

李海波  
著



# 道商范蠡

陶朱公兴国富家的人生智慧

以道治国的理论探索，天下共富的历史记忆

2500年前的“越国复兴梦”，首度揭秘道家兵法核心智慧——隐态战争  
带你重温“商圣”范蠡的人生哲学，用道商思维迎接商界“大圣归来”  
..... 一部真正意义上的“道士下山”之作 .....



# 道商范蠡

陶朱公兴国富家的人生智慧

李海波 著



化学工业出版社

·北京·

在中国历史的浩瀚长河中，竟有这样一位奇男子。他前半生从军从政，与越王勾践深谋二十余年，最终辅佐一个濒临灭亡的越国成为春秋霸主，雄屹天下，在“吴越争霸”“卧薪尝胆”这些惊心动魄、励志图强的词语背后，闪掠过他智慧、淡定的目光与惊鸿一瞥的身影。当政治生涯正值巅峰时刻，他却又能保持清醒的头脑，功成身退、逍遥而去，一叶扁舟，亦商亦游。十九年中，三次富甲天下，财富巨万，却又能散尽家财，救济苍生。由楚到越，由越到齐，由布衣客到上将军，由流亡者到大富豪。他以忠事君，以勇克敌，以智保身，以商致富，曾两度官至卿相，三迁皆有荣名，让秦相李斯发出了“千载之下，孰可比伦”的感慨。这个有着完美形象和圆满人生的魅力男人，到底是谁？他就是范蠡。本书将带领读者重温 2500 年前的“越国复兴梦”，感悟“商圣”范蠡的人生哲学。

## 图书在版编目 (CIP) 数据

道商范蠡 - 陶朱公兴国富家的人生智慧 / 李海波著. — 北京 :  
化学工业出版社, 2016.1  
ISBN 978-7-122-25513-6

I . ①道… II . ①李… III . ①范蠡 - 传记  
IV . ① K827=25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 255548 号

---

责任编辑：周天闻 龚风光

装帧设计：后声文化

责任校对：宋 玮

---

出版发行：化学工业出版社（北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011）

印 装：北京画中画印刷有限公司

710mm×1000mm 1/16 印张 24 字数 400 千字 2016 年 1 月北京第 1 版第 1 次印刷

---

购书咨询：010-64518888（传真：010-64519686）售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

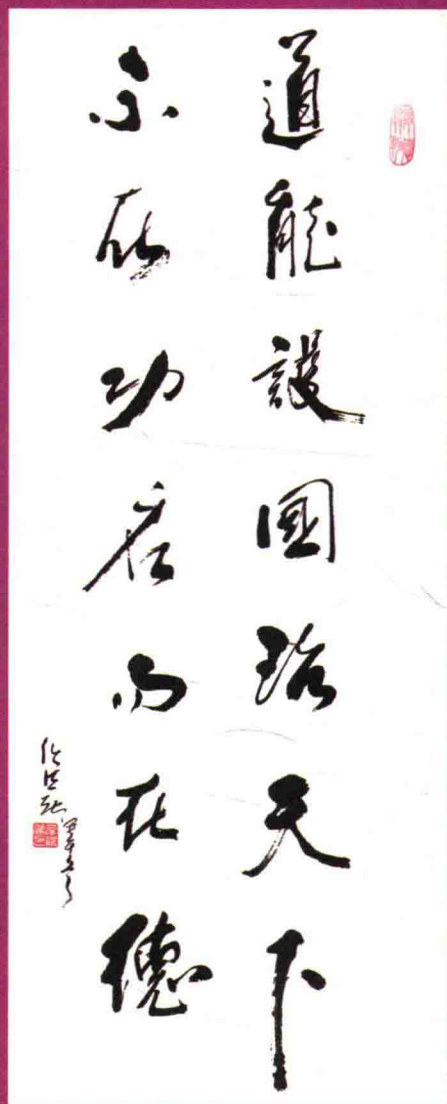
---

定 价：49.80 元

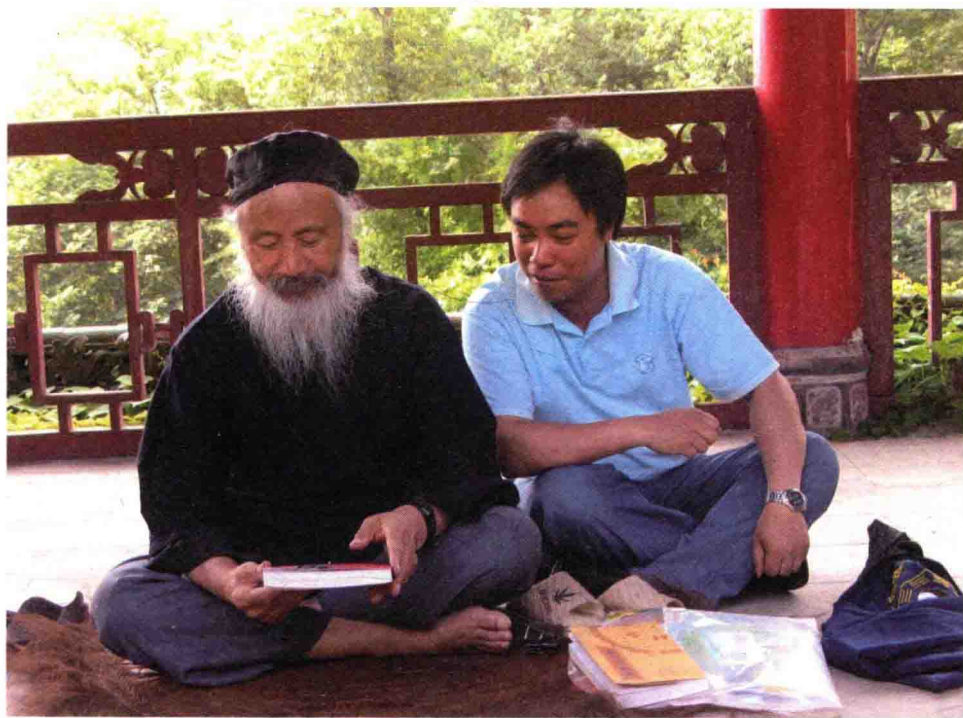
版权所有 违者必究



中国道商始祖 / 陶朱公范蠡



任法融道长题词：道能护国治天下，不在功名而在德



本书作者和中国道教协会咨议委员会主席任法融道长在一起



全国政协常委，世界宗教和平会主席，中国道教协会咨议委员会主席任法融道长为作者题词



当代书法名家，“书仙”胥鸿仪先生题词

# 范蠡人生成功“三才盗势”图



春秋循演·动中得机  
 楚国危患·曲线救国  
 允常身死·会稽兵败  
 三年伴君·廿年深谋  
 功成身退·泛舟五湖

生于南阳·田野知识  
 离楚奔吴·择越而进  
 五年下效·基层经验  
 吴宫服刑·死地求生  
 齐国经商·陶地成名



父母赐名

范蠡  
字少伯

师承开智

老子  
文子

亲人支持

哥嫂  
夫人儿子

贵人提携

文种

性格优势

仁义礼智信忠勇勤爱正

君王重用

允常  
践齐王

友人合力

文计  
诸暨西子  
种倪  
郢施  
贡

敌人成全

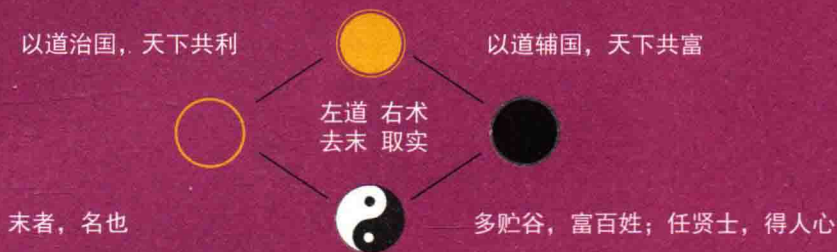
夫伍  
伯

传人推广

猗顿  
白圭  
……  
陶朱世家



# 越国复兴“执两用中守一”图



昔者神农之治天下也，务利之而已矣，不望其报。不贪天下之财，而天下共富之。所以其智能自责于人，而天下共尊之。



## 兴越七策

改作风，修自身

勤学习，敬师友

任贤良，举人才

育人口，扩兵源

兴农业，保民生

促经济，强工业

迁都城，补缺陷

信仰战，价值观战

贿赂战，腐化战，猎鹰行动

经济战，粮食战

娱乐战，健康战

文化战，艺术战

渗透战，谣言战

人才战，影响力战

外交战

舆论战

## 伐吴九术

执中道则昌

行奢侈则亡

范蠡曰：臣闻古之贤主、圣君，执中和而原其始终，即位安而万物定矣。不执其中和，不原其终始，即尊位倾，万物散。

终南先生李海波者，西蜀人氏也。

先生好道学，善独思，喜谋略，守清静，不与俗同。少年远游，自蜀入鄂，投师于汉阳谢先生门下，历十年而得六图，悟其玄趣，渐达真意。常捧读《道德》《阴符》二经，昼夜不倦；长仰慕范蠡、子房之功，人皆言痴。后被青城后山蒋信平道长收纳门下，以“道能护国治天下，不在功名而在德”数语相授，后又师事于沪上道门宿老薛先生，习清微之法。

所谓“仙道贵生，无量度人”。道之言“生”者，乃生生不息之意也。生命、生活、生存、生态、生机莫不得其生意而万化无穷。海波先生执其生意，而守之以“一”，故以“道商”而解范蠡，以一人而窥一门，以一法而通万事。初，众学士闻“道商”而讥之：“道，何其尊贵也！以商论之，贱也。大谬！”先生笑而不语，甘守其辱，历数年，众皆效仿而称道，以为妙也。先生笑言：“道尊德贵，此言不假。然‘处众人之所恶，故几于道’。道之所在，高以下为基，贵以贱为本。天下万事，无道不生，富国大略，无商不活。以商证道，实曲则全之妙法也。”人闻其言，皆以“道商之师”赞之。时年，先生初登而立之年也。

余虽商贾，世居潮汕，亦以习武、读书二事为人生之至乐。数年之前，缘遇先生《势》作，细读之下，深感其书可谓深谋独具，尤能启迪于人，常置案头，捧读研学，神交久矣。后几经辗转，相访于先生，情义往来，遂结为肝胆相照之至交，成一大快事。

《太平经》云：“道者，元首之路也。”章太炎先生于《国学讲演录》中称：“历代承平之世，儒家之术是以守成。戡乱之时，即须道家，以儒家权谋不足也。凡戡乱之辅助，如越之范蠡，汉初之张良、陈平，唐肃宗时之李泌，皆得于老子之道。”今海波先生历时两年完成新作，以老子道学思想深解范蠡治政经商之道，揭秘 2500 年前发生在中国版图上的“越国复兴梦”。以道之博大，执术之要妙，通于百业、成于人事、无往不利、无往不胜也。其间立身之道、谋职之法、兴国之略、强兵之术、富民之策、逍遥之境，俱集于斯也。

天道循演，世事如棋。读罢海波先生此作，余不禁掩卷长思：2500 年前，老、孔二圣所遭遇的道德滑坡，与今之世我们正在面临的严重信仰缺失，是否可以相参照？负能量言论满满的伍子胥，与国人表现出来的各种社会焦虑与相互埋怨，是否值得深思？在文化产业大行其道的今天，各种被冠以华丽名义的隐态战争手法层出不穷：经济战、粮食战、人才战、健康战、艺术战、娱乐战、

贿赂战，我们该如何强化国防安全意识？当“无神论”成为社会主流意识时，吾辈神州大地上的中华儿女，该如何正确对待“神”与“圣”？所幸的是，《道商范蠡——陶朱公兴国富家的人生智慧》给了我们很好的启示与解惑。

余曾闻：“世之为病有二：曰人为之病，曰天运之病。人运之病，戾气所钟，所谓‘自作孽不可活’，唯有权者能医之。天运之病，邪气所遣，所谓‘天作孽，犹可恕’，唯有道者能医之。”

医世济民之法，《老子》有言：“天之道，利而不害。”“高者抑之，下者举之，有余者损之，不足者补之。”《管子》亦称：“圉之以害，牵之以利，能利害者，财多则过寡也。”今之世，“富强”二字已写入社会主义核心价值观，富强非一人一己之富，在均也，在平也。正如本书借范蠡之口言：“执其中则昌，失其中则亡。”“夫天命帝王治国之法，以有道德为大富，无道德为大贫困。名为无道无德者，恐不能安天地而失之也。”（《太平经》）富国之法，必以道治。道行天下，则万事顺理，百业兴旺，民利若能百倍，天下势必归心。

道商始祖范蠡，以天下之共富共利而辅治越国，佐勾践成其霸业，道通于政也；以有无交易于天下之中而三迁皆荣，助猗顿共成富有，道通于商也。以此而论，道学思想若欲造就全球首脑、世界首富，岂非反掌之易？

海波先生以红尘隐者的道家风骨，遵其师嘱，静守不争，和光同尘，修养天心，以一部《道商范蠡》，剖其心智，上溯道商始祖范蠡经世济民之功；道其利害，下探兴越灭吴天下共尊复兴之梦。欲余作序，余亦欣然，遂不揣浅陋，成上述文字，与有缘诸君共话。

以道治国，天下共利！以道辅国，天下共富！以道护国，天下共尊！以此结语。

沈海波

谨识

（本文作者系深圳正阳集团董事长）



陶朱世家



在中国历史的浩瀚长河中，竟有这样一位奇男子。

他前半生从军从政，与越王勾践深谋二十余年，最终辅佐一个濒临灭亡的诸侯国成为春秋霸主，雄屹天下。在“吴越争霸”“卧薪尝胆”这些惊心动魄、励志图强的词语背后，闪过他智慧、淡定的目光与惊鸿一瞥的身影。

当政治生涯正值巅峰时刻，他却又能保持清醒的头脑，功成身退、逍遥而去，一叶扁舟，亦商亦游。十九年中，三次富甲天下，财富巨万，却又能散尽家财，救济苍生。由楚到越，由越到齐，由布衣客到上将军，由流亡者到大富豪。他以忠事君，以勇克敌，以智保身，以商致富，曾两度官至卿相，三迁皆有荣名，让秦相李斯发出了“千载之下，孰可比伦”的感慨。

在这位旷世奇才的身上，有太多的桂冠可以加冕：不管是思想家、政治家、军事家、经济学家、慈善家、商业家、建筑设计大师，还是中国辞官下海经商第一人、中国多元化集团经营第一人、中国思想扶贫第一人、中国慈善第一人、中国第一位旅游达人。他既是中国道商的始祖，也是美女西施钟爱之人。他是学者型官员，其开创的“黄老道学”思想体系与中国的盛世景象密切相关；他是世所罕见的商人，其“以道经商”的智慧理论与“富而好德”的行为风范，被薪火相传，千年延续，代代祭祀不辍，家家奉若神明。

这个有着完美形象和圆满人生的魅力男人，到底是谁？他就是范蠡。

从范蠡的为人、处世、治国、从政、行兵、经商这些经历中我们可以看出，范蠡可谓通达事理而又不拘俗礼，深谙谋略而又灵变有度，内心强大而又外示柔弱，情意深重而又逍遥自乐。对范蠡这样一位“像雾像雨又像风”的魅力男人，我们现在了解他、评论他、传颂他，多以其历史功勋和商业成就、道德规范等常规指标来作为判断标准。当我们一次又一次为范蠡的人生智慧所折服、喝彩的同时，我们是不是也蓦然发现，我们用一切世间的、常规的、符合我们理解认识的规范标准去定义他，常常显得苍白无力，无从下手。我们会迷惑：

范蠡到底是人还是神？如果说范蠡是人，他超凡的智慧又是从何而来？因何而得？

正是基于以上的思考，我们才应该重新审视、深度剖析、立体解读、全新定义范蠡。对于范蠡这样的千古智者，我们应该突破表象，超越技能层面的认知，从范蠡所承传、拥有的学术思想体系和精神世界中，去把握最核心的本质，循于技而求于道，真正地走进范蠡，与“商圣”偕行。

## 目录

引子 / 007

# 壹

## 天地人和 范蠡之初

春秋：一个自由任性的时代 / 002

道学引路者老子 / 014

入门之师：低调而神秘的计然 / 023

范蠡的转运 / 038

敢问路在何方 / 044

吴国强盛的前世今生 / 051

伍子胥：强大的对手砥砺出人生的光明 / 058

# 贰

## 承前启后 范蠡入越

允常为何不重用范蠡 / 074

知识青年到农村去 / 081

槁李大捷：年轻人的侥幸胜利 / 098

夫椒失利：战略冲动的惩罚 / 106

会稽论道：痛彻心扉的领悟 / 119

# 叁

## 以道治国 兴越灭吴

- 不要把自己当成失败者 / 138
- 男人之间不可说的秘密 / 149
- 高手过招，一计定乾坤 / 161
- 天下共富与越国复兴梦 / 174
- 实干兴邦的七大环节 / 189
- 隐态战争的九种武器 / 207
- 西施的美丽不可超越 / 220
- 史无前例的粮食战争 / 236
- 防不胜防的意见领袖 / 247
- 猎鹰计划与伍子胥之死 / 258
- 逆袭的勾践成了天下霸主 / 268

# 肆

## 道商合一 富传千载

- 给勾践上的最后一堂哲学课 / 286
- 财神语录：我不求财而财自来 / 299
- 道商五宝：开启以智启财新模式 / 313
- 富传千载的陶朱世家 / 328
- 黄老道学的幕后推手 / 341
- 道商思想催生世界首富 / 353

附录 “中国道商赋” / 363

后记 / 365





天地人和  
范蠡之初