

99 财富

全球论坛

FORTUNE

GLOBAL FORUM

新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

'99 财富全球论坛/严纲编. - 北京: 新华出版社, 1999. 10
ISBN 7-5011-4641-1

I. '9... II. 严... III. 跨国公司 - 企业管理 - 经验 - 世界 IV.
F279.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 64697 号

'99 财富全球论坛

*

新华出版社出版发行
(北京宣武门西大街 57 号 邮编: 100803)
新华书店经销
北京博诚印刷厂印刷

*

880 × 1230 毫米 32 开本 10 印张 插页 4 页 233 千字
1999 年 10 月第一版 1999 年 10 月北京第一次印刷
ISBN 7-5011-4641-1/F · 665 定价: 19.00 元

目 录

江泽民在“'99《财富》全球论坛·上海”开幕晚宴上的讲话

第一篇 财富之约

一 《财富》杂志与《财富》500 强	7
二 《财富》全球论坛	10
三 五届《财富》论坛情况比较	12
四 '99 财富论坛选址内幕	14
五 “中国:未来 50 年”是怎样产生的	16

第二篇 财富观点

一 中国该怎么办	21
二 2003 年的世界会是什么样?	31
三 没有全球通用的秘诀	38
四 中国的历史至少有 4800 年不需要美国的参与	40
五 我们生活在“半山腰”	44
六 前进的步伐没有理由慢下来	46
七 终身教育成为必须	49
八 现在到了艰难的时候	51
九 完整的工业链是很难跳过的	53
十 速度比规模更重要	55

十一	跨国公司首脑畅谈在华投资成功秘诀	59
十二	中国——一个经济巨人?	64
十三	应保持一种开放的态度	66
十四	生意怎么做?	68
十五	两害相权取其轻	69
十六	信息业巨子世纪大预言	74
十七	创新不是一味的模仿	80
十八	中国确定信息产业方向	82
十九	过度保护就是保护落后	83
二十	中国将继续开放金融业	85
二十一	竞争激励人们前进	85
二十二	中国几乎是一张白纸	88
二十三	“我们不是狼”	89
二十四	中国定将跻身世界经济强国	91
二十五	保险市场“有利可图”	92
二十六	投资中国,值得!	93
二十七	精彩观点一句话	95

第三篇 财富对话

一	与瓦格纳和胡茂元对话	101
二	与瓦格纳对话	107
三	与柯德川和李东生对话	111
四	“中国未来 50 年会超出我的想象”	115
五	两位“巨头”精彩对话	116
六	与瓦迪亚和何界生对话	118
七	二十一世纪将属于中国	121
八	与杨致远对话	122

九	与贾格和张瑞敏对话	124
十	与张瑞敏对话	127
十一	访皮埃尔·毕尔热	132
十二	创新科技带你进入移动信息社会 ——诺基亚董事长在清华大学的演讲	134
十三	走近约玛·奥利拉	142
十四	与约玛·奥利拉对话	147
十五	与正田紘对话	150
十六	与戴尔和柳传志对话	153
十七	与樊纲对话	160
十八	与叶龙对话	165
十九	与曾强对话(一)	172
二十	与曾强对话(二)	177
二十一	与王选对话	181
二十二	与尼葛洛庞帝和张朝阳对话	185
二十三	与张维迎和许小年对话	188

第四篇 财富思考

一	500 强的“中国情结”与中国的“500 强情结”	199
二	财富论坛留给我们什么	207
三	500 强:今天的启示	213
四	500 强:未来的企望	219
五	500 强:梦想与现实	224
六	50 强与 500 强	230
七	财富论坛给中国企业的警示	233
八	向世界 500 强学什么	236

第五篇 财富中国

一	中国企业家纵论走向世界	243
二	中国银行:中国老牌 500 强	246
三	中化公司:身在 500 强,还想强中强	251
四	中粮公司:到世界上二次创业	253
五	海尔靠什么	256
六	长虹向何处去	260
七	春兰在干什么	266
八	刘永好谈“企业家精神”	271
九	财富论坛上的中国企业	274

附 录

一	在中国直接投资:美梦还是恶梦	281
二	香港美国投资者对中国商业前景的看法	287
三	中国最受赞赏的外资企业	289
四	《财富》500 强分析	291
五	参加本次论坛的 60 家 500 强企业	298
六	1995 年以来进入世界 500 强的中国企业	299
七	《财富》500 强最新排名	300
后	记	316

在“'99《财富》全球论坛·上海”开幕晚宴上的讲话

(1999年9月27日)

江泽民

李文先生,各位嘉宾,

女士们、先生们、朋友们、同志们:

在这月明中秋的良宵,我们在东海之滨的上海欢聚一堂。我代表中国政府和人民,向前来参加时代华纳集团举办的“'99《财富》全球论坛”活动的朋友们,表示热烈的欢迎!

这次论坛的主题是:“中国:未来五十年”。中国是一个发展中的社会主义大国,它的未来发展,不仅直接关系到中国人民的前途,而且对亚洲和世界的发展与进步也会产生重要影响。

在过去的一百多年间,中国人民历经沧桑,在奋起斗争的过程中进行了伟大的历史变革。新中国五十年的发展取得了令世人瞩目的巨大成就。

今晚我们所在的上海浦东陆家嘴地区,六年前还是一些简陋的住宅和农田,如今已是高楼林立、生机盎然的金融贸易区。五十多年前,我到上海读大学,对旧中国的贫困落后和国势衰败有着深刻感受。正是在那个时候,我立志献身于建立独立、自由、民主、统一和富强的新中国的伟业,并一直奋斗到今天。十四年前,我任上海市长,经历了中国这座最大城市改革开放和现代化建设的进程。我相信,在座各位也目睹了上

海日新月异的变化。上海的发展,从一个侧面反映了中国所发生的巨大变化。

在二十世纪的前五十年里,中国人民坚持不懈地继续着鸦片战争以来为改变自己悲惨命运而进行的努力,经过艰苦卓绝的斗争,终于在中国共产党的领导下结束了半殖民地半封建的历史,赢得了民族独立和人民解放,建立了中华人民共和国。

在二十世纪的后五十年里,中国人民自力更生,奋发图强,开展社会主义建设,在旧中国一穷二白的基础上建立了比较完整的工业体系和国民经济体系,使自己的物质生活水平和精神文明程度得到了大幅度提高,中国日益走向繁荣昌盛。现在,中国人民正满怀信心地沿着邓小平同志开创的建设有中国特色社会主义道路走向未来。中国人民进行的这些历史性的创造,不仅彻底改变了近代中国的悲惨命运,而且也是中华民族对人类进步事业的重大贡献。

在即将跨入二十一世纪的时刻,展望未来五十年的前景,我们充满信心。中国人民将继续坚定不移地走改革开放的道路。我们的目标是,到下个世纪中叶基本实现现代化,把我国建成富强民主文明的社会主义现代化国家,实现中华民族的伟大复兴。

这里,我愿同大家谈谈中国人民的一些基本价值观念。不了解这些,就难以把握中国正在和将要发生的事情。

中华民族历来尊重人的尊严和价值。中国共产党领导人民进行革命、建设和改革,就是要实现全中国人民的自由、民主和人权。今天中国所焕发出来的巨大活力,生动地反映出中国人民具有自由、民主地发挥创造力的广阔空间。中国有十二亿多人口,社会生产力仍不发达,必须首先保障人民的生存权和发展权,不然一切其他权利都无从谈起。中国确保十

二亿多人的生存权和发展权,这是对世界人权进步事业的重大贡献。中国人民主张集体人权与个人人权、经济社会文化权利与公民政治权利紧密结合,这是适合中国国情的人权事业发展的必然道路。

中华民族历来坚持独立自主。中国人民珍惜自己经过长期奋斗而得来的独立自主权利,也坚决维护一切民族享有这种权利。我们主张各国都有选择适合本国国情的社会制度和发展道路的权利,不同社会制度的国家应该相互尊重主权和领土完整,平等相待,和平共处,反对任何国家以任何形式把自己的社会制度和意识形态强加于别国的作法。

中华民族历来爱好自由与和平。中国人民在近代饱受战争和被侵略的痛苦,深感和平的珍贵。中国进行现代化建设,需要和平的国际环境。我们希望世界人民能够生活在没有战争、没有暴力的世界里。中国实行以和平为宗旨的外交方针,坚决反对一切危及世界和平的行为。中国的发展不会对任何人构成威胁,而只会促进世界的和平、稳定和发展。永远不称霸,这是中国人民对世界的庄严承诺。

中华民族历来珍惜国家统一。维护祖国统一是全中国人民的坚定意志。香港已经回归祖国,澳门将于今年 12 月 20 日回归。台湾问题最终必将得到解决。任何一个国家都不会允许自己的领土分裂出去,也不会允许外国势力制造或支持这种分裂。我们解决台湾问题的方针是“和平统一、一国两制”。在解决台湾问题上,我们不承诺放弃使用武力,正是为了促成和平解决。中国人民一定要也一定能够实现祖国的完全统一。台湾地区最近连续发生的强烈地震,牵动了全中国人民的心。借此机会,我再次向受到地震灾害袭击的台湾同胞表示深切的慰问。

世界是丰富多彩的。各国人民走自己选择的发展道路,

实现自己追求的理想,这是人类文明进步和世界民主发展的必然要求与基本标志,因而是不可阻挡的历史潮流。我们主张,世界上存在的社会制度差异和不同政治信仰,不应该被人为地用来阻碍各种正常的经济技术合作和交流。今晚与会的各位企业家,都是你们所在行业的佼佼者,具有丰富的成功经验和战略眼光。你们把眼光投向中国,中国欢迎你们。中国的现代化建设需要你们的参与,中国的经济发展也将为你们提供巨大的机遇。我希望,中国的企业要学习外国企业的先进经验,走出去在经济全球化的浪潮中经风雨见世面,增强自身的竞争力。中国政府将为来华投资的外国企业提供良好的条件,创造更好的环境。

中国的发展与外国的发展,世界南方的发展与北方的发展,是相互联系、相互补充的,应该平等互利地加强交流与合作。中国人民希望过上和平幸福的生活,也希望各国人民都能够享受和平和过美好的生活。各国人民应该携手努力,战胜人类生存与发展面临的各种挑战,保护生态环境,缩小贫富差距,建立公正合理的国际经济新秩序,实现共同发展和普遍繁荣。发达国家在这方面应多承担责任,发展中国家要自强不息。

人类又来到一个世纪之交和千年之交的历史关头。主动权掌握在各国人民的手中。让我们为促进人类和平与发展的崇高事业而共同努力!我坚信,中国的明天将会更加美好,世界的明天将会更加美好。

谢谢各位。

第一篇 财富之约

— 《财富》杂志与《财富》500 强

《财富》杂志的英文名为“FORTUNE”，在很长一段时间里，我国一直把它译为《幸福》，只是到最近几年才改译为《财富》。

《财富》杂志是 1930 年在美国创刊的一本半月刊，主要刊登经济问题研究文章，以每年公布举世公认的全球企业 500 强排名而闻名于世，现属美国时代华纳集团。

1955 年，《财富》杂志接受一位名叫埃德加·史密斯的编辑的建议，开始对美国 500 家大工业公司进行排名。

1976 年，开始推出国际 500 强工业公司排名。

1990 年，《财富》杂志将全美 500 强工业公司排名与国际 500 强工业公司排名结合在一起，发布了全球 500 强工业公司排行榜，随后又公布了全球 500 强服务业公司排行榜。

1995 年，《财富》杂志将全球 500 强工业公司及 500 强服务业公司两项排行榜合并，变成单一的排名，这就是享誉世界的“财富全球 500 强”。

财富 500 强的评选完全依据公开资料，并根据《财富》杂志对企业界的长期研究来进行。日前，全球 500 强根据销售额排定，此外还有其他项目的排名，主要包括：利润、资产、资产收益率、员工人数等。

《财富》500 强的基本方法是在每年的 7~8 月之间，以上一年销售额为基准对世界大企业进行排名，销售额的单位为美元。在 1995 年以前工业企业与服务业分别排名时，服务业

的 500 强被分成 8 大行业：多样化服务（包括贸易、电信、建筑、旅馆等）公司 100 家，商业银行 100 家，此外还有金融公司、储蓄银行、生命保险、零售商、运输及公用事业各 50 家。其中，只有商业银行的排序是以总资产为主要指标的。

《财富》杂志的企业评价以 1995 年工业公司与服务公司混合排名为重要分水岭。《财富》杂志认为，必须进行这种改变的原因主要有非规制化、经营多元化和数字化等。首先，规制缓和使得工业与服务业以及服务业之间的界限越来越模糊，以至于形成了电话公司与广播公司竞争、软件制造商为个人提供金融服务、航空公司销售互助基金、汽车生产商介入保险业的局面。其次，从企业经营角度看，随着业务的多元化，服务的比重逐步上升，使得制造与服务更加难以区分。例如，1994 年美国通用电气公司收入的 40% 不是来自它的本业而是来自服务业，国际商用机器公司（IBM）经营软件业务几乎比微软公司大三倍，其很大一部分收入来自咨询服务，而咨询服务的营业额大大地超过了许多纯粹的咨询公司。此外，由数字化革命产生的住处产业，其本身就是一种融制造业与服务业为一体的混合型产业。例如，《财富》杂志的母公司时代公司曾是一家制造企业，但其大部分收入来自印刷杂志与书籍；1989 年，时代公司买下了华纳通讯公司，由于其销售额主要来自电影与有线电视，所以被列入服务公司；但是，现在时代——华纳公司在电影方面的收入中，销售录相带的收入又超过票房收入了。

《财富》杂志企业评价的最大特点是公开、公平与公正。首先，所谓的“企业评价”并不确切，因为英文的“list”仅仅是列入表内的意思，《财富》杂志要求所有入选公司的财务数据必须公开，这样就经得起检查与推敲。因此，就是美国邮政总局也可以参加评选。其次，评选活动本身并不向企业收取任

何费用,这样就使评选有了公平的基础,保证了杂志从来没有接受过关于评选工作弄虚作假或营私舞弊的投诉。此外,杂志每年进行评选活动时,都清楚地列出专栏主任、助手以及全班人等的姓名,以求得社会的监督。

当然,要做到这种公开、公平和公正,还需要成熟的市场环境。列入《财富》500 强的大企业,绝大多数都是股票上市的股份公司,公司必须定期向有关部门申报财务数据,并有责任和义务向公众予以公开。对于《财富》杂志本身来说,尽管评选本身不收费,但是,由于评选活动权威性的影响,吸引了一大批稳定的读者群,在全世界赢得了极大的声誉,这又是一笔何等巨大的无形“财富”。

目前,全球 500 强排名既是企业的无形资产,也在一定程度上影响着企业家和投资人的决策。每年,这个排行榜一公布,就立刻会引起股市的波动,特别是某些项目排名下降很快的公司,股价就会应声下跌。同时,越来越多的总经理们发现,他们的薪俸也和 500 强及《财富》的其他排行榜有关,如以生产伟哥著称的辉瑞公司就是如此。

财富 500 强排名为何会在企业界有如此权威的影响呢?《财富》杂志负责排名的资深编辑卡卡西将其归纳为四条:严格的操作制度、对任何公司都一视同仁、任何数字都要求证、有足够的人力资料。

《财富》杂志总编辑约翰·休伊是享誉美国新闻界的著名记者和编辑,他那部撰写零售王国沃尔·玛特公司创始人的传记《山姆·沃顿:美国制造》,曾高居全美畅销书排行榜达数月之久,其中文版在中国内地和港台地区也颇受欢迎。

对财经媒体来说,有一个不可避免的问题:当广告客户的利益与读者的利益发生冲突时,应该做出怎样的决断?两年之前,《财富》在一篇报道中对当时炙手可热的 IBM 总裁郭士

纳进行了无情的抨击,言词之激烈令郭士纳大为光火。此后一年中,IBM 公司撤走了在《财富》杂志投入的 500 万美元的广告,但休伊并不为此后悔,他的一句名言是:“记者的观点是不能被买断的。”

事实证明他们的判断是正确的:就在 IBM 公司撤出广告的第二年,《财富》杂志的广告额比上一年增长了 13.6%。

主管《财富》等杂志的时代华纳公司执行总编辑缪勒说:《财富》的经营部门要以说服通用汽车公司刊登广告,会议部可以邀请通用汽车公司的总裁参加全球论坛,而与此同时,如果《财富》的记者发现通用公司有什么问题,仍然可以揭露出来,而不用顾忌前两个部门的工作。缪勒说:“如果通用汽车公司请我出面说情撤掉这两篇报道,我就会对他讲,你还是在咱们这儿登广告吧,因为这是一本好杂志,至于说报道,我们谁都无权左右约翰·休伊。”

中国企业 1998 年度有 8 家进入 500 强,入榜数在亚洲仅次于日本和韩国。这 8 家企业是:排名 73 位的中石化、160 位的中国工商银行、171 位的中国银行、304 位的中化公司、362 位的中粮公司、402 位的香港怡和集团、472 位的国泰人寿保险(台)、485 位的中国石油(台)。

二 《财富》全球论坛

《财富》全球论坛由《财富》杂志主办,每年在世界上选一个最具有经济活力的地方举行一次,邀请全球跨国公司的董事长、总裁、首席执行官及世界知名的政治家和学者参加,共

同探讨全球商界所关心的问题。

论坛于 1995 年创办,今年是第五届。第一届《财富》全球论坛在新加坡举行,主题是“同一个商业世界”。第二届论坛在西班牙巴塞罗那举行,主题是“全球竞争新秩序”。第三届论坛在泰国曼谷举行,主题是“维持全球持续增长”。第四届论坛在匈牙利布达佩斯举行,主题是“在新的全球经济中创造财富”。

本届论坛的主题是“中国:未来 50 年”,具体议题有:从亚洲金融危机取得的教训、探索新的中国消费市场、确定你公司的中国市场战略、中国的中央银行:智能和发展方向、向中国出口:今天和明天等。

本届《财富》全球论坛的规模是论坛历史上最大的,与会中外代表超过 800 人,其中有来自 60 家世界 500 强企业和美、欧、亚太等地区的跨国企业总裁和首席执行官 300 多人,还有 200 家中国大企业的负责人,以及一些政界和经济界的知名人士。

'99《财富》论坛,以“中国:未来 50 年”为主题,当然就离不开中国人的积极参与。参加本次论坛的中国企业代表有:海尔、联想、长虹、三九、首钢、宝钢、光大、中国建设银行等 200 家知名企业的总裁,这些企业涉及十多个骨干行业。四川新希望集团董事长刘永好是唯一到会的私营企业主。雅虎公司的创办人杨致远作为海外华人代表也从美国前来上海。

参加本次论坛的经济学家和各界学者有吴敬琏、樊纲、林毅夫、胡鞍钢、曹思源等。

9 月 27 日,国家主席江泽民出席本次论坛并发表演讲。到会的中国高级官员还有包括国家发展计划委员会主任曾培炎、国家经贸委主任盛华仁、教育部长陈至立、科技部长朱丽兰、信息产业部长吴基传在内的 13 位各部委的正部级官员和