



鄭厚博 著

怎樣辦理

壽純

中國合作學社合作出版部出版



社

中華民國三十五年二月再版

怎樣辦理合作社

每冊定價國幣二千五百元

(外埠酌加運費匯費)

著者

鄭

厚

博

發行者

中國合作學社合作出版部

昇州路三三二號
電話二二六五二號

印刷者

全國合作社
物品供銷處
東南合作印刷工廠

南京衛巷
電話三二一〇二號

總經售處

南京市工業
生產合作社
圖書文具生產部

南京昇州路三三二號
電話二二六五二號

上海

黎明書局

局

北平

新實書店

店

北平王府井大街霞公府甲一號
電話九六四七九號

G調 4/4 正拍 率
莊嚴和平貌

合作歌

陳果夫先生作歌
唐學詠先生製譜

5 3 1 5 | 3 2 1 5 | 5.5 5.5 1.7 | 1 2 3 — |

人人爲我 我爲人人 互助爲合作之精神

2. 1.7. 1.1. 2. | 3 6 5 — | 5 3 6 5 | 4 3 2 1 |

合作是公平的事情 農業振興 工業改進

5. 5.4. 3.2. 1. | 7. 1.2 5 6 5 | 6. 6.7 1.3 | 2. 1 1 — |

可不待資本者之相競 就從平民自身來造成

5. 6 5 — 3. 2 | 1 4 3 — | 2. 1 7 — 1. 2 | 3 4 5 — |

貨物不必靠商人 消費者自己經營

5 3 1 5 | 3. 2 1 7 6 5 | 5. 5 1 1.2 3 | 6 5 4 1 |

信用養成 社會經濟更新 爲生民爲民生 通力合作

4 — 3 — | 2 1 3 4 | 3 — 2 — | 1 — 0 — |

到底 到底合作爲人人

王序

居今日而言中國的合作運動，吾人實寄予無窮的期望；因為就今日的環境言，是最適宜於合作運動的發展的了。

首先我們要指出的，是消費合作社之可能發展。勝利以還，各地物價一致上漲而且上漲的速度幾高至不可想像，有些城市，物價已高至戰前五千倍以上；而且高漲的現象還是膠着性與長期性的。考消費合作運動之興起，往往就在物價高漲生活逼人之際，這在各國合作史上是數見不鮮的。我們絕非幸災樂禍，竊喜有此環境；而是說明這種環境，最能適合消費合作運動的滋長。就最淺顯的道理來說：一個月人一二十萬的勞動工人或中小資產階級，倘若加入了消費合作社，則以前為商人攘奪以去的「什一之利」，我們自己收回了。如此，每人每月可以節省一二乃至二三萬元的支出，論年論季更是一個可觀的整數，消費者又何樂而不為呢！

其次我們要指出的是農業合作社之可能發展。抗戰八年以來，我國農村被敵寇蹂躪者，遍大江南北。農田荒蕪，廬舍為墟。要復興農村，斷非農民個人之力所能勝任，祇有在此時普遍的提倡各種農業合作社。農產品之運銷可以組織合作社；農用品如肥料種子的供給乃至日常必需品之購買，可以組織合作社；他如灌溉排水，農村電化

，乃至改良風俗，調處爭端，負債整理，也都可以利用合作組織。最近美國透過聯總贈給我們的物資，其中有不少是農業機械，這些機械，如曳引機、犁田機、播種機、收穫機等，決不能適用於小農場，所以更非組織合作農場不為功。總之，要農村復興，不論是恢復舊日情形的重建工作也好，乃至農村工業化的改造工作也好，都有待於農業合作社之積極提倡。

再次我們要指出的，是信用合作社之可能發展。近來京滬一帶的利率，普通總在大二分左右，這樣高率的利息，可以說是古今中外所罕有的。這裏所指的並非高利貸的利率，而是半公開的市場利率。京滬日報的經濟欄上每天載有一「暗息」多少多少，此所謂「暗」者，實際是「明」，謂之半公開者，即以此故。大都市的利率是有領導作用的，所以今日全國各地的利息都是空前的高率。在此種情形下，一個農民，一個中小工商業者，乃至一個中小公務員，祇要一度負債，便將陷於無法清償之境，而有傾家蕩產之虞。信用合作社之組織，本是一方面吸收社員低利的儲蓄，他方面供給社員低利的放款，有無相通，供需共濟。這種組織，果真能認真提倡，熱心輔導，理應可以大大的發展。

中國的合作運動，基於以上的看法，其前途是無量的。可是「期望」原是一個美麗的夢，要夢境之實現，單「期望」是徒然的，必須要有切實有效的方法，否則這美

怎樣辦理合作社 王序

麗的夢終於是幻境而已，不會有實現的一天，因此經營合作社的方法，在合作運動之成功過程中，是最關緊要的。祇有在健全的經營下，合作運動纔會開花結果與繁榮。勝利以還，我幾乎日日在此夢境中，還憶此夢終能實現，近滯居蜀中，歸期屢誤，讀書而外，每涉遐想。適鄭君厚博以書來，謂已本其十年來實際從事合作運動的體驗，撰寫一書，偏重各種合作事業之實際經營，書已付梓，囑為撰序。我深喜其能實現我的美夢，因書所感寄之。

王世穎 三十五年七月於重慶南溫泉

自序

這本小冊子是在民國三十三年初開始寫的，當時大東書局法律叢書總編輯林紀東先生邀王師世穎介紹一人寫『怎樣設立合作社』稿，王師即囑筆者將在全國合作人員訓練所授課的講稿加以整理，以應所請。

一本通俗而且要能夠概括的把合作意義、組織、社務及業務各方面都分析敘明的合作書籍，確有需要，筆者即本這個要求去寫。因為這兩年來合作法規隨時在增補或修訂，而且合作社法施行細則到去年下半年方修正公佈，爲了等待法規的修正，所以一再間斷，至抗戰勝利時，尙未脫稿。筆者於三十四年十月間奉派至京滬區協助陳師仲即辦理合作復興工作，深感各種合作組織推進中缺乏簡要的合作經營實務用書，而在南京臨時大學授「合作經營」課程時，尤感此項教材的需要，遂利用公餘時間，繼續撰述，迄三十五年三月完成。因爲與開始寫稿時所定範圍已有出入，所以改變題目，並另由中國合作學社合作出版部發行，內容方面，尙祈讀者不吝指正。

撰稿期間，有許多同志協助校對或謄印工作，在此地應當特別提出道謝郭曉瑾、馮仰山、高錦堂、傅懷恆、李醒華、馬先茂、蕭仲藩、闕玉增、譚光裕、王真、張新心、王昭德諸君，各位都是合作熱心努力的幹部人才。

王師世穎，自始卽予以指導，筆者復於王師圓滿完成社會部北方合作事業特派員的公務返渝後，將全書綱要寄渝請校閱，此時適逢國民參政會開會，承於百忙中斧正並賜序，不勝銘感，序文中將目前合作運動應努力的方向指示出來，誠爲今日辦理合作事業之南針。王師二十餘年來對我國合作運動之策進合作學術之研究與闡揚，有極大之貢獻，爲合作界所欽敬。

社會部合作事業管理局局長壽勉成先生，領導全國國合作事業之推進，使國家經濟建設基礎，助績卓著，素爲全國人士所敬仰，承賜題簽，使本書生色不少。再社會部京滬蘇浙皖鄂合作事業特派員陳師仲明，南京市社會局局長陳劍如先生，科長吉德梁兄，合作事業管理局科長馮斌甲兄及全國合作社物品供銷處東南合作印刷工廠廠長鄭誠之兄，無論在內容上與發行上，均予以指導，使本書得早日刊行，特此一併致謝。

鄭厚博 中華民國三十五年七月六日於首都

怎樣辦理合作社

鄭厚博著

目次

第一章	什麼是合作		一
第一節	合作的意義		二
第二節	我國合作運動的發軔及其演進		六
第二章	怎樣組織合作社（上）		一三
第一節	合作社的種類		一三
第二節	合作社的社址業務區域與設立		一六
第三節	合作社的定名		一七
第四節	合作社的社員		二一
第五節	合作社的職員		二七
第三章	怎樣組織合作社（下）		三二
第一節	合作社的會議		三三
第二節	合作社的資金		三六
第三節	合作社的預備組織聯合組織及分支組織		四一
第四節	合作金庫		四四

怎樣辦理合作社 目次

二

第五節 合作社的組織程序

四八

第四章 怎樣處理合作社社務

五三

第一節 社所的佈置

五三

第二節 社員的結問與聯繫

五八

第三節 社職員及一般民衆合作教育的實施

六二

第四節 經常事務的處理

七一

第五節 服務與公益事業的提倡

七八

第五章 怎樣經營合作社業務（上）

八二

第一節 經營原則

八二

第二節 消費合作業務

八五

第三節 生產合作業務

九一

第四節 運銷合作業務

九九

第五節 供給合作業務

一〇二

第六節 信用合作業務

一〇五

第六章 怎樣經營合作社的業務（下）

一〇七

第一節 公用合作業務

一〇七

第二節 保險合作業務

一〇九

附

錄

第三節 利用合作業務	一一三
第四節 運輸合作業務	一一五
第五節 勞働合作業務	一一六
第六節 業務經營的計算	一一八
第七章 中國合作運動的前途	一二一
合作社法	一
合作社法施行細則	一二
縣各級合作社組織大綱	一八
組織合作社工廠辦法	一二二
農業生產合作推進辦法	一九
漁業合作推進辦法	三一
工業生產合作推進辦法	三三
運銷合作社事業推進辦法	三五
消費合作社推進辦法	三六
信用合作社推進辦法	四〇
合作社社員裁監勢力服務增加社有資本辦法	四二

怎樣辦理合作社 目次

四

合作社籌借生產消費業務特種資金辦法	四三
合作金庫條例	四五
合作金庫條例施行細則	四九
合作指導與生產技術配合辦法	五三
合作組織與農工團體配合推進辦法	五四
設置合作農場辦法	五六
合作社及聯合社的章程準則	六四
保證首都消費合作社章程	九三
首都消費合作社各機關分社設立辦法	一〇二
保證南京市第一信用合作社章程範本草案	一〇六
責任〇〇市(縣)〇〇〇〇〇〇〇〇合作社理事會辦事細則	一一五
責任〇〇市(縣)〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇合作社監事會辦事細則	一二六
責任〇〇市(縣)〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇社務會辦事細則	一二七
責任〇〇市(縣)〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇評議委員會組織簡則	一二八
各省市合作主管機關一覽表	一二一

怎樣辦理合作社

鄭厚博著

第一章 什麼是合作

「合作」原來是一個通俗的名詞，誰都知道，合作即能生存，不合作即失敗，因為合作本來是人類的天性，人類要使生存慾望滿足，必須合作。在原始時代，人類爲着生活，與自然鬥爭，與禽獸鬥爭，便不能一個人孤立，必須大家聯合起來，纔能達到目的，維持生命。社會逐漸進步，人類生活的進化中，無處不需賴合羣的力量，社會分工愈細，人類相互間合作的關係愈密切愈重要，世界上沒有一件成功的事業不是集衆人的力量以達成。不過，這是就廣義的來解釋合作。我們此地須提出的，是人類本着「互助」的天性依據一定的辦法所共同企求底社會上的道德上的經濟上的相互協助的制度，即是應用科學的組織以平等互惠爲原則，用共同經營的方法，來實現共同目標或理想，使人類能共存共榮的一種制度，而且世界上幾乎每一個國家都注意推進這種制度。還有許多人在努力推行這運動——合作運動，辦理各種的合作組織——合作社。

我國在近二十七年來，合作社的組織，已爲大家所重視，一般都認爲合作組織是建立我國經濟制度最理想的最合理的組織，抗戰發生後，尤積極提倡，蓬勃開展，戰後更有其無限發展之前途。因此對於合作意義的介紹，合作社組織與經營的研究，應當是首要之事，本書的內容，就着重於此。

怎樣辦理合作社

11

第一節 合作的意義

一 合作的意義

合作的意義，廣義的解釋，數人共作一事，謂之「合作」。狹義的說，合作是經濟的與道德的組織，爲他人並爲自己謀利益。所以合作以「我爲人人」「人人爲我」(Each for all, all for each)爲口號。

更具體的解釋「合作是一種團體的形式。在此團體中，人們以人的資格，自動的結合起來，根據平等的原則，應用和平的革命手段，大公無私地去增進他們自己經濟上的利益，促進他們相互間倫理上的關係，以謀實現人類最高尚的連鎖」，(見王世穎著：合作事業)由此，我們可以知道，合作應當是一種有意義的相互協助，有其最高的理想與目標，而其與消極的無意義的合作，大有區別。所以真正的合作，必須符合下面的十個條件。(見壽勉成著：中國合作經濟問題)

1. 自覺的：合作是自覺的行動，不是偶然的結合；
2. 自願的：合作是自願的團體，不是強迫的服從；
3. 自動的：合作是自動的行爲，不是盲目的附和；
4. 自力的：合作是自力的求生，不是依賴的行爲；
5. 均利的：合作是利益的均沾，不是剝削的關係；
6. 平等的：合作是平等的互助，不是主奴的調協；
7. 社會的：合作是謀社會的福利，不是私利的團結；
8. 科學的：合作是有科學的系統，不是雜亂的集合；

3. 切實的：合作是有具體的計劃，不是虛玄的幻想；

10 建設的：合作是積極的建設，不是偏面的犧牲。

二 合作社的意義與特質

合作既是一種團體的形式，而這個團體，通稱為「合作社」。合作社與一般的公司商店及一切營利企業的組織不同，我國合作社法稱：「本法所稱合作社，謂依平等原則，在互助組織之基礎上，以共同經營方法，謀社員經濟之利益與生活之改善，而其社員人數及股金額，均可變動之團體。」這個解釋是說明了合作社應當是怎樣一個團體，我們再進一層的分析，合作社有其獨特的精神。

第一、合作社的組織是人的結合。不是資本的結合

合作社的產生，就是因為經濟上的弱者，要想自力更生，以合羣的力量，來辦理自己的事業，而這一批經濟上的弱者，資本缺乏，它們的組織，是靠每個人的相互信任，全憑人格信任，自助互助以達到人類生活改善之鵠的，所以一個合作社選擇社員，重在人的因素，不像公司一樣，不論人的品格如何，祇要有錢，便可購股，若經營有盈餘，亦憑股分紅。合作社是按社員交易額來分配盈餘，股金祇有宣利，不能得意外的紅利。

第二、合作社社員其地位一律平等

合作社社員在責任上、權利上及機會上是一律平等的。就責任上說，在同一合作社，每個社員對合作社均負同樣的責任，在公司中，例如股份兩合公司，即有一部份股東來負有限責任、一部份股東負無限責任。就權利上說，合作社社員，無論認股多少，在舉行社員大會時，每人祇有一票選舉權，公司中則按股東認股的多少，決定選舉權數。就機會上說，合作社社員都有被選舉為理監事

怎樣辦理合作社

的資格，有同樣的享受合作社利益的機會，社員中沒有階級，大家都是一樣。

國父所說：「真正平等應當是立腳點平等」，合作社社員間的平等，才能合乎這點要求。社員們在立腳點上一律平等，而在處理社業務經營時，則憑各社員之才能，仍可以自由的向上發展。例如一個生產合作社，社員能力高，工作效率大的，當然可較能力低的多得報酬。不過合作社裏貧富的社員及能力高低不同的社員，是要能互補缺點，相互扶助的。

第三、合作社是一種民主的團體

合作社裏一切的設施，都是按照民主的方法，來處理，社務大計、業務方針、都取決於社員大會，平時社業務的處理，由理事會執行其事，監事會監督，不像一般公司組織，一切操之於大股東之手，小股東無過問的餘地。

合作社是一種民主的團體，不僅在權力運用上可以看出，即在其社員人數與股金上，亦可以更明顯的表示出來，合作社社員人數，是沒有最高額的限制，祇要合乎其章程規定的資格，隨時都可以加入，不像公司股東有定額，不能隨時增加。而且合作社股金，每股金額有限制，社員每人認股有限制。每股金額限制的意義，在使每股金額不能過高，俾貧民可以入社，每人認股最高額的限制，在防止一個社員認股太多，因認股太多而致某一社員之出社，而影響合作社資金，寓意都是在求普遍與大衆化。公司組織適相反，對每股金額既無限制，每人認股額亦無限制，組織公司股金總數則有定額，不能像合作社的隨便增加。而且一個營業發達的公司，決不歡迎新股東加入。

第四、合作社是建立新經濟制度的機構

合作社本來是一種和平的經濟革命運動，經濟制度的改革，因暴力的革命，往往不易生效，因