



50岁转型做天使投资人
青年导师徐小平分享感性投资哲学与
互联网时代白手起家的创业之道

创业是一种修行

徐小平献给年轻人的创业忠告

感性投资哲学的忠实信徒 / 中国知名天使投资人之一 / 深受创业者喜爱的投资天使
聚美优品、兰亭集势、世纪佳缘背后的终极推手

深度揭秘徐氏投资逻辑
倾力解析自主创业哲学

宿春礼 高清福 / 著

石油工业出版社



创业是一种修行

徐小平献给年轻人的创业忠告

宿春礼 高清福 / 著

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业是一种修行：徐小平献给年轻人的创业忠告 / 宿春礼，高清福著.
—北京：石油工业出版社，2016.7

ISBN 978-7-5183-1364-8

I. ①创…

II. ①宿… ②高…

III. ①创业—青年读物

IV. ①F241.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第162846号

创业是一种修行：徐小平献给年轻人的创业忠告

宿春礼 高清福 著

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号楼 100011)

网 址：<http://www.petropub.com>

编辑部：(010) 64523607 图书营销中心：(010) 64523633

经 销：全国新华书店

印 刷：北京晨旭印刷厂

2016年9月第1版 2016年9月第1次印刷

710×1000毫米 开本：1/16 印张：16.5

字数：230千字

定价：36.80元

(如发现印装质量问题，我社图书营销中心负责调换)

版权所有，侵权必究

Part 1

精进成功：真格基金2.0，最天使“逆生长”

第一章 真格基金的2.0时代 / 004

从“盲投”时代到动“真格” / 004

一半原班LP，一半红杉中国 / 006

真格基金是没有围墙的创新工场 / 009

发起“群英会”，整合赢天下 / 011

周鸿祎、徐小平、邓超：新中国合伙人 / 014

第二章 人格魅力：互联网世界里的稀缺品 / 017

阳光老男孩，激情最天使 / 017

把生活戏剧化是对付一切痛苦的手段 / 019

全世界都会为率真的人让路 / 022

信任就像春风，能够吹开万紫千红 / 024

第三章 出发，任何时候都不晚 / 026

为毛大庆点赞：成功没有年龄限制 / 026

理想的重量：跨界转型只为圆梦 / 028

找到激动人心的目标，然后“死”在上面 / 031

成功源于不断追求卓越 / 033

Part 2

感性投资：天使江湖，徐氏打法

第四章 最明智的投资是投人 / 038

投资不是相亲，不看颜值看品格 / 038

模式不重要，重要的是创业者这个人 / 040

面包要给有爱情的人 / 043

最爱狂热理性的创业者 / 046

第五章 把感性因子渗透到每一次投资中去 / 049

拍脑袋决策，热脑袋决策 / 049

忽悠论：“能忽悠住我就能拿到钱” / 052

投资像谈恋爱，认真很重要 / 054

宁错投五个，不放走一个 / 057

第六章 让财富在洒脱中疯狂增长 / 060

投资就是拿钱与创业者“同枕共梦” / 060

“带走我的钱，然后忘记它” / 062

放羊型投资人，洒脱甩手掌柜 / 065

第七章 外物不萦怀，始终遵从内心的指引 / 068

不熟不投是个否命题 / 068

不投趋势，不跟风 / 070

做消防员，救急不救穷 / 073

Part 3

创业真经：抱浪漫情怀，行理性之道

第八章 创业很浪漫，心态最重要 / 078

只要心不死，创业者就不会失败 / 078

创业需要不断征服困难 / 081

在绝望中寻找希望 / 084

悲情英雄都是被自己打倒的 / 087

创业者的最高境界是自我实现 / 089

第九章 在最好的时代寻找创业者基因 / 092

好奇、兴趣、激情、理想：创业者四大基本创业基因 / 092

足够执着，像猎犬一样闻到机会的气味 / 095

决断力是创业者的一种核心竞争力 / 098

转型时，拥有强大的转基因 / 101

创业者要有艄公意识 / 104

第十章 创业最可怕的在于不懂技巧 / 108

创业早期，赚钱方式必须单一 / 108

海归创业接地气最易成功 / 111

创业者如何有效把握商机 / 114

“救命钱”怎么找 / 117

宣传营销要走在产品前面 / 119

第十一章 当下是互联网创业的最好时代 / 122

大家都说好的点子就已经失败了 / 122

神奇的互联网效应：鼠标+水泥=千亿大单 / 125

3W咖啡，不卖咖啡卖人脉 / 127

寻找互联网之后的下一个风口 / 131

创业就是把创意变成生意 / 135

第十二章 传统企业向互联网转型要被“互联网+” / 139

不要“+互联网”，而要被“互联网+” / 139

寻找真正的互联网“原住民” / 141

裂变式转型，从内部突围出一条路来 / 144

始终为“我是傻瓜”而自豪 / 147

Part 4

管理秘诀：知行合一，三项精进

第十三章 企业灵魂是企业战无不胜的法宝 / 152

企业核心价值观拥有强大的凝聚力 / 152

除了活命，企业发展还需要使命 / 155

初创企业也要有灵魂 / 157

第十四章 团队比是否处于风口上更重要 / 161

用3C原则寻找团队 / 161

创业要有“敢死团队” / 164

重视团队里唱反调的人 / 166

同梦不同床是团队大忌 / 169

第十五章 唯有人才才是决胜武器 / 173

扩张如发酵，人才如面团 / 173

推崇合理人才流动，控制人才流失 / 175

会“异想天开”的年轻人才容易成功 / 178

好马配好鞍，做好人才配置 / 181

Part 5

跨界布局：随心向往，全线推进

第十六章 入局在线教育：以远见之名发掘潜力股 / 186

在线教育在未来 / 186

在线教育入局，撬动财富 / 188

井喷元年，频繁出手 / 192

颠覆新东方？没有什么不可能 / 194

第十七章 进军电商：真正的财富是思维方式 / 198

大手笔投资聚美优品 / 198

电商投资的华美绽放 / 201

维棉挂了，心痛！ / 204

O2O：电子商务的下一座金矿 / 206

第十八章 发力SNS：能够打动他人的唯有境界 / 210

SNS是当下风险投资人的热点 / 210

当“天使”遇见“小龙女” / 213

追求崇高，也是吸引力 / 215

第十九章 投资App：把橄榄枝抛向有想象力的人 / 218

赌一把！“联姻”“大姨夫”柴可 / 218

“搭顺风车”，投资凹凸租车 / 220

注资罗计物流，“推”着宋睿去创业 / 223

百万美元注资野兽骑行 / 226

附录

徐小平大事记 / 230

徐小平重要投资 / 232

徐小平经典语录 / 233

徐小平致中央音乐学院音乐学系建系50周年贺信 / 246

一直做天使，绝不改变方向。

Part 1

○ 精进成功：真格基金2.0， 最天使“逆生长”

在创业的过程中，很多人特别害怕变化和未知，害怕自己在未知的变化中会经历坎坷的命运。更有人以年龄为借口给自己设限，告诉自己已经过了创业的年纪。徐小平以亲身经历告诉创业者们，只要敢于出发，任何时候创业都不晚。成功源于精进，源于对卓越的不断追求。对于创业者来说，只要有理想、有目标、有坚强的意志，以及乐观面对一切困难的态度，就能在创业的道路上闯出属于自己的一片天地。

第一章 真格基金的2.0时代

从“盲投”时代到动“真格”

那时候我刚开始做投资，每遇到一个项目都很激动，投完以后就崩溃了。

——徐小平

任何事业的发展都不是一帆风顺的，都要通过不断摸索，方能精进。对于天使投资来说，同样如此，徐小平的投资就经历了从“盲投”时代到动“真格”。2011年12月的第一天，徐小平宣布其创办的真格基金进入2.0时代。自此，徐小平的天使投资事业完成了一次飞跃。

天使投资2.0时代，是针对1.0时代来说的。天使投资1.0时代强调的是粗放的“个体户”投资模式，以单纯“投钱”的形态展现，而2.0时代强调是机构化运作，不但提供资本，还提供经验。天使机构化运作最早发端于美国硅谷，比如硅谷天使投资人保罗·格雷厄姆创办的创业孵化器Y Combinator（简称YC），对每个项目投资两三万美元，占股5%左右，给每个创业者安排导师，并且有创业课程辅助。如果说1.0时代是天使投资的“初生态”，那么2.0时代就是天使投资“初生态”的蜕变。真格基金完成了这种蜕变。

真格基金的精进，整整经历了5年的“折腾”。2006年，徐小平以“英雄式”的方式离开了新东方，开启了人生的另一段征程。以“英雄式”的方式结束，必然会以“英雄式”的方式开始。在这一年，徐

小平创立了天使投资基金——真格基金，希望能为海外学子搭建起归国创业的彩虹桥，帮助那些具备国际意识、懂真格的青年人实现他们的创业梦想。

理想是丰满的，现实是骨感的。刚迈入一个领域，都会有学徒期，即便是拥有“非凡大脑”的徐小平也不例外。“我学音乐出身，我是靠直觉活着的人”。徐小平一开始就奠定了自己的投资风格。在徐小平迈入天使投资“掘金池”之前，一些投资大佬已经做得游刃有余，他们富有理性，也更加熟悉商业游戏规则。与大多数天使投资人崇尚理性不同的是，徐小平的投资行为更多来自感性。

另辟蹊径带来的风险和艰难险阻既痛苦也无法避免。自真格基金诞生以来，徐小平大大小小投资了80多个项目，尤其是刚刚涉足投资时，几乎是有项目必投。这种“盲投”带来的结果可想而知。徐小平为此曾暗自发誓再也不投资任何项目，但每次见到那些让他激动的项目和创业者，他又会情不自禁地尝试。

经历5年学徒期的徐小平，不但积累了很多投资经验，还意识到真格基金的发展需要改变模式。2011年12月1日，真格基金与红杉资本中国基金正式成为战略合作伙伴，步入全新的真格2.0时代。与“盲投”时代不同的是，此时的真格基金除了为每家种子期公司提供资金支持外，还鼓励有才干的大学生进行创业，并为他们提供实习机会，让其检阅自己是否适合创业。同时，真格2.0举办包括论坛、商业计划大赛等活动，每次活动邀请500人以上的学生、企业家与投资者，进行面对面交流。

唯有精进才能带来成功，这是经营事业亘古不变的真理。实质上，意识到天使投资需要机构化运作的不仅仅是徐小平一人，还有4399创业园创始人蔡文胜、起飞计划创始人周鸿祎等。

蔡文胜创立了4399创业园，主要承担帮助而非监管的角色，提供2亿用户+2亿创投基金的“2+2”帮助模式，对那些有创意、有执行力，

但缺乏启动资金或容易被场地、招聘人才、公司牌照等问题困扰的团队进行无微不至的帮助。

起飞计划的全称为“免费软件起飞计划”，由红杉中国合伙人沈南鹏、高原资本合伙人涂鸿川、360公司董事长周鸿祎共同发起。起飞计划将通过投资、孵化、合作和收购等方式，输出资金、资源和经验，帮助中小公司和个人创业者在战略规划、产品技术、商业策略、经营管理和商业模式等方面迅速得到提升。

天使投资从粗放的“个体户”到机构化运作的转变，昭示的是精进精神。通过5年的“折腾”，徐小平从“盲投”步入了“真格”投资时代，一个全新的真格基金正向我们走来。

【徐氏真经】

事业发展需要“折腾”，“折腾”不一定成功，但是可以积累经验。

坚持自己的理想，即使遭遇挫折也要不断精进。

一半原班LP，一半红杉中国

过去的5年是真格1.0时代。在这期间我们投资了中国内地近80家初创型公司，与年轻的创业家们一同分享了他们的梦想实现过程。真格2.0时代，我将有更多机会利用世界最著名的风险投资基金红杉的经验和资源，把我们的事业做好做大。

——徐小平

古人云：“观千里不能自顾其耳，举千钧不能自拔其身。非目不疾、力不及也，势也。”大意是，一个人就是千里眼，也看不见自己的耳朵；能举起千斤重的物品，也不能把自己100多斤的身体举起来。

这不是眼力和力气达不到，因为“不得势”。孙子曰：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。”同样体现出的是“势”对于成事所发挥的重要作用。

历史上的“水淹七军”是借助水势，“借东风”是借助风势。在经营事业的过程中，同样要注重借势。真格基金在迈向2.0时代的过程中，就充分利用了外界的“势”，这个“势”就是红杉资本在风险投资领域的经验和资源。

2011年12月1日，真格基金在京召开新闻发布会，徐小平、红杉中国创始人及执行合伙人沈南鹏携手宣布，双方将合资共同成立新的真格基金，此次合作标志着真格基金步入真格2.0时代。由此，真格基金的资金来源又注入了新元素。

一半是原班LP（普通合伙人），另一半是红杉中国。在红杉中国融入之前，真格基金被称为“新东方系”，是因为其LP主要是新东方创始人俞敏洪、王强及其他新东方教育科技集团员工。而红杉中国的融入，打破了“新东方系”这一特色。徐小平与沈南鹏的这次携手，突显了真格基金2.0“含着金汤匙出生”的优势。

真格基金与红杉中国联手，足可以让新的真格基金在天使投资领域叱咤风云。这主要归结于红杉中国为真格基金带来了丰富经验和资源，正如徐小平自己所说：“真格基金2.0时代，我将有更多机会利用世界最著名的风险投资基金红杉的经验和资源，把我们的事业做好做大。”

红杉中国确实有这方面的实力。红杉中国是国内最优秀的风险投资机构之一，作为真格基金最重要的合伙人，红杉中国以真格基金董事会核心成员的身份，参与投资决策，并以提供内部人力资源的形式和战略合作伙伴的身份给予真格基金进一步的支持。这对真格基金来说，无疑是如虎添翼，依靠红杉中国之“势”，真格基金在天使投资江湖更加游刃有余。