

最适合中国人的智慧

超值白金版

29.80

本书揭示了曾国藩成为“做人之圣贤”的玄机，解析了胡雪岩富甲天下的秘诀，透视了李嘉诚自主创业致富的奥秘。将这些智慧纳为己用，定能成为财富的拥有者。

曾国藩做人智慧 胡雪岩经商智慧 李嘉诚成功智慧

龙潇◎编著

曾国藩，中国晚清最具影响力的风云人物，“中兴第一名臣”。

胡雪岩，中国晚清百年难遇的商业奇才，富可敌国的“红顶商人”。

李嘉诚，中国当代最成功的企业家，连续16年蝉联全球华人首富。



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社



| 最适合中国人的智慧 |

曾国藩做人智慧

胡雪岩经商智慧

李嘉诚成功智慧

龙潇◎编著



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩做人智慧 胡雪岩经商智慧 李嘉诚成功智慧 /
龙潇编著. — 银川: 宁夏人民出版社, 2014.5
ISBN 978-7-227-05753-6

I. ①曾… II. ①龙… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872)
- 人生哲学②胡雪岩 (1823 ~ 1885) - 商业经营 - 谋略③
李嘉诚 - 人生哲学 IV. ① K827=52 ② F715 ③ B821

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 089493 号

曾国藩做人智慧 胡雪岩经商智慧 李嘉诚成功智慧

龙潇 编著

责任编辑 赵学佳

封面设计 王明贵

责任印制 李宗妮

黄河出版传媒集团 出版发行
宁夏人民出版社

地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 renminshe@yrpubm.com

邮购电话 0951-5052103

经 销 全国新华书店

印刷装订 北京中创彩色印刷有限公司

印刷委托书号 (宁) 0013362

开 本 1020mm × 1200mm 1/10

印 张 44

字 数 748 千字

印 数 10000 册

版 次 2014 年 5 月第 1 版

印 次 2014 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-227-05753-6/K · 812

定 价 29.80 元

版权所有 翻印必究



前言

曾国藩，中国晚清最具影响力的风云人物，被誉为“中兴第一名臣”、“中华千古第一完人”。其门生故吏颂之曰：“德埒诸葛，功迈萧、曹，文章无愧于韩、欧，实为一代名臣、名将、名相。”晚清政府旌表他：“学问纯粹，器识宏深，秉性忠诚，持躬清正。”梁启超称赞道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东也曾有言：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石则认为其可以做自己的老师，将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。他是儒家标杆，实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想，完成了立德、立功、立言“三不朽”的伟大事业；他是升官最快、做官有道、保官最稳的“官场楷模”，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他是培育、推荐和使用人才的高手，经他提拔的人才有近千人之多；他是中国传统持家教子的典范，他的家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，他志向远大，意志超强，自少年起就“立志自拔于流俗”；他是近代儒家宗师，其文集兼收并蓄，博大精深，更有传世家书成为家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”。他的为人之道、处世之法，一直为世人所推崇。

在同时代，中国还出了一位百年难遇的商业奇才，他就是富可敌国的“红顶商人”胡雪岩。胡雪岩是中国近代史上一位极富传奇色彩的商道领军人物，既纵横于商道江湖，又出入于朝廷庙堂之上。他以开钱庄起家，层层托靠，周旋于官府势力、漕帮首领、洋商买办之间，办药局，开丝行，贩运粮食、军火，坐收渔利，迅速成为商界巨擘，名动天下。他会逢乱世，结缘权贵，纳粟助赈，为朝廷效犬马之劳；他延洋匠，引设备，参与洋务，颇有劳绩；他筹饷械，借银款，力助左宗棠西征；他开设国号药局，形成“北有同仁堂，南有庆余堂”之势，声名远扬。他虽未熟读诗书，却能既富且贵，名扬四海，成为中国晚清的第一大富商；他白手起家，建立起跨领域、跨行业的商业帝国，是中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人，人送外号“大清财神”；他是获清廷特赐二品顶戴、赏黄马褂、准紫禁城骑马的绝无仅有的“红顶商人”。当时的民间流传着“古有陶朱公，今有胡雪岩”的说法，被左宗棠赞为“旷世不遇的商贾奇才”，后来鲁迅先生则称其为“中国封建社会的最后一位商人”。他的谋事才能、成事韬略，一直为世人所称颂。

到了中国当代，在华人世界里，李嘉诚无疑是最成功的商界领袖和励志楷模。他深受中国传统思想文化的熏陶，并将其与经商的学问结合在一起，白手起家，纵横商海，叱咤风云，挥洒自如。他连续多年稳居全球华人首富宝座，让几乎所有的华人企业家都心悦诚服；他是当代最成功、最杰出的商人之一，是无数渴望成功的人心目中的偶像；他是香港经济发展的晴雨表；他主导了香港半个世纪的地产风云；他经营着世界最大的港口，垄断着面向内地的输电线；他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；他是财富

与成功的象征，也是华人的骄傲。李嘉诚书写了一个让人惊叹的创业神话——14岁投身商界，22岁正式创业，30岁即成为千万富翁。他已经成为一个传奇，以自己雄厚的实力和庞大的商业帝国赢得了人们的尊敬，更为他赢得了“超人”的美誉。在2014年3月3日《福布斯》公布的全球最新富豪榜上，李嘉诚以310亿美元净资产居全球富豪榜第20位，连续16年蝉联华人首富之位。他的创富历程、成功智慧，一直为世人所惊叹。

我们在为这三位伟大人物所取得的傲人成就喝彩的同时，更希望能够从他们身上学到做人做事、成就大业的方法和学问，为自己的事业和人生提供一定的借鉴。因此，这部《曾国藩做人智慧 胡雪岩经商智慧 李嘉诚成功智慧》应运而生。

本书汇集了曾国藩、胡雪岩、李嘉诚三位人生楷模的做人做事智慧，揭示了曾国藩成为“做人之圣贤”的玄机，解析了胡雪岩富甲天下的秘诀，透视了李嘉诚自主创业致富的奥秘。全书共分三篇，上篇“曾国藩做人智慧”从曾国藩的政治生涯及生平故事出发，深入剖析了曾国藩在做人、做事、修身、持家、治学、处世、教子、交友、识人、用人、运筹、创业、为政、用权、治军等方面的主要思想和谋略，全方位地揭示了这位晚清“中兴第一名臣”为人处世的独到之处，披露了他沉浮官场数十年所得的经验和智慧，再现了曾国藩光辉而坎坷的传奇人生。中篇“胡雪岩经商智慧”将胡雪岩的商业手法进行了全面概括，总结为20条经商智慧，从商道、商誉、商机、远谋、借势、行事、圆融、变通、心态、人脉、眼光、交友、情感、善举等多方面进行探讨剖析，揭示了一代成功商人秘而不宣的经商绝活和官场秘籍，展示了胡雪岩性格、人格的复杂性和多面性，不仅能领略到晚清的历史文化和胡雪岩坎坷而辉煌的传奇一生，还能从中领悟到成功的经验与智慧。下篇“李嘉诚成功智慧”从坚守做人之道、合作求得共赢、建立通达人脉、善于任用人才、妥善缜密经营、明确辨别商机、掌握投资进退、遇事灵活应变、把握时机做局、力求长远制胜、知识改变命运、坚韧造就成功、家和万事兴等角度出发，通过对李嘉诚成长历程中的事例和在商场中奋斗的实战经验的详细阐述，将李嘉诚成功智慧中最闪耀、最精妙的部分展示给读者，并由此引发出人生的启示，堪称是对李嘉诚成功智慧的最佳阐释。

希望阅读此书的读者，能够对曾国藩的做人智慧、胡雪岩的经商智慧、李嘉诚的成功智慧有一个全面深入的了解，并将其吸纳入自己的人生当中，让它们成为自己的人生财富、成为实现自己目标和梦想的智慧资本，使自己在激烈的社会竞争中游刃有余并最终出人头地，成为财富的拥有者，成为自身幸福的主宰。



目录

上篇

曾国藩做人智慧

曾国藩做人智慧一

挺身特立，顽强不息

1. 倔强之心，男儿本色 3
2. 内圣外王，志在千里 5
3. 躬身入世，勇担道义 7
4. 壮志凌云，坚韧不坠 10
5. 江河百折，不改东流 12

曾国藩做人智慧二

千锤百炼，砥砺人生

1. 少年狂者，志在进取 15
2. 艰难困苦，玉汝于成 17
3. 败而不馁，退中求进 19
4. 用尽人力，成事在天 22
5. 功归于众，自满为戒 23

曾国藩做人智慧三

品格自励，修身为本

1. 慎独自持，雕琢性情 26
2. 血诚无私，胸怀坦荡 28
3. 敏于自省，蓄势待发 30
4. 善于改过，立志自新 32
5. 崇俭可久，养心养性 34

曾国藩做人智慧四

包容宽厚，海纳百川

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 心怀仁德，济世于危 | 36 |
| 2. 胸有雅量，以德报怨 | 38 |
| 3. 当忍则忍，不乱大谋 | 40 |
| 4. 大度能容，不拘小节 | 42 |
| 5. 卧薪尝胆，忍辱求全 | 44 |

曾国藩做人智慧五

韬光养晦，藏巧于拙

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 一味浑含，不令猜透 | 47 |
| 2. 藏身匿迹，伺机而动 | 49 |
| 3. 以静制动，达观权变 | 51 |
| 4. 谨慎行事，不留破绽 | 53 |
| 5. 激流勇退，远权避祸 | 55 |

曾国藩做人智慧六

齐家有道，后顾之忧

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 耕读传家，泽及后代 | 58 |
| 2. 以孝治家，长幼有序 | 60 |
| 3. 同胞和睦，立业兴家 | 62 |
| 4. 勤俭持家，不留余财 | 64 |

曾国藩做人智慧七

巧妙周旋，立于不败

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 身在朝廷，坐看深远 | 67 |
| 2. 心有灵犀，不露痕迹 | 69 |
| 3. 关键时刻，绝不退让 | 70 |
| 4. 避开是非，善保其身 | 72 |

曾国藩做人智慧八

当机立断，不受其乱

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 非常时期，非常手段 | 75 |
| 2. 适势而进，机不可失 | 77 |
| 3. 权衡利弊，果断应对 | 78 |
| 4. 言出必行，贯彻到底 | 80 |

曾国藩做人智慧九

沉着应对，从容做事

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 积极筹划，摆脱困境 | 83 |
| 2. 脱胎换骨，厚积薄发 | 85 |
| 3. 愈挫愈奋，一往无前 | 86 |
| 4. 顺不忘逆，回旋有余 | 88 |

曾国藩做人智慧十

广纳英才，知人善任

- | | |
|--------------------|----|
| 1. 引用正人，事业之基 | 91 |
| 2. 忠义血性，选将之道 | 93 |
| 3. 知人而治，为官之明 | 95 |
| 4. 扶人上马，送上一程 | 97 |
| 5. 择人而友，相得益彰 | 98 |

曾国藩做人智慧十一

以人为本，成功之道

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 治军以心，固军之本 | 101 |
| 2. 才者为先，责以实效 | 102 |
| 3. 集人之长，为我所用 | 103 |
| 4. 自立立人，自达达人 | 105 |

曾国藩做人智慧十二

审时度势，进退自如

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 天下局势，谋于大处 | 108 |
| 2. 曲径通幽，以柔克刚 | 109 |
| 3. 见微知著，洞察时局 | 111 |
| 4. 倡导变革，谋国之盛 | 113 |

曾国藩做人智慧十三

精诚团结，无坚不摧

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 收拢人心，情动于先 | 116 |
| 2. 统兵领将，治心为上 | 118 |
| 3. 广结天下，势不可阻 | 121 |
| 4. 潜移默化，影响团队 | 123 |

曾国藩做人智慧十四

有的放矢，处事有度

1. 凡事条理，必有章法	125
2. 釜底抽薪，应敌之机	127
3. 灵活创新，摆脱困境	129
4. 迂回婉转，卓见奇效	130
5. 根基扎牢，局面做大	132

曾国藩做人智慧十五

读书不辍，精于养学

1. 读书之道，贵以专精	134
2. 以变求新，经世致用	135
3. 大本大源，学问之致	137

中 篇

胡雪岩经商智慧

胡雪岩经商智慧一

道：商道即人道

1. 经商定要先做人	141
2. 帮人亦是帮己	143
3. 以道为先，凡事多为人着想	144
4. 不赚烫手钱	145

胡雪岩经商智慧二

誉：造一口长流井

1. 打造金字招牌	147
2. 商人应以商誉为本	149
3. 如何做到戒欺	150
4. 打好场面，坐稳生意	152

胡雪岩经商智慧三

远：决定成败靠远谋

1. 见识卓远，立足商界	155
2. 要想取之，必先予之	156
3. 做生意不可抱残守缺	158

4. 先赚名气后赚钱	159
------------------	-----

胡雪岩经商智慧四

借：白手起家的学问

1. 借资生财	161
2. 借势成势	163
3. 借誉生钱	164

胡雪岩经商智慧五

巧：巧妙行事，利在无形

1. 内部齐心，其利断金	166
2. 以逸待劳，造就机遇	167
3. 尺有所短，寸有所长	168
4. 以其人之道还治其人之身	170
5. 巧妙回击对手的挑衅	174

胡雪岩经商智慧六

忍：能屈能伸可做“方圆”之人

1. 不计前嫌，以德报怨	177
2. 忍一时之气，求一世之全	179
3. 有理也可忍让	180

胡雪岩经商智慧七

变：变化之中寻良策

1. 要善于变通	182
2. 巧变戏法，让闲置的资金“流”起来	183
3. 善于在风险变化中挖掘商机	185
4. 善于在变化中寻找机缘	186

胡雪岩经商智慧八

奇：不同的手腕，不同的眼光

1. 出奇才能制胜	189
2. 互相帮衬，事业腾达	190
3. 别出心裁“哄”市面	191
4. 行出于众，人必非之	194
5. 以义制不仁	195

胡雪岩经商智慧九

机：机会面前要当机立断

- 1. 不让财源与自己擦肩而过 198
- 2. 只要发现财源就立刻出击 200
- 3. 处处充满商机 202

胡雪岩经商智慧十

稳：稳可以增加你胜算的筹码

- 1. 保持沉稳的心态可以化输为赢 204
- 2. 化险为夷 206
- 3. 不为宠惊，不为辱动 208
- 4. 事缓则圆，不应急于一时 209

胡雪岩经商智慧十一

活：心活才可活一切

- 1. 过招洋人要靠活络的手腕 211
- 2. 明察秋毫，狭缝求财 213
- 3. 做生意不要墨守成规 215
- 4. 顺应时局稳定市场 216
- 5. 眼观六路，准确把握时局 218

胡雪岩经商智慧十二

缘：结挚友，成就辉煌事业

- 1. 精烧冷灶，赢得前途 220
- 2. 促良缘，结益友 221

胡雪岩经商智慧十三

圆：左右逢源可成大事

- 1. 做事要有个轻重缓急 224
- 2. 适可而止是智人之举 226
- 3. 不要逞一时慷慨 228

胡雪岩经商智慧十四

晓：通晓世事，百战不殆

- 1. 通“情”可以达“意” 230
- 2. 人可役物，但不可为物所役 232
- 3. 强强联手，制胜之道 233
- 4. 不可轻视江湖规矩 234

胡雪岩经商智慧十五

挺：担当风险，挺身而出

1. 商人要有刀口舔血的勇气 236
2. 心中要有大局 238
3. 身陷危境，义字当先 239

胡雪岩经商智慧十六

揽：人才永远是商业发展的资本

1. 舍得钱财赢得人才 241
2. 以诚相待才能交到贵友 242
3. 不拘一格用人才 243
4. 人脉即是钱脉 245

胡雪岩经商智慧十七

情：鲜花仍需绿叶扶

1. 女人可做好帮手 247
2. 遇到脾气相投的良伴 250
3. 男人要过美人关 251
4. 盛时而留，败时而弃 254

胡雪岩经商智慧十八

善：善为可以结善果

1. 人敬我一尺，我敬人一丈 256
2. 不赚结怨之钱 258
3. 乐善好施，名气远扬 259

胡雪岩经商智慧十九

信：信是人立身行事之本

1. 人信即商信 262
2. 做人一定要言而有信 263
3. 言必行，行必果 265
4. 危难之中，笃诚守信 266

胡雪岩经商智慧二十

警：以人为镜，可知得失

1. 用人也需疑人 268
2. 对待坏人不要手下留情 270
3. 勿把赌气作争气 272

4. 做事要有分寸，谨防顾前不顾后 274
5. 成亦官场败亦官场 275

下 篇

李嘉诚成功智慧

李嘉诚成功智慧一

做事先做人：打造人格品牌

1. 做人经商一脉相连 279
2. 用真诚做担保 281
3. 靠诚信赢天下 282
4. 信誉重于生命 285
5. 品德贵比千金 286
6. 体会付出的快乐 289
7. 大写人字天地间 290

李嘉诚成功智慧二

互惠通天下：以“合”求得共赢

1. 求和带来双赢 293
2. 要竞争更要合作 294
3. 不独利己，利益均沾 296
4. 优势互补，共谋双赢 297
5. 有钱一起赚，合作求发展 299

李嘉诚成功智慧三

长袖善舞：建立通达人脉

1. 先播种，后收获 302
2. 舍利取义得人心 305
3. 善待他人广结缘 307
4. 真心交友创大业 309
5. 精雕形象谋合作 311

李嘉诚成功智慧四

知人善任：得人才者得天下

1. 任人唯贤 313
2. 大胆启用新人 316
3. 重用适合自己的人才 318

曾国藩做人智慧·胡雪岩经商智慧·李嘉诚成功智慧

最适合中国人的智慧

4. 把员工当成家庭的一员·····	320
5. 海纳百川，有容乃大·····	322

李嘉诚成功智慧五

灵活应变：参透商道玄机

1. 独辟蹊径，见招拆招·····	324
2. 退而求新，当放则放·····	326
3. 暗渡陈仓，以变应变·····	328
4. 以静制动稳坐台·····	330
5. 不变亦能应万变·····	331
6. 瞅准时机走捷径·····	332

李嘉诚成功智慧六

纵横捭阖：左右天下商势

1. 巧借东风，顺流行船·····	336
2. 机变为用，未雨绸缪·····	338
3. 知己知彼，因势利导·····	339
4. 心明眼亮，参透“天机”·····	341
5. 审时度势，等待时机·····	343
6. 勤练内功，巧抓机遇·····	344

李嘉诚成功智慧七

运筹帷幄：力求长远制胜

1. 眼光独到，先人一步·····	346
2. 高瞻远瞩放长线·····	348
3. 立大志，做大事·····	349
4. 买卖不成仁义在·····	351
5. 包举宇内，开拓进取·····	353

李嘉诚成功智慧八

进退有度：投资演绎财富神话

1. 大投资才有大收益·····	356
2. 找准投资的最佳切入点·····	357
3. 上市融资，由小做大·····	359
4. 鸡蛋分篮，多元投资·····	361
5. 分拆集资，连锁包销·····	362
6. 准确预测，理智购并·····	365

李嘉诚成功智慧九

商者本无域：开疆拓土胆识超人

- | | |
|-------------------|-----|
| 1. 学会推销自己····· | 369 |
| 2. 凡事要以大局为重····· | 371 |
| 3. 步步为营，步步皆赢····· | 373 |
| 4. 稳中求进，迎头赶上····· | 375 |
| 5. 借力发力，巧妙取胜····· | 376 |

李嘉诚成功智慧十

眼光定成败：敏锐洞察时势商机

- | | |
|-------------------|-----|
| 1. 舍卒保帅，舍小保大····· | 380 |
| 2. 在危险处搏利润····· | 381 |
| 3. 攻其弱而避其锋芒····· | 383 |
| 4. 瞄准目标，有的放矢····· | 385 |
| 5. 趁低吸纳，人弃我取····· | 387 |

李嘉诚成功智慧十一

吃得苦中苦：坚忍造就成功

- | | |
|-------------------|-----|
| 1. 胸怀大志，自强不息····· | 390 |
| 2. 永不言败，越挫越勇····· | 392 |
| 3. 挑战自我，从零开始····· | 394 |
| 4. 困难面前，以勤为径····· | 396 |
| 5. 破釜沉舟，背水一战····· | 397 |

李嘉诚成功智慧十二

学海永无涯：靠知识改变命运

- | | |
|--------------------|-----|
| 1. 积累知识，终身受益····· | 400 |
| 2. 好学开启超凡人生····· | 402 |
| 3. 不断提升自己的能力····· | 403 |
| 4. 抢知识就是抢未来····· | 405 |
| 5. 不断变革方能立于不败····· | 407 |

李嘉诚成功智慧十三

家和万事兴：知情知性才为商儒楷模

- | | |
|-------------------|-----|
| 1. 百善孝为先····· | 409 |
| 2. 追求真爱····· | 412 |
| 3. 玉不琢不成器····· | 414 |
| 4. 悉心培养接班人····· | 416 |
| 5. 尊重孩子自己的选择····· | 420 |



上篇

曾国藩做人智慧

