

中華國民企業家

THE ENTREPRENEUR OF REPUBLIC OF CHINA

行發社誌雜家國／著達利扶

PUBLISHER: COUNTRY MAGAZINE / BY FU LI-TEH

④ 中華民族企業家

扶利達著／國家雜誌出版社





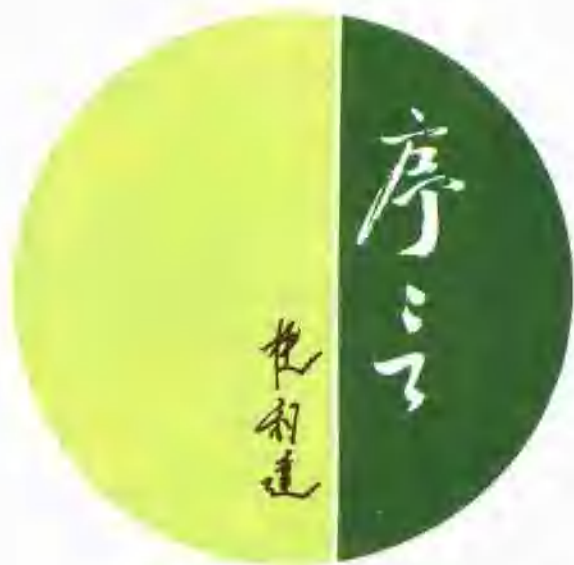
蔣總統的話

▲政府政治的目的，就是要使得全體國民，過一種自由的、愉快的、安居樂業的生活。要達到這個目的，工商界的貢獻，格外來得重要。今天的工商業，也可以說就是生產與貿易；生產與貿易，一方面是增加我們國家所需要的一種經濟力量，同時也是爲了我們國民安居樂業所必需發展的工業與商業。因此，在今天工商業的地位比任何時期來得重要。沒有工商業，就沒有經濟的生活，也就沒有安定的社會，更不能使得老百姓安居樂業。

▲工商業的地位有這樣的重要性，所以工商業的性質也有所改變，就是今天工商業的發展，不僅是爲工商界自己賺錢的一種事業，也可以說是對整個國家一種服務的事業。爲國家、爲民衆服務，這一個觀念非常重要。我們要達成服務目的，應該了解我們中國人有一句話，就是重義輕利，就是中國人對「禮義」與「利益」的比較，是「義」重於「利」。我們並不否定，不但不否定，而並鼓勵工商界能夠多多的得「利」。但在「利」之先，是應該重「義」輕「利」。所以我們應該記住，「唯利是圖」這句話，應改成唯國家利益是重，確爲民衆利益是圖。我們如能建立起這樣一個基本的、現代化的、新的工商業觀念，我相信我們中華民國工商界不但對於我們國家會有更大的貢獻，就是今後在世界上也可以創造一個新的工商觀念，新的工商業發展。

▲我們中國人有句俗語：「大有大難，小有小難」，沒有人沒有困難。不過中國人有一個基本觀念，我們在克服困難之中來創造成功。希望工商界同政府能建立起一種共同的基本觀念，就是政府絕對的信任工商界，而工商界也絕對的信賴政府。這一彼此信任和信賴是發展我們經濟的一個基本方針。

▲至於工商界的做法，希望：①要發揮克難生產的精神，一面節約，一面增產；②要顧到全民利益，剷除不勞而獲和投機行爲，創造新的工商氣象；③工業全力支援農業，使農工業相互滋長相輔相成；④致力改良技術，改善管理，降低成本，貨暢其流。



中國自鴉片戰爭以來，所遭受西方的衝擊，可說既繁且鉅，爲了應付此一「千古以來未有之大變局」，遂由朝廷重臣與封疆大吏逐步展開了自強運動，其目的亦不外乎求中國之國力充實，民生安定，以便早日躋身國際舞台。自同治年間以迄政府遷台，近一百年的歲月裏，中國經歷著無數的變動，社會結構也隨著不斷的革新，其結果仍是大陸的淪入魔掌。在痛定思痛之餘，我們不禁覺得中國現代化運動展開這麼久了，爲什麼仍然要使百姓受苦？而本省這三十年來的建設，又爲什麼有如此突出的效果？無可諱言地，早期的中國現代化運動，多仰仗政府由上而下的推動，却未獲得廣大民衆的響應，因此是事倍功半的；本省自吸收大陸遷台之新生力軍後，再加上三七五減租與耕者有其田，民衆多自動自發地參與現代化建設，這一個上行下效竟使得中國現代化有著非凡的成果。

現代化的範圍很廣，可以說包含了我們所有生活的內容，而現代化的目的及其階段，我們根據布萊克（C. E. Black）的大作——「現代化的動力」（The Dynamics of Modernization）可以歸納爲四個步驟：①現代化領袖人物的得勢。②經濟和社會的轉變。③社會的諧和。由此我們可以得知現代化的終極目標乃是社會的諧和，而現代化的初期，倡風氣之先的領袖人物佔有重要地位。筆者就借重布萊克的領袖理論，去揣摩經濟鬥士與文化尖兵如何爲復國建國而努力。透過香港華僑日報以及國家雜誌的長期刊載，我們可以見到本省現代化的過程是如何地艱辛，而領袖人物的奮鬥又是何等地繁重。

本省由於日據時代甚久，因此就現代化而言，無啻一塊處女地；又因爲大陸淪陷，一大批精英份子蜂湧至本省，使得三十八年以後的現代化運動加速度進行。本省原爲農業社會結構，爲著「打從傳統社會的舊結構進入現代社會，以求適應新功能」；本省現代化的重心乃不能不偏重於

工商業，亦不能不仰仗企業領袖各自以其不同背景，從事不同方式的努力；同時更不難發現殊途同歸之效果。

比如說蔡斌森先生等充分利用本省天然資源，掌握漁業發展特性，鑿而不捨地鑽研開發，從而締造了漁業王國基業。謝朝春先生等獻身合作金融，參予生產行列，調節金融，發展工商，導引國家經濟邁向更高領域。柯新坤先生等從民生物資之經營到機車工業之生產，切實配合社會大眾之需要，加速了國家經濟的發展。張國福先生等推展建築，進而創新建材，使國人蒙受家居樂趣福祉。呂鶯鳳、馬愛珍女士等在時代巨輪推動下，奮發自勵，建立起輝煌基業，貢獻社會國家；巾幗英雄不讓鬚眉，堪為青年男女表率。陳經魁先生等大力拓展化工，並致力弘揚傳統民俗，充分表現其高度愛國愛鄉情懷。黃太平先生等不斷引進科技加以研究創新，從而突破技術瓶頸，為現代基礎工程築根。廖登茂先生等研創開發樹脂與塑化工業，推動相關工業與整體經建飛躍成長，導引國家邁向現代化領域。

本省的工商企業如果以政府歷年的經建計劃來衡量，那麼他們確實配合了政府，使台灣從農業國家躋入工商業為重的現代化國家之林；但是如果我們以嚴格的福利國家（Welfare State）標準來審度，我們不能不承認企業界的諸多努力，仍使我們停滯在經濟和社會轉變的所謂過渡期。為著瞭解現代化步驟的遲滯，我們乃必須上溯自「現代化領袖人物的得勢」，換言之，我們應該就推動經濟發展的企業家之努力過程，及其遭遇之困難來分析。本書對企業家之評介，就是希望透過對他們本人背景及努力過程之剖析來瞭解他們如何秉持道德的勇氣，真摯的熱誠，為個人以至於為國家創造財富，却又扼殺財富的價值。時代的巨輪不斷往前邁進，「安貧樂道」的人生觀已不合時宜，我們願寄厚望於從事國家現代化之企業界人士。

中華民國七十三年三月一日扶利達於台北市

中華民國企業家目錄

- 柯新坤特立獨行為工商企業樹典範 11
- 蔡斌森棄醫從商締造漁業王國 14
- 謝朝春推動經濟建設提昇金融層面 16
- 廖登茂締造台灣製鞋工業的生產革命史 19
- 張國福開創國產建材嶄新風貌 22
- 陳經魁乃穩健踏實的企業導師 24
- 林長城致力於推動國家現代化 27
- 王振興秉承庭訓紮下穩固根基 28
- 黃太平突破技術為基礎工程紮根 29
- 呂庚寅乃電機業界的成功典範 30
- 洪崇仁為充實國民生活內涵塑造新形象 31
- 林漢周樹立商而優參政的典型範例 32
- 廖繼華求新求變建立企業基礎 33
- 鍾志潛創高能源壓力回收系統先驅 34
- 呂駕鳳特立獨行寫下輝煌史頁 36
- 馬愛珍為現代女性樹立成功典範 38
- 于瑾創新經營觀念開拓企業契機 40
- 王有德研究創新紮下事業根基 41
- 葉猛正發展兒童玩具指向遙控境界 42
- 蔡隆治提昇玩具層面帶給幼兒美好童年 44
- 蔡俊雄秉持正確眼光樹立輝煌基業 45

- 柯清隆確立整體經建觀念的企業領域 46
- 林嘉苗樹立企業報國最佳成功典範 47
- 周德源秉持團隊精神紮下事業根基 48
- 高宗仁以外行人參予生產報國成功範例 50
- 張光瑤以工業技術致力於農業發展 52
- 蔡文雄樹立白手成大業的最佳典範 54
- 林中寬開創學人從商最佳成功範例 56
- 謝平發跨躍時空使重化工業快速成長 57
- 張山明誠信為本奠定勝利丕基 58
- 李文宗推動工業昇級的最好寫照 59
- 葉祥春突破營運困境開創光明坦途 60
- 蘇豐明乃現代化企業成功範例 61
- 陳文郁潛心培育種苗獨步東南亞 62
- 鐘長泰創新衛材臻品質於最高境界 64
- 康清燭滿足了國人住的享受 65
- 段青山胼手胝足建立事業成功宏基 66
- 葉鴻元以週全計劃達成預期目標 68
- 邵眉創新企業經營樹立成功範例 69
- 劉進聲學以致用獻身外貿創新局 70
- 劉明雄奮發自勵可謂創業青年楷模 71
- 蔡輝林掌握契機開創事業新天地 72

中華民族企業家目錄

- | | |
|------------------|----|
| 林立初配合國策推展工業昇級 | 73 |
| 高儷文樹立以外貿為基業的成功模式 | 74 |
| 林富男承先啓後續創堅實成功事例 | 75 |
| 吳來金導引國家經濟邁向繁榮領域 | 76 |
| 劉用推展我國汽車工業的先導 | 77 |
| 謝謬秉持誠信創業開拓企業契機 | 78 |
| 蔡鴻猷勤奮耕耘奠定事業宏基 | 79 |
| 周俊臣默默奉獻為貿易事業紮下根基 | 80 |
| 徐廷印誘導國人提昇科技精神 | 81 |
| 王星開發機電導引工業起飛 | 82 |
| 蔡耀東兢兢業業致力推動國際貿易 | 84 |
| 林平宇秉其才學開拓外貿新天地 | 85 |
| 陳敬宗創新食品工業開拓美好前景 | 86 |
| 張志輝樹立現代化企業的突出特徵 | 87 |
| 林橋水夫婦協力同心開創企業新機 | 88 |
| 陳三元堅苦奮鬥創業有成 | 89 |
| 陳榮森掌握機運開創事業新局 | 90 |
| 陳明宏勤奮不懈為事業奠定基礎 | 92 |
| 陳明忠奮發圖強獲致非凡成就 | 93 |
| 陳鍾奇裨益國人健康與美的境界 | 94 |
| 謝啓宗樹立企業經營的成功模式 | 95 |

張登洲孜孜矻矻爲國家基礎工業紮根	96
鄭茂錫樹立青年創業成功楷模	98
劉成龍克勤克儉有志竟成	99
陳里章多角經營邁向成功領域	100
王萬亭奮發自勵奠定事業基石	101
宋文襄爲現代化企業樹立成功模式	102
蕭勝和奮勵自強邁向理想天地	104
林文雄棄教從商奠定成功基礎	105
黃文聰爲現代青年樹立典範	106
丁啓琮樹立白手起家的成功範例	107
李賢惠創精良品牌推行愛用國貨	108
陳光男敬業樂群服務人生	109
劉榮培爲鋼鐵工業開闢新的天地	110
張鳳樓善盡了貨暢其流的貢獻	112
黃先巧致力促進農村經濟繁榮	113
蔡禮樂創新體育設施促進全民運動	114
彭憲章致力木材工業貢獻卓著	115
林松年爲企業經營樹立嶄新模式	116
董帝盛發揮智慧毅力邁向成功	117
許邦福臻重化工業於脫胎換骨	118
許燦煌樹立現代化企業的成功典範	119





柯新坤 特立獨行為工商企業樹典範

國家現代化往往有著層次的進展。當然，由於環境各異，我們不能認定那一地區的現代化應有那一種特殊形態。本省在日據時代由於殖民地經濟政策的桎梏，因而光復後仍普遍呈現落後的經濟景象。當本省已經有著相當的消費需要時，由無到有，又有那些企業界人士在默默地奉獻自己，又以那種方式去滿足社會大眾的需求并配合日漸成長的國家經濟建設呢？

光陽工業公司、光星實業公司董事長、豐國水產公司常務監察人、豐國造船公司、豐群水產公司常務董事柯新坤獻身工商事業歷三十餘年，兢兢業業，勤奮不懈，對促進國家經濟建設，扮演著任重道遠的角色。柯氏為旗山望族，民前五十年出生於高雄縣旗山鎮溪洲的一個小村落，先祖世代以耕讀傳家，日據時代的台灣經濟普遍低落，農村生活尤為貧困不堪，教育極不普及，一般兒童能進小學已屬不易，柯氏時年十歲才得進入小學就讀，但因家境清寒，放學回家還得幫忙家務，因此，童年時期就在一面求學，一面耕作或田間放牛的漫長歲月中渡過。最令他記憶猶新的是，當時慈母為他特別製作了一套衣服專門上學穿用，而這套衣服

竟然也成為他畢業典禮時之禮服，因為六年當中除了重要日子外，平常是不能穿用的，其生活之拮据可見一斑。而更使他難忘的，因為當時故鄉溪洲未設學校，每天必須步行往返八公里的旗山上學，在此學業壓力與極端惡劣生活環境之下，因而使他養成刻苦耐勞和堅忍不拔的個性，同時也使他鍛鍊成健壯之體魄。由於家境所迫，小學畢業後便不再繼續升學。旋即進入旗山鎮旗尾糖廠福利社擔任業務工作，使他逐漸地對生意這一行有了初步的認識，但在公餘之暇，仍然手不釋卷地閱讀充實自己。兩年之後，便考進了當時的旗山街役場（即現在的旗山鎮公所）任臨時僱員之職，由於柯氏為人忠厚篤實，做事嚴謹盡責，表現至為突出，因而受到同事之間的愛護以及層峰之特別器重，很快使調升課長繼而總務主任之職位。他深感學識之不足，強烈的求知慾使他不致稍有鬆懈，在勤奮工作之餘，便利用閒暇孜孜不息地苦讀補習，從而奠定了良好的學識基礎。同時并對地方基層財政、稅務、人事以及總務等各方面做深入的探討與研究，使他獲得了充分的瞭解，而這些豐富的心得與歷練，對他日後發展企業，產生了莫

範典樹業企商工爲行獨立特 坤新柯

大的助益與深遠的影響。

台灣光復後，爲謀事業上之發展，乃棄政從商，與友好等共同集資經營商業，首先購置一艘小型貨輪，以高雄爲基地，行駛於汕頭、廣州、廈門等地區，專營民生物資之買賣，初創時期限於資金與人手，經常集業主、船員、業務等職位於一身，雖然備極辛勞，但因當時物資空前缺乏，形成供不應求，事業得心應手，生意非常暢旺，因而使他信心大增，後來這樁熱門行業，也就隨著大陸之淪陷而宣告中止。爲期因應突變環境，柯氏乃轉而經營漁業，並將貨輪改裝爲漁船，由於設備破舊落伍，乃積極進行建造新船參與營運行列，以達汰舊更新計劃，并不惜重資禮聘日本最富經驗之漁撈長，以期突破技術瓶頸，使柯氏的漁撈事業得以飛躍成長，從而紮下穩固基礎。因此柯氏得以在漁業界投下鉅資，先後創設光隆漁業公司、豐國水產公司、豐群水產公司，以及豐國造船公司等關係企業，業務包括：遠近海洋漁船數十艘，作業分佈於三大洋，并予冷凍加工外銷。同時并從事建造各型漁船，以及修護、保養等項目，使柯氏在漁業界自成體系，并達成一貫作業目標。爲了擺脫外商從中

剝削，柯氏并曾在南美烏拉圭及南非開普敦兩處，開設漁業基地，爲我國漁業提供最佳服務，并經營漁類轉口外銷，開創我國漁業經營的新里程。也使我國漁撈事業揚名國際而邁向更高境界。鑑於交通事業日漸發達，機車已成爲社會大眾不可或缺的交通工具；柯氏憑其遠大企業眼光，於五十二年創立光陽工業公司，與日本本田株式會社技術合作，資本額新台幣壹仟萬元，初期祇生產90cc一種機車，月產三百台，五十年代初期，正值台灣經濟起飛階段，這種價廉物美的交通工具，普遍受到國民的喜愛，也確爲社會大眾解決了不少行的問題，成爲市場最暢銷寵兒，其成長率更是直線上升，除充分供應國內之外，并大量開拓外銷，爲國家爭取鉅額外匯，目前資本額高達五二、〇〇〇萬元，月產壹萬伍仟台以上，從業員約爲一千名，充分提供社會青年就業機會，對於台灣經濟發展頗多貢獻。而柯氏在工業界及漁業界的重大投資與成就，使光陽成爲我國知名的大企業之一，影響所及至深且鉅。

柯氏在事業上獲致非凡成就，而家庭尤爲美滿，柯氏育有六子一女，在柯氏與其夫人的嚴格教導培育之下，都已各自成家立業，個個表現傑出，長男柯文談現任信隆漁業公司、昱友實業公司、光洲建設公司、光洲投資公司等關係企業董事長。次男柯文發現任信誠漁業公司、嘉隆漁網廠公司董事長以及信隆漁業公司、昱友實業公司總經理。三男柯景森現任光盛營造公司董事長以及光洲建設公司、光洲投資公司總經理。四男留學日本早稻田大學獲得碩士學位，并在日本經營信興企業株式會社自任社長。五男柯景耀和六男柯景淮也都在漁業公司担任經理等職務。因此，以光陽爲首的柯氏家族關係企業構成了一个龐大的企業財團，在我國企業界居於舉足輕重的地位。柯氏在主持本身龐大事業機構之餘，曾先後担任高雄市漁會理事、台灣區鮪魚工業同業公會理事、台灣區車輪同業公會常務理事、中華民國機車安全協會副理事長等職。現并担任高雄縣旅高雄市同鄉會名譽理事長、高雄市漁會顧問、高雄市柯蔡宗祠常務監察人、高雄進出口公會常務理事、中華民國防癮協會高雄分會理事長以及高雄市民衆服務社監事等職。

現年七十八歲的柯新坤，是開發本省工商事業的尖兵，也是我

柯新坤 特立獨行為工商企業典範

國工業發展史上具有代表性的企業鬥士，同時他更是一位特立獨行自我要求極嚴的社會工作者；的確，他為年輕一代樹立了典型的生活規範和成功的企業模式。

柯氏從基層業務員到擁有龐大企業財團的領導人物，他依舊保持著勤儉樸實的生活習慣和努力不懈的敬業精神。而嚴格的起居作息和勤讀不倦的充實自己，是他持久不變的定律，也是他事業成功的支柱。他具有正確的投資觀念和公正廉明的作風，每天準時上班，與員工同進午餐，他的辦公室從來不裝冷氣，一部電風扇伴著他渡過漫長而炎熱的夏季；他要與員工同甘共苦以廠為家；他精力充沛，非常健談，在他的字典裡是查不出「老」或「難」之類的字眼，瞧他！健步如飛的步伐，聽他！鏗鏘有力的嗓音，他似乎永遠停留在壯年時代，充滿著青春活力。柯氏不會吸烟，但酒量却很「海」，偶爾與之所至，兩瓶「高粱」或半打「紹興」是難不倒他的。難道說，真的人生七十才開始吧！老而彌堅如柯氏者，面對這些連年輕人也自嘆弗如的事例，又怎能不使他足引為自豪呢！

爽朗灑脫，明快果斷，這便是柯氏的典型寫照。他有知足常樂

的氣度與淡泊名利的胸懷，這也是他保持頭腦寧靜和身心平衡的最大要件。柯氏以為財富是人人所追求的目標，但是如果沒有健康的體魄，即使家財萬貫又有何用？柯氏把他自己的健康歸諸上天所賜；誠然，健康就是福。對財富之運用，柯氏始終秉持取諸社會用諸社會之旨，默獻奉獻而不欲人知。他以為賺錢要求合理，而化錢也得有意義，該化的再大也不用吝嗇，不該化的那怕極小也不必浪費。至於員工之任用，他主張適才適任，用人唯才，要求分層負責，賦予適當職權，以充分發揮其專長與潛能。凡事以身作則，公私分明，秉諸公開公正原則，使公司邁向制度化，因此，柯氏打通電話回家也必先行報備總機記他私人的帳，尤可想見他堅持原則之一斑。為期瞭解經營實況，柯氏并常親赴全省各地經銷商考察，以作為改進營運作業之參考。柯氏的六子一女在國內外企業界都有卓越成就，而孫兒們也分別在國內外著名大學進修深造，個個成績優異，并已有三名曾孫，四代同堂，子孫發達，又怎能不使他感到滿足和欣慰呢！

柯氏宅心仁厚，以勤儉治家，生活嚴謹而待人以寬，充分表現

中國傳統節儉美德。對員工如同子弟，備極愛護與提拔之至意，鼓勵員工給予上進機會，得以發揮其高度潛能與工作績效。對於晨間慢跑運動已成為他生活中重要的一部份，二十多年來，風雨無阻，從未間斷，是以經常能保持身心健康。柯氏對社會公益尤為熱心，民國六十七年美匯建交運動，柯氏首先響應捐獻愛國基金新台幣壹仟萬元。民國六十五年捐新台幣六十萬元給旗山鎮溪洲國小興建圖書館。同時配合高雄縣政府為地方興建溪洲大橋捐獻新台幣三百萬元，以及其他地方建設或慈善事業等之捐助，不勝枚舉。柯氏誠乃愛國又愛鄉的典型傑出企業家。

國家現代化當有其一定的程序與方法；尤其是自無到有，自農業社會到工業社會，人們心理上皆為值得深思熟慮的問題。柯新坤以一名農村青年，自基層幹起，從鄉村走向都市，從民生物資之買賣到致力漁業之經營，進而投資機車工業之生產，切實配合了社會大眾之需求，加速了國家經濟的發展，終於成為今日的柯氏企業集團，也使柯氏成為企業界的知名人物。



蔡斌森 棄醫從商締造漁業王國

現代化社會因為每個人都知道努力，都知道奮鬥，所以發展企業更需要講求技巧、講求條件。當大家投注的心力都等量齊觀時，那麼投注心力對象的反應將是決定成敗的關鍵。本省地處海隅，面積有限，如何充分利用我們的天然環境，掌握自己的優越條件，這將是成功者的不二法門；蔡斌森先生在他正確的投資觀念下，其在漁業方面的卓越成就，便是一個最佳的證明。

溫洲漁業公司、總福建設公司、泛陽實業公司董事長、中華潛水企業公司監察人蔡斌森，自中國醫藥學院醫科畢業後，於行醫工作環境中，深深體會到生、老、病、死的人生真諦，以及人情冷暖的世俗形態；令他感嘆不已。因此企盼有個自然而快樂的工作環境。蔡氏曾於休閒潛水活動中，見到海底美麗的景觀與魚類之活潑可愛，啟發了他對魚類之喜好，也興起了他從事養魚的構思。在幾度日本之行中，耳聞目睹日人之酷愛食鰻，其時台灣養鰻事業正方興未艾，因而使他對養鰻事業產生了濃厚的興趣，也因此引導他走向養鰻、養魚事業的途徑。

在強烈的好奇心驅使之下，憑藉著一股堅強的信念，乃毅然於

十五年前在高雄縣大寮鄉開闢養鰻池，由於一切外行，因此，初期完全以嘗試性質做為副業，經過一再摸索研討，並走訪各地，發現屏東縣之養鰻環境最為理想，不論水質與氣溫最適於養殖鰻魚；故又在屏東縣內埔鄉開闢新的養殖池，為了更深入了解鰻魚之習性，並予妥善之照顧，蔡氏乃日以繼夜的與鰻生活在一起，以便認真觀察鰻魚的任何細節，期以獲致實質的養殖經驗。由於過度操勞，在一個暴風雨的夜晚，不幸左腳被水車擊傷的慘痛事件，使他醫療達五年之久，但他並未因此而向逆境低頭，相反地，更激起了他對養鰻事業的狂熱，在此期間他更不斷地從書本中尋求有關養鰻知識，或是請教行家，做深入的研究探討、試驗比較，終於使他得到可貴的收穫和成就；而養殖規模也由初期的一甲地漸次擴大到二十甲地，且已成為密集式養鰻事業，目前年產量約為七百噸，也使他的養鰻事業邁向一個新的境界。

正當台灣鰻魚百分之九十集中外銷於日本市場時，因包裝問題而屢遭日商要求活鰻死亡的鉅額賠償情事，使我業者蒙受重大損失，身為鰻魚業者的蔡氏，在大感困惑之餘，為期瞭解問題癥結

所在，乃憑其高度醫學知識與豐富養鰻經驗，悉心探索鰻魚生長過程及其生存耐力特性，同時不斷往返於台日之間實地參觀查證，並徹底研究改進包裝技術，使運銷日本之活鰻，其存活率幾達百分之百，從而突破了運銷上之瓶頸。過去因受日本單一市場之操縱，影響外銷至鉅，為期擴展市場，以擺脫日商之牽制，蔡氏又先後遠赴北、中、南以及歐洲等各國考察寒熱帶不同之包裝運送方法，旋又親自攜帶包裝

之活鰻由高雄搭機至漢堡，歷經三十六個小時，經檢查其存活率高達百分之九十七以上，使歐洲客戶信心大增，也為鰻魚外銷開拓了深具潛力之新市場；同時更因蔡氏再度印證運送活鰻超過三十六小時的高度存活率的事實，使我業者恍然大悟。不但足以證明日商過去對我隱瞞伎倆昭然若揭，自此日商也不敢再行施展予取予求的絕活了，蔡氏不惜耗費遠涉重洋，鏗而不捨的探究求證，為同業福祉犧牲奉獻，終於獲得了可貴的代價，而被公認為貢獻我國鰻魚業的最大功臣。成功的企業家總有一位傑出的賢內助，蔡氏夫人林雪雲女士氣質典雅，賢慧多才，主持家務井然有序，烹調菜餚，尤令人垂涎

蔡斌森 棄醫從商締造漁業王國

處理公司業務，更是賢勞備至，充分表現中國傳統勤儉美德；也是時代傑出女性典型。蔡氏夫婦感情瀟灑，他們都有著共同的嗜好和興趣，尤其在高爾夫球方面，他們都各懷絕技，身手不凡，倆人都有過不少名列前茅的輝煌紀錄。而在事業上倆人更是協力同心，勤奮不懈，使溫洲漁業成為閃閃發光的金字招牌而享譽國內外，從而建立了漁業王國的基業。十多年以來，蔡氏夫婦投注他們全部心血，兢兢業業開創了自我的新天地，朝夕和魚群為伍，與菓樹為鄰，伴著永不休止的潺潺流水，看花草爭奇鬥艷，聽蟲鳥相互齊鳴，仿如聆聽貝多芬的田園交響曲，尤似置身於世外桃園，怡然自得地過著與世無爭的神仙生活，啓發了蔡氏獨特構思與高度靈感，使其事業日新又新邁向成功領域，足證其事業轟轟烈烈與生活之多采多姿。

蔡氏是一名眼光遠大默默耕耘的自我奉獻者，他從不以既有之成就為滿足，當鰻魚事業趨於飽和時，他遍訪世界各地，尋求新的開發途徑。六年前他便遠自美國加州引進一種最富經濟價值之鱸魚，這種世界罕見之鱸魚，屬於動物性魚類，特別富有營養，既無腥味，又無小魚骨，且肉質細嫩，鮮美可口，孕婦小孩或病中病後食用更為最佳上品；而其成長特快，商品價值極高，經蔡氏潛心研究成功之後，將提供業界以造福漁民，國人更有口福了。蔡氏並將不斷引進新品種，以擴大開發魚類養殖範疇。

蔡氏之卓越成就與貢獻，受到國內外注目，世界各國人士紛紛前來台灣參觀蔡氏建立之漁業設施，或要求技術上之指導與協助。更成為國內外報章雜誌競相報導之焦點。尤以國際友邦人士，諸如歐美、日本等及其他各國部長、總理級以上首長或民間領袖應邀前來我國訪問時，或經由有關當局安排專程前往參觀，成為台灣農村繁榮進步的象徵。

蔡氏精湛之球藝，如同他成功的事業一樣，為球壇所稱許。也使他結識了不少的國際友人，早些年，蔡氏常赴日本考察業務，經他日文老師介紹認識了當時的日本國務大臣稻村佐近四郎，（稻氏現任眾議員）由於他們都愛好高爾夫球，蔡氏每次赴日總是相約在一塊切磋球藝，每到冬季日本下雪無法打球，稻村大臣常以私人身份來台與蔡氏練球，蔡氏總是待以貴賓之禮，稻村大臣也曾邀蔡氏夫婦赴日遊覽他的故鄉風光。年復一年，稻村大臣的球技大大進步，彼此間的友情也日益增長，而稻村大臣禮賢下士與平易近人的風範，尤為蔡氏夫婦感佩不已，難怪稻村大臣要親筆題書「親情人和」四字贈與蔡氏留念，稻村大臣曾對蔡氏說：「日本有二億多人，為何選你做朋友」？也許這就是緣份吧！但願這不平凡的中日友情，成為兩國睦誼的象徵。

爽朗熱誠，達觀進取，這是蔡氏所秉持的為人處事之道，時時以服務社會為職志，處處以配合國家利益為前提；這便是蔡氏高度愛國情操的表徵。蔡氏現並擔任台灣區鰻魚輸出同業公會常務理事、台灣區鰻魚產銷聯繫小組代表、全國商業總會代表、中華民國工商協進會會員等職。蔡氏醉心於魚類養殖，成果豐碩，可謂最富研究心得之漁業專家。蔡氏夫婦育有一子，現年十七歲留學美國，家庭幸福美滿。

在現代化社會中，要求取事業的成功，除了要付出相當的心力之外，還得選擇一個最恰當的條件；蔡斌森棄醫從商之後，得能掌握漁業發展特性，很快地建立起他的漁業王國，有心發展企業的人士能有這種睿智的判斷力，當也不會有人說出一時小我予之嘆了。



謝朝春 推動經濟建設 昇金融層面

現代化社會的經濟建設，大部份都是民間的投資，若要完全以個人的力量來開創事業，却是一件非常艱鉅的工作；因此，如何集中民間的資金來從事工商企業的發展，進而推動國家經濟建設，乃是一門高深的學問，而金融業在此處所扮演的角色，可謂任重而道遠。我們且看謝朝春是如何地獻力於金融事業，以促進國家經濟繁榮與進步的時代使命。

礎。

高雄市政府第三信用合作社理事主席、台糖化學工業公司、大樓企業公司、高雄貿易公司、私立三信高級商業職業學校董事長、三芳化學工業公司、台灣櫻井企業公司、文探貿易公司常務董事謝朝春獻身於金融業界，歷四十六年，對創新金融業務，調節工商融資，促進經濟建設，四十六年來堅守工作崗位，默默奉獻自己，是一名典型而傑出的現代金融、企業人物。民國十二年出生於高雄市的謝朝春，自高雄市旭公學校高等科畢業之後，時年十六歲便進入日據時代的興業信用組合擔任「給仕」職務，相當於現在的見習生，在榮譽心和使命感驅使之下，他莫不埋頭苦幹，認真的工作并虛心學習各項金融業務，而強烈的求知慾，又使他利用公餘時間繼續就讀高雄市立旭青年學校本科，復勤研早稻田大學講義錄，因成績優異而榮獲頒獎鼓勵；在學五年，以實際工作經驗，充分印證學術與理論，獲得相輔為用之效，因而使他奠定了日後在金融業務方面之良好基礎。

由於謝氏的勤奮努力，并學有專長，旋即晉升為雇員，担任收金業務，這份工作，無分寒暑或晴雨，每天必須騎著單車馳騁於各地區，穿梭於大街小巷，逐戶勸募存款，接觸各行各業人士，雖然工作非常辛苦，但却使他對為人做事尤其是業務的推展，獲得了豐富的經驗，同時并洞察到大高雄區未來繁華的必然趨勢，對興業信用組合以及他自己的前途，充滿了無比的信念。在這段四年的艱辛歲月歷練中，使他鍛鍊成堅毅的性格；三十三年春又被提拔為該所主任，初嘗金融調度運作。翌年元月與組合同事李瓜女士結婚。時值戰爭末期，盟機轟炸極激烈，此時謝氏正負責全社帳冊檔案之疏散工作，出生入死往返奔波於高旗道上，幸賴謝氏夫人的大力協助，分担了部份工作。九月戰事結束，隨即將檔案運返塩埕埔，乃告完成這樁艱鉅的任務。之後返回總社并改派係長，旋又調派三塊厝出張會