

财富中国人



与500强世纪对话

中国企业家 财富周刊 编



Fortune Chinese

长征出版社

图书在版编目(CIP)数据

财富中国人:与 500 强世纪对话/《北京青年报》财富

周刊编. - 北京:长征出版社, 1999.11

ISBN 7-80015-567-6

I . 财… II . 北… III . ①经济发展趋势-研究-世界
②经济发展趋势-研究-中国 IV . F123.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 66375 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号;邮编:100832)

新华书店发行所经销

北京海淀区华新印刷厂印刷

1999 年 11 月第 1 版 1999 年 11 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:16.5 彩插:2

字数:405 千字 印数:1~50000

书号:ISBN 7-80015-567-6/G·143

定价:29.80 元(膜)

GS17/12

序

’99 财富论坛上海年会如今已尘埃落定，上海滩又恢复了往日的平静。

500 强虽然走了，但“财富效应”却留下了。“中国未来 50 年”已不再仅仅是 1999 年这一年的话题。

(一)

世界的政治领袖和经济巨子在二十一世纪即将来临的时候再一次把目光久久地停留在这古老的东方，这是为什么？

中国人民的老朋友、同时也是研究中国问题的专家、美国前国务卿基辛格博士在财富全球论坛上海年会上发表了一个演讲，他说：“每次来中国都是一次感情的重塑”，“中国近几年发生的巨大变化超过了以往 200 年的变化”。新加坡资政李光耀则在演讲中发出了这样的世纪提问：“中国未来 50 年——经济巨人？”前美国财政部长罗伯特·鲁宾则把他演讲的题目取名为“驾驭变革”，这同时也是对中国改革开放所取得的成就的一种

评语。

(二)

应该说，中国政府对这次财富论坛年会给予了极大的重视。第一次，全球 500 强中的 60 强聚会在我国；第一次，财富论坛年会把它的主题由整个世界经济领域转向一个国家和地区的区域经济……这不能不说是一种极为特殊的经济现象。所以，给予极大重视的不仅仅有政府，还有企业界、经济学界，乃至新闻界……

本报正是把握住了这种脉搏，对于财富论坛给予了最充分的报道。

这次财富论坛上海年会，本报派出了 10 人的前方报道组。据统计，从 9 月 15 日至 9 月 30 日，从前方共发回 50 篇稿件，总计十余万字，其中以整版形式见报的就有 32 个版，新闻照片 130 余幅。

(三)

本报《财富周刊》的记者在上海采访时，曾经有人这样问：“《北京青年报》创办《财富周刊》，是因为这次财富论坛年会吗？”而且这种疑问还有一定的普遍性。

其实《财富周刊》是本报于今年 7 月 3 日正式创办的一份“财经”周刊。在以往的新闻实践中，本报在时政



新闻和社会新闻方面积累了丰富的经验，而创办以经济新闻的深度报道为主的《财富周刊》，则是本报在完善新闻的结构方面所做出的一次新的探索。《财富周刊》创办后碰上的第一个重头戏就是“财富论坛”，这是一个巧合，也是一种机遇。

我们这次把本报关于财富论坛年会的报道以及相关资料搜集起来，再加上从有关部门得来的一些以前从未公开过的本次财富论坛会议上的各种发言，汇集成本书，一是希望以此为我们的工作做一个小结；二是希望本书首次公开的一些资料能够对有些读者有用；三是希望这次上海的“财富论坛”能为我们的社会带来真正的财富。

《北京青年报》社长 陈 星
《北京青年报》总编 张延平

一九九九年十月十六日

序篇(一)

赵启正纵论财富论坛

赵启正简历

中国核工业专家、教授级高级工程师。1963年毕业于中国科技大学近代物理系。1986年起任上海市委常委、组织部长、副市长。1993年兼任上海浦东新区管委会主任。1998年任中国国务院新闻办公室主任。

在新中国50华诞前夕，中国人与外部的交流有两件重要的事情：一个是中国走出去，也就是不久前在巴黎举办的“中国文化周”；另一个就是外国人走进来，即将于9月27至29日在上海召开的财富全球论坛。国务院新闻办是《财富》杂志在中国举办财富论坛的主要协调单位。在论坛举办前夕，北京青年报记者专访了曾任上海浦东新区管委会主任、现任中国国务院新闻办公室主任的赵启正同志，赵启正详细介绍了财富论坛的背景及筹备的情况。

财富论坛的年会这次选择在中国，而且主题是“中国未来50年”，您能谈谈主办者为什么做出这样的选择，中国又为什么这么重视这次会议吗？

财富论坛的年会历来都受到跨国公司的支持,这次选择在中国,而且主题是“中国未来 50 年”,这是很有特色的,因为在其他国家并不是探讨“某国未来 50 年”等类似的题目。这有点在中国做调查研究、看看中国、听听中国的声音的意味。这说明举办者和参加者充分地重视中国。

“中国未来 50 年”的题目非常大,它的焦点集中在中国的经济发展对世界经济的影响,特别是对这些跨国公司的影响。主办者邀请了中国的一些部长参加会议,还邀请了部分省、市的省长、市长,目的是集思广益,大家从各个角度提出看法,激荡思想。财富论坛的与会者限于世界知名跨国公司的董事长、总裁、首席执行官,1995 年这些知名企业的平均收入是 30.8 亿美元,1996 年是 75.4 亿美元,1997 年是 56.8 亿美元。这些跨国公司来自美国、欧洲、亚太和其他地区。主办者对企业的邀请顺序是首先邀请世界 500 强,然后邀请美国 500 强,然后再邀请一些行业中的领先公司,因为有些行业的企业不容易成为 500 强,如服装行业。到现在为止中外参加者已达到约 800 人,其中中方约 300 人,世界跨国企业 300 多人,还有一些著名学者和知名人士,如基辛格、李光耀等参加,规模空前之大。财富论坛在各国举行的历史上,都有国家首脑参加,这次在中国也受到礼遇,江泽民主席专门为本届财富论坛题了词,这也说明中国对会议的重视。

中国经济的发展持续、健康而迅速,新中国 50 年以来的平均经济增长率是 7.7%,改革开放 20 年以来,中国的平均经济增长率是 9.7%,中国已经成为世界经济中的重要一员。此外,中国吸收的外国直接投资约为 2800 亿美元。可以说,世界跨国公司不可能忽视中国。而在中国投资的企业也得到了预期的收



获。世界 500 强就有很多已在中国投资,而上海是世界 500 强投资较多的地区,约有八九十家企业在此落户。

在上海举行这次财富论坛也是由《财富》杂志提出的,他们的理由很简单:上海的经济比较发达,是中国沿海经济发达带和长江流域经济发达带的交点,可以说有良好的地理优势;上海的交通便利、通讯方便,很多公司在此都设有中国总部或上海分部,也便于新闻媒体的报道。此外,上海有举办会议的良好条件,有很好的会场、旅游服务业,能保证会议顺利进行。这次参加会议的记者就有 600 多人,其中中国记者 200 多人,外国记者 300 多人。会议举办期间将有大量的新闻发布,参加者都可以要求举行新闻发布会和接受记者采访,有些省市、大的跨国公司都将可能借此机会举办专门的新闻发布会。

世界经济巨子、学者、知名人士在同一时间聚首中国,可以说是个难得的机遇,请问中国方面为这次会议做了哪些准备工作?

主办财富论坛的时代华纳是世界著名的媒体集团。国务院新闻办是直接与媒体集团联系的,所以我们作为中方的协调单位,协助这次会议。会议的组织是个很复杂的工作,比如在上海举行会议时既有大会讨论也有小会讨论,如何合理组织、编排;很多跨国公司的总裁会乘坐自己的飞机前来,三四十架飞机在同一时间在浦东新机场降落,很多人在会议之后还会到北京来,应怎样接待等等。因此,上海市、北京市、外交部、台办、侨办、港澳办等众多单位都在齐心协力,把这件事情做好。

在硬件方面,首先上海市做了会场的准备。上海国际会议中心位于浦东陆家嘴地区,东方明珠之侧,面积有 11 万平方米,其主会场是全国最大的,花了 8 亿元人民币,历时 11 个月建成。

《财富》杂志在去年此时就派驻了工作组常驻上海，组长倪德翰先生当时看了会场，认为会议举办时不可能使用这个会场，因为它不可能如期建成。但现在人们看到的上海国际会议中心是一个完全符合国际会议要求的高标准的会场，并且已经试运行了两个月。浦东国际机场也已正式剪彩使用，这是个非常现代化的机场，跑道有4000米，宽度60米。这还是第一期工程，今后工程会陆续进行，最终建成4条跑道。这个机场将以崭新的姿态迎接来客。

除了硬件之外，软件也很重要。因为举办这样大型的国际会议需要大量的工作人员，上海拥有很多人才，又吸收了一些大学生参加志愿工作；我国的新闻媒体准备也很充分，会议邀请了中央主要媒体如中央电视台、《人民日报》、《经济日报》、新华社等的负责人作为贵宾参加会议。

您说过，国与国之间政治的交往主要是通过首都进行，经济的交往则是通过几个主要的经济城市进行的。本次财富论坛的举行对中国、对上海和浦东有什么重要的意义？

浦东是1990年由中国政府宣布开发的。浦东开发的目的是要把上海更快更好地建成国际经济城市。国与国之间政治的交往主要是通过首都进行，经济的交往则是通过几个主要的经济城市进行的，如纽约、东京、法兰克福、巴黎、新加坡这样的城市。中国正在逐渐成为国际经济中的重要角色，因此迫切地需要建成几个强有力的国际经济城市。现在香港已经是国际经济城市，上海也是一个需要发展的很重要的国际经济城市，这是由它的地理位置和经济基础决定的。但上海由于历史原因，十年前显得有些落后了，基础设施、产业结构都需要改进。面对这样的老工业城市如何改进的问题，中央选择了以浦东开发为契机，

振兴上海。这是一个很好的办法。大家知道，旧城改造是很困难的，往往比建一个新城还要贵，因为要受到旧的道路等条件的限制。浦东原来是上海相对不够发达的地区，好的建筑很少。浦东到现在为止开发 9 年了，各方面总的投资约 300 亿美元，初步建成了陆家嘴的金融贸易区、金桥的现代工业区、外高桥的保税区、张江的高科技区。浦东地区的基础设施建设较好，道路、通讯、水电都充分供应。外国的跨国公司也在这里建立了很多的办事处，这里的外资银行可以开展有限度的人民币业务。浦东这个以往只有上海本地人知道的地名，现在已经全世界知名，在美国出版的世界分册地图上就标出了浦东的位置。

江泽民同志说过，浦东是中国改革开放的标志，选择这样的一个地方开会是很适当的，可以使外国人了解到中国改革开放的进程。

举个小例子，在财富论坛的主会场周围有块 10 公顷的绿地，这里原来是上海居民住宅最落后的地段，在 10 公顷的土地内居住着 3500 户人家，其密度可想而知，用 72 家房客描写这里一点也不为过。会场所在地原来则是个毛纺厂，由于结构调整、土地开发，毛纺厂迁移了，变成了现在这个先进的会议中心。从会场周围的变化，也可以看出浦东的发展变化。

去年我们曾经预计，本届财富论坛与会者将超过 400 人。现在与会者超过了 800 人，比预计的要好。曾担任过浦东新区管委会主任的您，对于财富论坛在这里举办有什么特别的感受？

当世界的经济巨子们在会议中心开会时，看到这样宽阔的马路，看着跨越黄浦江的桥梁和隧道，看着那些优美的绿地，他们不会想到，几年前这里还是一片拥挤的破烂不堪的居住区。在浦东刚刚开发的时候，有些西方媒体表示，浦东开发只不过是

一个口号，它不是一个真正的行动。当时只有基辛格博士说，这是一次真正的行动。第一次来浦东的人不会有这样的感受，但以前来过上海和参加过浦东开发的人必然会有这样的感受：以前黄浦江两岸在夜间只有一半是光明的，另一半是黑暗的，如今黄浦江的两岸相映成辉。如果单看陆家嘴的一些地区，它和世界上任何地区相比都绝不逊色。

最后赵启正主任谈到了他在浦东工作时为浦东写的一首歌，这首由美国波士顿交响乐团的作曲家谱曲、他亲自作词的歌是这样写的：你好，浦东/一个中国的美少年/生长于长江之畔/呼吸着太平洋的清风/你好，浦东/一个成长中的少年/融合着古今的智慧/面对着21世纪的路程/你好，浦东/你迸发出全世界的热情/全世界的人们都爱你。而这首歌，也正表达了将要迎来世界经济巨头的浦东张扬的热情。

序篇(二)

社会主义中国吸引资本主义精英

澳大利亚《金融论评报》记者罗文·克里克在'99财富论坛上海年会开幕的当天向该报发回一篇报道，题目叫《社会主义的中国吸引资本主义的精英》。

他在文章中说：“中国国庆 50 周年之际，世界各大公司精英将于本周会聚上海。企业大亨们在出席了由中共总书记、国家主席江泽民致词的会议之后，将飞抵北京与百万人共同庆祝新中国成立纪念日。

“中国已确定 50 条国庆宣传口号，包括‘全心全意依靠工人阶级’，或者是‘坚持以国有制为主体的多种所有制共同发展的经济制度’，以及‘以按劳分配为主体的多种分配制度并存’。这些口号即使算不上简洁，也算恰当。

“在上海新建豪华宾馆中，下榻着众多著名商人，包括通用电器、通用汽车、爱立信、诺基亚、百事可乐、可口可乐、索尼、波音等公司的首席执行官，还有澳大利亚洛德秀渡假村主席约翰·科比。

“只有公司的主席，董事长，首席执行官员有资格被邀请。

其他与会人员包括罗伯特·鲁宾、李光耀、基辛格、保罗·克鲁格曼，以及来自北京和上海的重要领导。

大公司首脑们的此次中国之行，将给中美双方阻碍中国加入世贸的贸易保护主义者以痛击，极大地支持中国加入世贸的努力。……”

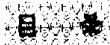
罗文·克里克为如此众多的经济巨子被中国吸引，千里迢遥来到上海只为开一个“例会”感到不解和震惊，因此他没能具体指出这种“中国吸引力”到底是什么”。

北京青年记者在财富论坛上海年会，开幕前曾采访了国务院新闻办主任赵启正。他在两个小时的采访中，纵论今年在中国举行的财富论坛上海年会，洋洋洒洒，滔滔不绝，但主旨只有一个——什么是“中国的吸引力”，也就是回答了罗文·克里克的问题。

目 录

序	(1)
序篇(一)赵启正纵论财富论坛	(1)
序篇(二)社会主义中国吸引资本主义精英	(7)
第一章 精英的聚会(观点篇) (1)	
第一节 世纪的对话	(2)
了解中国才能把握世界——江泽民在开 幕式上的主旨演讲	(2)
50年后的中国:经济巨人? ——李光耀在 午餐会上的演讲	(5)
感情的重塑——基辛格在午餐会上的演讲	(9)
驾驭变革——罗伯特·鲁宾的演讲	(11)
第二节 东西方“脑力激荡”——中国未来 50 年	(14)
入关、通缩、国企、中美关系、资本市场—— 中国近期面临的几个问题	(15)
中国面临的最大挑战是什么	(17)

国企改革利刃高悬	(19)
跨国公司与中国经济	(21)
中国发展高科技的纲要	(23)
网络发展中的世界与中国	(25)
中国法制的进步与不足	(26)
金融改革:清醒的评价	(28)
踏上风险投资的快车	(29)
中国证券市场的今天和明天	(31)
中国房地产业前景如何	(32)
商业与美中关系的未来	(34)
最后的禁区——服务业如何开放	(35)
中国环境何日蓝天碧水	(37)
东西方用人观念的不同	(39)
在华投资成功的秘诀	(41)
中国进出口问题解析	(43)
“全球第一总裁”指点中国市场	(44)
第三节 财富论坛上惟一的一次圆桌会议	
.....	(47)
第四节 中国官员说了实话	
吴基传:中国确定信息产业发展重点 ..	(55)
曾培炎:中国将逐步开放服务性领域 ..	(57)
朱丽兰:反对滥仿“硅谷”	(59)
王岐山:中国金融急需解决的几个问题	
.....	(61)
吴晓灵:中国将继续开放金融业	(62)
徐匡迪:上海加快浦东开发	(63)
程安东:西部开发是希望所在	(64)



第五节	中国学者有话要说	(65)
	林毅夫:中国经济增长的潜力还有多大	(65)
	胡鞍钢:中国的“安全挑战”	(68)
	陈章良:21世纪的大学没有围墙	(68)
	樊纲:中国现在该干什么	(71)
	张维迎和许小年的对话:什么阻碍中国企业进步	(75)
第六节	中国企业家:吃酸葡萄	(84)
	张瑞敏:要做由小到大的强者	(84)
	赵新先:瞄准世界最大植物药厂	(86)
	刘永好:不同时代有不同企业精神	(88)
	张朝阳:互联网给人选择权	(90)
	曾强:到财富论坛找财富	(92)
第二章	500 强的中国情结和中国的 500 强情结(反思篇)	(99)
第一节	欲独霸世界 先逐鹿中国	(99)
第二节	跨国公司在中国越来越赚钱	(107)
第三节	盖洛普调查中国人的老板热	(111)
第四节	向 500 强发问	(114)
	盖茨,你牛什么——中国百姓提问 500 强	(114)
	500 强,我比你还差什么——业界求教	(120)
	500 强	(120)

	500 强回答中国百姓	(126)
第五节	中国银行:中国老牌 500 强	(136)
第六节	时代不同了 工行长大了	(140)
第七节	中粮公司:到世界上二次创业	(143)
第八节	中化公司:身在 500 强 还想强中强	(146)
第九节	中国五巨头纵论入围《财富》500 强	(148)
第十节	中国企业离 500 强有多远	(151)
第十一节	今天的启示明天的企盼	(156)
第十二节	光荣与梦想	(168)
第三章	与世界大亨握手(人物篇)	(175)
第一节	500 强总裁身值天价	(175)
第二节	总裁座机纷至沓来	(179)
第三节	他领导的产业青春激荡——雷石东	(183)
第四节	他的身价世界第一——戴尔	(189)
第五节	让北京人喝“法国自来水”	(196)
第六节	中国市场未来最大——瓦格纳	(201)
第七节	芬兰的第三条腿——奥利拉	(202)
第八节	爱立信总裁科德川与 TCL 总裁对话	(207)
第九节	主持人对话杨致远	(212)