## 超高齢社会

日本型リタイアメント「ミニユーティの可能性

## 中高年のクラウドソーシング

シニアの生活充実のための新たな手段が登場

7-2

7-1

7-3

在宅医療  
医療・介護の在宅移行が加速

206

204

202

6-9

6-8

6-7

6-6

200

198

196

194

# CONTENTS

## 8

### 地域はこうなる

#### 介護予防

地域支援事業で寝たきり予備軍を減らす ..... 208

#### 少子化対策

女性のニーズに対応したサービスを女性自身が展開 ..... 210

#### 子育て支援政策

支援の目玉「認定こども園」の普及は不透明 ..... 212

#### 待機児童問題

学童保育への企業参入が加速 ..... 214

- 8-1 リニア中央新幹線  
リニアを活かした国際競争力のある国づくり ..... 216
- 8-2 観光列車  
地域観光資源との融合とインフラ整備が鍵 ..... 218

#### 北陸新幹線

新幹線延伸で北陸経済はどう変わるか ..... 220

## プロ野球

16球団制実現は地域活性化の好機

カジノ

国会審議が進展、滞在型観光の拡大に期待

防災（巨大地震への新たな対策指針）

公助の限界と事前防災を訴える国の地震対策

地域医療ビジョン

都道府県主導による病床機能の再編が進む

消滅可能性都市

人口減少対策の競争が激化へ

## 9 地球環境はこうなる

生物多様性

生物多様性保全に向け民間企業に期待

地球温暖化

新たな枠組み作りはボトムアップ形式に

9-2

9-1

232

234

8-8

8-7

230

228

8-6

226

8-5

224

8-4

222

## 10

### 政策はこうなる

10-1 アベノミクスの成長戦略 「第三の矢」の改訂で改革は実を結ぶのか 法人税改革	246	9-3 生態系評価は「炭素」から「非炭素」へ 再生可能エネルギー	236
10-2 大企業は減税、中小企業と個人は増税に	248	9-4 剪定枝を利用した都市型バイオマスの活用 洋上風力発電	238
		9-5 欧州の海洋作業の技術を日本は学ぶべき 食品リサイクル	240
		9-6 自治体も乗り出し食品流通の「川下」へと拡大 途上国の森林保全	242
		9-7 ODAと民間資金の連携で持続的な支援へ	244

## 労働市場改革

雇用制度改革は一朝一夕には進まない

PFI

コンセッショൺ方式導入の議論に注目

社会的投資

市場形成へ向けて、官民で議論が拡大

農業政策

保護から競争への政策の大転換

統一地方選挙

10-7 ネット選挙解禁で変わるか？ 統一地方選挙

移民政策

10-8 求められる体系的な移民政策の整備

260

258

254

252

250

## 執筆者一覧

本文中の社名、製品名、サービス名については、それぞれ各社の商標または登録商標です。「™」「®」は省略した場合もあります。本文中敬称略。