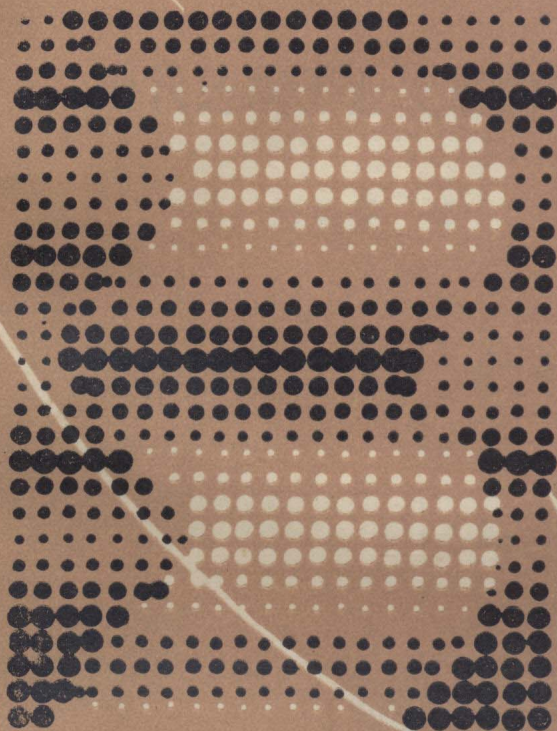


现代纺织工业发展的探讨

郭先登 著



中国纺织工业企业
管理协会情报中心

现代纺织工业发展的探讨

郭先登 著

中国纺织工业企业管理协会情报中心

前言

我国纺织工业有着悠久的历史，建国以来，在党和政府的关怀下，在纺织工业部的领导下，通过改造发展老基地，开拓建设新基地，逐步形成了门类齐全、较为完整的纺织工业生产体系，在满足全国各族人民日益增长的物质文化需要，发展对外贸易，积累建设资金等方面，发挥了重大的作用。近几年来，在党的十一届三中全会正确路线指引下，通过贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针，纺织工业生产建设又取得了新的进展，为社会主义四个现代化建设作出了新的贡献。

但是，随着人民生活水平的普遍提高，国民经济调整改革工作的不断深入，特别是世界新的产业革命的到来，我国纺织工业面临着一场新的挑战，一个个新的课题，已经或即将提到人们的面前，需要我们以新的姿态来迎接它，用改革的精神来解决它。坚持以马克思主义的经济学说和党的社会主义现代化建设的思想为武器，从理论到实践，从宏观到微观，从科技到管理，从生产到流通，全面系统地研究和回答这些新的课题，是加快我国纺织工业发展速度，建立我国现代纺织经济学的一项紧迫和具有战略意义的重大任务，是广大纺织经济理论工作者和实际工作者义不容辞的共同职责。

应该指出：就目前我国现状看，这方面的研究工作比较薄弱，还没有引起普遍的、足够的重视。因此，不失时机地动员各方面的力量，组织和开展这方面的工作，鼓励和推荐这方面的成果，发现和扶植这方面的人才，特别是新生力量，是各级

党政领导部门、研究机关、学术团体一项重要而经常性的任务。从这样的认识出发，我们高兴地把青岛社会科学研究所以经济研究室青年研究人员郭先登同志近几年来所作的一部分研究成果，汇编成册，定名为《现代纺织工业发展的探讨》，并热诚地向读者推荐。

诚然，作者对这一领域的研究是他个人的初步探讨，收编的文章是现代纺织经济学园地里的嫩苗。探讨不能企求过高，探讨允许百花齐放；嫩苗需要人们爱护，嫩苗需要园丁浇灌。我们希望通过编辑出版这本小册子，能起到抛砖引玉的作用，使更多的同志参与这一领域的探讨，并希望大家都能来做园丁，使现代纺织经济学这块园地里开放出更多、更艳的鲜花来，为加速纺织工业现代化，开创纺织工业新局面服务。

中国纺织工业企业管理协会情报中心

一九八四年五月

目 录

前言

纺织工业现代化问题初探.....	(1)
八十年代中国纺织工业发展趋势.....	(19)
纺织工业中长期计划刍议.....	(26)
纺织工业经济规模发展问题研究.....	(33)
纺织工业基地发展战略问题初探.....	(42)
纺织工业大区域发展问题研究.....	(60)
纺织工业应走技术改造内涵型扩大再生产为主的新路子	(73)
纺织工业产品结构的研究.....	(82)
对纺织工业品积压问题的研究.....	(89)
纺织工业基地管理体制的研究.....	(95)
以经济效益为中心提高纺织企业的素质.....	(102)
纺织工业现代化管理中推行经济责任制的理论问题初探	(108)
纺织工业企业管理转型问题的研究.....	(116)
关于纺织工业基地原料管理体制的研究.....	(125)
对纺织工业销售管理体制的探讨.....	(130)
调整时期要重视发挥老纺织工业基地的作用.....	(136)

主要观点如下:

第一、劳动者的智力结构创造优化生产,将劳动生产率得到
提高,从根本上解决目前存在的结构失衡,人浮于事。

目 录

发挥纺织工业基地的中心作用.....	(144)
纺织商品产、销、需平衡问题的研究.....	(157)
纺织商品买方市场的特点及其运动规律.....	(170)
棉纺织工业发展初探.....	(177)
印染工业发展初探.....	(192)
针织工业发展初探.....	(199)
纺织机械工业发展初探.....	(208)
后记.....	

(82).....	我国纺织工业基地
(88).....	我国纺织工业基地
(90).....	我国纺织工业基地
(101).....	我国纺织工业基地
(108).....	我国纺织工业基地
(110).....	我国纺织工业基地
(121).....	我国纺织工业基地
(130).....	我国纺织工业基地
(136).....	我国纺织工业基地

纺织工业现代化问题初探

纺织工业制定发展战略，必须研究如何走出一条中国式纺织工业现代化的道路。本文通过调查，依据国内外资料，对纺织工业现代化问题做些初步探讨。

一、纺织工业现代化的概念和内容

中国工业现代化问题，是建设有中国特色的社会主义经济的一项重要内容。毛泽东同志论述中国工业现代化时，在肯定生产资料生产优先增长的前提下，特别强调了消费资料生产的重要地位和作用，认为它不仅是提高人民生活水平的重要保证，而且也是发展生产资料生产的重要保证。作为消费资料生产的纺织工业，如何实现现代化，是我国工业现代化的一个重要问题，必须进行认真、深入地研究。研究任何一个经济范畴的理论问题，首先要赋予它确切的概念；只有在确立概念，并有准确语言表述的前提下，才能够进行深入的研究。纺织工业现代化概念是什么呢？笔者用这样的语言加以表述：

在依靠现有纺织工业物质技术基础上，企业普遍采用时代先进技术，建立起商品生产竞争能力强、有中国特色的社会主义纺织工业现代化体系。

这一概念上的表述，导致纺织工业现代化的内容有许多，主要要点如下：

第一、劳动者的智力结构创最优化水平，劳动生产率得到大幅度提高，从根本上解决目前存在的机构重复，人浮于事，

办事效率低下，看台能力低的现象。

第二、生产设备同世界水平比，实现时代化，也就是说要在一九九〇年初把经济发达国家在七十年代或八十年代初已经采用的、适合我国国情的先进技术，在我国大中型（包括部分小型）纺织企业基本普及。由于设备是硬件技术的集中表现，所以必须采取有力措施，加速我国纺织企业陈旧落后设备的更新。

第三、产品开发、市场适应能力进入世界前列，由此纺织商品在国际市场上的销售经济效益超过世界平均水平，

第四、管理手段实现世界水平化。我国纺织工业在近百年的历史发展中，创造的一些管理方法具有世界先进水平，因此要在充分发挥我国纺织工业传统的管理优势基础上，尽快吸收国外先进的管理方法、管理手段，创造出科学的、先进的、达到世界水平的纺织管理方法与手段。

二、确立纺织工业现代化的战略目标

研究纺织工业现代化必须正确地制定纺织工业发展战略的目标。笔者具体地谈以下几点意见。

第一、实现战略目标的时间。

一切经济发展都是在以数量为标志的空间、地域、时间范围内进行实践活动的，因此研究纺织工业现代化的战略目标，首先要确定达到目标的时间界限。笔者认为这一界限就是党的十二大提出的，“从1981年到本世纪末的二十年，我国经济建设总的奋斗目标是在不断提高经济效益的前提下，力争使全国工农业的年总产值翻两番，即由1980年的7100亿元增加到2000年的28000亿元左右。”从1980年算起的20年内，应当具体划分纺织工业现代化实现的具体时间阶段，明确在什么时间内，所

要达到的目标，切忌离开时间观念的空谈设想。

第二、确立目标的理论和方法。

1. 以马列主义、毛泽东思想作为制订我国纺织工业现代化发展战略的理论基础，根据马列主义经济学论点的要求来考虑，研究制订我国纺织工业现代化目标的特点与具体内容。

2. 以党的十二大提出的战略目标、战略措施为依据，从中国的国情出发，遵循我国纺织工业发展的一般规律和特殊规律来确立实现现代化的目标。

3. 要有正确的规划方法，成立精干的规划办事机构，在规划中要实行联合调查与协作研究相结合的办法，组织攻关，搞好基础资料和科学依据。

4. 中国纺织工业实现现代化的目标要同世界纺织工业发展目标联系起来进行研究和规划。国际环境对一个国家经济、社会发展战略决策影响很大，从国际贸易的观点看，中国纺织工业是世界纺织工业的一个重要组成部分，国外纺织工业的发展动向对我国纺织工业的发展会产生重要影响，我们在确立目标时，必须注意这个问题。

第三、确定目标的具体内容。

长期以来，存在着这样一种观点：总是片面地把发展速度看成战略目标的唯一内容，因此在纺织工业生产中盲目追求生产值的增长速度。为了有效地克服这种片面性，本文明确提出纺织工业实现现代化战略目标有着许多具体内容，并构成一个目标体系，主要有以下几点（为了论述的方便，采用图表加以表示）。

第一、企业素质目标。目前我国纺织工业存在着一个突出问题是，经济效益呈下降趋势，造成这种状况的一个重要原因：相当数量的纺织企业素质太差；纺织企业普遍存在提高素

质的问题。只有提高素质，企业才能具有较强的竞争能力、应变能力、盈利能力，成为国民经济肌体中充满活力的细胞。如何确立提高企业素质的目标呢？

1. 职工素质目标。这个目标的关键是改变目前职工文化技术水平低及企业人才数量不足，门类不齐，知识老化，青黄不接的现状，如下表。

企业管理干部占职工总数的比重

	大型企业		中小型企业	
	1980	2000	1980	2000
技术人员比重 (%)	2.1	5.5—6	0.8	6—7
经营管理人员比重 (%)	0.5	3—4	0.7	5—6

企业管理干部学历层次结构目标 (2000) 年

项 目	棉纺织工程	企 业 管 理	财会、计划统计
大学本科	20%	28%	10%
大 专	30%	40%	15%
中 专	50%	32%	75%

操作工学历、技术结构目标 (2000年)

项 目	职 业 班	高中 (普通)	初 中
操 作 工	30%	50%	20%

2. 技术素质目标。这个目标的关键是机器设备，本文在第三部分里还要专门论及。

3. 市场素质目标。在现代纺织工业发展中,开拓了市场才是根本的优势;市场对企业具有决定生死存亡的意义。要实现这个目标的关键是建立完善的国内外市场预测、销售信息网。可以分成三步走。第一步,纺织工业基地普遍建立预测、信息控制机构,成为区域内的信息中心;纺织工业部代表国家建立全国纺织商品预测中心、信息中心。第二步,各个企业都成立信息中心,建立信息反馈系统,把厂内外信息形成信息流。第三步,纺织工业部(国家)——纺织工业基地——企业采用电子计算机等先进科学工具,形成完善的预测信息网。

第二、生产结构目标。生产结构是纺织工业经济结构的基础,纺织工业现代化的一个重要标志是生产结构合理。生产结构并不是一个固定的经济范畴,它会随着生产力的发展而不断发生变化的,因此要实现现代化,必须制订合理的生产结构目标。

1. 行业结构目标。纺织工业生产具体地表现为行业生产,即化纤、棉纺织、印染、毛纺、麻纺、丝绸纺织、针织、纺织机械、纺织器材等行业。行业结构会经常地随着生产力发展、消费水平变化而发生变化,形成每一个时期独有的行业结构。制订正确的行业结构目标是非常重要的。按照消费预测,笔者提出纺织行业结构目标。

纺织行业结构表

项目 年代	化纤	棉 纺织	印染	毛纺	麻纺	丝 绢 纺织	针织	纺织 机械	纺织 器材
1980	7.5	44.9	22	5.2	1.5	6.9	9.6	1.9	0.5
1990	10.1	34.5	29	6.3	1.3	6.2	10.1	2	0.5
2000	12.3	27.7	29.5	6	1	5	14.5	3.5	0.5

2. 产品结构目标。产品结构是生产结构的基础，纺织工业生产总是表现为一个个具体的产品生产。建立科学的纺织工业产品结构，影响因素很多，包括自然条件、社会条件、技术水平、生活状况、风俗习惯及国家的政治经济任务等。制订产品结构目标需要进行多方面的预测和研究，尤其重要的是研究服用性产品结构目标。随着消费水平的提高，服用性将对产品结构的制约越来越强。服用性产品结构的合理化主要通过产品品种、花色、规格的淘汰率表现出来。1980年同上年相比淘汰率达到35%，通过预测分析，1990年达到50%，2000年将达到70%。

在制订产品结构目标时还应注意价值性产品结构目标的确立，要发展价格不同的高、中、低档产品，正确划分它们之间合理的比例关系，从而使每一个产品都能有一个合理的品种结构。目前我们这个工作相当薄弱。诚然企业规模结构和技术结构亦是生产结构的重要组成部分，必须有一个具体和正确的目标。

第三、经济效益目标。在纺织工业现代化目标实现中，归根结底要保证经济效益目标的实现，它是纺织工业现代化目标体系的核心。经济效益目标主要由两部分组成。

1. 速度目标。

产值目标是速度指标的主要表现，本文要指出的纺织工业产值目标是，由1980年的666亿元到1990年增长到1310亿元，再到2000年增到2620亿元。实现翻两番。实现这个产值目标并不是说所有产品的产量都要翻两番，而是区别产品，根据消费趋势有的多翻，有的少翻。笔者对主要产品产量增长目标测算列表如下。

项目 年代	化学 纤维 (万吨)	棉纱 (万吨)	棉布 (亿米)	印染布 (亿米)	呢绒 (万米)	麻袋 (万条)	丝织品 (万米)	毛线 (吨)	子布 (吨)	纺织机械 (吨)
1980	45.03	292.58	134.75	80.71	10093	42497	75946	57309	48800	240354
2000	200	877	402	322	20000	63745	303784	114618	146400	1442124

2. 效果目标。

这部分目标主要有两点：

其一，主要财务指标到2000年所要达到的目标。

如从1980年开始到2000年纺织工业净产值由203亿元达到1218亿元。

全员劳动生产率由51540元增加到64620元，年均增长5.7%。

产值利税率由24.5%上升为28%，年均递增0.9%。

百元资金实现利税由63.96元，增加到255.8元。

其二，消耗指标。在这个目标里主要是能源消耗指标。从我国能源的实际情况分析，要保证翻两番的战略目标胜利实现，很大程度上取决于能源科学的开发，节能指标的落实，能源充分合理的利用和节能考核指标的完善和先进。纺织工业是省能型工业。1980年能耗占工业部门总能耗的4%，产值能耗是工业部门平均产值能耗的30%但纺织工业里的个别行业如化纤却是费能型企业。如1980年化纤行业平均产值能耗9.65万吨标煤/亿元，是全国工业部门平均产值能耗的1.2倍。按照纺织工业产值翻两番计算，到2000年需要5859.2万吨标煤，但我国能源只能翻一番，这就需要节能。国家要求从1980年~2000年纺织工业要节约720万吨标煤，产值能耗年平均要下降2%左右，即由1980年的2.44万吨/亿元降到2000年的2.29万吨标煤/亿元，

这比全国工业平均实现的目标3.71吨要少1.42吨。实现这个节能目标是很艰巨的。从1980~1982年节能的统计数字分析，棉纱、印染布、呢绒产值和产量能耗都在上升，这就告诉我们必须采取有效措施保证节能目标的实现。应当指出，我国节能潜力是很大的，如印染行业，按综合能耗（公斤标煤/百米）指标统计，上海一印43.689，常州东风印染厂只有31.753，而佳木斯印染厂却高达73.05，全国平均为52.911，而日本平均只有32。

三、科技开发是纺织工业实现现代化的主要途径

纺织工业提高企业素质，实现现代化目标的主要途径要依靠科技开发。关于这个问题许多文章都做过论述，本文结合纺织工业的实践对如何实现纺织工业的科技开发谈二点看法。

第一、我国纺织工业要在第四次世界性的工业革命中，进入世界纺织工业的先进技术行列中。目前科学技术领域在发生惊人的变化，并促使生产发生革命性的变革，这就是世界工业面临着第四次革命，人类社会将进入电子计算机、自动控制，以及遗传工程、新材料、新能源的时代，在这个时代里，必将对纺织工业生产方式产生重大影响。在历次工业革命中，纺织工业生产方式都发生了重大变革。如1735年，以英国工匠发明的“不用手指纺纱”的机器为标志，宣告工业革命的开始，接着哈格沃斯发明了更为完善的用他女儿名字命名的珍妮纺机；以后又出现了用水力推动的阿克莱的环锭精纺机等。机器纺纱推动了织布机、轧棉机、梳毛机的发明。1793年，美国技师惠特尼发明了棉花除籽机，其基本结构被沿用了几十年。一个部门生产方式的变革，会带动其他部门生产方式的改变。正如马克思在资本论里指出的：“有了机器纺纱，就必须有机

器织布，而这二者又使漂白业、印花业和染色业必须进行力学和化学革命。同样，另一方面，棉纺业的革命又引起分离棉花纤维和棉籽的轧棉机的发明，由于这一发明，棉花生产才有可能按目前所需要的巨大规模进行。”（资本论卷1，P 421）其后发生的第二次、第三次工业革命都直接地促使现代纺织工业实现了机械化、自动化、电气化。纺织工业只有在以电子为中心的“情报革命”，以及“材料革命”、“能源革命”和“生命科学革命”等组成的第四次工业革命中，立足于科技开发，才能实现现代化。比如说在细纱车间采用细纱数学监测装置，采集每只锭子的断头及细纱机是否落纱，停合等信息；在络筒机上采用络筒数字监测装置，监测络筒机的生产过程，准确预定生产量标准，提高络筒机的生产效率，并使它同电子清纱器一起使用，能找出电子清纱器最佳设定极限，确保纱线质量，确定最佳络纱速度，帮助保全人员寻找故障源，找出外在影响因素。这些都对纺织工业生产发生革命性的影响。就纺织工业的前景预测，许多专家指出，在第四次工业革命中，我国纺织工业将基本实现电子控制、自动调节、机械操作、科学管理。实现这个目标，纺织工业从上到下都要立足于科技开发，重点解决以下两个问题。

1. 加快人才培养步伐，到1990年大中型企业要基本配齐所需各种专业人才。棉纺织行业管理技术干部的专业有28种，而目前一般工厂只有纺、织、机、电、卫生、财会、师范七种专业，为应有的25%，其中机、电、财会大多数还是半路出家改行的，至于计划统计、物资、空调、土建等专业几乎都是由纺织技术干部担任的，没有受过专业训练。此外，技术干部的知识老化问题也日益突出，有的地方由于工程技术干部不懂电子技术只好拆下设备上的自控、监控、检测、计数等装置不用。

2. 高度重视纺织专业科研机构的建设, 提高投资比重, 要认识到他们对纺织工业现代化起着骨干的作用。目前我国存在着纺织科研成果与推广应用脱节、产品质量与国际水平差距较大的问题, 解决这个问题当务之急是强化科研机构, 迅速建立起多层次的科研开发体系, 即纺织工业部、局(厅)、公司、企业都应建立和不断完善自己的技术开发中心, 发展各种形式的科研机构、生产联合体, 建立若干科研专业技术服务中心、行业工程公司等, 这样就使科技开发有一个比较实在的组织保证。

第二, 积极推行现有企业的技术改造, 使它们的生产技术水平有一个显著的提高。这是纺织工业科技开发、经济振兴的重要条件。

关于纺织工业的技术改造, 许多文章都做了精辟的论述。本文要提出的是, 在近三、五年内要突出抓纺织企业的设备更新。设备是生产力的重要组成因素, 是企业生产的重要物质技术基础。机器设备的技术水平及其发展速度, 对于一个国家的经济发展有着直接影响。落后的设备, 是工业发展的严重障碍。英国曾经是纺织大国, 被人称为“世界工厂”, 但自十九世纪末以后, 英国纺织工业发展速度逐渐下降, 重要原因之一, 是由于把大量资本投于国外, 没有用极大力气更新设备、改造纺织工业, 造成技术停滞, 不少设备仍是产业革命时代的老设备, 至少已用了四、五十年还舍不得丢掉的陈旧落后设备, 成为影响英国纺织工业发展的绊脚石。我国纺织工业生产一些比较集中的城市对企业设备更新是比较重视的, 他们通过现代化改装作为解决设备陈旧问题的重要手段, 如上海市的棉纺织行业, 从五十年代起, 就大量进行旧设备的改造。他们先把纺机原用的平面锭子, 改为轴承锭子, 使锭子转速由原来的

造的每分钟七千到八千转，提高到一万五千转，使每千锭小时产量由十八公斤提高到三十五公斤。第二次改装又把轴承锭子改为空气分离式锭子，每分钟转速提高到一万八千五百转，每千锭小时产量由三十五公斤提高到四十五公斤。这样，一只锭子就相当于解放初期的二点五只锭子，创造了世界单产最高纪录。再如上海的针织行业积极推行技术改造，如针策汽槽机曾进行了六代更换。这样做给上海纺织业带来了巨大的经济效益，1980年上海纺织工业总产值比解放初期增加七点七倍，利润增加八十六倍。但由于在纺织工业建设上，主要财力仍然集中在外延扩大再生产上，造成我国纺织工业技术改造缓慢，设备总水平同世界经济先进国家有一段差距。以棉纺织为例，我国棉纺织厂的设备大致可以分为几种大的类型，一类是解放以前的老设备，都是三、四十年代水平，甚至更老一些。另一类是解放后建设的大多数工厂都是国产的设备，国产设备大体上又分三代：一五期间建设的工厂绝大多数都是第一代设备，这些设备都是三十到四十年代水平；第二代设备多半是五十年代水平，个别六十年代水平；第三代设备相当于六十年代末七十年代初水平。从资料看，全国四十一个纺织工业基地急需设备更新，才能提高企业素质。如青岛纺织基地1982年末共有生产主机18541台，有1451台需更新改造，占总数的22.4%，其中需改造更新的纱锭为19.2万枚，占总纱锭的43%，在国棉大厂中尚有30年代的类别布机1794台；从针织厂看，除一、二、三针最近几年更新了部分设备外，四、五、六、七针的主机均属淘汰设备。我国最大纺织基地上海，虽然在力所能及范围内更新了部分设备，但仍面临着严重的设备更新局面，急需更新纱锭占拥有总量的29.8%，其中1949年前的纱锭需更新的占27.3%；全市使用正常的仅占62.8%，还有9.9%尚需维修