

做人做事书系



读三国的目的不是为了用古人的悲剧来浪费自己的精力和眼泪，也不是为了用古人的喜剧来使自己得到片刻的满足或快乐。这里的智慧、谋略才是最有价值的东西，只有用心体会、用情感悟才会有所收获。

读
三
国
演
义



做人

本完善自我提升自我的智慧书

王峰◇编著 中国华侨出版社

中國華僑出版社

读三国演义

悟

做人
乙计



王峰◇编著 中国华侨出版社

一本完善自我提升自我的智慧书

图书在版编目(CIP)数据

读三国演义 悟做人之计 / 王峰编著. —北京: 中国华侨出版社, 2008.6

ISBN 978-7-80222-639-5

I. 读… II. 王… III. 人生哲学-通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 071307 号

●读三国演义 悟做人之计

编 著 / 王 峰

责任编辑 / 文 慧

版式设计 / 丽泰图文设计工作室 / 桃子

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张/20.5 字数/266 千字

印 刷 / 北京通达诚信印刷有限公司

版 次 / 2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80222-639-5/G·488

定 价 / 32.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com



三国智慧与做人之计

战火纷飞的三国时代已经远去，但这个时代发生的故事却深深刻在了无数人的脑海中。集真知与实践为一体的伟大小说家罗贯中呕心沥血，以满腔的热忱、生动的笔触将这个时代发生的故事活灵活现地展现在了读者的面前。

捧起这本记载着百年历史的《三国演义》，细心阅读后，很少有人会无动于衷。因为读者都有着一定的思想，能够透过无数战争的“热闹”场面来思索那些历史人物的命运。于是，有人感慨，有人长叹，有人扼腕，也有人柔肠寸断；有人艳羡，有人赞美，有人热泪盈眶，也有人高歌一曲。

悲也好，喜也罢，最好不要沉浸其中。因为，读三国的目的不是为了用古人的悲剧来花费自己的精力和眼泪，也不是为了用古人的喜剧来使自己得到片刻的满足或快乐。我们应该做的是立足现实，从这些故事中来领悟各种各样的智慧，然后将这些智慧巧妙地运用到生活中。

与其说《三国演义》是一部描写战争的兵书，不如说它是一部智谋全书。因为战争是间断的，而不是一直延续下去的。在任何一场战争的背后，都或多或少、或深或浅地需要运用到一些智谋。战争的



胜利往往包含着多方面的原因，大到军队的实力，小到令敌方忽视的小计策。不过，最为根本的因素还要回归到人为因素上。于是，如何做人便成了一个值得关注的问题。

在那个风起云涌的时代，要想成就一番事业，往往举步维艰，因为时时都有危难，处处都是险象。在这种变幻莫测的大环境下，如果不懂得如何做人，不要说建功立业，就连保身都是难以做到的。只有深谙做人之道，才能够在恶劣的环境中保身，然后运用智慧去团结更多的人，做成更多的事，积累更多的资本，从而成就更大的事业。

战争年代是水深火热的年代，也是沉重的年代。而沉重的东西往往能够给人留下深刻的印记，比如三国战争背后的做人智慧。如今，整个社会环境都趋于和谐，人们不用担心生命安全，因此也不需要去算计他人。不过，人人都有理想，都想成就一番属于自己的事业。要心想事成，同样需要学会做人。一个能够成就一番事业的人，一定是一个擅长做人的人。虽然战争已经成为过去，但三国中的做人智慧同样能够被今人借鉴。

为了让读者从《三国演义》中更好地领悟如何做人，本书结合《三国演义》中的典型故事，将其中人物形象简略而生动地展现在读者面前，然后结合社会现实来揭示做人的方法和技巧，给读者耳目一新的感觉。

本书以《三国演义》为引子，或以全局为立足点，提纲挈领，或以局部为落脚处，小中见大，剖析出了较为全面的做人智慧，希望能够抛砖引玉，给读者带来更有价值的启迪。



第一章

运筹帷幄，以谋略引导行动

盲目的行动最终带给人们的是失败的苦果，只会导致越来越多的沮丧和无奈。要想在人生之路上一帆风顺，必须要学会思考，善于思考，用思考的光芒引导自己前进的步伐。

- | | |
|--------------------|-----|
| 1、思路决定出路 | 003 |
| 2、叹气不如争气 | 007 |
| 3、急于求成导致一事无成 | 011 |
| 4、临危不乱方能随机应变 | 017 |
| 5、有大志才能成大器 | 023 |
| 6、从危机中寻找生机 | 027 |
| 7、用知识武装头脑 | 032 |
| 8、分清不能和不为 | 038 |
| 9、居安思危，转危为安 | 043 |
| 10、看透时势，不通则变 | 047 |
| 11、高瞻远瞩，深谋远虑 | 052 |
| 12、利益是永恒的 | 055 |



第二章 审时度势，刚柔相济

在人的一生中，会存在各种各样的境遇。正所谓“三十年河东，三十年河西”，世事沧桑，谁都不能料到自己在以后的日子里会有什么样的经历。但无论以后的情况有多么糟糕或多么辉煌，只要能够根据外界的环境灵活运用刚柔术，便可在厄运到来时求得一份安宁，在好运到来时开创一番事业。

- 1、隐介藏形，不露心迹 061
- 2、麻痹对手，以实击虚 067
- 3、戒除傲气，谦虚待人 072
- 4、掩饰锋芒，妥善保身 079
- 5、谨言慎语，减少麻烦 083
- 6、忍中蓄势，待时而发 087
- 7、静观其变，后发制人 093
- 8、进退自然，收放自如 097



第三章

欲达己者先达人，善假于物事易成

顺风而呼闻者远，登高而招见者彰。当个人能力相仿时，善假于物的人常常能够脱颖而出。如今，人脉资源是最有价值的凭借。谁拥有了人脉资源，谁就能够在人生路上走得更远。不过，要想获得充足的人脉资源，没有付出是不可能的。

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1、忙时求人不如闲时帮人 | 105 |
| 2、屈尊降贵，地低成海 | 110 |
| 3、巧借关系解决难题 | 114 |
| 4、合作的结果是 1+1>2 | 120 |
| 5、推攻让利，均分荣耀 | 125 |
| 6、结识同乡，借梯易登高 | 129 |
| 7、急人所急，得己所需 | 134 |
| 8、站在对方的立场看问题 | 139 |
| 9、与其锦上添花，不如雪中送炭 | 144 |
| 10、不忘同窗，保持联系 | 146 |
| 11、认真选择朋友 | 150 |



第四章

怨天尤人皆徒劳，修身自省是正道

每个人的命运都掌握在自己手中，平庸一生也好，辉煌一世也罢，全由自己作主。不过，既然人们来到世上，就不应该荒废这弥足珍贵的生命。与其怨天尤人无所事事，不如砥砺自我实现价值。

- 1、能吃苦中苦，方为人上人 157
- 2、认识自我，完善自我 161
- 3、乐观豁达，笑对人生 165
- 4、吃一堑，长一智 170
- 5、遏制愤怒，保持清醒 174
- 6、取人之长，补己之短 181
- 7、傲骨长存，信心常在 185
- 8、认错会得到他人的好感 190
- 9、修才养德，众望所归 195
- 10、以诚待人，金石为开 201



第五章

洞察微末，把握细节

老子曰：“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。”在某些时候，细节具有足够的影响力，甚至会影响到一个人的成败。注重细节的人，常常能够从细微处发现为数不多的机会，将事业不断地推向顶峰。

- 1、误解带给人的是悔恨 209
- 2、小信息中蕴藏着大机会 212
- 3、胜利有时就在失败背后 217
- 4、苦等机会不如创造机会 220
- 5、不要将把柄留在他人手中 223
- 6、分清利弊，正确取舍 226
- 7、从内部攻破堡垒 231
- 8、适时放弃可以得到更多 236
- 9、打破常规，出奇制胜 240
- 10、拒绝他人有技巧 245
- 11、不要忽视小人物 250
- 12、知己知彼，有备而战 253
- 13、认真对待面子问题 259



第六章

攻心为上，尽显领导艺术

一个扮演监工角色的管理者，是不能够与具有精神领袖作用的领导者相提并论的。因为，管理是一门艺术，而领导艺术则是管理艺术的极致。一个真正的管理者会处处用自己的个人魅力来牵动下属的心思，从而将下属的能力发挥到极致。

- 1、称赞代表着认可 265
- 2、以身作则，树立威信 271
- 3、体恤下属，感人至深 275
- 4、赏不计贱，罚不避亲 278
- 5、请将不如激将 281
- 6、无信不立，令出必行 283
- 7、集思广益，群策群力 288
- 8、排除杂念，唯才是举 293
- 9、亲近贤臣，远离小人 300
- 10、知人善任，宏观调控 305
- 11、不计小怨，以德服人 308
- 12、保持愉快，活跃气氛 312
- 13、用人不疑，疑人不用 315

第一章

运筹帷幄，以谋略引导行动

盲目的行动最终带给人们的是失败的苦果，只会导致越来越多的沮丧和无奈。要想在人生之路上一帆风顺，必须要学会思考、善于思考，用思考的光芒引导自己前进的步伐。



1、思路决定出路

运筹帷幄中，决胜千里之外。

——《史记》

一部《三国演义》，洋洋洒洒几十万字，将近一个世纪的战争描绘成一幅幅生动形象的画面，淋漓尽致地展现在人们面前。它不仅仅是一部军事著作，更是一部谋略精粹。

群雄四起之时，要想获得长久的生存并成就一番事业，就必须勇敢面对血肉横飞的战争场面。然而，匹夫之勇是远远不够的。只有不断地思索，灵活运用各种各样的谋略，才能够在当时那种弱肉强食的环境中保存实力，然后一步步强大起来。

思路决定出路，无论是诸葛亮草船借箭、周瑜纵火烧曹操、关羽水淹七军、郭嘉遗计定辽东，还是曹操割须弃袍避追杀，司马懿装病夺政权，无不是智慧的结晶、思考的结果。尽管魏、蜀、吴三方各有成败，但最终能够各自占有一片领地。

固然，思路并不能决定一切。但没有思路，即使有再多的额外优势，也很难成功。与刘备、曹操、孙权相比，袁绍、袁术、刘表、刘



璋等人要么占据着广阔的领土，要么拥有很高的声望……但是最终被他人蚕食吞并。

三国时期是个竞争的年代，而 21 世纪同样是个竞争的年代。虽然竞争的表现形式有很大的变化，但有一点是共建的，这就是需要人们有一颗会思考的头脑。

成功人士一般都有勤于思考的习惯，在思考的过程中，他们常常能够发现问题、解决问题，不让问题成为人生难题。可以说，任何一个有意义的构想和计划都来自于完整的思考，而且思考得越透彻，收益就会越大。一个不善于思考的人，会遇到许多取舍不定的问题；而一个善于思考的人却能够将问题中的不稳定因素一个个排除，从而有效地将问题解决掉。

据有关资料报道，中国在松辽平原发现大庆油田时，日本的家仅凭报纸上的几张照片就基本上估计出了大庆油田的规模。

更有趣的是发生在第二次世界大战中的一个故事：

一次，苏军与德军相持不下。一天，在两军阵地交界处不远的地方，一位正在值勤的苏联红军无意中发现德军阵地上有一只猫，他马上想到了这个地方有可能是德军司令部。于是，他把这一情况立即报告给了上级。经过继续观察，他发现那只猫一连几天都在同一个地方出现，这使他更加确定了那里就是德军司令部。接着，苏军方面迅速调集炮兵，向那个地方猛烈轰击。战役结束后，那个苏联红军的推断得到了证实。

一个普通士兵从一只猫的行为中推断出德军司令部的位置，这就是思考的结果。在残酷的战争环境下，普通士兵是没有条件养猫的，因此养猫的人必定是一位高级军官；而家养的猫是不会走远的，既然这只猫一连几天都出现在那个地方，这就说明此地很有可能是高级军官的驻地，也就是说此地极有可能是德军的作战指挥部或司令部。其实，这位普通苏联红军的这种带有逻辑性的思维并不



特殊，很多人经过思考都能够得到和他一样的结论。而问题的关键是，很多人没有养成分析问题的习惯，对很多有价值的东西视而不见，听而不闻。

有人说，行动是最主要的，没有行动便没有任何成就。这种说法无疑是偏激的，因为它忽视了思维的巨大作用。因为，行动需要用思维来引导。积极思考是现代成功学非常强调的一种智慧力量。如果一个人不经过思考就去行动，便会为自己的鲁莽付出代价，或是徒劳无功，或是事倍功半。

俗话说，磨刀不误砍柴工。思考的过程便是磨刀的过程，一旦思考成熟，就能够在同样的时间内做出更大的事业。

有两个小伙子，一个叫实，一个叫新，他们住在同一个镇上，二人均在家待业。很快，二人通过不同的方式同时打听到了一个招聘消息：离镇较远的一个村子出现了饮水问题，需要招两位年轻人给村里送水。二人兴致勃勃地去参加应聘，表现都不错，于是同时与村里达成了协议。这样，两人便开始负责村里的送水工作。

实是个实在人，他觉得工作来之不易，一定得好好干。他买了一套工作服和两只大桶，就开始干起来。每天，他都早早起床，拎着两只桶去距村千米左右的湖边提水，然后挨家挨户地送水。凭着结实的身體和踏实的工作态度，实每天都能够挣到不少钱，心里觉得挺美的。唯一觉得不舒服的，就是有些累，毕竟每天干的都是体力活。不过，实就是比较实在，他认为，只要能挣上钱，累就累点，年轻人嘛。

新的工作方式与实的差别很大。接到工作后，他并没有像实那样立即去买工作用品。新在琢磨，如果单靠体力挣钱，即使再怎么卖力，每天的收获也不会有大幅度的增加。既然是工作，就该有进步，这样干起来才能鼓舞人。于是，他想到了修渠。因为有了渠后，就可以把水引入村里，然后通过输水管道就可以送到各家门前



了。在一番思索和计划后，新从镇上找到了一支施工队，开始了修渠工作。

一个多月后，渠便修好了，输水管道也很快安装完毕。他向该村村民们保证，自己送的水不仅干净，而且量足，另外，还比较方便，什么时候需要用水，打开水龙头就可以了。新的计划成功了，村民们纷纷装上了水龙头。水源源不断地流向村民家中，钱也在不断地涌向新的口袋里。

新并没有满足眼前的这些小成绩，他接着打听该村附近有没有存在饮水问题的村子。一旦有消息，就前往洽谈。很快，新便在这些村之间形成了一个小规模的送水系统。

有了送水系统，新即使不工作也能够挣上很多钱，生活自然过得轻松自在；与新相比，实的工作方式已经不能满足村民的需求，他所挣的钱也就越来越少，生活依旧忙碌和辛苦。

爱默生说过：“当上帝释放一位思想家到这个星球上时，大家就得小心了，因为所有事物将濒临危险，就像在一座大城市里发生火灾一样，没有人知道哪里才是安全的地方，也没有人知道火什么时候才会熄灭。科学的神话将会发生变化；所有的文学名声以及所有所谓永恒的声誉，都可能会被修改或指责；人类的希望、人类的思想、民族宗教以及人类的态度和道德，都将受下一代摆布。普遍化将成为神力注入思想的新汇流口，因此悸动也跟着而来。”

思想家是思想的化身，他们将思考作为了自己的一项事业。从爱默生的话中可以看出，思想家的力量是巨大的。他们之所以会有这么大的影响力，关键还是在于他们通过了最深层次的思考，从而能够用强大的说服力来征服众人、征服世界。虽然我们不能成为思想家，但我们也可以向思想家们学习，懂得用思维来引导自己的行动，从而最大化地实现自己的人生价值。