

南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

现代财团统帅郑周永



南朝鲜十大企业集团经营秘诀系列丛书

现代财团统帅郑周永

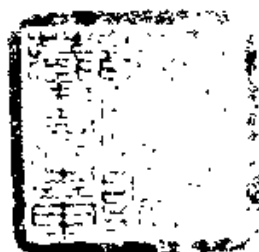
张琏瑰 编写

首都师范大学图书馆



21188352

吉林大学出版社



11-552

现代财团统帅郑周永

编写者：张琰瑰

吉林大学出版社
(长春市解放大路85号)

吉林省新华书店发行
长春市长航印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 1/32

1989年10月第1版

印张：9.5 插页 4

1989年10月第1次印刷

字数：204千字

印数：1—8 000

ISBN7—5601—0346—4/F·65 定价：3.85元

前 言

朝鲜是一个东方文明古国。相传在中国尧帝时期，被尊为朝鲜民族始祖的檀君在朝鲜北部建国，称檀君朝鲜。后经箕子朝鲜、卫满朝鲜，公元前后进入高句丽、新罗、百济三国鼎立时期。公元7世纪，朝鲜统一于新罗王朝，后经短暂分裂复统一于高丽。14世纪末，李朝取代高丽建国，是朝鲜最后一个封建王朝。18世纪中叶西势东渐，朝鲜被迫开国。明治维新后的日本走上对外侵略扩张道路，朝鲜首被其难。1894年甲午一战，日本击败朝鲜的宗主国清帝国，割断中朝联系，尔后又在1904年与急于南下的沙俄扩张势力火并，将之阻止于半岛以北，遂成独占朝鲜态势。1910年日本将之并入自己版图，朝鲜亡国。

二次大战结束时，依《开罗宣言》朝鲜本应获得独立，但1945年8月日本投降前后，苏美军队以“三八线”为界分别占领朝鲜北方和南方，朝鲜未能建立统一独立政府。冷战开始以后，朝鲜半岛成为集团政治结合部，形势日趋复杂。1948年8月和9月，在汉城和平壤先后建立两个敌对的政府，朝鲜分裂走向固定化。在严峻的对峙中，朝鲜北半部和南半部各自沿着自己的道路向前发展。

二

1948年至1960年，南朝鲜处在独裁者李承晚统治之下。政治黑暗，官员腐败，经济凋敝，人民生活极为困苦。1960年4月南朝鲜人民起义，迫使李承晚下台出逃，其扶植的“太子”举家自裁。张勉集团上台后陷入内部争权倾轧，迟迟拿不出治国良策。1961年5月朴正熙发动军事政变上台后，实行“政治体制改革”，力扫官僚集团腐败政风，推行“专家治国”，建立起强有力的统治机构。翌年，他确立以发展经济为重点的社会发展战略，南朝鲜局势有了改观。在朴政权18年统治中，当局推行“出口主导型”经济发展模式，采取一系列政策措施，使南朝鲜经济在60年代中期开始直线上升，实现了第一次起飞。此间其国民生产总值由1962年的23亿美元增加到1978年的473亿美元，年增长率平均在10%左右，人均产值由87美元增加到1406美元，17年增长15倍。产业结构也基本实现现代化，继日本之后创造了又一个高速发展的奇迹。70年代末，南朝鲜国内各种矛盾激化，1979年朴正熙被人枪杀。全斗焕政变上台后，继承朴的基本战略，但对经济体制、结构及政策进行调整，使南朝鲜经济摆脱70年代末期滞胀局面，自1981年起进入新的稳步发展阶段。80年代前5年，经济增长率年均7%，从1986年起连续3年超过12%，居世界之首。1988年国民生产总值已达1561亿美元，人均产值达3728美元，（这是以1985年为基准年度计算的数字。后来南朝鲜银行将基准年度改定为1980年，这样，1988年人均G N P由3278美元改为4045美元，首次超过

4000美元台阶。)排在世界前30名之内。1988年它的外贸总额1124亿美元,进入世界10大贸易强国行列。1987年它的纺织品出口居世界第3位,汽车产量101万辆居世界第12位,钢铁产量1180万吨居世界第9位。与此同时,它的文化教育发展迅速,学生入学率居世界前列,科技水平在中等发达国家居领先地位,某些领域已达发达国家水平。从总的经济规模看,它已达到西欧比利时、丹麦、瑞典等国的水平,成为世界第20位“经济大国”,基本完成从发展中国家向“新兴工业化国家”的过渡。据西方推测,南朝鲜在90年代初可望成为一个发放信贷的债权国,并以其经济实力挤入国际社会“核心集团”。

三

南朝鲜的经济命脉基本上掌握在几十家大财阀控制下的大企业集团手中。这些大企业集团把持着南朝鲜大多数原料、技术、动力和交通运输,垄断着出口产品的生产和国内市场的供应,在国民经济中处于支配地位。南朝鲜的经济起飞过程,实际上就是这些大企业集团经济实力迅速膨胀,经营活动日趋世界化的过程。

南朝鲜的企业集团是在40年代末期萌生的。日本投降后,统治南朝鲜的美军军政厅和李承晚当局把日本人占有的财产廉价地转让给私人,使一些人成为“企业家”。此后,美国巨额经援的相当一部分以进口设备和原材料的形式低价拨给与当局有关的企业经营者,使他们在优越条件下获得本行业垄断地位。60年代南朝鲜当局确立官方主导型开发经济

体制，在政策上明确指出扶植财阀企业为经济开发指导方针，着意培养大企业集团，使它们成为经济建设的先锋。当局在金融、税收等方面给大企业集团以优惠，用多种方法给以财政支援，特别是为他们提供利用外资的种种便利，为其迅速发展创造了条件。此外，美国的保护伞，美日的经济技术援助，良好的国际环境，也为这些大企业集团的迅速发展提供了机会。据统计，1981年，位居前30家的大企业集团总营业额相当于当年国民生产总值的60%，1983年前50家大企业集团营业额为53兆元（南朝鲜币，下同），与当年国民生产总值58兆元相差无几。最近几年，各大企业集团利用手中充足的财力极力扩张经营领域，相互间展开激烈竞争，把许多中小企业逼入绝境，它们在国家经济生活中的影响越来越大。如今，南朝鲜资金越来越集中在少数大财阀手中，这些财阀通过血缘关系控制着大批企业，使所有权和经营权合为一体，成为一个个强大的“王国”。

四

在南朝鲜各大企业集团中，资产最多、经济实力最为雄厚的要数现代集团。如今，它辖有系列公司37个（1989年4月统计），海外分公司79个，海外现地法人20个，职工人数达16万。它的经营领域包括建筑、汽车、造船、电子、钢铁、机械、水泥、石化、贸易、海运、金融、保险等，主力企业有现代建设、现代重工业、现代汽车、仁川制铁、现代综合商社、现代商船、尾浦造船、现代电子等。1988年该集团销售额达20兆元，设备投资额为1兆元，研究开发投资额为3500

亿元。

现代集团的创始人郑周永，1915年11月25日出生在江原道通川郡松田面峨山里，（位于三八线以北），其父是一山区农民。他小学毕业后不堪农村贫苦生活，同伙伴多次结伙外逃谋生，历经坎坷。18岁时在汉城谋得一粮店职员位置，后自行开办一粮店，初尝经营之酸甜苦辣。日本发动侵华战争后在朝鲜实行粮食配给制，他被迫关门停业。1946年他买下一家汽车修配厂，迈出“现代”创业的第一步。1950年战争爆发，他以企业家特有的钻营精神同美国第8军打交道，承建军需设施，获得暴利，并为此后进入国际市场积累了经验和技巧。

1958年，郑周永战胜许多竞争对手承建汉江大桥，使他在声誉上、实力上成为南朝鲜建筑业界执牛耳者。

1965年郑周永出征泰国，战胜西德、日本等国强手夺标成功，承建高速公路。这次出师不利，出现亏损，但由此他看清了自己同国际先进企业的差距。1968年到1970年间他承建汉城至釜山高速公路时，在泰国的经验使他聪明起来，他盈利了，而与他同时承建该工程的其他几个公司却因亏损倒闭了。

1975年10月郑周永打进中东。翌年他战胜对手承建沙特港口工程，使他声誉大振，成为世界建筑市场强有力的竞争者。

1972年他插手造船业，在一无资本、二无技术的情况下，他周游欧洲谋求贷款，同时寻找油船买主，然后一边建厂一边造船。仅2年又3个月，一座现代化造船厂和两艘巨型油船同时竣工。1981年他用16个月修建第二座船厂，使他拥

有年造船215万吨的能力，成为世界造船大户。1983年他获得世界1/5的船舶订货，南朝鲜成为仅次于日本的世界第二造船大国。

1973年郑周永修建他的第一座汽车制造厂，1975年制造出福尼牌轿车及多种型号卡车。1976年轿车开始外销，1986年打进美国市场。如今“现代汽车”已成为南朝鲜最大的汽车制造集团，在国外设有400余个销售网点，市场遍于60余国，成为美日等先进汽车厂家强劲对手。

1983年郑周永置喙电子产业，开始与“金星”、“三星”等老牌电子企业集团竞争。它生产的家电产品及通讯设备、汽车电子装置已赢得世界声誉。

郑周永已届古稀之年，但他的干劲和精力常使同他一起工作的年轻人叫苦不迭。他每天清晨5时听取海外公司业务汇报，7时半主持清晨例会，对重要问题当场作出决定。他有抓大工程的癖好，每项大工程他都要亲临现场。在部下眼里，他是一个“不离前线的统帅和暴君”。

郑周永把用人看作是企業兴衰的关键。他选人甚精，要求每个职员必须有“现代精神”。他对职工恩威并用，人事升迁均有一套程序。他看重家族，用人时也多用家族成员，但以能力为前提。对“不肖子弟”他严于引导，认为“合格”便大胆擢用。因此“现代王国”大权多掌握在郑氏家族手中。1987年2月他令其弟出台柄政，自己退居二线，但在作出重大决策时他仍起着关键作用。郑周永是最早动手发展同社会主义国家经贸关系的南朝鲜企业家之一。1989年1月他对苏联的访问，使他投资开发西伯利亚的大计划趋于成熟。随后他对朝鲜北半部破天荒的访问，给渴望祖国统一的

朝鲜人民带来了美丽的期望。

郑周永是一个令人感兴趣的人物。有人说，南朝鲜的经济发展创造了奇迹，郑周永成功的经营，创造了奇迹中的奇迹。其实，他有成功，也有失败，甚至于他的失败比其他南朝鲜企业家更多些。但不论是成功或失败，都透着郑周永独特的秉性和作风，体现着一个创业者的进取精神。了解一下郑周永及其现代集团的发展过程，将使我国读者获得有益的启示。

五

1984年6月，南朝鲜书文堂出版了一套关于南朝鲜主要财阀创业过程的书，计有10本，其中全范成作的《实录小说郑周永：现代创业秘话》一书，便是我们编写这本书的主要依据。此外，我们还参阅了近几年来南朝鲜《新东亚》、《政济文化》、《月刊京乡》、《周刊每经》等杂志及许多报纸上发表的有关现代集团的文章，补充了截止于1989年4月的新资料。由于资料不足，编写者水平所限，这本书肯定存在许多缺点，望读者教正。

编 写 者

1989年4月

目 录

DB31/07

前 言	(1)
第 1 章 破碎的少年之梦	(1)
第 2 章 苦涩的教训	(21)
第 3 章 战火中的兴衰	(35)
第 4 章 曲折的路	(51)
第 5 章 冲向海外	(75)
第 6 章 新的冒险	(106)
第 7 章 机遇和才智	(118)
第 8 章 远征中东和兄弟参商	(138)
第 9 章 计谋与赌博	(157)
第 10 章 巨额支票	(176)
第 11 章 工 潮	(191)
第 12 章 汉城、伦敦和朱拜勒	(214)
第 13 章 忧患与阴谋	(225)
第 14 章 竞争，永无休止的竞争	(242)
第 15 章 沉重的打击	(250)
第 16 章 内外开弓	(264)
第 17 章 新的航程	(275)

第 1 章

破碎的少年之梦

肚皮似乎贴到了后背上，郑周永已经饿得两眼直冒金星。但回想起刚才他挨到一家讨饭吃时，遭到那家男主人嘲笑的情景，现在都羞得耳根发红。

现在不过是早上8、9点钟，但时值8月盛夏，火热的太阳把公路烤得烫人。郑周永双手按着已无力作响的饥肠，双眼盯着脚下滚烫的路面，一步步向北走去。

他是在昨天晚上从家里逃出来的。

郑周永家世代务农，家境极为贫困。一到冬天，当大雪铺满田野的时候，一年的农活算是基本结束了，但一日两餐，以粥代饭的日子也就开始了。粮食不够吃，一天的活动全靠早饭支持，所以早晨尚可以用粗糙的小米做成松散的米饭，但中午饭必须免掉，晚饭则用几乎能照出人的面孔的稀粥填充肚子，以致咕咕作响的饥肠会影响入睡。

这年郑周永16岁。去年他从通川郡松田面松田公立小学毕业时，他便动过脑筋，想逃到镇上去，因为农村的生活太苦了。他认为，要想摆脱这种朝饭夕粥的贫困生活，只有逃出农村这一条路。他曾给在镇上谋到一点事干的几个同学发过几封信，请求他们帮忙，但没有一个人回信。不久前，

他在黑长^①家的报纸上看到，北方的清津正在修建港口和铁路。他立即想到，这是两项大工程，肯定需要力工，于是，心里怦怦地跳起来。既然去镇上无门，那就远走清津，在大城市谋一口饭吃也许会更容易些。

回到家里，他立即翻出一张旧地图，看看清津究竟在哪里。这一看不要紧，顿时心凉了：从他家家乡江原道通川郡到清津市，竟有千里之遥！这对一个没有一个铜钱的16岁少年来说，就如去两天一样不可想象。

这天夜里他睡不着了。一张破旧的、比例尺为三百万分之一地图不知看了多少遍，不知用手搓来回量了多少次。从通川到清津，在地图上的长度是一个中指再加上一个拇指的距离。

“去！再远也要去！”天快亮的时候，他的决心定了。这天他起得很早，天空还是灰蒙蒙的时候，他便来找他最要好的伙伴池周元。池周元是他小学时的同学，但是比他高三个年级。初次出门，又是去那样远的地方，找一个比自己年龄稍大的伙伴一同上路，总比一个人走心里踏实。

他已经有过一次失败的教训。那次他想到镇上去，话刚出口，便被父亲大骂一通。郑周永是家里的长子，下边还有一群弟弟和妹妹。父亲认为，长子应该在家守土，有帮助父母抚养弟妹的责任。他必须留在农村为全家种田打粮。

“要逃？你有盘缠吗？”

“周元哥，这么办好不好？”郑周永眼睛望着渐渐发亮的东方天空，慢慢地说：“过些日子就要插秧了。插秧一结

① 朝鲜行政区划分为道、郡、面、里四级，分别相当于我国省、县、乡、村。里长即一里之长。

束，我们就开拔。在这之前，我们一边帮家里干活，一边上山砍柴，把柴卖掉，就会有钱了。”

这样，这对小伙伴便就人不知鬼不觉地开始了执行他们的大计划。插秧结束时，他们手里已经攒下了4角7分钱。昨天夜里，他们就是手里攥着这4角7分钱逃出村子的。他们必须用这点钱维持半个多月的伙食。因为细算了一下，若依他们现在的步行速度，得用15天才能走到清津。

“周永，你饿不饿？”池周元首先问道。

“你呢？”

“刚才走过那条河边的时候，我就饿了。我在河沟里喝了几次水，好象不管用……”

“我们找个人家，要点吃的。”

“不行，公路旁边的人家来往的人见得多了，才不会发慈悲的。我们得离开公路，向山里的住家去要。”

郑周永不反对。他们从公路上下来，走了5里地，才发现一个村子。走了几家，因为天时尚早，人们都还没有开始做饭。突然，他们听到一个女孩子的喊叫声。侧耳细听，是招呼爸爸吃早饭。对他们来说，这不啻是一大喜讯。

“快，快走！”四目相对，泛着兴奋的光。

但是，这是郑周永第一次向人乞食，他迈不开步。

“连讨点吃的都不敢，还能去清津？”池周元站起来，自己要去。

“不，我去！”郑周永鼓足勇气说。

走到那家门前，他又犹豫起来。透过栅栏，他正好看到一个中年男子在屋檐下吃饭。他连忙侧身走进去，以免给自己留下退缩的余地。

“很对不起，我们的路费用光了，能不能给一点吃的东西？”

也许是他的声音太小，也许是对方明知故问，反正那位近50年岁的男人大声叫道：

“你说什么？”

“……路费用光了，没钱买吃的，请给一点吃的，我们好赶路。”

“胡说！出门要带足川资，这是常识。没钱出门干什么？”

郑周永满脸烧得通红，他再也不说什么，逃也似地跑了出来。

“周元哥，走，我们走。我饿死也不再向人讨饭吃。”

太阳快要出来的时候，他们在路边发现了一座小房子。在典型的朝鲜式的屋脊上安放着一只碗。这是专门经营朝鲜打糕的小铺子特有的标志。

“周元哥，那里有一个打糕店！”

池周元从包了几层的纸包里取出5分钱，到打糕店买来5片糯米饼。这间打糕店还算不错，糯米饼不算小，还额外地送给他们一碗玉米粥，因为看他们俩的样子太狼狈了。他们也不客气，吃过饼，又向店主讨了一碗粥，算是每人一碗。

就这样，他们又用一昼夜时间，步行120里，来到了元山。从他们的家乡通川到元山，算来有200里路。

在元山，他们有一个昔日的同学，名叫全佑学，眼下正在一个日本人开的钟表铺里当学徒。此前郑周永曾给他写过信，请他在那里为他谋一个工作。因此，他们一走近元山市

郊，立即有了一种胜利似的感觉。至少，今天的晚饭和睡觉的地方不用发愁了。

他们找到了全佑学。然而，同样是个十六七岁的孩子，哪有能力帮助别人呢？舍不得花掉仅有的钱，一天也就没吃东西，也没有睡觉的地方。他们来到码头上，想找个地方蹲一夜。

海风阵阵吹来，吹得两个少年不停地打着寒战。

“如果我们明天一早就离开这里，今晚得吃点什么。”

池周元又默默地摸那个纸包，取出几分钱，买了两个海菜玉米面团子。有东西装进肚子，身上似乎又有了气力，海风也不那么凉了。

夏天的阳光，把水泥筑成的防波堤烤得暖烘烘的，直到深夜，还在散发着微微的热气。他们找到一个背风的地方，两只手当枕头，并排的躺了下来。不一会儿，池周元的呼吸变得平缓而有节奏了：他入睡了。

郑周永没有睡。他望着深邃的夜空中那些大大小小的、闪着幽光的星星，想起了故乡，想到了家。现在，爸爸和妈妈也许正在为儿子的失踪而焦急，这时他们能入睡吗？他感到对不起父母。但是这是没有办法的事情。他要想办法挣钱，只有挣到钱，才能使父母的生活稍微好一些。他决心闯出一条路，使亲人们生活得象个样子。天上的星星渐渐模糊起来，郑周永双眼噙满了泪水。他知道，没有他作帮手，父亲要更加劳累了。收割、打场、翻地、耙地，那些累断腰的农活，全靠父亲一人来干了。还有母亲，别人家养柞蚕，一年两收，而母亲却要一年四收，虽然累得有些驼背了，但都可以多换几个钱。父亲和母亲的勤俭在村里是出名的。但

是，无论怎样劳作，总是摆脱不了那个“穷”字。这是为什么？

东方已泛起了白色的天光，拂晓了。他们决心趁着清晨天气凉爽，早些上路。继续向北，奔清津。

这一天，他们一口气走了120里。从元山沿着公路，向北走，到太阳落山时，他们到了高原市。到了市区，郑周永记起了不久前从报纸上看到，高原至清津的铁路正在施工。他十分高兴，立即向池周元建议到工地找活干，挣几个钱，然后再去清津。

他们来到筑路工地，一问，果然要人。于是从第二天起，他们便在这里干起活了。白天，他们用手推车搬运土方，夜里，便挤在工人们搭起的窝棚里睡。活相当累，特别是对16岁的郑周永来说，一天下来，身体就象散了架子一样酸疼。他咬牙坚持。他知道，必须在这里挣够路费才能继续北上清津，除此之外别无出路。

这几天的劳累使他认识到一个真理：在世间挣一口饭，是很不容易的。

筑路工每月满勤工资是4角5分钱，饭费要3角钱，每个月下来，一天也不休息，顶多能赚下1角5分钱。但是，雨天不干活是没有工资的。令人讨厌的是，干力气活最费的是鞋子，郑周永穿来的那双鞋没过几天便磨出了洞。若再买双鞋子穿，又得花去5角钱。也就是说，要想挣够一双鞋钱，还要再干100多天。

每天早上6时出工，天黑下工，算起来每天干12个小时以上。

几十天过去了，郑周永脸晒黑了，下巴尖了，身上的肉