



干掉一切对手

看**高盛**如何算赢世界

是谁搞死了【雷曼兄弟】？是谁让石油【疯狂】？

是谁把【奥巴马】推上总统宝座？

是谁在【打劫】中国？是谁让全球【颤抖】？

李德林◎著

最大胆的财经畅销书作者李德林 继《德隆内幕》《黄光裕真相》后再曝最惊人真相

揭底潜伏在全球范围内的隐权力机构
探秘世界级顶尖商业战争背后的操盘内幕

中国第一操盘手**丁福根**

平安证券总裁**薛荣年**

倾情
推荐

凤凰卫视主持人**曾子墨**

《潜伏》导演**姜伟**

腾讯财经

凤凰网 ifeng.com

网易财经 money.163.com

sina 新浪财经

搜狐财经

和讯 richart.com

© 李德林 2009

图书在版编目(CIP)数据

干掉一切对手/李德林著. —沈阳: 万卷出版公司,
2009. 10
ISBN 978-7-5470-0336-7

I. 干… II. 李… III. 金融危机—研究—美国 IV.
F837. 125. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 182640 号

出版发行: 北方联合出版传媒(集团)股份有限公司
万卷出版公司
(地址: 沈阳市和平区十一纬路 29 号 邮编: 110003)

印刷者: 北京市凯鑫彩色印刷有限公司

经销者: 全国新华书店

幅面尺寸: 166mm × 235mm

字 数: 250 千字

印 张: 18

出版时间: 2009 年 11 月第 1 版

印刷时间: 2009 年 11 月第 1 次印刷

责任编辑: 王亦言

特约策划: 刘杰辉

装帧设计: 灵拓传媒

ISBN 978-7-5470-0336-7

定 价: 29.80 元

联系电话: 024—23284090

邮购热线: 024—23284050

传 真: 024—23284448

E-mail: vpc_tougao@163.com

网 址: <http://www.chinavpc.com>

干掉一切对手

目录

序 大佬的秘密

第一章 别了，雷曼兄弟

美国牛，滚回老家去

历尽劫难的兄弟

大卫背后的幽灵

兄弟背后捅刀子

救命的 SEC

大兵勾结了太君

韩国的高盛魅影

梦断东方骑士

完胜的韩国战场

第二章 谁在操纵美国？

考克斯杀一儆百

“19 条命”老猫的最后挣扎

逼上绝路的保尔森

“疯狂”的石油

神秘的国会报告

给希拉里一耳光

石油发动了战争

奥巴马背后的真正推手

高盛，实在是高

第三章 独步金融江湖

保险老大生死劫

CDS：让 AIG 病入膏肓的致命毒药

谁来拯救 AIG

绝妙好计：连环局步步紧逼

秘密杀手锏：击碎玻璃计划

保尔森舌战群雄

天才少年：保尔森背后的高级幕僚

白宫的影子主人

谁的美联储

第四章 全球隐秘操控

消失的石油大亨

神秘的影子操控者

飞往北京城的欧洲密使

割裂中国石油石化棋局

隐秘击杀航油王

最后的逼宫

俄罗斯再现豪赌杀局

高盛的里海尖刀

杰润上演中国猴戏

钢铁大王的诡异计划

妖姬的魔力

反间计击退俄罗斯大亨

第五章 干掉一切对手

一个马夫的发家史

1929 年大崩盘：危险的天才

高盛偷师 IBM

百年铁打的营盘

血红天使的训戒

白宫高盛旋转门

漫长的流血仕途

神秘的狼毒箭：杰润

横扫英伦亚平宁

绝密杀手锏：高盛铁三角

第一章 别了，雷曼兄弟

“是谁说出去的？”雷曼兄弟 CEO 理查德·福尔德 (Richard Fuld Jr.) 气急败坏地敲打着会议室的桌子，声嘶力竭地质问参会的雷曼兄弟执行委员会成员。“太可怕了，连我们的飞行记录都被别人掌握的一清二楚。”福尔德啪的一下将《华尔街日报》扔到桌子上，使劲拽了拽脖子上的领带。

再没有了往日的绅士风度，他心中的火苗噌噌地往上蹿。韩国之行让福尔德已经非常恼火，流言犹如病毒一般迅速地渗透进了雷曼兄弟的血液。

5000 多亿美元的负债，82 亿美元的亏损，就像是一把刀子，狠狠地扎在福尔德的心坎儿上。原以为能够拯救雷曼兄弟的东方骑士，却无情地击碎了他的美梦，宛若晨曦处子，飘逸得让人心碎。

这背后一定有阴谋！到底是谁要搞死素有“19 条命的猫”之称的雷曼兄弟？

一阵阵阴森的恐惧让铁腕福尔德脊背发凉，他搞不懂，这究竟是怎么回事？

“美国牛滚开！”韩国人愤怒的吼声仍然回响在福尔德的耳边，一遍一遍地刺痛他的中枢神经。他浑然不觉，那张漂亮的绝命之网已经悄然张开，一把隐秘的长剑正在等待着他的到来，曾经的那位犹太兄弟出招了，真正的较量才刚刚开始。

1. 美国牛，滚回老家去

2008 年 6 月 1 日，全球的孩子们正在兴高采烈地欢度国际儿童节。

这一天一大早，新泽西州的一架商务包机直飞韩国首尔，机舱里是死一般的沉寂。此时，理查德·福尔德的脑子里，满是那个摇头晃脑，在 CNBC 电视画面中大放厥词的绿光资本 (Greenlight Capital) 对冲基金掌门人大卫·埃霍恩 (David Einhorn) 的影子。这个人，简直就是恶魔一般的奸商，居然跑到电视上，发动华尔街，不，应该是发动全球的投机商人做空雷曼兄弟股票！他这明摆着是要发动群众干革命，把雷曼兄弟往死里整！

福尔德在心里不停地诅咒埃霍恩，希望他连同他的绿光资本，在这一次全球金融海啸之中灰飞烟灭，彻彻底底地从这个地球上消失，最好永远都不要再听到一点儿关于他的消息。然而，奇迹就是奇迹，并不是说你想让它发生就会发生的。福尔德的诅咒似乎并没起到什么作用，他万万没有想到，韩国之行，已经犯下了一个大错。

在机场出口，福尔德看到了一个熟悉的身影。

这个人，就是韩国产业银行第一天上任的 CEO 闵裕圣。他经常一副笑眯眯的样子，是典型的高丽人种。这位爷，最初是雷曼兄弟驻首尔的副代表，后来到摩根士丹利镀金，担任驻首尔首席代表后，身价一路看涨，不仅当上了韩国证券交易所的委员，还坐上了友利银行副董事长的宝座。福尔德很欣赏闵裕圣的果敢，好说歹说将其再次挖到雷曼兄弟，将雷曼兄弟驻首尔首席代表的宝座交给这位爷。但没想到韩国产业银行 CEO 的诱惑，让这位爷在雷曼兄弟死亡前夕动心了。

不过，闵裕圣很够意思。

雷曼兄弟的财务越来越烂，亏损相当的严重，老本儿都快亏光了，生命垂危。刚到产业银行的闵裕圣没有忘记垂死挣扎中的老东家，决定在雷曼兄弟最危急的时候，拉一把。他打着自己的小算盘，想来个一箭双雕，一来拯救了自己的老东家，显得自己特别仗义；二来给产业银行带来绝佳的扩张机会，也好奠定自己第一 CEO 的黄金地位。

福尔德在看见闵裕圣的一瞬间，就变得无比激动。那心情，就像沙漠里一个历经长途跋涉、极度饥渴的旅人，突然看到了一片绿洲。就算那是幻影，也会激起无限渴望。福尔德紧

紧地搂住闵裕圣的肩膀，差点就是鼻涕一把泪一把：“兄弟，你简直就是雷曼的救星。”

韩国，是雷曼兄弟寻觅东方骑士的战略要地。

2007 年美国房地产泡沫破灭后，大量高价买房的人不愿意再还购房贷款，致使发放贷款的机构烂账越来越多，金融机构的可流动资金越来越少。在这场可怕的金融风暴中，雷曼兄弟算是惨到家了。雷曼发行了大量的房贷金融衍生品，现在是焦头烂额，急需一大笔钱让公司运转起来。福尔德太清楚了，要指望美国的金融机构躲过这场灾难简直是妄想，现在大家都是自身难保，都在想着自己怎么活命。

福尔德迫不得已，只好将目光投向了东方的中国、韩国、日本。

韩国产业银行是政府全资控股的国有商业银行，目前能跟产业银行抗衡的只有 1999 年亚洲金融危机之后，在高盛出手拯救下起死回生的韩国国民银行。

金融圈子实在是太小了，无论闵裕圣是担任摩根士丹利的首席代表，还是雷曼兄弟的首席代表，他在韩国都跟高盛首席代表死磕过数次。就连现在到了产业银行，又要跟高盛曾经控制的国民银行展开厮杀。

现在闵裕圣心里也是忐忑不安，他知道老东家的期望，但他做不了主。这一次的交易可能会让福尔德更为愤怒，他说不出口，每一次话到嘴边又咽了回去。他指着一路的风光向福尔德介绍，挤都难以挤出一点笑容的福尔德只有不断尴尬地点头附和着，偶尔冒出一两句 Very Beautiful。

雷曼兄弟高管的车刚驶入首尔大街，一行人就全都傻眼了。

大路已经被拥堵了，满大街都是愤怒的人在吼叫，手持着蜡烛，打着横幅。福尔德满脸惊讶地望着窗外，虽然他听不懂韩国人在吼什么，但身上总有一种发毛的感觉，直觉告诉他，韩国人很生气。

看到福尔德惊讶的表情，闵裕圣搓了搓手，很不好意思地向他解释着。

“美国牛滚开！”闵裕圣的秘书在一旁冷冷地冒出一句话，车里的气氛顿时变得尴尬起来。

理查德的心底是无比的愤怒，真够背的！雷曼兄弟这一头华尔街的公牛已经一泄如注，跟拉肚子一般，失去了往日的高傲，现在自己刚到首尔，这些韩国人怎么可以这么没有教养，没有礼貌呢？真操蛋的晦气。

克制，一定要克制。

福尔德摇了摇头，只发出了一声叹息。闵裕圣虽然曾经是自己的部下，但他现在是雷曼兄弟的东方骑士、拯救者，自己带着一帮雷曼兄弟高管，一大早不远万里飞到这个癫狂的地方，最重要的使命是来请韩国人救命的。要是搁在平时，依照他的火暴脾气，那还不叽里哇啦一通，好好教育闵裕圣的秘书。

闵裕圣瞪了秘书一眼，太不懂事的家伙，福尔德就是美国佬，怎么能这样直白地说呢？在次贷危机爆发之前，福尔德可是雷曼兄弟的铁腕拯救者。他不仅把雷曼兄弟从美国运通银行独立出来，而且在 9·11 总部大楼灰飞烟灭之后，让这家号称有“19 条命老猫”的机构重新焕发了生机。在华尔街，理查德·福尔德绝对是个人物。他以自信、高傲、凶狠、果断著称，被人称为“华尔街最凶狠的斗牛犬”。

闵裕圣不想让老东家太尴尬，他苦口婆心地给福尔德解释，韩国人为什么要嚷嚷。原因是韩国政府恢复进口美国牛肉，吃惯了高丽泡菜的韩国人，担心具有疯牛病隐患的美国牛肉搞疯韩国人。可万万没有想到的是，这一次竟然有四万多韩国人拥到首尔街头。示威的韩国人拥向孝子路、景福宫、三清洞街，直奔总统府青瓦台，逼得警方排成人墙控制局势，示威者便开始鸡蛋加青菜招呼这些手持灭火器、消防水泡的警察，警民混战一团。

福尔德有点搞不懂韩国人了，美国出口到韩国的牛肉是要进行严格食品安全检查的，他们还瞎闹啥？简直就是无组织无纪律。

但他哪儿知道，事实上，美国的疯牛肉只是导火索……

这一场牛肉引发的韩国骚乱的背后，那根脆弱的神经已经牢牢地被雷曼的敌人抓住了。

在闵裕圣的努力下，雷曼兄弟一行终于到了约定的酒店。

福尔德刚一落座，就收到了一个让他震惊的消息！据称，高盛的操盘手正在四处散步雷曼兄弟的谣言，甚至一个又一个地给对冲基金打电话，要求一起卖空雷曼兄弟。其实就在上飞机前，他已经听到了一个非常可怕的消息：华尔街的大腕高盛，正在有预谋地做空雷曼兄弟。但他那时还不相信，这位曾经亲密的合作伙伴，现在的竞争对手，一个同样具有犹太血统的全球大行竟会如此卑鄙。但现在，他真的有点怀疑了。

闵裕圣能够从福尔德焦灼的神情感觉到，铁腕老东家现在一定是如坐针毡。闵裕圣凑到福尔德耳边咕咚了一会儿，马上就让福尔德笑开了花。这个异想天开的想法就是，产业银行已经秘密跟韩国的金融集团进行过接触，希望组建一个韩国金融团来拯救雷曼兄弟。

然而福尔德还没有高兴两分钟，产业银行的具体方案马上就让他的脸变色了。原来，产业银行的第一目标是购买雷曼兄弟的资产，而不是福尔德所期望的那样，购买雷曼兄弟的股票。

雷曼兄弟太需要钱了，钱就是命，但这钱绝不能用雷曼兄弟的资产来换，福尔德坚决不同意。

闵裕圣心里那个艰难，福尔德现在这个样子哪里能够体会到？他到产业银行虽然当上了一把手，但毕竟立足未稳。购买雷曼兄弟这样的庞然大物，不是他自己一个人说了就算的。更何况产业银行是国有商业银行，海外并购是需要韩国金融服务委员会通过的。

老东家身陷绝境，到底是购买资产还是购买股票？闵裕圣也无法决定，他只能替福尔德愤怒那个该死的对冲基金老板埃霍恩。现在美国做空雷曼兄弟股票的人比银行门口一大早排队的都多，一旦产业银行购买了雷曼兄弟的股票，可能就真的是肉包子打狗，有去无回了，到时候习惯在国会现场上演武斗的议员们还不把自己给撕成八瓣儿？

福尔德急切的眼神中，是多么期待自己的老部下，现在的救星能够发发慈悲呀。那一刻，华尔街大腕的傲慢扫地，尊严全无。闵裕圣如芒在背，不知该如何应对，只能保持沉默。

“美国牛滚回去！”韩国人叽里哇啦的吼声让福尔德越来越不自在。

僵持在无声的沉默之中，理查德·福尔德终于失望了。

2. 历尽劫难的兄弟

理查德·福尔德愤怒地站起来，咬着牙帮子，大吼：“他妈的，活见鬼了？”

整个华尔街、全美国人，不，地球人都知道，雷曼兄弟那位铁腕的爷，带着一帮子老少爷们，坐着商务包机去了一趟首尔，一到首尔的大街，就遭遇愤怒的韩国人的辱骂，最后在近乎哀求之中，灰头土脸地于2008年6月5日飞回新泽西州。韩国之行没有找到雷曼兄弟的拯救者，带回来的只有伤心欲绝。

福尔德此刻备感羞辱，但他不知道，华尔街的大腕们没有心情，也没有资格嘲笑雷曼兄弟丢人的东方之旅，他们惴惴不安，很清楚地知道，也许明天倒下的就是自己。这并不是杞人忧天，不要小瞧了雷曼兄弟，那可是有着长达158年的生命，在19次危机之中躲过生死劫难的华尔街老猫，血管里流淌着的是犹太人顽强坚韧的血液。

会议室出奇的安静。

福尔德突然感到一阵寂寞，可怕的寂寞，那是自己从未有过的孤独感，如同寒冰一样包裹着自己。自己的一举一动怎么都在记者的眼皮底下呢？福尔德感到一阵阵的后怕，这背后一定有人要置雷曼兄弟于死地。40年了，从青葱少年到两鬓白发，在雷曼兄弟，在华尔街，福尔德阅尽千帆，看遍事态炎凉。

1969年，年仅23岁的科罗拉多大学生理查德·福尔德，以实习生身份走进雷曼兄弟大门，成为一名债券交易员。没过几天，雷曼兄弟第三代掌门人罗伯特·雷曼就去世了。让这个实习生奇怪的是，三个犹太兄弟创办的雷曼兄弟居然没有一个接班人。雷曼兄弟陷入了无人掌控的权力真空状态。

此时，到处都是游行示威的抗战者。华盛顿大街上，上万名示威者高举着“尼克松是头号战犯”、“尼克松是亿万富翁的工具”等标语牌，新上任的总统不得不整天穿着防弹背心上班。尼克松仅仅上台4个月，越南战场又死掉了4000多美国士兵。整个美国陷入了厌战的低落情绪之中。

为了尽快缓和国内的金融危机，1969年6月8日，尼克松总统在中途岛宣布：在当年8月底以前，从越南撤出美军2.5万人。这是尼克松政府从越南的第一次撤军。

但撤军并没有立即提振美国的经济，持续的不景气让群龙无首的雷曼兄弟陷入一片混乱之中，甚至出现利率失误，整个公司当年亏损670万美元。福尔德怎么也没有想到，自己刚刚进入雷曼兄弟，这家华尔街大腕就面临要关门的命运，真是倒霉得要命。留守高管宣布了“勒紧裤腰带计划”，曾经声名显赫的雷曼兄弟不得不艰难度日。

勉强维持到1973年，挖来了贝尔豪威尔公司的CEO兼主席皮特·彼得森后，雷曼的情况才得以好转。彼得森接管公司后，完成了一些并购，使公司摆脱了亏损，并连续5年保持赢利。1977年，雷曼兄弟合并了库恩-洛布公司。这曾是华尔街最有名的犹太投行，20世纪初排名仅次于JP摩根公司。二战后，库恩-洛布公司日渐没落，遭遇资本危机后，遂被雷曼兄弟公司收入囊下。合并后，公司更名为LehmanBrothers, Kuhn, Loeb Inc.，在所罗门兄弟、高盛、第一波士顿信贷等豪强分食美国投行市场的情况下，雷曼兄弟重返华尔街大佬行列，排座第四把交椅。

库恩-洛布公司在国外的名气比雷曼兄弟大很多，就连当年在中国东北发生的日俄战争都有份儿掺和。当初，这家公司的创始人雅各布·希夫，为了报复基什尼奥夫大屠杀、反犹太主义行动真凶沙皇尼古拉二世，在日本人没有任何优势战胜沙俄的情况下，向日本提供了两亿美元的战争风险贷款，支持日本人在中国东北跟沙俄开战。最终，雅各布·希夫获得了明治天皇授予的勋章。后来，希夫还策动美国总统伍德罗·威尔逊参战，同时跟英国王室、日本政府保持亲密关系，为这些政府提供贷款支持。在国际上，库恩-洛布公司的知名度超越雷曼兄弟，甚至超越高盛，所以雷曼兄弟曾以KuhnLoebLehmanBrothersInc出现。

就在彼得森接管雷曼兄弟之后，福尔德所在的交易部来了一位脾气暴躁的交易员尼维斯·格鲁克斯曼。这位爷怎么看福尔德都觉得是块可以调教的料，很快福尔德就转运了，由实习生升任操盘手。10年之后，格鲁克斯曼执掌雷曼兄弟，福尔德升任雷曼兄弟固定收益部门主管，他带领团队创造了当时部门利润的最高历史纪录。一年后，福尔德开始兼管股票部门。他负责的那两个部门，贡献了雷曼当年2/3的利润。

然而，命运仿佛总是在戏虐福尔德。

1984年，福尔德怎么也没有想到，自己的伯乐兼恩师格鲁克斯曼会将雷曼兄弟卖给美国运通。虽然雷曼兄弟的规模扩大了10亿美元，但是雷曼兄弟再也不是驰骋资本市场的自由人了，从此以后只能过着寄人篱下的生活。一旦陷入困境，再也不会出现1969年那种生死关头勒紧裤腰带度过危机的局面，而是随时可能被美国运通给阉割掉。雷曼兄弟的精英们一拨一拨地跳槽了。

福尔德隐忍偷生。

1994年，在雷曼兄弟高管差不多走光的情况下，坚守了25年的福尔德被任命为雷曼兄弟负责人。望着台下雷曼兄弟坚守的员工，福尔德激情澎湃，几乎是疯狂地吼叫道：“我身上流淌着绿色的血，因为那是雷曼标志的颜色。”

话音一落，台下的员工顿时热血沸腾。这句话是颇有含义的，想一想，美钞不就是绿色的吗？福尔德的用意不言而喻。

9·11事件爆发后，雷曼兄弟的总部毁于一旦。华尔街的大佬们都抱着双手，冷眼旁观，准备看雷曼兄弟如何在世贸废墟下流尽最后一滴血。

但福尔德没有给那些冷漠的大佬们看笑话的机会。到了2007年，福尔德将雷曼兄弟的资产规模扩大了6倍，手上掌握了7380亿美元的金融衍生工具合约。100多年后，这家寄人篱下的孤儿在福尔德的掌控下完全独立，并成功上市，重回华尔街大腕级投行行列。再次与同样具有犹太人血统的高盛平起平坐，成为华尔街次级债的绝对大佬。

3. 大卫背后的幽灵

如果你曾经把失败当成清醒剂，就千万别让成功变成迷魂汤。

看似一帆风顺、前途无量的福尔德，万万没想到，他豪赌金融衍生工具的大手笔被埃霍恩给瞄上了。

CNBC的电视画面让福尔德头大。该死的埃霍恩摇头晃脑地在主持人面前炫耀他是如何做空贝尔斯登的，现在又将怎样做空雷曼兄弟，甚至还满怀信心，预言雷曼兄弟一定会重蹈贝尔斯登的覆辙。在做空贝尔斯登一夜成名之后，无论是美国的民众，还是华尔街那些喜欢看热闹的大佬们，都愿意相信埃霍恩这一次是锦上添花。

埃霍恩绝对是走了狗屎运。

2007年7月底，法国巴黎银行(BNP Paribas SA)冻结了管辖的3只次级债基金，这是一个危险的信号。埃霍恩看到这个新闻之后反复地确认与分析巴黎银行的举动，判定是次级债基金投资出现了问题，否则巴黎银行不会壮士断腕。在华尔街，几乎每家大行都握有次级债，在全球前5大投行之中，贝尔斯登跟雷曼兄弟可是这项业务的大佬。

实际上，埃霍恩并不知道，高盛神秘的铁三角早已开始做空贝尔斯登跟雷曼兄弟了。蒙在鼓里的埃霍恩，最大的优点就是勤奋，这位爷自己一个人在家分析了一晚上后，第二天一大早就召集绿光资本的团队，大胆提出“次贷危机影响的地域和程度可能远远超出预期。”3天后，绿光资本的“信用篮子(credit basket)”诞生了——囊括高盛(Goldman Sachs)、大摩(Morgan Stanley)、美林(Merrill Lynch)、贝尔斯登(Bear Stearns)、雷曼以及花旗(Citigroup)等25支跨国银行和投行股票的投资组合。

埃霍恩完全就是瞎猫蒙死耗子，并没有一个准确的做空方向，而是对信用篮子里面的每只股票，分别以基金资产的1%进行做空。当第三季度的财报纷纷出台之后，埃霍恩这才有了一定的方向，将25家迅速压缩到6家。

2007年9月，埃霍恩出现在雷曼兄弟的投资者见面会上。

那个时候，福尔德对于埃霍恩没有什么好印象，也没有太在意。想不到，这小子让福尔德那么难堪，他咄咄逼人地站起来质问雷曼兄弟首席财务官埃林·卡兰，雷曼兄弟是否完全曝光次贷相关的损失？埃林·卡兰轻描淡写地告诉埃霍恩，雷曼兄弟的情况很复杂，不是外面一般的人能搞懂的。

埃霍恩判断埃林·卡兰在撒谎，他很愤怒地朝着记者的录音笔狂吼：“这不是简单的直觉，而是一种经验。人们明确提出问题且都是合情合理的问题，他们却报以虚伪的回答。”这一瞬间，埃霍恩坚定了做空雷曼兄弟的信心。

埃林·卡兰跟理查德·福尔德没有理会埃霍恩的胡搅蛮缠，甚至把埃霍恩当成是要宝的小丑。

2008年3月18日，雷曼兄弟2008年一季度财报以优于普遍预期的姿态亮相，每股收益0.81美元，及时挽救了已经连续呈现大幅下跌的股价，当天雷曼股票上涨46%，完全驱散了此前连续两天累计跌幅30%的阴霾。

福尔德不想给埃霍恩任何机会，他借着靓丽的财报，向投资者发表了激情洋溢的讲话，不断强调，雷曼兄弟在2006年就做空次级债获利颇丰。

这下，华尔街的投资者全都将埃霍恩当成了小丑。

埃霍恩气急败坏，再也按捺不住，不顾对冲基金神秘投资的惯例，毅然选择公开其做空行动。2008年4月初他第一次“空头”现身，雷曼兄弟股价从57美元开始连续小幅下调；一周后，埃霍恩露面抨击雷曼，随后，雷曼兄弟的股价降至50美元以下。

咄咄逼人的埃霍恩让雷曼兄弟的管理层陷入尴尬的境地，可是福尔德却没有办法让埃霍恩闭嘴。

2008年5月21日，埃霍恩对着一屋子的高端投资者发表演说，对雷曼兄弟的收益提出了批评，坚信雷曼兄弟的次贷风险没有完全释放。他对很多其他金融资产的估值提出了质疑，特别是雷曼兄弟没有对其所持65亿美元的CDO（债权抵押证券）作足够的冲减，这些头寸只是在一季度的财报中才被披露出来。而其他银行和华尔街公司，几个月前就公布了类似的头寸并进行了大规模冲减。福尔德所谓的雷曼兄弟2006年就开始做空次级债是谎言，首席财务官埃林·卡兰无法说清楚的财务问题证明雷曼兄弟的利润存在很大的问题，甚至可能造假。

雷曼兄弟这一次真是小看了他们眼中的小丑——大卫·埃霍恩。

“宜将剩勇追穷寇，不可沽名学霸王”。埃霍恩乘胜追击，利用2008年4月份的一份文件猛批雷曼兄弟。雷曼兄弟公布的其所持CDO中大约有25%的评级是BB+或更低（均为垃圾级），在持有包括16亿美元投资级以下头寸、规模为65亿美元的CDO的情况下，如何才能证明仅仅冲减2亿美元是合理的？让埃霍恩更加恼火的是，作为雷曼兄弟的首席财务官，埃林·卡兰拒绝对冲减规模进行解释，只是轻描淡写地表示雷曼兄弟预计会在第二季度计入更多损失。

愤怒的埃霍恩再次发表演讲，迅速在华尔街蹿红，雷曼兄弟的股票又开始下跌。

2.7%，这个跌幅不是埃霍恩理想中的下跌幅度。搞垮雷曼兄弟，自己的做空才是最后的胜利，埃霍恩已经开始变得疯狂。

事情越闹越大，埃林·卡兰不得不与埃霍恩进行沟通，但她并没有给埃霍恩什么新的解释，而是严厉地斥责埃霍恩出于一己私利，将给雷曼兄弟股东、员工甚至整个脆弱的美国金融系统带来致命的威胁。

埃林·卡兰的控诉让埃霍恩更加恼怒，他疯狂地加快了做空雷曼兄弟的步伐。

谁将笑到最后？

雷曼兄弟这只活了158年的19条命老猫，在打嘴仗上已经无法干掉埃霍恩，不得不向美国证券交易委员会提出请求，希望埃霍恩以及传播谣言影响股价的小丑们闭嘴。

美国证券交易委员会也不想看到埃霍恩在媒体上的过度张扬，这会将美国金融完全拖入危机的泥潭，对谁都不是好事，当然除了埃霍恩这类做空对冲基金的人。没想到埃霍恩理直气壮地回应监管部门：“旨在引导雷曼改善资本结构以及正视亏损。”

福尔德再也坐不住了，埃霍恩好像阴魂附体了，再这样折腾下去，雷曼兄弟就要玩完了。更可怕的是，高盛做空雷曼的传闻愈演愈烈。

婊子有意，商场无情。回到华尔街的雷曼终于相信，高盛真的在兄弟背后捅刀子。

福尔德不明白，高盛到底想怎么样？做空？收购？垄断华尔街？

干死雷曼兄弟，高盛最直接的好处就是少了一个竞争对手，在反垄断尺度很宽的布什政府，借助对冲基金之手吞并雷曼兄弟，一举成为华尔街绝对大佬，借刀杀人，何乐而不为呢？

阴损，真够阴损，见过无耻的，没见过这么无耻的。

其实，福尔德压根儿就没有看明白高盛的圈套，这就是一盘没有退路的死棋，华尔街是屠宰场，韩国更是一个看不见的深涧，等待雷曼兄弟的只有血淋淋的刀，看不见的刀。

4. 兄弟背后捅刀子

是时候了，百年恩怨是该做个了结了。

曾经人人羡慕的犹太密友，曾经的兄弟，如今成了竞争对手。蜜月在岁月的长河之中成为回忆，慢慢地消失了。高盛现在是阴招频出，飞刀曼舞，刀刀捅向雷曼兄弟的后背，刀刀见血。

话说在 1902 年那一年，高盛年轻的掌门人亨利·戈德门看好了铁路融资业务，企图分一杯羹。当时，摩根、斯佩尔、库恩三大家族垄断着铁路融资业务，一看到有人想抢食，三大家族分别向高盛施加压力。在这个时候，就连亨利的郎舅，也是他的合伙人也站出来反对他。郁闷至极的亨利·戈德门寻思了半天，认准了需要融资的企业越来越多，这一大好机会可不能就这么丢了。于是他决定联手密友、雷曼兄弟的掌门人菲利普·雷曼，雷曼兄弟当时算是有钱人家，两人一拍即合。

此后，亨利·戈德门每天中午 12 点都会给菲利普·雷曼挂个电话：“嘿，亲爱的菲利普，该吃午饭了。”挂完电话，亨利就会在公司门口张望菲利普，两人见面总是会乐呵呵地分享自己听闻的笑话段子什么的。德尔莫尼克市中心饭店大堂的伙计看见两人勾肩搭背走近饭店，就远远地迎上去，将两人带到二楼的一个小包房里面。饭店伙计上完菜后就退出来，两人开始在房间里开怀畅饮。

有一天，两杯烈酒下肚，亨利突然啪的一下拍在桌子上，很是感慨地说：“摩根、斯佩尔以及库恩他们财大气粗，我们两家是不是考虑深入合作，联手跟他们好好地干一场？”菲利普心里早就有这个打算，亨利恰好道出了他的心声。于是戈德门—雷曼公司诞生了，专门做股票销售业务。

俗话说，亲兄弟，明算账。友谊是建立在合理的利益分配上的，高盛跟雷曼的合作马上就面临一个关键的问题，谁才是真正的老板？高盛有客户资源却没有多少现金，雷曼兄弟在南北战争之后承担了战后重建的财务工作，这兄弟有的是钱。哥俩儿好啊，在饭馆里一合计，什么也别说了，利润二一添作五，平分的方式省事多了。高盛主要负责开发客户资源，雷曼兄弟的钱多用于包销的支付。

亲上加亲，亨利甚至将自己的妹妹嫁给了雷曼家族，股权业务合作加上婚姻嫁娶，算得上是双保险了。亨利·戈德门这样的和亲政策多少有点故意示弱的意思。没有雷曼兄弟大把大把的现金支持，高盛就算有再多的潜在客户也无法实现真正的融资。亨利·戈德门在自己最困难的时候选择了联姻，个中屈辱对高盛成长为最强大的投行公司这个梦想来说，那简直就太渺小了，完全可以忍受。一切都会好起来，这是犹太人骨子里的信念。

用雷曼兄弟的钞票赚取自己的客户，高盛的客户名单越来越长，两家合作了 30 年，65 家公司发行了 114 次证券。

遗憾的是，这段百年好合并没有太长久。亨利·戈德门将公司的控制权让给了自己的妹夫萨姆·沙切斯，这位爷一直很不满意亨利·戈德门跟菲利普·雷曼协定的利益分配方式。他觉得，合作期间客户的开发都是高盛跑前跑后，雷曼兄弟的人简直就跟地主一样，仗着有几个钱就当甩手掌柜。不过，刚刚接手高盛大权的萨姆·沙切斯，具有犹太人独具的容忍智慧，继承了亨利·戈德门的一贯传统，每天中午一到 12 点就要给菲利普·雷曼电话，相约

在中心饭店二楼共进午餐。

激情过后，恋人的一切慢慢失去了神秘，接踵而至的就是平淡跟无休止的猜忌。

高盛跟雷曼兄弟曾经无间的亲密，慢慢地消失在中心饭店二楼的包房里。翅膀越来越硬的萨姆·沙切斯对雷曼兄弟越来越不满意，甚至经常在心底埋怨雷曼兄弟的不求进步。他觉得没有高盛的努力，雷曼兄弟根本做不了什么包销业务，也许早就完蛋了。萨姆·沙切斯一直在午餐的时候试探菲利普·雷曼的态度，希望高盛能够分得更多的合作利益。

菲利普·雷曼一般都不跟萨姆·沙切斯正面商讨利益重新分配的问题，而是时常给萨姆·沙切斯讲一些花边新闻。1936年的某天中午，菲利普·雷曼刚刚落座，萨姆·沙切斯就给菲利普·雷曼来了一个难堪，转身准备下楼，菲利普·雷曼当时有点蒙了。萨姆·沙切斯装出一副很焦急的样子说：“走的时候保险柜没有锁好，我得回去锁一下。”菲利普·雷曼乐呵呵地搂住萨姆·沙切斯的肩膀说：“萨姆，我俩都在这里，担心什么？”

午餐完毕，萨姆·沙切斯正用大拇指抠牙缝里的残渣，菲利普·雷曼依然满脸微笑，但他其实早已心力交瘁。明摆着，萨姆·沙切斯今天这是在跟自己摊牌，高盛已经变得越来越自私贪婪了。如果自己继续装聋作哑下去，两家的关系会越来越紧张，这样下去对谁都没有好处，最后开心的是摩根他们，他们巴不得高盛跟雷曼兄弟分家甚至争得头破血流。到了友好分手的时候了，菲利普·雷曼拍了拍萨姆·沙切斯的肩膀：“兄弟，我们分家吧，不过说好了，以后两家无论遇到什么问题，都要和平解决，不能吞掉对方。”

萨姆·沙切斯有点惊讶，这可是菲利普·雷曼自己提出来的，和平还不简单？雷曼兄弟没有什么值得高盛去吞掉的地方。萨姆·沙切斯为了将雷曼兄弟踢出局，满口答应了雷曼兄弟的条件，分家的时候，61个客户高盛揽走了47个，留给雷曼兄弟14个。高盛对年轻的合伙人进行灌输式的教育，雷曼和高盛走向分裂的根源是雷曼兄弟根本不会做什么业务，他们是附在高盛身上的寄生虫。

分手后的高盛跟雷曼兄弟看上去依然相敬如宾，歧视却在高盛的合伙人之中一代又一代地延续下去。雷曼兄弟好歹也曾是大腕，怎么可能容忍高盛的长期歧视？库恩-洛布公司的并购就是雷曼兄弟要在投行领域跟高盛一拼的赌注。在没有高盛的日子里，雷曼兄弟一路生死挣扎，在次债危机到来之前，跟高盛一样，挤进了华尔街前5强，成为全球顶级大腕。

想不到，百年前的两家姻亲，如今，却反目成仇。曾经亲密无间的高盛居然在兄弟背后散布谣言。

无耻的谣言、隐秘的操纵。

已经成为华尔街数一数二大腕的高盛，在整个华尔街，不，在全球资本市场，都是一言九鼎。哪怕是谣言，听者都宁可信其有，现在，高盛的一句话，也足以让雷曼兄弟在华尔街死得很难看，这就是掌握华尔街话语权的神奇力量。

从首尔回来，福尔德一直在克制，但他没想到自己的行动会全部暴露，成为笑料。谣言还在像病毒一样疯狂地传播，高盛，曾经的兄弟怎么能这样呢？

那个冷漠的华尔街，那些冷酷的家伙，左手可能刚刚放下高盛交易员传播谣言的电话，右手就快如闪电一般，在电脑的键盘上敲出了卖空雷曼兄弟股票的指令。

福尔德越想越觉得可怕，越想越生气。两家分手的时候是有过约定的，高盛绝不能在背后下黑手。福尔德抓起电话，就打给了高盛首席执行官劳埃德·布兰克福恩(Lloyd Blankfein)。福尔德尽力克制自己满肚子的火气，没想到脱口而出的第一句话就让劳埃德·布兰克福恩很是不爽：“你不会喜欢这样的对话。”

劳埃德·布兰克福恩出身卑微，是一个邮政工人的儿子，在纽约布鲁克林区的廉租房长大，就读于一所条件艰苦的地方学校，靠奖学金读完了哈佛大学及哈佛大学法学院。毕业后，他做了一段时间的税务律师。后来，他应聘高盛，最初时惨遭失败。通过其他途径，他成功进入了高盛。从此，一路平步青云，特别是在保尔森接掌布什政府财政部长权柄之后，布兰

克费恩成了高盛的掌门人。

在成为合伙人之前，劳埃德就听到高盛的老板们在私下歧视雷曼兄弟的言论，没想到福尔德现在这么大火气。劳埃德能理解福尔德现在的心情，整个华尔街，不，整个美国都在看福尔德的笑话。跟一个快要完蛋的家伙生气完全没有必要，劳埃德没有争论。

“我最近听到很多杂音，一些高盛的交易员在散步关于雷曼兄弟的谣言。”福尔德压了压自己的愤怒，语气还算平和地继续说，“这不仅仅是听说而已，做空雷曼兄弟的对冲基金都跟这个谣言有关，我最近专门接触了不少散步谣言的交易员。”

福尔德如此振振有词，按照他的话，高盛就是雷曼兄弟股价下跌的罪魁祸首。

布兰克费恩面无表情地握着电话，现在的福尔德简直疯掉了，他说高盛交易员散步谣言，甚至给对冲基金经理电话，这都是违法的操纵，难道这个家伙死前要拉高盛垫背不成？布兰克费恩嗓子眼儿里的火气都快爆炸了，但是他忍住了，现在可不是时候跟福尔德撕破脸皮，完全没有必要，否则就形同鞭尸，实在有损高盛的声誉。况且他现在还不敢肯定高盛的交易员到底散布雷曼兄弟的什么谣言没有，更不能确认高盛的交易员是否给对冲基金打过做空的电话。

这一次是谣言，上一次是致命邮件。早在贝尔斯登死亡前的3月11日，高盛的信贷衍生产品业务部向客户发了一份致命的邮件，声称将不再为贝尔斯登的衍生品交易提供担保。这无疑告诉华尔街，高盛跟贝尔斯登的关系完蛋了。尽管高盛在邮件发出之后还假模假样地跟贝尔斯登继续进行合作，但是交易员的行为已经让贝尔斯登无路可走，最后的交易只是生命终结的垂死挣扎而已。贝尔斯登被高盛的邮件推向了死亡深渊，很多贝尔斯登的客户将交易合约转给了高盛。

虽然，现在福尔德没有掌握到高盛交易员的致命邮件，但是交易员私底下散布谣言完全有可能。面对愤怒的福尔德，劳埃德只是语气上感到很震惊：“我并未发现高盛有什么操纵行为，但高盛交易员倘若真有你说的这类情况发生，必将严惩不贷，高盛不会对违法行为坐视不管。”

福尔德依然在电话里唠唠叨叨，说什么雷曼兄弟跟高盛都有犹太血统，在危机面前要发扬犹太人团结合作的精神。更何况在一百多年前，雷曼兄弟跟高盛亲如兄弟，两家为了表示合作诚意，还相互联姻，当年的合作那是相当的愉快，后来两家还约定和平相处。在贝尔斯登倒闭之后，人人自危，随便一句谣言可以击垮任何一家百年老店的。

布兰克费恩在电话一端静静地听福尔德磨磨叽叽，福尔德说得没错，高盛跟雷曼兄弟确实在百年前是非常亲密的合作伙伴，他们亲密无间，每一个项目都有合作，甚至离开了高盛，雷曼兄弟的业务就做不下去了。但是后来分家了，高盛希望独立去一展身手。况且，雷曼兄弟并购了那个如狼似虎的库恩-洛布公司，让整个华尔街就陷入了恐慌。现在的雷曼兄弟，骨子里完全渗透了库恩-洛布公司老板雅各布·希夫的基因，犹如他的反犹太复仇一般，疯狂的让所有对手失望。

一个无助的人在绝望的时刻，就有说不完的废话，总希望能抓住一根稻草活下去。是的，福尔德现在就是这样婆婆妈妈的一个失去了灵魂的失败者。劳埃德压了压噌噌上蹿的火苗，忍住了没出声。相互对骂那是市井无赖，出手无形才是干掉对手的最高境界。

5、救命的 SEC

办公室里，员工们的眼神游移不定。

楼下守候着各路记者，一见雷曼兄弟的员工出去，就跟苍蝇一样扑上来。主题只有一个，

雷曼兄弟什么时候完蛋？雷曼兄弟的员工都快疯掉了，尤其怕下楼，他们不想象贝尔斯登倒闭那样，大批的员工抱着纸箱回家，然后抱着自己的老婆或者老公狂抹眼泪，第二天又开始疯狂地四处投递简历找工作。

从首尔回到美国的第四天，雷曼兄弟于6月9日提前公布了第二财季的收益状况，并表示已筹集到60亿美元新资本。所谓的新资本，实际上就是跟产业银行商讨过的出售股票问题，这个问题八字还没有一撇呢，福尔德已经急不可耐了。刺激，只有强力刺激，市场信心才能重振。

大卫·埃霍恩依然四处招摇，看样子不将雷曼兄弟搞死，这位爷是不会甘心的。当然，大卫·埃霍恩已经从福尔德的暴躁之中看出了端倪，尤其是福尔德气极败坏地给高盛总裁布兰克费恩打电话一事，整个华尔街传的是满城风雨，无人不晓，现在福尔德在华尔街已经成了没有穿裤子的小孩儿一样。

望着飞流直下的股票K线图，福尔德愤怒到了极点，仅凭大卫·埃霍恩那张没有积德的嘴，雷曼兄弟的股价不会像拉肚子一样止不住地往下跌。对，肯定是高盛的人在捣乱。现在华尔街的人都相信雷曼兄弟财务有问题，仿佛雷曼兄弟一死，华尔街的风险就彻底释放完了。福尔德很想给劳埃德再打一个电话，询问一下高盛内部是否调查了交易员在造谣。

不可能，布兰克费恩怎么可能在这个时候清查内部人呢？那样岂不是搬起石头砸自己的脚吗？布兰克费恩不会那么愚蠢。不行，福尔德咬牙切齿，等布兰克费恩自己查那些该死的散布谣言的操盘手，那基本是痴人说梦。跟自己说什么调查，一旦发现问题严惩不贷，布兰克费恩完全就是面子上给自己一点好脸色而已。还是自己亲自动手，才能丰衣足食。

布兰克费恩这个时候正坐在办公室里翻看雷曼兄弟的报告，他的嘴角露出一丝微笑，这个冒失的闵裕圣，刚到产业银行，就敢拿国有银行的钱来救这个烂账一大堆的雷曼兄弟，不是明摆着给李明博政府出难题吗？

可悲呀，福尔德已经铸成大错。

不过，还是要小心行事，布兰克费恩在心里反复琢磨，听说福尔德这几天跟疯了一样，到处收集高盛散布谣言的证据。华尔街上的谣言是无风不起浪，地球人都知道高盛在次级债这个业务上面运作的颇为神秘，几乎可以忽略不计，所以大部分人都会相信高盛正在做空雷曼兄弟，手下的交易员散布谣言也完全有可能。万一雷曼兄弟将高盛告到美国证券交易委员会，或者美联储，那高盛损失就大了，散布谣言、操纵股价面临的处罚可不仅仅是罚款，如果罪名成立，那么高盛在危机中辛辛苦苦建立起来的信誉可就全完了。

福尔德思前想后，看来要堵住大卫·埃霍恩的嘴，就要杀一儆百。对，这个时候只有将华尔街最大的空头高盛，那个散布雷曼兄弟谣言的曾经的兄弟举报了，才能平息事端。只要SEC（美国证券交易委员会）介入调查，到时候无论是舆论还是机构，都会相信SEC不会无中生有，那么肯定会怀疑高盛有问题，一旦高盛背上了这个黑锅，就证明雷曼兄弟没有大卫·埃霍恩宣扬的那么糟糕，也进一步证明高盛交易员散布谣言是落井下石的小人行径，雷曼也就得救了。

是高盛不讲兄弟情面要将雷曼兄弟置于死地的，雷曼兄弟158年没死，这一次自己不能让老猫丢了性命，谁向雷曼兄弟捅刀子，这刀子就要让美国证券交易委员会给捅回去。

想到这儿，福尔德心里头不禁乐了一下。不过如果单枪匹马跟高盛掰手腕，福尔德还不是十分有把握。听说贝尔斯登的垮台也跟高盛有关，贝尔斯登的老板也对高盛恨之入骨，如果联合起来捅高盛一刀子，也许死掉的就是高盛。对，就这么办。

说干就干，福尔德考虑周全之后，向美国证券交易委员举报了高盛，理由很简单：高盛交易员在恶意散布对雷曼兄弟不利的谣言，导致雷曼兄弟股价暴跌。

终于有人站出来举报高盛了，国会的议员们早就嚷嚷有人操纵股价。金融危机让SEC很是恼火，眼看股票指数一个劲儿下跌，市场一旦进入熊市，美国的股市可就元气大伤，那

就要等几年才能恢复，SEC 现在宁可信其有，就是要拿高盛来杀一儆百。

岂有此理，SEC 立即开始行动，像撒纸钱一样，广发传票，收到传票的不仅仅有举报高盛的雷曼兄弟、贝尔斯登，重要的还有高盛。SEC 甚至要求德意志银行和美林银行等第三方投行提供相关信息。为了查实雷曼兄弟跟贝尔斯登的举报，SEC 扩大了收集证据的范围，不仅仅要求各大机构提交交易记录，还要调取相关部门以及工作人员的邮件。

除了高盛，SEC 还决定抓住机会撒大网，打击以绿光资本为首的对冲基金的嚣张气焰，50 多家对冲基金公司统统都得到了美国证券交易委员会的传讯，要求提供关于贝尔斯登或雷曼兄弟股票卖空或期权交易的相关通信和数据。

狗急了也会跳墙，布兰克费恩没想到他的担心变成了现实，福尔德这一次是下狠手了，这是要整死高盛。

早在 2008 年年初，国会的议员们就强烈要求 SEC 彻查股市是否存在操纵行为。SEC 主席考克斯在 2008 年的 4 月 3 日到国会山，向参议院银行委员会进行情况说明，非常忧虑地告诉议员们，美国股市存在着“非常严重”的操纵股价行为，美国证券交易委员会将对操纵行为进行严厉打击。

在贝尔斯登倒闭之后，考克斯就曾秘密地调查过其中是否存在股价操纵问题。这一次 SEC 更是抽调了旗下的金融业管理局和纽约证券交易所监管部门，进行大规模联合调查。考克斯还向国会议员们拍胸脯，一定要找出那些恶意散布虚假信息、非法牟利的交易商。考克斯这次是坚定不移地相信，某些交易商通过散布虚假信息，引发投资者对一些上市公司稳定性的恐慌，恶意制造信用危机。

消息一出来，布兰克费恩就出了一身冷汗，现在不是操纵股价那么简单了。

雷曼太他妈的不厚道了，操纵股价就已经很严重了，居然还要被扣上“恶意制造信用危机”的帽子！这个考克斯也太小题大做了，就为了应付国会山的叫嚷，居然将金融危机的罪责推到股价操纵的中间商身上！这不是要将高盛推向火坑吗？

你不仁我不义，当年两大家族分手的时候可是承诺过永不竞争的，现在是你鲁莽暴躁，率先违背诺言，彻底撕破了脸面，那就别怪我不客气了。

去死吧！劳埃德愤怒地握紧了拳头。

2008 年 6 月 10 日一大早，福尔德就将管理团队召集到了会议室。

大家早已到齐了，只见福尔德喘着粗气，夹着文件夹快步走了进来。

会议室的肃静让福尔德觉得有点尴尬，从韩国回到美国，自己在执委会上发火，可能把大家吓坏了。不，这不是我的错。福尔德还是那么倔犟，现在整个华尔街的人都在等着雷曼兄弟死掉，自己在这个时候绝不能有一丝丝的软弱。

福尔德清了清嗓子，宣布会议正式开始。

“今天召集大家来，就是希望能够听听大家的意见，看看有没有什么好的办法能够帮助雷曼兄弟渡过难关。”福尔德直奔主题。

雷曼兄弟投行业务全球负责人休·麦基(Hugh McGee III)第一个开口了：“我觉得有些人应该辞职。”

一道寒光立即射向了休·麦基，福尔德希望他能够说得更明了一点。

“长期担任公司总裁的乔·格里高里(Joe Gregory)应该下台，他所作的一些运营决策很值得质疑。”休·麦基对乔·格里高里非常不满，“尤其是在财务问题上，是乔·格里高里让雷曼兄弟陷入被动的。还有首席财务长埃林·卡兰，她太无能了，跟一个小丑都纠缠不清，搞得雷曼兄弟一点儿面子都没有。”

乔·格里高里跟埃林·卡兰在旁边如坐针毡。

休·麦基可能还不知道，就在福尔德给布兰克费恩打电话之前，乔·格里高里已经给布兰克费恩打过电话，那语气几乎就是哀求。在雷曼兄弟，乔·格里高里真的很无奈，福尔德

是绝对的权威，雷曼兄弟走到现在这一步，自己无力改变。

休·麦基的不爽很快得到了同僚们的支持，普受欢迎的股票业务负责人赫伯特·迈克戴德(Herbert McDade III)毫不留情地提出雷曼兄弟需要大换血。

福尔德知道这两个家伙一唱一和的潜台词，可是乔·格里高里跟埃林·卡兰是自己的左膀右臂。福尔德不想在这个时候拿掉两人，全世界的记者都在盯着自己，每天都在报道雷曼兄弟要裁员，这个时候连总裁都拿掉，那肯定会人心惶惶。

会议在尴尬的气氛之中结束，福尔德征集方案的如意算盘完全落了空。

第二天，老朋友乔·格里高里敲开了福尔德办公室的门，还没等福尔德开口，乔·格里高里就将一份辞呈递到福尔德的面前。这是福尔德最不想看到的结果。乔·格里高里僵硬的面部肌肉抽搐了一下：“听说昨天会议上的另一个批评对象、首席财务长艾林·卡兰也写好了辞职报告，我们真的无能为力了。”

乔·格里高里伤心地离开了福尔德的办公室。

福尔德黑着脸，望着乔·格里高里慢慢消失的背影，那叫一个痛苦，这一刻，他真想再回到妈妈的子宫躺一躺。就在乔·格里高里进办公室的前两分钟，福尔德得到一个消息，韩国国民银行可能会向媒体宣布，不会参与由闵裕圣提出的，韩国金融机构组团收购雷曼兄弟的计划。

雪上加霜，雷曼兄弟这下真的人心涣散了。

就在福尔德急火攻心的时候，在首尔办公室的产业银行掌门人闵裕圣更是坐立不安，国民银行站出来向媒体说话，简直就是莫名其妙，雷曼兄弟现在压根儿就没有跟国民银行以及外换银行进行过接触，他们现在站出来说话到底是什么意思？给产业银行施压？

闵裕圣很想跟福尔德好好地再谈一次，国民银行还没有发出来的杂音一旦爆发，可能会影响到韩国金融委员会将来对收购雷曼兄弟的审批，尤其是产业银行作为国有银行，孤身一人站出来去拯救老东家，肯定会遭到韩国金融委员会的反对。

组团，不能再等了，要赶快组建一个韩国金融团。

这是闵裕圣最终琢磨出法子，方案看起来是两全其美。多拉几家韩国金融公司，韩国金融委员会在审批的时候就要考虑大家整体并购华尔街大腕想法，如果说产业银行一家错了，那么几家一起去收购，那就肯定错不了。况且，自己刚到产业银行，根基还没有稳定，组团可以分散收购雷曼兄弟的风险。想到这儿，闵裕圣立即给福尔德打了一个电话。

闵裕圣要来美国再次商谈，看来这事儿有戏。福尔德终于稍稍松了一口气，他站起来，走向咖啡吧，这几天的愤怒、压抑、痛苦已经让他变得有点神经质了，是该好好地喝一杯咖啡，清醒清醒了。

6. 大兵勾结了太君

肯尼迪国际机场的出口人头攒动。

福尔德带领着赫伯特·迈克戴德站在机场的出口，这是他最信任的总裁了。两人翘首以盼，等待着那位东方骑士，雷曼兄弟的救星。福尔德要让华尔街那些看笑话、把自己当小丑一样的家伙们好好瞧瞧，闵裕圣来了，雷曼兄弟有救了。

赫伯特·迈克戴德的右眼忽然突突跳了两下，该死的，活见鬼，赫伯特在心里诅咒道。这是一种不祥的预感，赫伯特没有当面说出来，现在的福尔德正处在兴奋之中，怎么能在這個時候扫他的兴呢。但赫伯特自己心里没底，在6月10日的会议上他也支持休·麦基搞掉总裁乔·格里高里，后来总裁的位子就轮到他坐了，但雷曼兄弟人心已散了，他不知道这个位子是否还能够坐热。现在谣言一天比一天厉害，但愿闵裕圣这一次来不是旅游。

闵裕圣出来了，福尔德像遇到了救世主一样，紧紧地搂住了他的肩膀。

真是悲喜两重天。闵裕圣这一次来谈的是股权交易，产业银行正在联系韩国的友利银行、韩亚银行，组建一个韩国金融团，集体重组雷曼兄弟。让福尔德开心的是，以产业银行为首的韩国金融团将向雷曼兄弟注资 60 亿美元以上的资金，或者持有 50% 以上的股权。

闵裕圣满脸的笑容让福尔德看到了生的希望。

多少钱一股？

一遇到钱就是一个尴尬的问题。拯救雷曼兄弟没问题，那是我老东家嘛，闵裕圣呵呵一笑，出钱总得说个清楚吧？产业银行是国有银行，稀里糊涂掏钱怎么可能，生意场上，一分一毫都要讲清楚的，否则自己一回到韩国，口水都能把自己淹死。在韩国，一年 20 万吨牛肉都能搞垮内阁总理甚至整个班子。现在，可是 60 亿美元的买卖，韩国议会还不成演武场？

闵裕圣在 CNBC 的电视上看到了那个大卫·埃霍恩的表演，雷曼兄弟的股价现在是一天不如一天。虽然雷曼兄弟向美国证券交易委员会告状，要让那个大卫·埃霍恩闭嘴，甚至连高盛都告了，但美国证券交易委员会还在着手调查，并将雷曼兄弟纳入了限制卖空交易的行列，但是限制卖空的保护性措施只有一个月的时效。

亲兄弟也得明算账，曾经的老伙计去拯救老东家，总不能坑了现在的东家吧？

只要买，那就只是一个多少钱的问题，福尔德开口就要每股 17.6 美元。

闵裕圣摇了摇头：“老东家，现在时局未稳，雷曼兄弟到底还有多少问题没有暴露，你，我，谁都没有把握，我们拿出大笔的现金注入，一旦雷曼兄弟是个无底洞，我们可就是血本无归啊。”

福尔德知道这是闵裕圣在压价，这个时候的老伙计可不比以前了，需要耐心地商讨。

“总的注入资金量我们商定，具体的价格要看问题最后暴露的程度。”闵裕圣的话听上去很有道理，福尔德还没有来得及高兴，闵裕圣话锋一转，“我希望老板你给我半年的时间，半年的时间雷曼兄弟的问题应该可以显现出来了。”

闵裕圣喜欢叫福尔德老板，这称呼让福尔德心里那个温暖就别提了。可是雷曼兄弟已经没有半年时间等待韩国人的钱了，8 月底的限制卖空令一到期，美国证券交易委员会如果没有查出什么证据，雷曼兄弟就再也得不到限制卖空的保护，到那个时候如果还没有重组的买家敲定，雷曼兄弟的股价肯定像拉肚子一样，稀里哗啦地下跌，就更卖不上价钱了。

谈判陷入了僵持。

闵裕圣飞回了首尔，福尔德在焦灼地等待回信。

这个时候福尔德并没有闲下来，他跟中信集团、日本三井住友银行，以及美国的黑石集团都进行了接触，希望能找到别的突破口。

中信集团旗下的中信证券曾经是贝尔斯登的签约盟友，在中国市场，中信证券的崛起对于高盛一类的外资投行带来了很大的威胁。借助贝尔斯登，中信证券一只脚伸进了华尔街。后来高盛做空贝尔斯登，断了中信证券进军华尔街的梦想，同时搞死了竞争者贝尔斯登，一箭双雕。贝尔斯登死掉以后，中信证券一直旁观华尔街的动静，这个时候怎么可能出手拯救雷曼兄弟呢？福尔德太一相情愿了。

日本三井住友银行那就更干脆直接了，他们回应福尔德的只有一句话，我们没有兴趣。

高盛看到福尔德病急乱投医，一定在背后笑了，福尔德在华尔街混了几十年，看来是白混了，日本三井住友银行跟高盛那一段秘密的恋情，福尔德居然一点都没有想起来。

美国大兵勾结日本太君，那是一段神秘而又传奇的交易。

话说 1986 年一个阳光灿烂的上午，高盛集团总裁约翰·温伯格（John Weinberg）的秘书安妮·艾瑞克森正在办公室打印一份文件，突然电话响起，安妮接起电话，非常礼貌地问对方的有什么需要帮忙。没想到对方很没礼貌，居然连姓名不通报一下，就直接询问，约翰·温伯格三周后的星期二是否在办公室。安妮对这个神秘人很不感冒，但她又确实无法知道